RECEIVED
2022 APR 19 P 1:53
CITY OF FRESNO
CITY CLERK'S OFFICE

Special Council Meeting
April 27, 2022

FRESNO CITY COUNCIL

City of FRESNO

Information Packet

ITEM(S)

File ID 22-627
WORKSHOP - Here to Stay Report

Contents of Supplement:
Here to Stay Report – English, Spanish and Hmong

Item(s)

Supplemental Information:
Any agenda related public documents received and distributed to a majority of the City Council after the Agenda Packet is printed are included in Supplemental Packets. Supplemental Packets are produced as needed. The Supplemental Packet is available for public inspection in the City Clerk's Office, 2600 Fresno Street, during normal business hours (main location pursuant to the Brown Act, G.C. 54957.5(2). In addition, Supplemental Packets are available for public review at the City Council meeting in the City Council Chambers, 2600 Fresno Street. Supplemental Packets are also available on-line on the City Clerk's website.

Americans with Disabilities Act (ADA):
The meeting room is accessible to the physically disabled, and the services of a translator can be made available. Requests for additional accommodations for the disabled, sign language interpreters, assistive listening devices, or translators should be made one week prior to the meeting. Please call City Clerk's Office at 621-7650. Please keep the doorways, aisles and wheelchair seating areas open and accessible. If you need assistance with seating because of a disability, please see Security.

SUBMITTED TO THE CITY OF FRESNO BY THRIVANCE GROUP

A PRODUCT OF A DIGNITY-INFUSED COMMUNITY ENGAGEMENT POLICY DESIGN PROCESS

HOLD YOUR SMART PHONE CAMERA OVER THIS QR CODE TO SUBMIT COMMENTS ABOUT THIS PROPOSAL

HERE TO STAY

A POLICY-BASED BLUEPRINT FOR DISPLACEMENT AVOIDANCE IN FRESNO

TRANSFORM FRESNO

City of FRESNO

thrivance group

DRAFT



JUNE 9, 2021

This report is an overview of the 46 anti-displacement policies we are recommending based on the first-hand experiences of Fresno residents and supported by research, data, and lessons learned in other cities with anti-displacement policies. This report is being shared with Fresno residents 1) so that we can receive and include feedback, 2) to recommend a plan for a phased approach to focus on the people who are most in need of anti-displacement policies, and 3) to begin a conversation about how anti-displacement policies and programs should be funded and managed.

To satisfy the requirements of the Transformative Climate Communities (TCC) grant that funded our research, we had to identify three policies the City of Fresno would pursue to meet the specific objectives of the City's displacement avoidance plan. While these recommendations are open to public comments and feedback along with the remaining 43 recommendations included in this report, we believe these three recommendations can be implemented immediately and satisfy TCC guidelines.

We created a scoring and ranking system to identify which policies would be most likely to achieve immediate and equitable benefits. We then selected the highest ranking policies that satisfy the Transformative Climate Communities funding guidelines:

Funding Requirement	Recommended Policy
The production of affordable housing	City of Fresno "Here to Stay" Community Land Trust
The preservation of affordable housing	Rent Stabilization, Conversion Restrictions, and "Affordable in Perpetuity" Designations
Tenant protections and support	Fair Chance Housing

TABLE OF CONTENTS

ACKNOWLEDGEMENTS - P. 1

AUTHORS - 2

ABOUT THIS REPORT - P. 4

INTRODUCTION - P. 6

HOW WE GOT HERE - P. 6
- BACKGROUND AND JUSTIFICATION - P. 8
- MANDATED ANTI-DISPLACEMENT AT THE CITY LEVEL - P. 11

DEFINING THE ISSUE - P. 12
- LIMITATION: COVID 19 - P. 12
- LIMITATION: INACCESSIBILITY OF INFRASTRUCTURE DESIGN SCOPE - P. 12
- ASSUMPTION: PROJECT AREA DEMOGRAPHICS - P. 13
- DEFINING DISPLACEMENT - P. 15

LESSONS FROM ENGAGEMENT-BASED RESEARCH - P. 19
- MORE ENGAGEMENT, MORE OFTEN - P. 19
- COMMUNITY REVITALIZATION SHOULD ONLY HAPPEN WHEN THERE IS FIDELITY AND TRANSPARENCY - P. 20
- CULTURAL HISTORY - P. 20

COMMUNITY ENGAGEMENT AS RESEARCH - P. 23

HEARING DIRECTLY FROM COMMUNITY MEMBERS - P. 24

WHAT WE LEARNED FROM BEING THERE IN PERSON - P. 25
- WHAT KEEPS PEOPLE TOGETHER? - P. 26

SNAPSHOT OF PLANNING-RELATED CURRENT CONDITIONS - P. 31
- SIGNS OF UNTRACKED MIGRATION AND COVID19-INDUCED DISPLACEMENT - P. 32
- STRAINED CIVIC ENGAGEMENT OPPORTUNITIES AND EXPEDITED DEVELOPMENT - P. 32
- CLOGGED SOCIAL SAFETY NET AND LACK OF RESOURCE POOLING - P. 32
- DISPROPORTIONALITY OF EXTENT OF BURDEN - P. 33

TABLE OF CONTENTS

BLUEPRINT FOR DISPLACEMENT AVOIDANCE - P. 40

- **THE KEY OBJECTIVES - P. 40**
- **POLICY CATEGORIES - P. 40**
  - COMMUNITY OWNERSHIP - P. 40
  - ACCOUNTABILITY AND TRANSPARENCY - P. 44
  - SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPMENT PRACTICES - P. 48
  - TRANSPORTATION AND CONNECTIVITY - P. 53
  - REGULATIONS AND PROTECTIONS - P. 55
  - DIRECT SERVICES AND ALTERNATIVES TO EVICTION - P. 59
  - DIGNIFIED HOUSING AND LEGACY CONSIDERATIONS - P. 63

PRIORITIZATION - P. 69

- **DECISION-MAKING FORMULA - P. 69**
  - WHO IS MOST AT RISK? - P. 70
  - HOW SOON CAN WE TAKE ACTION? - P. 73
  - WILL THE POLICIES FIX MORE THAN ONE SYSTEMIC ISSUE? - P. 76
  - HOW MUCH FUNDING POTENTIAL DOES EACH POLICY HAVE? - P. 79
  - FINAL RANKED LIST - P. 82
  - TRANSFORMATIVE CLIMATE COMMUNITIES REQUIREMENT - P. 85
  - INTERVENTION AND HARM REDUCTION PACKAGE - P. 86
  - SUSTAINABLE BENEFIT PACKAGE - P. 87
  - DIGNITY-INFUSED PACKAGE - P. 88

REFERENCES AND TOOLS - P. 89

- **LIST OF RECOMMENDATIONS IN ALPHABETICAL ORDER - P. 89**
- **LIST OF RECOMMENDATIONS BY INTERVENTION TYPE - P. 90**
- **LIST OF RECOMMENDATIONS BY FOCUS AREA - P.91**

ACKNOWLEDGEMENTS

DEAR FRESNO,

The Thrivance Group has been honored with the task of serving the Southwest Fresno community as a displacement-avoidance partner for the past year. We began our journey ready to reconnect with the communities we have called home. None of us could've predicted the challenges that 2020 brought us. While we've always intended to leverage our role in this work to bring light to the aspects of Fresno that deserve to be protected and championed, we found ourselves in the midst of a global pandemic and a racial awakening–and our call to action in Fresno grew exponentially.

We planned to do deep reaching engagement, to gain understanding around dinner tables, and to create moments of joy while also hashing out the moments that have robbed our communities of joy. We wanted to showcase the complicated and beautiful story of how Southwest Fresno put us all on the map. But, COVID-19 was a sobering reminder that our work as researchers, to understand legacies, should always begin with a genuine effort to relieve as much suffering as possible, as quickly as possible.

Even though we shifted our approach to fit into the parameters of the moment, we remained intentional about keeping the spirit of our intuition alive. We wanted to create a package of policy recommendations that would bring honor, comfort, and resources to those who need it most. As you read this report, we hope you see yourself in it. We hope you find the words you shared with us in moments of vulnerability. We hope this reads like a collective investment in justice-oriented community planning.

We extend our gratitude to the shop owners in Downtown Fresno that cracked the door open to cheer us on as we canvassed. Thank you to the restaurant staff that invited us in to have a quick bite. **We dedicate this to the dozens of elders who took the time to pass down oral history while fighting back tears. And to the youth who continue to lead us toward a better tomorrow.**

Lastly, thank you to the City of Fresno staff and Anti-Displacement Task Force members who've invested in our vision for a new version of citymaking. We hope we can continue to work alongside as you implement the changes herein.



Destiny Thomas, PhD
Founder/CEO of Thrivance Group



DRAFT

AUTHORS

This Social Climate Analysis that led to this report was conducted by Thrivance Group staff. The Thrivance Group is a firm that works in the interest of racialized people and specializes in combining urban planning with programmatic interventions. The Thrivance Group works to apply culturally restorative concepts through projects and community partnerships. Through project management, youth services, and community engagement, Thrivance's day-to-day work includes investing in the well being and collective healing of those who are most vulnerable to disparity, displacement, and disenfranchisement. Thrivance aims to create a world where everyone has equitable access to safe neighborhoods, beautiful spaces, social enterprise, healthy food options, quality healthcare, affordable housing, active transportation and clean air and water.

The following Thrivance Group staff contributed to the Social Climate Analysis for the Transform Fresno Displacement Avoidance Plan:

NDIDI LOVE

Ndidi Love was the Senior Program Manager at the Thrivance Group. Ndidi is from Long Beach, CA and is a former resident of Fresno, CA, where she spent her formative years. Ndidi has been a longstanding organizational leader of the Afrikan Black Coalition, a statewide network of Black college student organizers and has served in several capacities as the Deputy Director and the Director of Business Operations for the organization. Ndidi received bachelor's degrees in Sociology and Black Studies from UC Davis.

KEISHA POLLARD

Keisha is the Executive Assistant at Thrivance Group. Keisha is from Savannah, GA, and recently spent six years living and working in Fresno, CA. Most recently, Keisha was the Street Team Manager for the Vision Zero Dignity-Infused Community Engagement team in Los Angeles. Under her leadership, a Street Team working to advance transportation safety projects engaged thousands of residents over a two year period, which engagement culminated into the largest community engagement event of its kind in Los Angeles.

BRYTANEE BROWN

Brytanee Brown was a Strategic Planner with the Thrivance Project. Brytanee is a resident of Oakland, CA. Brytanee has built her career on one simple principle: people first. She has worked to create just mobility outcomes for communities, enact change that responds to their mobility needs and lived experience, and make government accessible for folks that have long been locked out of decisions that impact them. She is a McNair Scholar, Next City Vanguard Alum, and daughter of the Black Feminist movement. She has spoken and moderated panels for the American Planning Association, PolicyLink Equity Summit, National Association for City Transportation Officials (NACTO), SPUR, North American Bikeshare Association, among others.

AUTHORS

The following Thrivance Group staff contributed to writing this report, "Here to Stay: Blueprint for Displacement Avoidance in Fresno":

DESTINY THOMAS, PHD

Dr. Destiny Thomas is the Founder and Chief Executive Officer of the Thrivance Group and is the Project Manager for Thrivance Group's role on the Displacement Avoidance Plan project. Destiny is from Oakland, CA, and a former resident of Fresno, CA with six years of on-the-ground experience as an Environmental Planner and Community Organizer. Destiny earned a BA in Political Science from Fisk University in 2006, an MPA with an emphasis in Public Health and Non Profit Management from Tennessee State University in 2008, and a PhD in Social and Cultural Anthropology from the California Institute of Integral Studies in 2016.

NAVJOT HEER

Navjot conducted the final review and authored the quick-reference companion document for this report. Navjot is an architectural designer and emerging planner with a passion for design that centers voices and leadership of impacted communities, storytelling, demystifying urban design and policy and building deep relationships and trust to foster systems change. She is a core organizer with the Design as Protest collective, a national coalition of designers mobilizing strategy to dismantle the privilege and power structures that use architecture and design as tools of oppression. Navjot earned a Master of Urban Planning degree from USC in 2020 and a Bachelor of Architecture degree from Cal Poly San Luis Obispo in 2015.



ABOUT THIS REPORT

The Thrivance Group has produced this report of recommended anti-displacement policies in partnership with residents and community-based organizations in the City of Fresno. This package of policy recommendations is intended to provide a plan of action to continue moving the City of Fresno and its elected officials toward citymaking with the goal of making Fresno more healthy, more economically stable and more equitable. While this report is the result of a year-long research and community engagement effort, paid for by the City of Fresno, the policies recommended throughout are crafted in the spirit of community-based policy development and with the long-term sustainability of both former and current residents at the core of our intentions and motivations. The recommended focus areas and policy bundles include:

Focus Areas	
Meeting the needs of Fresno residents that are most likely to be displaced	Aging Adults
	People with Disabilities
	Young Adults
	Veterans and People Returning Home from Institutionalization
	Farmworkers and People with Documentation Challenges
	Third Generation Black Households
	Southeast Asian Residents
	Community Advocates
Policy Bundles	
Increasing community ownership	
Improving accountability and transparency	
Guidance for socially responsible development	
Considering mobility and connectivity	
Improving regulations and legal protections	
Direct services and alternatives to eviction	
Increasing dignified housing options	



ABOUT THIS REPORT

The City of Fresno is on the verge of being one of the most responsive cities to climate change, as well as to displacement and the homelessness crisis. We truly believe the policies as recommended are the best and most equitable way to keep Fresno residents in their homes; we also feel that the recommendations themselves are full of language and ideas that can be used to address various social issues being faced by Fresno residents and City of Fresno staff. The work that Thrivance Group has done to craft these policy recommendations is preceded by generations of long-fought battles by community advocates and social justice organizations to improve the health outcomes and living conditions of residents across the City of Fresno– especially Black, Latinx and Hmong communities in the Southwest Fresno region. It is our sincere hope that what is captured within the pages of this report honors and pays homage to all of the work and people who have come before us.

The big-picture goal of this document is to create an official public process that shows a thoughtful and reasonable pathway to housing stability, small business retention, and connecting communities while also investing in much-needed infrastructure and projects that improve quality of life. To help with this process, we've included a suggested prioritization plan for the policies.

Cities across the country are beginning to focus more on identifying effective measures for preventing displacement. What many have found is that the best safeguards include a combination of protections that stabilize housing costs while increasing protections for renters of both residential and commercial properties. As such, the policies that we are recommending in this report focus on these two intentions.



INTRODUCTION

How We Got Here

The Thrivance Group was contracted by the City of Fresno to research and evaluate potential displacement avoidance policies to ensure that the changes coming to Fresno through the Transformative Climate Communities project would be most beneficial to existing Fresno residents and former Fresno residents looking to return home. **As part of our agreement, we've written this report titled: "Here to stay" and believe that this package of proposed policies is a blueprint for displacement-avoidance as well as anti-displacement in the City of Fresno.**

While conducting research and community engagement, we realised some people were using the term "displacement-avoidance" while others were using "anti-displacement". Displacement-avoidance policies would help the City of Fresno ensure that new projects don't contribute to the displacement and gentrification of communities that have helped build and represent all that we love about the City of Fresno. On the other hand, anti-displacement policies help the City make a clear and actionable statement, through regulation, asserting accountability, responsibility, and an intentional effort to prevent the type of processes and development practices that create displacement burdens for so many residents. While you will not see these distinctions mentioned throughout this report, we felt it was important to let you know that we worked hard to make recommendations that fit into both of these types of policies.

Our initial assignment was to develop recommendations that would directly benefit residents in the Southwest Fresno area. However, we quickly learned that the policy recommendations we develop would have to apply to the broader region of Fresno, given the nature of displacement and migration throughout the region. For example, we could create a package of policies that specifically apply to Southwest Fresno, but how will the people who've already been displaced from Southwest Fresno and live in other regions of Fresno benefit from those interventions?

Lastly, the following statements, which can be found in several places on the Transform Fresno website (1), describe the origin of the Transformative Climate Communities project and how displacement avoidance fits in:

The Transform Fresno Plan is funded by the Transformative Climate Communities through the Strategic Growth Council and is made up of 21 projects, a Community Engagement Plan and a Displacement Avoidance Plan. The Transform Fresno Displacement Avoidance Plan (DAP) describes potential policies as it relates to avoiding displacement activities that the Transform Fresno community has identified as ways for residents and businesses to remain intact should the threat of displacement were to occur specific to Transform Fresno.

(1) transformfresno.com

INTRODUCTION

How We Got Here

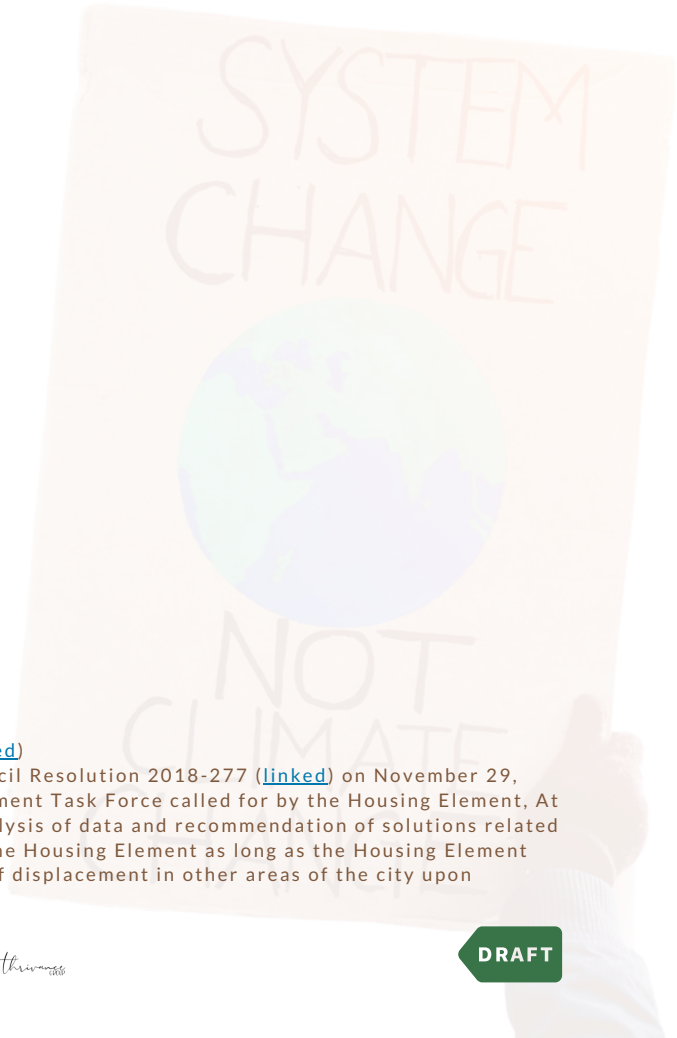
The Fresno Transformative Climate Communities Collaborative (Collaborative) was a participatory process used to promote and nurture creative project ideas, develop local criteria to define the type of catalytic and collective impact projects should have, and provide the City with direction on the proposal of integrated projects to include in the application for TCC funding. A key element in the success of the project is a Displacement Avoidance Plan that creates a basis to develop displacement avoidance policies within the Transform Fresno Project Area.

Here is the statement from the Transform Fresno project that directed the Thrivance Group's work:

The basis of what we hope to accomplish from the consultants work is to address the following questions:

- Is displacement currently taking place in the Transform Fresno Project Area?
  - If so, what is the cause?
  - If not, what is the probability of future displacement occurring in the Transform Fresno Project Area?
- What are the potential factors that would contribute to continued or future displacement?
- What are potential steps to mitigate further or future displacement?
- **Include policy recommendations, strategies, and other tools that can prevent or mitigate displacement.**

Fresno's current Displacement Avoidance Plan (2) outlines existing policies within the City of Fresno. These are the policies, plans, ordinances, and programs currently in place to prevent displacement of existing households within the project area, such as the production of affordable housing, preservation of affordable housing, tenant protections, and support, protections for small businesses, business stabilization and wealth building. City of Fresno staff are tasked with overseeing and monitoring policy development. The Anti-Displacement Task Force, (3) Outreach and Oversight Committee, Fresno City Council, and Staff are all in some way responsible for reporting milestones such as data gathering and analysis, policy development, community support, City Council or Mayoral support, and adoption.



(2) Transform Fresno Displacement Avoidance Plan Website - (linked)
(3) The Anti-Displacement Task Force was established by City Council Resolution 2018-277 (linked) on November 29, 2018. The Anti-Displacement Task Force is the Downtown Displacement Task Force called for by the Housing Element, At City Council direction, the scope of the Task Force includes the analysis of data and recommendation of solutions related to all causes and areas of displacement beyond those called for in the Housing Element as long as the Housing Element program requirements are satisfied. The City will consider review of displacement in other areas of the city upon recommendations by the Task Force and others.

BACKGROUND AND JUSTIFICATION

The project area maps included below represent the complete boundaries of our focus for the initial engagement conducted for the purposes of determining the recommendations included in this report. The main intention of this effort was to establish displacement avoidance recommendations for the Transformative Climate Communities (TCC) project area and Thrivance Group extended those boundaries to include the Displacement Program Area boundaries used by the Anti-Displacement Task Force. The TCC boundaries are entirely within the Displacement Program Area boundaries.



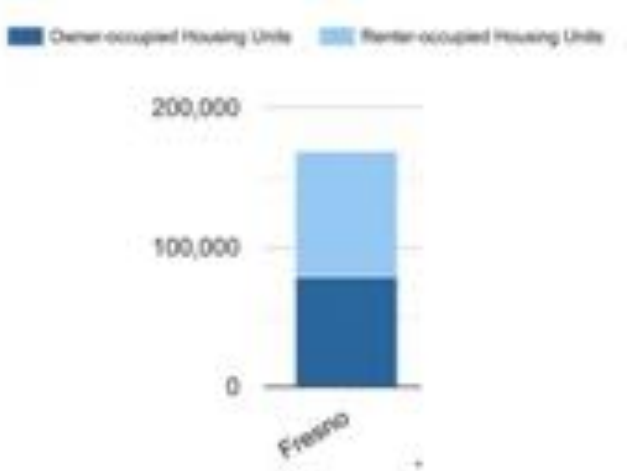

Transform Fresno Plan Projects
November 2020

BACKGROUND AND JUSTIFICATION

The City of Fresno has its own unique history and legacy of harmful land-use practices. In particular, the cultural evolution of resident identities and land-use purposes in Fresno includes a series of hostile land acquisitions imposed on Indigenous Americans, forced labor exploitation of Black farmers, unjust labor practices toward Brown migrants, and the socio-economic alienation of Hmong residents. While it may be easy for some to view these incidences as a thing of the past, these histories continue to show up in revitalization plans. Generations of strained relationships between community members and local government agencies combined with a lack of access to dignified housing and meaningful centers of recreation and joy have resulted in deep disparities leading to displacement burden.

In addition to long term disinvestment in communities like Southwest Fresno, new efforts to invest in infrastructure in these areas has understandably been met with contention, skepticism, and apathy. These neighborhoods continue to be host to the region's most extreme environmental conditions while also being faced with the pressures of having to agree to a rapidly changing neighborhood in exchange for the possibility of cleaner air, fresher produce, and access to more jobs. The biggest and most common impact associated with green investments and community revitalization, is an increase in property values and cost of living. In a city where the majority of residents are renters or multi-generational homeowners (4), this dynamic creates a perfect storm for expedited displacement and an influx of demand on social services and local public benefits.





(4) Based on 2020 American Community Survey census data

BACKGROUND AND JUSTIFICATION

The connection between revitalization and displacement in low-income communities of color is: while these investments are made in the interest of low income communities of color, they revitalize neighborhoods to the extent that they become more attractive to people who don't currently live there. Private developers and those with access to wealth in the real estate market notice this transformation and in response to that, increase property costs and market to out-of-town residents whose incomes are higher than the average income of existing residents. To protect the health, well-being, and economic vitality of existing residents in Fresno, policy protections such as those included in this report are necessary.

Mandated Anti-Displacement at the City Level

Title VI of the Civil Rights Act- While there are many statutes and Civil Rights provisions that govern equitable civic engagement practices at the state and local levels, Title VI of the Civil Rights Act provides a clear mandate for the eradication and prevention of race-based inequities in city making and public processes. Title VI prohibits racial discrimination in any program or activity that receives federal funding. More likely than not, this covers the bulk of fiscal resources associated with local infrastructure projects. California state regulations expand Title VI to contractors and encourage additional atonement-related steps to address the legacy of systemic racism (5).

Federal Actions to Address Environmental Justice in Minority Populations and Low Income Populations - In 1994, President Bill Clinton established an Executive Order that provided resources for "Federal Actions to Address Environmental Justice in Minority Populations and Low Income Populations," requiring federal agencies to identify and address "disproportionately high and adverse human health or environmental effects of programs, policies, and activities on minority populations and low income populations." (6)

AB 686 - California Assembly Bill 686 was passed in 2018 and considerations within all state funded projects and programs to certify that they are affirmatively advancing fair housing. (7)

Executive Order 13166 - Enacted by President Bill Clinton in 2000, Executive Order 13166–Improving Access to Services For Persons with Limited English Proficiency requires federal agencies to "develop and implement a system by which Limited English Proficiency persons can meaningfully access those services." California Government Code § 7293 expands this and mandates every local agency "serving a substantial number of non-English-speaking people, shall employ a sufficient number of qualified bilingual persons in public contact positions or as interpreters to assist those in such positions, to ensure provision of information and services in the language of the non-English-speaking person." (8)

City of Fresno Housing Element - The Fresno Housing Element is a mandated chapter of its general plan and its purpose is to ensure decent and affordable housing for all persons in the City of Fresno. Adopted in 2016 and amended in 2017, it contains 28 programs designed to further the city's housing goals. Program 12A of the

(5) Title VI, Civil Rights Act of 1964
(6) Presidential Executive Order 12898 concerning Environmental Justice, dated February 11, 1994.
(7) California Assembly Bill 686
(8) Executive Order 13166

BACKGROUND AND JUSTIFICATION

Housing Element requires the establishment of an Anti-Displacement Task Force, annual gathering of data and reporting on displacement, identification of a set of actions (policies) that would allow residents and merchants to remain in their neighborhoods, and pursuit of funding for development of mixed income and affordable housing, along with posting of relevant information on the City's website. The City established the Task Force in 2018 and produced its first annual report on Displacement in 2019. This report is intended to guide the Anti-Displacement Task Force's future efforts in studying, reporting on, and preventing displacement.

Defining the Issue

The Thrivance Group conducted on the ground and virtual community engagement to fully understand the task we'd been given and how residents themselves define the issue of displacement in Fresno. We wanted our entire research plan to be based on how residents have experienced planning practices. We used our company's preferred method for ground-truthing, called a Social Climate Analysis, to arrive at a clear definition of the local issues associated with displacement and gentrification in Fresno.

We Had a Few Limitations

There were several limitations that the Thrivance Group team identified before the Social Climate Analysis. These limitations had an impact on the Social Climate Analysis method, the interpretation of data, and the extent and scope of our observations.

LIMITATION: COVID-19

In March 2020, the United States began regional Stay-Home Orders as a result of a pandemic outbreak of Coronavirus disease 2019 (COVID-19). Our Social Climate Analysis was conducted in late-June 2020 and, while Fresno was not always under a complete Stay-Home Order, social distancing had become common practice. Social distancing meant the Thrivance Group team was limited in their access to person-to-person interactions and place-based observations were not consistent with what would be the "normal" flow, use, access, and capacity of the places being observed.

To that end, field observations took place in a socially distant manner with limited on-foot observations. The lack of in-person communication was supplemented by virtual ground-truthing conversations and the context from those conversations were added to the Social Climate Analysis. Staff interviews were conducted virtually as well.

An unanticipated benefit of this modification was that the Thrivance Group team was able to engage a broader network of community members through the virtual format. The Thrivance Group team did not find that the COVID-19 pandemic impacted the Social Climate Analysis to an extent that would cause major deviations or negative impacts on the completeness, accuracy, and reliability of the study.

LIMITATION: INACCESSIBILITY OF INFRASTRUCTURE DESIGN SCOPE

While the Thrivance Group team had a broad understanding of infrastructure design elements and their planned locations, the team did not have access to conceptual drawings for the Southwest Fresno project area. This limitation meant the team was limited in their ability to arrive at meaningful context and community engagement

lacked complete, real-life connections to what was planned in the project area. The community members that were engaged through the Social Climate Analysis raised concerns about this limitation and the Thrivance Group team found this limitation to have a direct impact on perceptions about the project as well as trust between community members and implementing agencies.

This was a limitation the Thrivance Group team could not resolve during the deployment of the Social Climate Analysis. The Thrivance Group team conducted Transformative Justice Sessions (outside of the context of the Social Climate Analysis) in an effort to begin repairing the issue of mistrust– because this dynamic poses a threat to the viability of Transform Fresno and civic engagement in Fresno overall. It is possible that this issue could be either resolved, or heightened, once conceptual drawings are released to the public.

ASSUMPTION: PROJECT AREA DEMOGRAPHICS

Project Area Boundaries

The following description of project boundaries was included in the Displacement Avoidance Plan RFQ (linked):

The Transform Fresno project area encompasses 4.9 total square miles within the Chinatown, Southwest Fresno and Downtown areas of the City. Fresno (pop. 538,300) is located on 114 square miles in the lush San Joaquin Valley in the heart of California, mid-way between San Francisco and Los Angeles. Fresno is the state's fifth largest city and the San Joaquin Valley's largest metropolitan city. Fresno is located 90 minutes from the famed Yosemite National Park as well as Kings Canyon and Sequoia National Parks.

Project Area Demographic Profile

The following demographic profile was included in the Transform Fresno Displacement Avoidance Plan RFQ:

The population of Fresno County is over one million residents and has access to a market draw of over 1.5 million people within a 30-minute drive. The City falls in the top 5% Disadvantaged Communities according to CalEnvironScreen 3.0 and 100% of the project area is categorized as low income census tracts as identified by AB1550 (9). The implications of these rankings means the project area faces a disproportionate share of environmental, health and economic burdens to include high pollution and asthma rates, low birth weights, increased cardiovascular disease rates, high exposure to toxins and pesticide rates. Compounding health and environmental burdens are high rates of linguistic isolation, low educational attainment and severe poverty.

The Need for an Alternative-Narrative

In several public-facing descriptions of the project area, the Thrivance Group team found indicators of implicit bias within prevailing demographic narratives regarding Fresno, and specifically the people living in the Southwest Fresno project area. Those indicators included:

- The use of deficit-based terms to describe a "future" or "potential" project area

(9) According to Fresno Displacement Avoidance Plan RFQ

BACKGROUND AND JUSTIFICATION

- A disregard for community assets in project area descriptions
- Lack of demographic representation in the authorship of demographic narratives
- A lack of oral histories validating pervasive demographic narratives

In response to the signs of implicit bias, the Thrivance Group team developed a demographic alternative-narrative: ***a positive-skewing profile of social values, locations of freedom, community assets, social cohesion, and cultural fortitude.*** The intention was to create an alternative narrative for the Southwest Fresno portion of the Displacement Avoidance Plan project area to challenge the implicit bias and cultural discounting that may be contributing to or perpetuating disparity outcomes across the region. Here's what we came up with:

Strengths-Based Demographic Profile

In the Cultural History (linked) sub-section of this report, we will describe the cultural history of Fresno which inspired our desire to establish a strengths-based demographic profile. Based on a preliminary analysis of that history, racial demographics and the corresponding origin stories, the Thrivance Group team developed this strengths-based demographic profile:

The population of Fresno County is over one million residents and serves as a site of connectivity for residents that represent 70 ethnicities, speaking 105 languages. Residents of the Southwest Fresno community have risen out of state-sanctioned forced labor, navigated generations of abrasive land-use practices, cultivated one of the nation's most vital agricultural industries, survived the negative impacts of the Vietnam War, and have established frameworks for social justice that led to massive shifts in labor laws and police oversight.

Fresno is home to 262,260 Latinx people, 45,000 Black/African American people, 24,500 Mong/Hmong people, and 6,500 Indigenous people. Combined, these communities, whose legacies are pillars in the City of Fresno's origin story, makeup 64% of the Fresno population. While the CalEnvironScreen 3.0 denotes these communities are experiencing massive levels of health, economic, and educational disparity, the City continues to be home to a vast network of interfaith farmers, artists, and community leaders thriving despite unfair disinvestments in their well being. Fresno, particularly Southwest Fresno, could easily become a hub for socio-cultural vitality, self-determination, freedom of movement, innovative community assets, exemplary social cohesion, and long term cultural fortitude should they be afforded access to participatory decision-making and anti-displacement investments.

Defining "Community" and Social Determinants

Given the interconnectedness of migration stories in the City of Fresno, the Thrivance Group team decided to establish a project-specific definition of the term community in an effort to shift away from implicit bias in the development of narratives and research methods. For the purposes of this research, references to community will imply the defined Southwest Fresno project area in addition to: common social linkages, coinciding experiences within a social movement, or a shared locality or psycho-spiritual connection to a place, institutions or to other people.

BACKGROUND AND JUSTIFICATION

Defining Displacement

THE CONNECTION BETWEEN DEVELOPMENT AND DISPLACEMENT

A key step in developing a set of policies that address displacement risks involves defining and understanding what we mean when we say "displacement." In both the transportation and housing professions, cities and advocates are starting to converge around common definitions. This strategy considers types of displacement as well as the different phases of displacement.

TYPES OF DISPLACEMENT

Direct Displacement

Direct Displacement occurs when residents, businesses, and cultural institutions are unable to remain in-place as a result of rising costs of living. In addition to rent burden and cost of living pressures, deteriorating living conditions, lease non-renewals, and not-at-fault evictions rapidly force people out of their communities with very little time or opportunity to relocate within their neighborhood of origin. As direct displacement intensifies within communities, housing speculation alters affordable housing's character and availability in the area. Housing speculation and real-estate profiteering are elements of harmful investment practices involving an influx of non-owner-occupied homes that are poorly maintained while inhabited by low-income residents and then rapidly renovated and surcharged in an effort to attract higher-income residents. Sometimes, well-intended community development ("opportunity" planning) leads to housing speculation; this is particularly the case when project timelines are accelerated and investment and planning processes are not developed in partnership with existing residents.

Investment-Induced Displacement

Investment-induced displacement (displacement that is triggered by the economic and speculative impacts of transformative infrastructure development) is anecdotally known to be correlated with projects like: Transit-Oriented Development, Bus Rapid Transit, highway expansions, light rail transit, and sometimes parks and open space development. Research validating widely accepted assumptions linking transit development and displacement is still new and limited; however, early findings validate this assumption. One important caveat is that the threat and perception of imminent displacement and/or gentrification poses a substantial enough risk to trigger residents to relocate as soon as relocation is feasible (as opposed to waiting and hoping costs and other displacement pressures don't increase). As such, it is typically true that those residents remaining in place at the onset of full-blown gentrification are residents who are most at risk for being entirely unhoused; it can be deduced that, if those residents had the social or economic means to relocate, they likely would have.

Indirect Displacement

Indirect Displacement is typically a drastic change in the cultural makeup of residents within a community. This type of displacement can also be viewed as a socio-cultural shift in the character of a community. While housing speculation is a form of direct displacement that pushes out existing residents, it is also a form of indirect displacement because this behavior transforms the socio-cultural identity of an entire

neighborhood. This is the case when high-income residents replace and exclude low-income residents, as well as when racial composition shifts as a result of speculative Investments.

Cultural Displacement is especially harmful because changes in the social and racial character of a neighborhood results in a degree of social death. Social death is the amalgamation of culturally harmful impacts like: erasure from civic process, hyper criminalization of Black and Brown people and culture, spatially hostile environments for elders and people with disabilities, destabilized social cohesion, erosion of business viability, and destabilization of demand-driven social and direct services. One of the earliest signs of social death is the re-marking or re-geographication of cultural centers. The use of a renaming system that centers the existing cultural identity of a community is one tool to prevent social death and to help ensure communities can remain in place.

PHASES OF DISPLACEMENT

Practitioners in both the housing and transportation planning fields are beginning to assess displacement within the context of four phases of gentrification that share common definitions across both fields. Particular consideration and attention should be given to the commonalities between the listed phases of displacement and the terminology used when we talk about histories of aggressive re-development.

Phase One - Pioneering

During the pioneering phase of displacement and gentrification, existing residents are likely to have been experiencing displacement pressures for several years. The lack of nuanced and equitable measures for addressing physical safety concerns, lack of equitable funding for public schools, cross-city transit access, limited access to healthy food options, reductions in the availability and access to jobs, predatory enrollment of youth into the military and/or militaristic extra-curricular programming, and real or perceived scarcity are some of the pressures that trigger displacement. These pressures also contribute to a breakdown in social cohesion and spur intra-community conflicts that are responded to in reactionary and hyper-criminalizing ways; municipalities rarely respond to these tensions by way of addressing the displacement pressures that trigger them.

These dynamics of destabilization attract new residents to the neighborhood. These new residents typically have access to finances and political capital that exceed that of the existing/prior residents. Using private capital and niche funding/investments (like artist housing stipends), the new residents of the pioneering phase usually take up space in vacant structures and lots that people assume to be underused–so displacement trends are difficult to spot at this phase.

Phase Two - Speculation

During the speculation phase, displacement pressures compound quickly and unpredictably. Push-out (residents acting on the feeling they have no choice but to move) is commonly triggered by volatile policing, inter-community violence, death or illness of a family member, and loss of access to food and economy. The head of household may decide to relocate given the imminence of aggressive displacement or they could be swayed by a significant mass of neighbors and folks in their communities deciding to move out.

As residents begin to move away, predatory realtors begin to market the area to potential investors. Large-scale investors and developers begin to invest in ways that are high risk while placing the majority of available housing stock in limbo (vacant, yet off the market). This leads to rapid and drastic increases in the market rate for rents. During this phase, landlords and investors literally wait for old residents to move out and withhold renovations and maintenance until there is an opportunity to appeal to high-income renters and buyers.

Phase Three - Settling

The third stage of displacement is known as settling. During this phase, gentrifiers and those who've been displaced, undergo a process of settling in. The land-use planning field sometimes refers to this phase as "adolescent gentrification." What often goes unacknowledged is that people who've been displaced experience long-term instability by way of survivalistic migration. The experiences and the trauma that unfolds during these times tend to have long-lasting impacts on quality of life, health, and economic stability. People migrating as a result of displacement pressures are susceptible to cycles of poverty and vulnerability that ruin and, sometimes, end lives. It's important to keep this cycle in mind as typical mitigation efforts include the incorporation of "affordable" or "low-income" housing. While an influx of affordable housing is well-meaning, it rarely replaces the original supply of affordable housing and is hardly ever occupied by residents with origins in the community. This creates a scarcity dynamic in urban centers where residential density creates false cover for the lack of access to housing, jobs, resources, and quality of life destinations.

As communities are marketed as "more-safe" and "improved," gentrifiers create new systems of consensus-building and political-will that amplify the values of new residents while ostracizing the original residents. Many gentrifiers who arrived during the pioneering phase join these efforts under the guise of neighborhood preservation, leading to an increase of historical preservation groups, business improvement districts, and tenant associations. Transformative changes to the physical environment also increase during this phase and the class struggle grows while worsening racial tensions.

Phase Four - Multilateral Gentrification

The fourth phase of displacement, multilateral gentrification, involves the complete social death of a community. While those who've been displaced begin to re-establish community and livelihood in new areas (housed and unhoused), gentrifiers produce substantial profits for investors who are typically located out of town. Structures that were initially unmaintained and unhoused due to speculation are injected into the housing market and, at this point, original residents and initial gentrifiers are entirely displaced. At this phase, businesses (large and small) have been displaced or have disinvested and new businesses move in.

page intentionally left blank

LESSONS FROM ENGAGEMENT-BASED RESEARCH

Our on-the-ground research revealed the general public is unaware of Fresno's current policies, programs, and efforts to keep residents housed. In a Project Partner Questionnaire facilitated by the Thrivance Group, 41% of respondents checked "not familiar," and another 33% checked "slightly familiar" on questions related to current and planned displacement avoidance policies. Only 8.3% of respondents were "moderately familiar," and there were no respondents that were "extremely familiar."



Our Project Partner Questionnaire also revealed that Fresno's residents are already vulnerable to displacement and are currently experiencing housing insecurity. More than 70% of respondents listed housing, job security, and education as areas where their community needs the most support. Additionally, respondents expressed concern with many issues that impact their communities, such as cultural preservation/arts & culture, healthcare access, childcare access, education, job security, and food security.

More Engagement, More Often

The Transform Fresno Plan describes its community-based planning process as "a participatory process used to promote and nurture creative project ideas, develop local criteria to define the type of catalytic and collective impact projects should have." Additionally, it was "the largest participatory budgeting process in the City of Fresno's history, and engaged residents in decision-making processes about projects in their community to an unprecedented extent." During the development of the Transform Fresno Plan, the Collaborative met regularly from July 2017 through October 2017 and resulted in an active, engaged, 165-member Community Steering Committee. The relationships built through these community engagement and outreach activities should be continuously fostered.

More than half of the existing tenant, homeowner, and business protections policies associated with the

current cycle of the Fresno Housing Element (linked) will end in 2023 and, prior to that, the City is responsible for revising and renewing the Housing Element. Once revised, the Housing Element as a part of the City's General Plan (linked) will be certified by the State Department of Housing and Community Development. As part of the housing element outreach process, staff should actively work to ensure that the above policies are maintained or enhanced based on the current housing climate in 2023. As such, the ongoing engagement related to the Transform Fresno project is an idea opportunity to:

- Implement participatory, resident analysis of the 2023 Housing Element update
- Build spaces for residents to respond to these policy proposals in real-time
- Build spaces for residents to evaluate the effectiveness of existing and potential displacement avoidance policies
- Develop harm-reduction strategies for all existing and potential displacement avoidance policies
- Establish agreements and a plan for rolling policies back or using a pilot framework in case there are negative impacts on communities that were overlooked during policy conception

COMMUNITY REVITALIZATION SHOULD ONLY HAPPEN WHEN THERE IS FIDELITY AND TRANSPARENCY

Fresno planning processes should prioritize providing project-related information to all directly-impacted communities (positively and negatively) before engaging a broader audience. This principle establishes a baseline of communication standards when engaging with communities for future engagement activities:

- Develop public-facing virtual and physical dashboards of all events and activities
- Develop a communications agreement or practices across project partners that gets triggered during any Transform Fresno related communications, i.e. after all community engagement activities, participants are sent a follow-up email or phone call with a specific set of information
- Develop a set of meeting templates and communications with unified branding and messaging, allow for adaptability and creativity but require critical information, i.e. date, location, time, accessibility, purpose, intended outcome, project phase (with full transparency), project funding amount
- Provide a transparent set of updated plans, specifications, and BID selections so that residents aren't unduly experiencing displacement anxiety
- Establish a set of keywords that should always be included in engagement as well as terms and phrases that should not be used (such as terms that may induce displacement anxiety or investor speculation)

CULTURAL HISTORY

Yokuts History and the Legacy of Hostile Land Use

The Transform Fresno project boundaries are located on the traditional lands of the Yokuts Nation. The Yokuts people are the earliest known stewards of the land and there is no record of willful cessation of their right to the land. (13) History and oral accounts make it clear that even when

(10) Fresno Housing Element
11) Fresno General Plan - https://www.fresno.gov/darm/general-plan-development-code/
(12) The Aboriginal Population of The San Joaquin Valley, California
(13) Lindsay, Brendan C. Murder State: California's Native American Genocide, 1846-1873, p.283



treaties were ratified, they were routinely violated by all levels of government. When researching the legacy of colonization in the project area, the Thrivance Group team found the Yokuts territory has a troubling history of suffering from militaristic attacks and environmental violence against Indigenous people at the hands of local jurisdictions. Documents regarding the "Fresno Indian Farm" show violent inquisitions, genocide, and forced labor were early devices of municipal development and colonial land use. In many instances, Indigenous people were forced into farm labor alongside Black sharecroppers and enslaved Africans forced into labor during California's Gold Rush. Through preliminary research, the Thrivance Group determined the pre-colonial history of the Yokuts and the state-sanctioned harms enacted against them must be included in the framework of ongoing anti-displacement research as well as policy proposals informed by such research.

Fresno's Legacy of Agriculture and the Black Community

When considering the demographic profile of Southwest Fresno, it's critical to include its contributions to the legacy of agricultural economy, not just as a thing of the past, but as an opportunity for economic development and vitality that is still alive in the oral histories and hard skills that have been passed down through generations in Fresno's Black families.

"[Black] Americans were among the earliest contract laborers recruited from outside the state to develop California agriculture."(14) The indentured labor of Black descendants of slavery spured agricultural development as an economic staple in Fresno County. Oral histories depict trainloads of Black people arriving in the Central Valley to help build the agriculture industry. As Black families and farmers became more vocal in their resistance to Jim Crow laws, recruitment of Mexican farmers to the area increased. Still, the African

(14) A History of Black Americans in California

LESSONS FROM ENGAGEMENT-BASED RESEARCH



Episcopal Zion Church played a major role in relocating Black people from southern states to California and educating them about the economic viability of farming as a business model. The Thrivance Group found Black agriculturalism to be a pivotal point of juncture for evaluating land use legacies through a lens of anti-displacement, with opportunities to disrupt the erasure of this narrative and to promote policies and infrastructure that would fortify this aspect of cultural cohesion and identity in Southwest Fresno. When it is stated that 19% (15) of Southwest Fresno residents are Black, their contributions to the evolution of Fresno's hallmark agricultural economy cannot be divorced from that statistic.

Fresno's Chicano Movement

The Chicano Movement is often left out of public records recounting the legacy of civic engagement and Black-Brown coalition-building in Fresno, CA. Failing to acknowledge the history of collective politics between Black and Brown communities has contributed to an analysis of racial demographics that promotes division. Inspired by the Black Power movement, Farmers' Rights, and Anti-Vietnam War movements, the Chicano Movement of the 1960s infused a powerful framework for social justice and resistance-based methods for civic engagement into the Fresno political climate.

The Chicano Movement is often left out of public records recounting the legacy of civic engagement and Black-Brown coalition-building in Fresno, CA. Failing to acknowledge the history of collective politics between Black and Brown communities has contributed to an analysis of racial demographics that promotes division. Inspired by the Black Power movement, Farmers' Rights, and Anti-Vietnam War movements, the Chicano Movement of the 1960s infused a powerful framework for social justice and resistance-based methods for civic engagement into the Fresno political climate.

While the Chicano Movement was widely known for its traction and impact on college campuses, including Fresno State University, the movement also helped elevate concerns about police brutality and exploitative land use practices in the Central Valley (16). Similar to the oral histories regarding Indigenous identity in the Central Valley, oral histories regarding the Chicano Movement indicate a capacity



(15) Southwest Fresno Displacement Avoidance Plan Narrative (Draft)
(16) McCracken, Ellen (2021) Rewriting the Chicano Movement New Histories of Mexican American Activism in the Civil Rights Era

for (and inclination toward) multi-generational and cross-racial formats for participatory decision making and civic engagement. Additional research to consider the Chicano Movement's contribution to immigration discourse will be included in the final analysis of regional migration history.

Hmong Legacy



Outside of Asia, California is home to the second largest population of Hmong people--Fresno, California has the largest population of Hmong people in the state. Hmong is a cultural identity that consists of multiple groups and dialects from Southeast Asia (Southern China, Vietnam, Thailand and Laos). Hmong immigration to Fresno, CA in the mid 1970's was the result of Hmong people being forced to flee persecution in their origin countries after having fought on behalf of the United States in the Vietnam War. Hmong refugees have continued to immigrate to the United States in large waves as recently as 2003, when 15,000 refugees were accepted into the United States.

Hmong residents of Fresno live primarily in the South region of the City, where the majority of Fresno's Black and Latinx residents are also living. The migration stories of Hmong residents in the Southwest Fresno community have common threads with Black and Latinx origin stories as Black people, who were forced to fight in the Vietnam War, were (at the time of initial Mong and Hmong immigration to the US) in partnership with Mexican Americans challenging the morality of the Vietnam War and the concentrated poverty that worsened as the war went on.

In 2003, the Hmong people were recognized by the California State Assembly for their contributions in the Vietnam War, but the recognition failed to include the cultural delineation of Mong people (a specific community that is spelled without an H) in the narrative, and the State Assembly failed to translate the resolution into Mong dialect. This oversight is important to note in the development of anti-displacement policies so that this history of cultural erasure isn't reproduced in the narrative.

Community Engagement As Research

Who We Spoke With

Because of the limitations we encountered with community engagement as a result of social distancing practices during the COVID-19 pandemic, we believe additional engagement and education are crucial, even after policies that we have recommended are fully adopted. To that end, we were able to successfully engage a large number of people within the project area to ensure our recommendations aligned with the true priorities of the people who are experiencing the greatest degree of displacement burden and those would most likely be impacted by these recommendations. We worked hard to

(17) Yang, Kou. The Hmong in Fresno: A Study of Hmong Welfare Participation and Self-sufficiency. University of California, Davis, 1995
(18) 1983. The Hmong Resettlement Study Site Report, Fresno, California

pivot and adapt to meet the evolving demands and requirements for comprehensive civic engagement. In total:

- 20,000 mailers were sent to households directly in the project area
- 1250 phone calls were made to invite residents to policy design labs and other civic engagement opportunities
- 50 in-depth interviews were conducted to fine-tune strategies and policy recommendations
- 7500 flyers were placed in hands and directly on doors by the Thrivance Group and local partners who assisted with passing out flyers during the height of the COVID-19 pandemic
- 200 hours of in-person and virtual one-on-one interactions took place in the sole interest of transformative justice and reclamation of disenfranchised residents
- We conducted 400-hours of billable research that weighted qualitative findings equally with quantitative findings

Hearing Directly from Community Members

The Thrivance Group became a project partner on the Transform Fresno project over a year after project initiation. One of the assumptions that had to be accepted was that the Transformative Climate Communities (TCC) project background that was provided to Thrivance Group was factually accurate and complete. The Social Climate Analysis is one of the ways the Thrivance Group validated existing data, project history, and community perceptions. While the Thrivance Group team found, through community input, that there were inconsistencies between resident oral histories and City records of prior community engagement, the Thrivance Group team determined the assumptions made regarding the TCC project background didn't pose a risk or negative impact on the validity of findings and decided the Social Climate Analysis would serve as a validation method.

SOCIAL CLIMATE ANALYSIS

The Thrivance Group conducted an on-the-ground field review of the entire Transform Fresno project footprint including the full plan boundary of the Southwest Fresno Specific Plan, in addition to Chinatown, Downtown, and highly used transit stops. Through this planning exercise we confirmed the assumptions made through traditional research.

A Social Climate Analysis provides an interdisciplinary snapshot of current conditions for decision-makers and implementers of land-use policies and projects. The Social Climate Analysis challenges traditional methods for assessing the environments we live in. While data and engineering are usually the main focus of urban planning and transportation improvement projects, there are important social and cultural factors at play as well. The Social Climate Analysis creates an opportunity for project technical staff (such as engineers and planners) to be immersed in the community and to incorporate resident leaders in the process of identifying meaningful ways to preserve community assets and to address the socio-cultural barriers a proposed project might create.

The recommendations that emerge from the Social Climate Analysis inform the overall scope, implementation timeline, and engagement strategy for the project. The Social Climate Analysis also helps to identify direct service

be considered throughout and after the life of the project. A Social Climate Analysis can be used to propose many public processes including: infrastructure planning, policy proposals, and project evaluation. A Social Climate Analysis typically consists of three phases, structured to provide past, present, and future context at the community level.

Social Climate Analysis Phases

PHASE 1

During "Phase 1" project staff visit the community to review current conditions. The Thrivance Group prefers to engage with actual residents (current or past) to do Phase 1 observations. Phase 1 is an important step because it reveals details that traditional data sources often fail to capture. During "Phase 1" project staff make a genuine effort to observe places and people beyond the desired outcomes and contexts of the project. The following indicators are included in this initial observation phase:

- Cultural identity
- Socio-economic dynamics
- Social services needs (including housing)
- Environmental factors
- Non-standard infrastructure conditions and uses
- Mobility patterns
- Resident oral accounts
- Community leadership and kinship formation

After "Phase 1" of the Social Climate Analysis, project staff reach out to residents, service providers, and community based organizations that either are impacted by or whose work relates to the social context deriving from the first phase.

PHASE 2

For "Phase 2", residents, service providers, and community based organizations accompany engagement staff for a field (or virtual) visit in the project area. During this visit, non-project staff provide oral histories, background on community assets, and make additional recommendations for key residents and stakeholders to participate in ongoing engagement efforts. The Phase 2 field visit highlights and documents anecdotal and experiential knowledge about the project area in addition to community histories that elevate or induce special considerations that could be made within the final project scope, including opportunities for institutional atonement (19).

PHASE 3

Phase 3" is an opportunity for project technical staff to convene with participants from the first two phases to discuss findings and to co-create solutions for problems that were documented in prior phases. This is also an opportunity for project staff to gain an appreciation for existing community values, practices, needs and assets. The goal is to preserve or enhance those assets through the planned project.

What We Learned from Being There in Person

Murals Can Either Help or Hurt Anti-Displacement Goals

Thrivance Group noticed a dozen murals, commissioned public art, and independent public installations. Many

(19) In this instance, the term institutional atonement is used to describe an intentional effort on behalf of the City to acknowledge, disrupt, and undo the impacts of slavery, discrimination, and environmental injustices.

of these installations appeared to be highlighting the historical significance of the spaces themselves. The murals reminded us of studies that have shown the potential of displacement-related impacts in communities where there is a pre-existing risk of displacement. Murals are sometimes seen as features of redevelopment that are associated with investing in making the space feel new.

Where murals are added to vacant buildings or next to vacant lots, they tend to encourage developer speculation, often being a literal image of what new inhabitants would (or should) look like or, the opposite, which community is absent from the space (20). Anti-displacement efforts, community engagement, and phased redevelopment within the project area should exercise caution and discretion to avoid exploiting public art as a way of dressing up vacant spaces, abandoned lots, and substandard dwellings. An analysis of wall art and mural placement should also include a context-driven effort to protect and preserve actual cultural markings that don't have the negative effect of causing existing residents to feel like they aren't worthy of being represented in art as the future of a community. Arts institutions and designated arts districts should be primary locations for art that seeks to disrupt erasure or assert cultural identity and representation.

What Keeps People Together? What's Keeping People Apart?

One thing we noticed frequently was the presence of intra-cultural and cross-cultural communities and groups in Southwest Fresno. What we know about how cross-cultural connections form in communities is:

- Every community is made up of multiple communities (like sub-communities)
- Groups of people within each community (and sub-community) can be defined through commonalities that include both physical attributes and values
- People find a sense of home in communities through their own context, timeframe, or individual connection with other communities
- All of these factors make it difficult to develop a precise definition of the community and its identities, but this also tells us we need to be flexible when we plan policies and build infrastructure in cross-cultural communities

Here are some ways we saw cultural identity stand out during our in-person observations:

SACRED GATHERING SPACE

The Thrivance team observed high numbers of Black residents in Southwest Fresno. When we reviewed our notes to understand this dynamic, we considered the impacts of the COVID-19 pandemic and that there was a chance Black residents were more likely to be visible because they were also more likely to be essential workers traveling on their way to work (21). Aside from that assumption, we notice Black residents were more likely to engage neighbors and friends in front yards, on patios, and at the ends of driveways. This suggests a strong degree of resident leadership and a natural setting for collective decision making. This also signified a place-based venue for intergenerational,

(20) How Developers Turned Graffiti Into a Trojan Horse For Gentrification
(21) Chrisanna Mink. (2020) Blacks in California are dying from COVID-19 at a higher rate. What's being done to help? - https://www.modbee.com/living/health-fitness/article247436420.html

interfaith, and multi-income engagement. This observation is consistent with what prior research tells us about front yards as a primary source of social cohesion and people-power, particularly in areas where access to the economy is more limited. This observation also validates anecdotal–yet valid–widespread concerns regarding the impact of development-related easements in residential zones. Easements (as well as the fear of imminent easements) pose a grave risk to cultural cohesion, the sense of community, and desires of residents who are reluctant to remain in-place with the threat of their homes being taken away by local government agencies for the purpose of development.

"The front porches of literature, history and collective memory are the link between public and private. Their origins stretch back to ancient Greece and Rome, but they are intimately tied to images of Southern culture and the space making, particularly, of African-Americans, who brought their notions of mutuality with them during the Great Migration." (22)

LATINX IDENTITY IN PLACE

All Social Climate Analysis team members noted a significant presence of Latinx residents and cultural markings throughout the project area. In curbside communities (homeless encampments), the majority of residents that the Thrivance Group team observed appeared to be Latinx. In addition to this, one of the most emotionally impactful observations was the extent to which Latinx residents were leading COVID-19 mutual aid efforts and essential services. This observation, coupled with the scarcity of language justice in official City postings/notices, insufficient pedestrian infrastructure and transit connectivity, and the incredibly apparent overwhelm in safety net and social services, was particularly concerning.

Still, there was a layer of complexity in analyzing existing signs of displacement risk juxtaposed with widespread expansion of Latinx enterprise that, on its face, appeared to be a prominent element of redevelopment and gentrification–particularly in the Southwest Fresno community. It should be noted that Thrivance Group researchers found it difficult to validate their observations against existing data sources and narratives regarding the Latinx communities in Fresno. This made it clear that an earnest effort to compile Latinx oral histories across Fresno would improve the integrity of a broader anti-displacement research effort.

INTERFAITH NETWORKS

Interfaith networks and key destinations were prominent characteristics within the project area. In fact, many interfaith venues had displacement-avoidance resources posted on their doors. This unique coalition work across multiple faith communities was perceived by Thrivance Group observers as an institution in and of itself. Additionally, many interfaith community partners appeared to be anchored to social justice values centering the needs and rights of marginalized residents in Fresno. Even during shelter-in-place, the interfaith community led efforts such as distributing food and resources to those in need. Because of the depth

(22) Losing the sacred space of the front porch - https://theundefeated.com/features/losing-the-sacred-space-of-the-front-porch/

of its roots and the extent of its reach, Fresno's interfaith communities will be a theme throughout the remaining phases of research and engagement on the Displacement Avoidance Plan project.

INACCESSIBILITY, HOSTILE INFRASTRUCTURE AND SCATTERED QUALITY OF LIFE DESTINATIONS

One of the most glaring high-risk signs of ongoing displacement was the extent to which social activities and quality of life destinations were spread out across the region and the infrastructure connecting these spaces were either non-existent or challenging to navigate. Observers characterized the project area as feeling “scattered” “incomplete” and “ambiguous” when they were asked to describe existing land use and resident mobility within the project area. We’re placing a substantial emphasis on the term feeling because the perception of land use dynamics can also drive the factors and indicators associated with displacement burden and risk.

Additionally, hostile infrastructure worsened the sense of disconnect and impassible routes. Hostile infrastructure is street components, signage, and placement of barriers which discourage (or even criminalize) people from accessing public spaces in ways that don’t perfectly align with the intentional design of the space. These practices most often negatively impact people with disabilities, aging adults, people of color, and those who are unhoused.

The scattered design elements created barriers to efficient use of those amenities and even made them less-ideal for travel to and from quality of life destinations beyond the immediate project area. Beyond simply documenting the availability and number of transit stops, Thrivance Group observers documented inconsistencies between the natural paths and routes of community members and the stops and routes being honored through the existing network design. The literal inaccessibility of existing mobility infrastructure in addition to the distances between quality of life destinations presented what seemed to be major limitations to network effectiveness–something that should be explored prior to the introduction of new routes, technologies, and infrastructure.

BLUE-COLLAR WORKERS, ESSENTIAL WORKERS, AND SEASONAL WORKERS

The prevalence of blue-collar workers, essential workers, and seasonal workers was really apparent to the Thrivance Group observers. This was particularly surprising because we were in the midst of a global pandemic and weren't expecting very many people to be visibly navigating the public space. This observation, which was common across the board, suggests any interventions or policies implemented through a displacement-avoidance strategy must take into consideration that the exacerbating issues contributing to displacement likely extend beyond a lack of availability of employment opportunities. Examples of broader contributing factors may include difference between standard notions of cost of living and affordability metrics and actual costs and burdens associated with living in the Fresno region. This could also be a sign that there is a need for protections, programs, and policies that help residents move into more stable, long-term entrepreneurial opportunities within the City.

LESSONS FROM ENGAGEMENT-BASED RESEARCH

HOSTILITY TOWARD UNHOUSED RESIDENTS AND PEOPLE WITH DISABILITIES

What our research uncovered regarding the legacy of hostile land use practices prompted the Thrivance Group to look further into the present day versions of those practices. We discovered a recently passed ordinance that banned people from seeking shelter in parks or other areas deemed "public." The issue with these types of policies is that they require a person to have a structure for a home in order to be considered "residents" that can access public space. A recent settlement of a statewide class action lawsuit resulted in residents impacted by state-sanctioned encampment sweeps to receive damages for the (potentially unconstitutional) personal and sociological effects of such acts of hostility. While it is clear that we need to identify dignified housing solutions for those who are currently unhoused, further stripping residents of their dignity through the use of encampment sweeps will only worsen displacement trends in the region. In 2020, the total number of unhoused people living in Fresno and Madera Counties was 3,641 (23). The availability of dignified shelter and locally-managed beds would only be sufficient to house a fraction of these residents. So, it is immediately apparent that a ban on public sleeping does nothing to solve the issue of homelessness in the region.

Thrivance Group observers also noted infrastructure that was hostile toward people with disabilities. Observers kept a tally of instances where a crossing or sidewalk was impassable or unsafe to navigate for an able-bodied person as well as instances that would be impassable or unsafe to navigate for a person using an assistive device or living with a visual or hearing impairment. When compared to Chinatown and parts of Downtown Fresno, areas located in Southwest Fresno, were 73% more likely to be either impassable or difficult to navigate for both able-bodied people and people with disabilities.

LEGACY OF EMINENT DOMAIN

Many residents expressed concerns about an excessive use of eminent domain for the purposes of community revitalization and redevelopment in the private development sector. As of 2015, 425 Acres have been claimed by San Joaquin Valley jurisdictions for the purposes of High-Speed Rail (linked). Assemblymember Jim Patterson attempted to barr these actions in 2015, but his proposed bill did not pass. As such, concerns continue to grow as residents find it difficult to be civically engaged in planning efforts that could potentially result in eminent domain being used on property or land in their communities. In 2020, the City of Fresno continued to use eminent domain to advance projects for the purposes of housing people during the COVID-19 pandemic, but because of the legacy of the practice, some residents argued continued use of eminent domain would fail to directly benefit local residents and instead, potentially exacerbate environmental and economic disparity in already displacement-burdened communities. While the use of eminent domain is justified and welcomed in some cases, it is important to remember the legacy of excessive use of eminent domain across the region and the ways in which projects re-traumatize residents who've already been dislocated as a result of that mechanism (24). At the time of the

(23) McEwen, Bill. (2020) Fresno Homeless Count: 45% More People on Streets, More People Housed - https://gvwire.com/2020/08/26/fresno-homeless-count-45-more-people-on-streets-more-people-housed/
(24) Sheehan, Tim. (2019) They moved to make way for California's high-speed rail. Now they wonder if it was for nothing

LESSONS FROM ENGAGEMENT-BASED RESEARCH

Social Climate Analysis, the Thrivance Group was unable to verify that current plans for development in the Southwest Fresno region would not use eminent domain to meet design objectives.

GHETTOIZATION THROUGH INVESTMENT

The term "ghetto" was frequently used by residents engaging in conversation with the Thrivance Group about the plans for the Southwest Fresno region. Out of 200 hours of Transformative Justice interactions, we were able to count the use of this term over 75 times. Residents expressed concerns that the implementation of infrastructure and housing projects in the area would worsen the appearance of ghettoizing characteristics and other signs and symbols of marginality. What is important to highlight, is not that there was an ideological or classist distinction being made, but that residents themselves have noted a pattern in the quality of materials and a lack of design creativity for projects in the Southwest Fresno area. This prompted the Thrivance Group to explore occurrences of ghettoization in other regions of the world to better understand how or if this phenomenon was contributing to displacement or the fear of gentrification in Fresno. In 1984, the United States Secretary of Housing and Urban Development, Robert Weaver, famously asserted, no more "ghettos" should be created in the United States (25). The Oxford English Dictionary defines "ghetto" as:

1. Formerly a section or quarter in a European city to which Jews were restricted
2. A slum section of an American city occupied predominantly by members of a minority group who live there because of social or economic pressure.

When you look into the origins of the term, ghetto you find that what people are really describing when they use this term is a descriptor of a common set of neighborhood configuration types, the rules that govern those areas, and the identities of the people living in the areas. These characteristics mark a community and the people who live in it as essentially bound to their identities as marginalized people. This identity of marginality includes the assumption that, by virtue of your presence in the neighborhood, you are unintelligent, unable to be employed, unable to maintain your property, and prone to health issues and violence. While we are not making a statement that marginality as an identity is any less dignified or less human than others, we do agree that ghettoization and marginality should not be used as an urban planning device for drawing boundaries between communities.

Through an on the ground Dignity Street Team effort, Thrivance Group found most community plan documents and educational materials reinforced this perception, and also that existing built environment design was in fact synonymous with commonly known ghettoizing concepts. One revelation we came across as we sought deeper understanding, was that those who were most likely to reject the idea of affordable housing development in their neighborhoods felt so because of the aesthetic and material quality of the infrastructure, as well as a lack of wrap-around support for those who would live in the units–not the affordable housing itself.

BLENDED SOCIO-ECONOMIC IDENTITY AND INTRA-COMMUNITY DEFICIT DYNAMICS

(25) Weaver, Robert C. (1948) The Negro Ghetto

LESSONS FROM ENGAGEMENT-BASED RESEARCH

One challenge associated with development that spanned multiple communities, was disagreement between groups representing varying economic backgrounds, racial identities, age-ranges, and political beliefs. There was such a vast range of opinions and ideas regarding community transformation that consensus seemed to be an impossible pursuit. In interactions between the Thrivance Group and local community members, it became apparent that the mix of socioeconomic identities was itself a symptom and outcome of displacement and gentrification in the region.

Where we encountered declining intra-community dynamics, a common cause was widespread scarcity. We use the term *scarcity* to describe the unavailability of social services, emergency interventions, access to civic engagement processes, lack of investment in recreation and centers of joy, and an inaccurate notion of affordability. We tested this theory by compiling statements from meeting notes, presentation remarks, survey responses and other types of feedback into a categorized database any time those comments alluded to scarcity or deficit. What we found was, 90% of the time intra-community conflict could be traced back to lack of available and needed resources. The other 10% of the time, intra-community conflict was being spurred by a legacy of strain between residents and local government agencies.

FAILURE TO MAKE AN EQUITY-CENTERED BUSINESS CASE

While the Thrivance Group does not believe there is still a need to make a "business case" for equitable planning practices, we recognize local jurisdictions like the City of Fresno are beholden to funding through a set of competitive funding cycles. Cities like Fresno are expected to make a business case for projects desperately needed by communities experiencing displacement burden. In order to rise to this occasion, the City of Fresno is in need of policies and shared language which comprehensively convey the extent to which the City of Fresno is willing to go to 1) prioritize curing the impacts of the legacy of racism and slavery, 2) solving the crisis of houselessness and 3) ending the trauma of displacement within the City.

When Thrivance staff reviewed videos from public meetings and city planning documents we found a huge disconnect where a business case could have been made for equity-centered planning and investments. The ambiguity of who will benefit from Fresno's pipeline of infrastructure projects not only impacts Fresno's ability to procure resources for development, it also impacts the outcomes of civic engagement processes and resident perceptions related to planning and development in Fresno. The state-funded programs which appear to yield the most potential for an equity-centered approach to the built environment in Fresno include the Active Transportation Program (linked) and the (Affordable Housing and Sustainable Communities) AHSC program (linked).

Snapshot of Planning-Related Current Conditions

We felt it was important to zoom out from our data-centric method of understanding the project area and to document, simply, what the environment felt like to us. These observations were validated solely through what we ourselves experienced while working on this project.

While the Thrivance Group does not believe there is still a need to make a "business case" for equitable planning practices, we recognize local jurisdictions like the City of Fresno are beholden to funding through a set of

Signs of Untracked Migration and COVID19-Induced Displacement

During each phase of our social climate analysis, Thrivance Group staff noted an influx of moving vans, furniture dumping, impound notices, and even exploitive advertisements targeting residents who may be experiencing displacement pressure. This observation manifested in our own efforts and attempts to engage Fresno residents (especially those in the Southwest area) as a large number of mailers and robocalls were returned as undeliverable for residents who we were able to reach mere weeks prior. A grave concern of ours is that this type of displacement, presumably linked to COVID-19, is not being tracked because it is happening so rapidly. It is important to identify where residents are migrating to and the reasons they felt the need or desire to leave Fresno (or their neighborhood) to both prevent this from happening to other residents and to make attempts to reclaim those residents. **13 percent of residents engaged directly by Thrivance Group at the onset of our work in February 2020 were unreachable ten months later.** We hope this is not a microcosm of a broader dynamic underway.

Strained Civic Engagement Opportunities and Expedited Development

The COVID-19 pandemic definitely limited our ability to reach as many residents as we sought to engage. Our assumption, given this challenge, was that other agencies were also experiencing this limitation. So, it felt contradictory to see and to hear that in addition to our project, other projects which will likely result in a permanent transformation of the landscape continued to progress with the same timelines and fervor as pre-pandemic planning practices. In some cases planning projects even seemed to be expedited. We aren't privy to the reasoning behind expedited projects, but we empathize with residents who expressed frustrations while juggling complicated at-home challenges, lives as essential workers, and households with distance learning students, with far less time for civic engagement and even less access to the technology necessary for virtual interactions. It is our hope that project development felt expedited simply because of the immense pressure associated with broader feelings of living in a pandemic. However, if in fact development continued to move forward, projects continued to be green-lit, and construction timelines were not adjusted, we believe some of the untrackable displacement and migration we observed could be attributed to literal and perceived development-induced displacement pressures.

Clogged Social Safety Net and Lack of Resource Pooling

As the Thrivance Group sought to identify immediate interventions to distribute to residents who were at immediate risk of displacement, we experienced several challenges reaching the correct department, understanding eligibility parameters, and identifying accurate information for accessing resources that were being advertised as available. In addition to this, we encountered some service providers and community partners experiencing an exhaustion of resources, while others were having trouble distributing an

abundance of available resources. We suspect our own experience navigating existing networks of service providers and resources was a symptom of broader siloing. If this is truly a broader issue, there are operational remedies that could achieve tremendous headway toward the aim of eradicating displacement in the Fresno region.

Disproportionality of Extent of Burden

Mostly every resident we engaged expressed either literal displacement burden challenges or the fear of imminent challenges. In order to focus our work, we conducted an analysis to identify those who were experiencing displacement burden for longer amounts of time, as well as those for whom displacement posed the greatest degree of severity in terms of depth and risk associated with displacement impacts. We discovered that a core group of residents were most in need of immediate intervention and also long-term protection. We centered all of our recommendations around reducing harm and relieving suffering for these groups. in this report, we are referring to these groups as our Risk Focus Areas, and they are as follows:

AGING ADULTS

**This quote reflects the thematic nature of the feedback we received most frequently from this Risk Focus Area*

"We're always being targeted for displacement."

Aging adults (everywhere) are experiencing unique impacts associated with renewal and transformation. One way to quantify impacts is through an analysis of displacement and gentrification impacts on the health of aging adults. The aging-adult population typically experiences the worst of the economic marginality while also experiencing major impacts to mental and emotional health. Even aging adults with higher incomes stand to lose quality of life connectivity earlier than other groups because the neighborhood transformation becomes a major disruption to routine and familiarity (26). Of those we were able to reach directly through transformative justice sessions and interviews, the vast majority of aging adults that Thrivance Group engaged felt the neighborhoods they lived in were more likely to be targeted for displacement and least likely to be assisted when they are experiencing displacement risk.

PEOPLE WITH DISABILITIES

**This quote reflects the thematic nature of the feedback we received most frequently from this Risk Focus Area*

"We're always being targeted for displacement."

Thrivance Group conducted an expanded analysis (beyond the Fresno region) to better understand the displacement risks that are exacerbated for people living with disabilities. Those who we were able to connect with mentioned a heightened sense of concern and insecurity resulting from climate change and recent wildfires across the region and the state. Respondents with disabilities expressed concerns that they were being under-considered in local planning for climate resiliency. Additionally, the nature of available jobs in the City of Fresno (manual labor, blue collar) are rarely available to people with disabilities. Personal

(26) Richard J Smith, MSW, PhD, Amanda J Lehning, MSW, PhD, Kyeongmo Kim, MSW, PhD, Aging in Place in Gentrifying Neighborhoods: Implications for Physical and Mental Health, The Gerontologist, Volume 58, Issue 1, February 2018, Pages 26–35, https://doi.org/10.1093/geront/gnx105

accounts of displacement revealed disabled people were most likely to experience displacement for the longest stretches of time, compared to the other Focus Area Groups. Residents with disabilities felt their displacement vulnerabilities are routinely ignored, their living conditions are rarely accessible, and at times they are targeted or taken advantage of during neighborhood transformation.

YOUNG ADULTS

**This quote reflects the thematic nature of the feedback we received most frequently from this Risk Focus Area*

"We have to leave Fresno to attain financial stability."

Unlike what we've experienced in other regions of California, young adults were among the list of groups most likely to be experiencing voluntary displacement burden. We attribute this to Fresno being a city that is typically home to multiple generations of families whereby young adults are inclined to remain in the region as they seek education and employment opportunities. When asked what factors play into the pressure to leave the City of Fresno, young adults noted a lack of opportunities to look forward to for wealth generation. With a median age of 28.5 years old (among the lowest in the United States), there is clear evidence of the need for a more focused analysis of factors that cause residents to move away as they age.

VETERANS AND PEOPLE RETURNING HOME FROM INSTITUTIONALIZATION

**This quote reflects the thematic nature of the feedback we received most frequently from this Risk Focus Area*

"We have to leave Fresno to attain housing stability."

All forms of institutionalization appear to be contributing to displacement and homelessness in Fresno. While state and federal numbers in the county have been declining, the population of incarcerated people being held in Fresno county jails has increased each year for the past decade. Recent COVID-19 relief policies as well as decriminalization policies will likely result in an increased demand for housing for formerly incarcerated people. People engaged through the Social Climate Analysis shared their experiences of having very few housing options if they had been recently incarcerated or had a conviction on their record. Immediate action should be taken to expand availability of existing housing to this population.

Similarly, while the rate of young people (16-20 years old) aging out of foster care is lower than other municipalities (per capita), residents formerly in foster care were among the groups of people who were most likely to experience a perpetual state of homelessness within two years of aging out of the system. While we were unable to determine direct causality for this population's higher risk for displacement, we believe the difficult-to-navigate social services network is contributing to this dynamic.

Lastly, local institutions providing involuntary mental health care were unable to identify meaningfully supportive practices for identifying dignified housing once a person is discharged. Recent assessments of people who've been included in the Fresno homelessness count estimate over 80% of unhoused people have a clinically diagnosable mental illness;

34-50% of those respondents would qualify for residential care (27). Individuals who are forcibly held in mental health institutions represent the population with the greatest likelihood of being unsheltered in the immediate future.

People who have experienced any version of institutionalization in Fresno feel very strongly that their only opportunity to attain housing and economic stability will come through relocation to another city where more resources are available to formerly-institutionalized people.

FARMWORKERS AND PEOPLE WITH DOCUMENTATION CHALLENGES

**This quote reflects the thematic nature of the feedback we received most frequently from this Risk Focus Area*

"Landlords are taking advantage of my vulnerability"

Households with mixed immigration status, farmworkers, and undocumented people experience a tremendous amount of displacement burden in most contexts. This Risk Focus Area is listed particularly because those we engaged who were willing to share their documentation status revealed an added layer of vulnerability as a result of the COVID-19 pandemic. By all accounts, immigrant communities have seen the worst impacts of the pandemic. Employed in "essential worker" roles at a rate estimated to be above 80%, the number of mixed documentation status households that have been directly impacted by COVID-19 cannot be accurately quantified. However, we know from our understanding of pre-existing risks for this population that the combination of living in more crowded areas and with multiple generations of family members could be significant contributing factors. Households experiencing illnesses and deaths are facing the possibility of eviction once state eviction protections expire. While populations included in the other Risk Focus Areas have the protection of an eviction moratorium, immigrants and households with mixed immigration status are experiencing a heightened risk for unofficial evictions– particularly as landlords aim to attract tenants who are more likely to be able to maintain rent payments during and after the pandemic.

THIRD GENERATION BLACK HOUSEHOLDS

**This quote reflects the thematic nature of the feedback we received most frequently from this Risk Focus Area*

"My family's legacy is being erased"

While the Thrivance Group was unable to find statistically validating resources that correspond with the feedback we received from Black interviewees and participants in Transformative Justice Sessions, we found a great deal of continuity amongst oral histories pertaining to the legacy of Black migration and agricultural influence in Fresno. More specifically, elders and their children were able to tell stories about hostile land practices, the use of eminent domain, and exploitation by landlords. These stories, although told on separate occasions and by separate people, were almost identical, led us to believe in their truth and they must be acknowledged in our work.

We were able to delineate that families with a minimum of three generations of lived experience in Fresno had almost a guaranteed risk of experiencing

(27) Metraux, Stephen, Culhane, Dennis P. (2010) Development of Cost Analysis of the City and County of Fresno's Ten-year Plan to End Chronic Homelessness: Preliminary Estimates Using Existing Data and Recommendations for Full Evaluation Strategy

either direct displacement or rapid gentrification, causing them to voluntarily relocate. Black families who could trace their lineage beyond three generations also told stories about their relatives' contributions to the agricultural industry in Fresno and strongly believed those histories were intentionally being left out of common discourse and planning processes.

SOUTHEAST ASIAN RESIDENTS

**This quote reflects the thematic nature of the feedback we received most frequently from this Risk Focus Area*

"My family's legacy is being erased"

A recent study in the Fresno area revealed people who are Southeast Asian experienced a 10% rate for formal eviction over the last decade. Just as with Latinx communities where English is not always the primary spoken language in the household, these families are more likely to be exploited by landlords and excluded from racial and ethnic data sets associated with conversations about displacement. Southeast Asian households in Fresno tend to be older and also tend to experience high levels of rent burden. When interviewed about their experiences with planning processes and displacement risk, Southeast Asian residents more often than not expressed surprise that they were even being included in the conversation. We suspect that an ongoing trend of ignoring the unique circumstances and needs of Hmongs and Southeast Asian residents is contributing to their disproportionate risk of displacement and a lack of culturally-specific supports.

COMMUNITY ADVOCATES

**This quote reflects the thematic nature of the feedback we received most frequently from this Risk Focus Area*

"Civic engagement and competitive bidding are not accessible"

Community Advocates, community-based organizations, and certain types of entrepreneurs expressed difficulty accessing and being competitive for opportunities to do business with the City of Fresno. When the Thrivance Group explored the extent to which these experiences could be contributing to the overarching dynamic of displacement in the region, we found a pervasive belief that community-based organizations serving many of the other Risk Focus Areas were less likely to be given opportunities to contribute to the revitalization of the communities they support. In addition to this, entrepreneurs who ran Black owned businesses, small businesses, or were led by aging adults, shared a common disdain for what they believe to be unfair and excessively complicated bidding processes.

When asked about the potential effects of these perceptions and experiences, all of these groups specifically listed an imminent likelihood of having to relocate in order to remain financially afloat. These experiential accounts of doing business in the City of Fresno mimic the feedback we received from people who felt they were intentionally being alienated from participatory decision-making opportunities. In some instances, disenfranchisement went hand-in-hand with antiquated contracting practices.

page intentionally left blank

page intentionally left blank

page intentionally left blank

BLUEPRINT FOR DISPLACEMENT AVOIDANCE

The Key Objectives

To arrive at a set of anti-displacement policy recommendations for the City of Fresno, we've identified potential solutions that would directly meet the needs of people who fit into one or more of the Risk Focus Areas. That's not to say that these recommendations don't or won't benefit people who don't identify as having any of the listed experiencesOur strategy, however, is rooted in meeting the most immediate and disproportionate needs first. We recognize that portions of some of these policies already exist in some form or iteration. To that end, the Thrivance Group is recommending this set of policies within the context of those existing partial policies because we truly believe they need to be combined in order to be effective. The intention guiding the key objective of these proposed recommendations is to reduce harm first and then to achieve systemic change in the near- and long-term. To be consistent with anti-displacement initiatives across the country, we've used terms that align with the categories most often used by anti-displacement advocates.

WHAT WE MEAN WHEN WE SAY HARM REDUCTION

The key elements of a harm-reduction strategy for policies rooted in displacement intervention include:

- The policy, on its own or in combination with another policy, **addresses a specific element of harm** identified through research and stakeholder perspectives
- The policy or the implementation plan strives to **identify a specific and intentional recipient of issue-specific, direct intervention**
- The eligibility/qualifying factor **does not pose an additional burden** or barrier that would contribute to new or additional displacement
- The policy and the people who implement the policy **intend to create a permanent redress** for the impacts of past harmful planning practices

Policy Categories

Community Ownership

Community ownership policies give residents an opportunity to establish their own sense of home and promotes self-determination, collective decision-making, pooling resources, and taking actionable steps to ensure long-term access to wealth, quality of life and connectivity to one another. A case study of several municipalities with similar geographic typologies revealed neighborhoods that have community ownership programs and policies are more protected against the risks and burdens that typically come with renewal and transformation. It's a practice many elders favor because it allows people who've been advocating for (and in some cases fighting for) the preservation of their neighborhoods a chance to invest in their own community in an assets-focused way. Some people refer to community ownership as a bottom-up strategy, however we consider it a decentralized leadership model.

The policy recommendations listed in this section will promote mutual ownership and mutual accountability while also elevating culturally relevant objectives, resource pooling, and collective decision-making.

PRIORITY RECOMMENDATIONS

Recommendation: City of Fresno "Here to Stay" Community Land Trust

The City of Fresno should incorporate a "Here to Stay" Community Land Trust fiscal contribution on an annual basis, in perpetuity. Community land trusts (CLTs) create affordable housing that remains affordable over an extended period of time. The City's investment in this mechanism should codify the ownership of the land being restricted to a body of community-based organizations (CBOs) while also mandating the long term affordability of the units built on that land through deed covenants. The City should take an inventory of city-owned properties, abandoned parcels, and chronically vacant dwellings and begin the process of granting that land (and applicable structures) to the Here to Stay CLT. Consideration of income for the purposes of preserving "affordable housing" for those who need it most should include a revised formula for calculating affordability and also calculating (on a case by case basis) the burden associated with subjective notions of cost of living.

Recommended enhancements:

- Proof of legacy, first right, and right-to return could be incorporated to make this intervention an atonement-oriented policy
- Rent to mortgage programs for people with credit challenges
- Co-operative staffing model for all labor associated with the upkeep, maintenance, acquisition and sale of the property
- Affixed to co-operative owned retail
- Fair chance housing tenant policies
- Cultural zones and village formats
- Customizable units for residents with disabilities
- Pathway to ownership equity-earning RSVP program for young adults positioned to apply after completing high school or college
- Customizable rental and ownership agreements to accommodate kinship networks, chosen family arrangements, and documentation challenges

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- People with Disabilities
- Young Adults
- Veterans and People Returning Home from Institutionalization
- Farmworkers and People with Documentation Challenges
- Third Generation Black Households
- Southeast Asian Residents
- Community Advocates

Recommendation: Fresno Civic Engagement Fulfillment Center

A model for community and civic engagement implementation should be designed to resource community-based organizations (CBOs) and resident leaders over extended

periods of time to establish and maintain deep, long-term relationships at the community level. A dedicated Civic Engagement Fulfillment Center will serve as an immediate intervention for apathy, distrust, a lack of transparency. A Civic Engagement Fulfillment Center will allow CBOs and resident leaders to establish eligibility for participating in the fulfillment pool by verifying their existing level of investment, programming priorities, and values toward inclusive community development practices.

CBOs and resident leaders would be certified as on-demand engagement and public education facilitators and activated through a dispatching system that they could opt into based on their availability. Additionally, a citywide civic engagement direct cost fund should be made available to those supporting the public comment and collective decision-making processes that are necessary and often required for renewal and development projects. Many existing CBOs in Fresno do the critical work to fill the gaps and to provide meaningful mutual aid support, direct services, and educational programs. Their existing relationships with community members provide an authentic point of access for sharing important information and receiving valuable feedback. The infusion of resources from a Civic Engagement Fulfillment Center would help CBOs add to their own financial stability while helping create efficiencies for City agencies.

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- Young Adults
- Veterans and People Returning Home from Institutionalization
- Farmworkers and People with Documentation Challenges
- Community Advocates

Recommendation: Expanded Anti-Displacement Task Force Oversight

The expanded role of the Anti Displacement Task Force in Fresno should include shifting the focus and purview of the group into an oversight and implementation capacity. The Anti-Displacement Task Force should be tasked with carrying out the strategy development and evaluation of anti-displacement programs and policies and evaluating the efficacy, compliance, and progress of the agencies responsible for all aspects of implementation. This task force should be reconfigured to merge oversight bodies conducting duplicative work and should also encapsulate these expanded functions:

- Enhance staffing of the Task Force with multi-disciplinary representation to include at least one accountable staff person from relevant City Departments such as Planning and Development, Public Works, Department of Public Utilities, and Economic Development
- Include resident leaders with representation from the Fresno neighborhoods being directly impacted by displacement burden
- Take a more active and direct role in creating opportunities for and boosting civic engagement regarding displacement avoidance

- Submit general budget recommendations
- Transfer former Anti-Displacement Task Force functions to a Community Planning Board (CPB) that reviews local projects and negotiates the trade-offs associated with proposed projects
- Focus on giving community members more control over land and development in their neighborhoods
- Lead the oversight of a coordinated anti-displacement resource pooling system
- Provide compensation for members in resident leader seats

Reformatting the Displacement Avoidance Task Force and merging its functions with all other anti-displacement efforts and duplicative bodies will help resolve apathy, ambiguity, and eroded trust in civic engagement. Additionally, shifting the focus of this body to implementation will assist the city with building an equity-centered business case and will add a layer of accountability and transparency. Lastly, with careful consideration for expanding representation of impacted communities, the Expanded Displacement Avoidance Task Force will have the ability to vet the feasibility of interventions with people who have direct, first-hand lived experience.

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- People with Disabilities
- Young Adults
- Veterans and People Returning Home from Institutionalization
- Farmworkers and People with Documentation Challenges
- Third Generation Black Households
- Southeast Asian Residents
- Community Advocates

Recommendation: Increase Local Hire and Living Wage Minimum on Local Contracts

The City of Fresno should establish a policy that mandates a 51% minimum of hours spent on renewal, development, and transportation planning projects that cost more than $100,000 will go directly to City of Fresno residents. Contractors, as well as City agencies, which fail to meet this threshold, would pay fees into one of several existing funding sources that directly benefit anti-displacement objectives in the City of Fresno. Determination of acceptable good faith efforts would be made by an oversight body such as the Anti-Displacement Task Force or a community planning board. Where a lack of available skilled workers can be proven, the contractor or consultant leveraging this as a justification for failing to meet the minimum threshold would pay a fee that would be distributed into a workforce development program or an affordable housing trust fund. These requirements would apply to construction projects, as well as to all procurement and consulting contracts valued over $100,000. Minimum wage rates for employees or sub-consultants associated with projects that fit into this mandate should go beyond existing state and local minimums and should instead be proportionate to the value of the contract and anticipated revenue.

BLUEPRINT FOR DISPLACEMENT AVOIDANCE

Applicable Risk Focus Areas:

- Young Adults
- Veterans and People Returning Home from Institutionalization
- Farmworkers and People with Documentation Challenges

ADDITIONAL RECOMMENDATIONS

- **Land Banks -** To manage abandoned, vacant, and tax delinquent property without inviting out of town developers into vulnerable communities, the City should establish a land bank to return properties to uses deemed productive by the residents that live closest to the property through a participatory planning process. CBOs should have a low barrier to entry accessing those spaces to either purchase or borrow them.
- **Civil Service Reclassification -** The City should establish a pathway to staffing community-centered land use and planning practices. Many of the job classifications for staff development projects include academic and background requirements that fail to ensure cultural relevance and institutional history are being considered during critical planning processes. In some cities, City Planners have lived experience in lieu of academic backgrounds or have worked in other areas like social services, community organizing, arts, and psychology. Fresno should consider their desired outcomes and develop a workforce that can help achieve those goals.
- **Commercial Affordability Fund -** Fresno should designate funds for low-cost financing for small businesses and small-scale property owners.
- **Anchor Institution Protections -** We recommend instituting a special zoning category to protect anchor institutions not currently recognized by the City as qualifying for special designations. Sacred gathering spaces, markets, art centers, museums, activity centers, and even some retail should be granted a renewable designation to ensure new development doesn't erode communities' cultural assets.

Accountability and Transparency

Accountability and Transparency policies improve the way the City interacts with developers and regulates transparency in how they share their development practices with potentially impacted residents. An equitable environment for development and bid processes requires policies that address all phases of development. Typically, under new community transparency regulations, developers may have to disclose the processes they plan to use to build a new development. This could include talking about the market profile, perceived challenges in the permitting process, or disclosing if a project would involve land seizure or eminent domain before the project received official approval. Transparency between developers and the community is important. When all parties can be honest about their wants and needs, it allows for everyone to cooperate in good faith, therefore benefiting everyone impacted. The policy recommendations in this section encourage transparency that allows governments and community members to meaningfully collaborate in the

development process while ensuring that new development meets the standard set by the community.

PRIORITY RECOMMENDATIONS

Recommendation: Mandatory Impact Area Notification System

Currently, when there isn't a policy requiring notification, Fresno Planning Directors have the option to decide whether or not residents need to be given notification of a project or plan. A clear threshold for notifying residents should be established and all projects that meet the criteria should use a Mandatory Impact Area Notification System. The City should establish a centralized development notification system which would notify all residents located in what has been designated the area most likely to be impacted by the project. The notification system should include various digital mechanisms such as robocalls, mass texting, and email blasting. The City should also have an appropriate budget set aside for sending at least three series of mailers to all residents located on the face of the project area. Those mailers should be sent out to notify residents of 1) the beginning of the project, 2) opportunities to provide feedback about the proposed project and 3) details about evaluation once a project has been implemented or constructed.

In addition to a digital notification system, the City should establish a central and accessible location for receiving other formats of public comments and feedback about development in the area. This could be a kiosk, a phone booth, or even a mobile civic engagement cart–allowing residents to access civic engagement opportunities in adaptable ways that work for them. Lastly, the City should consider implementing long-term permanent contracts with civic organizations, direct service providers, grocery stores and other quality of life entities that regularly have access to the communities that live in impacted areas. By activating human points of contact to distribute time-sensitive information about changes coming to the community, the City can ensure information is being shared in a culturally relevant and linguistically equitable way.

Developers and contractors doing business with the City should be required to use this notification system to share complete and comprehensive details about the scope of their work, planned construction windows, and the known potential impacts of the project. A standard of completeness of information should be set to ensure developers and contractors are working in the interest of transparency.

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- People with Disabilities
- Third Generation Black Households
- Southeast Asian Residents
- Community Advocates

BLUEPRINT FOR DISPLACEMENT AVOIDANCE

Recommendation: Mandatory Inclusion of Displacement Analysis in all CEQA Analyses

The California Environmental Protection Act (CEQA) is a state policy that requires local agencies to follow a specific process for notifying the public of any potential impacts to the environment that would result from a project. What CEQA does not include is clear thresholds regarding the number of people displaced by a project or the likelihood of gentrification and cultural erasure. Although CEQA currently asks project managers to list the estimated number of people who would likely be displaced by the project, there is no guidance or parameters set for consideration of compounding circumstances such as, 1) where displacement has happened multiple times in one project area, 2) the extent to which a project would no longer be beneficial to anyone such as, excessive amounts of displacement, or 3) remedies for displacement beyond relocation payment processes.

The City should standardize a reporting process and format for thoroughly documenting, mitigating, preventing, and notifying residents about the likelihood of displacement, the extent of potential displacement, and the impact that displacement will have on the project area. Some advocates referred to this as a Displacement Impact Report. In these reports, the assessment of the overall feasibility of a project takes into consideration existing rent burden, the likelihood of attracting speculation, and subjective definitions of affordability. These reports also give the developer and the City an opportunity to make Community Benefits Agreements (CBAs) to remedy some of the impacts. These reports also include assessing and mitigating impacts on existing local and small businesses, as well as including barriers to the development of future small businesses. The standard elements of a Displacement Impact Report should be decided by members of a local Anti-Displacement Task Force or Community Planning Board. Additionally, a protocol for determining, implementing, and tracking Community Benefits Agreements (CBAs) should be established and implemented in tandem with Displacement Impact Reports. Penalties for failure to honor CBAs should result in revenue from non-compliance fines being directed to a resource pool for CBOs in the project area.

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- Third Generation Black Households
- Southeast Asian Residents

Recommendation: “OpenFresno” - Full Access to Data and Plans through a GeoHub Platform

An open source GeoHub digital platform would assist the City of Fresno with resolving concerns about transparency, as well as with the inaccessibility of plans, project details, maps, and data. By deploying a digital GeoHub, the CIty of Fresno would be providing up to date and consistent data and reports to contractors, staff and residents. This is a tool that would evolve civic engagement processes and would bolster constructive dialogue about potential changes and policies coming to the CIty of Fresno.

In places like Los Angeles, where the local government has already established a GeoHub, "city staff, businesses, app developers, nonprofit organizations, and the public have access to the city's location-based data through an online portal." Using a location-as-a-service (LaaS) platform, the GeoHub gives residents access to real-time data directly from the City.

Applicable Risk Focus Areas:

- People with Disabilities
- Community Advocates

Recommendation: 2030 Development, Evaluation, and Technical Assistance Department

The City of Fresno is on the verge of being one of the most responsive cities to climate change, as well as to displacement and homelessness crisis. Staffing this growth is a critical path opportunity for the City of Fresno. The establishment of a temporary Development, Evaluation, and Technical Assistance Department would ensure new projects, policies, and innovative concepts (both public and private) have the logistical and technical support necessary for sustainability and long-term success. This department should be established by the year 2022 and should be active until 2030 to carry forward operational management components that involve departments whose work impacts the core objectives of City leaders.

This department would help establish a project and policy implementation prioritization pipeline, lead all work associated with competing for funding and grants, and help troubleshoot during implementation and public engagement phases. The staff in this department should represent an interdisciplinary set of perspectives and professional backgrounds, while also being representative of the communities that are most likely to be impacted by their work. Simply put, the City of Fresno could use support making the business case for equitable development in the region and this department would be able to provide technical assistance that leads to increased funding, an evolved media presence, and improved perceptions and trust at the community level.

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- People with Disabilities
- Young Adults
- Veterans and People Returning Home from Institutionalization
- Farmworkers and People with Documentation Challenges
- Third Generation Black Households
- Southeast Asian Residents
- Community Advocates

ADDITIONAL RECOMMENDATIONS

- **Unofficial Eviction Tracking Program -** Currently eviction tracking in Fresno relies on official data collected by the eviction courts. Fresno appears to have a large number of evictions take place unofficially, outside of the court system. An eviction reporting portal should be made available to residents, service providers, and advocates to begin accurately tracking the rate of evictions in Fresno. Being able to track unofficial evictions will help CIty officials understand the magnitude of the issue and it will help advocates and service providers advocate for the right amount and types of resources.
- **Tenant Experience Portal -** A digital database of tenant complaints listed against landlords to help with transparency and selection of rental properties for impacted tenants
- **Meeting Access Portal -** The City of Fresno should consider using the same link or landing page for all official meetings. The page should also include all agendas, meeting minutes, and important info and the translated materials should be shown on the same page and in an equitable way

Socially Responsible Development Practices

Social responsibility is a framework for ethical practices whereby companies govern the decisions they make according to an intentional desire to work in the interest of the greater good and to benefit a specific community or society. Social responsibility policies establish a sense of civic duty that goes beyond profit. Socially Responsible Development Policies are city- or county- based stipulations that developers agree to follow to support community goals. This could mean creating or maintaining affordable housing or local destinations such as parks, investing in new infrastructure, or other commitments. The policy recommendations in this section have the potential to transform the ways developers interact with residents in the City of Fresno. These policies provide a clear pathway to sustainable and responsible development practices without compromising the spirit of innovation and growth. The primary objective of these policies is to maintain, honor, and increase the sense of dignity and quality of life communities feel, even as their neighborhoods are changing.

PRIORITY RECOMMENDATIONS

Recommendation: Special Business Certifications and Inclusive Procurement and RFP Processes

The City of Fresno should establish its own special business designations like: minority owned businesses, queer owned businesses, women-owned businesses, and second-chance businesses. These certification programs would ensure opportunities to do business with the City of Fresno are more equitable and reach the entrepreneurs who typically are not able to compete for City contracts. In addition to this, the City of Fresno should consider a third-party independent entity to redesign and manage all

BLUEPRINT FOR DISPLACEMENT AVOIDANCE

City procurement processes for the next five years to ensure equitable systems can be established, new protocol could be drafted, and pre-existing tensions between local agencies and residents don't conflict with a just and competitive process.

As we invite new small businesses into this competitive environment, it is also important to provide access to the necessary technical assistance to help bidders learn to package a competitive proposal and how to navigate the process altogether. The certification process for special business designations should be made available for virtual applications and should be simple and straightforward to encourage the greatest number of people to register. Private sector individuals and businesses interested in projects in Fresno could receive incentives and or penalties with regard to creating opportunities for businesses with the special designation in Fresno.

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- People with Disabilities
- Young Adults
- Veterans and People Returning Home from Institutionalization
- Farmworkers and People with Documentation Challenges
- Third Generation Black Households
- Southeast Asian Residents
- Community Advocates

Recommendation: Language Justice Clearinghouse

Language access is required by local, state, and federal law. The City of Fresno should establish a Language Justice Clearinghouse whereby Fresno-based independent contractors can be dispatched to support the various language access needs that emerge during civic engagement and public notification processes. Fresno should create and maintain a bench of interpreters that not only speak languages that Fresno residents speak, but also understand and can interpret common technical and industry-related terms. This should include a pool of American Sign Language interpreters and African American Sign Language interpreters as well.

Those selected to be included in the reachable bench of interpreters and translators should complete a mandatory training that covers the scope of contracts of projects, programs, and policies that they would most likely be asked to support with their services. Once the bench has been established, the City should create a Clearinghouse that uses an automated dispatch system to notify interpreters and translators when there is a request for their services. Once the translator or interpreter accepts and completes the task, the Clearinghouse should automatically generate payment directly to the service provider using pre-submitted electronics payment and W-9 information.

Automating language justice in the City of Fresno would dramatically increase access to important community meetings and processes. This policy will also infuse

economic development into the civic engagement process–especially if the Language Justice Clearinghouse opens access for private sector requests. Consultants, developers, contractors, and other City Partners should agree to use this service exclusively, upon being awarded a contract to do business with the City. The project-specific cost of Language Justice Clearinghouse work orders would be estimated during cost proposal and budget negotiation phases of each project and a percentage of each contract should be automatically remitted to the Clearinghouse as a form of retainer for use during the duration of work with the City.

This would remove the red tape and confusion that often emerges when a consultant needs to access translation and interpretation services on short notice and without a pre-negotiated term of payment. In order for a Language Justice Clearinghouse to work, a pre-assessment of language access needs must be conducted. This assessment should be repeated every two to three years to ensure the pool of contractors match the cultural and linguistic character of Fresno communities and neighborhoods.

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- People with Disabilities
- Farmworkers and People with Documentation Challenges
- Southeast Asian Residents
- Community Advocates

Recommendation: Fresno-Specific Universal Design Standards

According to the National Disability Authority, "An environment (or any building, product, or service in that environment) should be designed to meet the needs of all people who wish to use it. This is not a special requirement, for the benefit of only a minority of the population. It is a fundamental condition of good design. If an environment is accessible, usable, convenient and a pleasure to use, everyone benefits." The 7 Principles of Universal Design are:

- Equitable Use
- Flexibility in Use
- Simple and Intuitive Use
- Perceptible Information
- Tolerance for Error
- Low Physical Effort
- Size and Space for Approach and Use

The City of Fresno should establish a Universal Design Standards incentive and compliance system for all City contracts. Universal Design goes beyond minimum requirements for accessibility set forth by state and federal agencies, to include design that takes into consideration diverse notions of accessibility as well as socially just notions of bodily autonomy and freedom of movement. The City should publish Fresno-specific guidelines for Universal Design as guidance for contractors

working on projects within the City boundaries. That guidance should provide design and build specifications that meet the unique needs of Fresno residents within the context of the environmental character that exists in each neighborhood. The process for establishing those Universal Design Standards should be participatory and include folks who are differently abled and most impacted by poor/inequitable design practices.

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- People with Disabilities
- Young Adults
- Veterans and People Returning Home from Institutionalization
- Farmworkers and People with Documentation Challenges
- Third Generation Black Households
- Southeast Asian Residents
- Community Advocates

Recommendation: One-to-One Affordable Unit Replacement Action Plan

As the City of Fresno moves forward with revitalization efforts, it's important to ensure we are adequately and efficiently replacing any loss of housing stock that was once deemed affordable or could have been deemed affordable in the immediate future. When a city has a one-to-one policy, the removal of public housing as well as private development should only be permitted when there is a plan in-place to erect new units that are affordable to people with extremely low incomes or those who are experiencing extreme rent burden within the context of the cost-of-living and availability of resources in their community. The City should establish an action plan that reviews prior commitments made by the City to develop affordable units, establish a success metric, and put forth a plan of actionable and measurable steps to meet and exceed the demand for affordable housing within the City. If a one-to-one policy is established, parameters regarding length of time between applications for development and occupancy by low-income residents should be put in place, extending the one-to-one protection back five years from the date of application. Studies have shown that when these types of policies are not in place, landlords are more inclined to evict existing residents prior to going after development related permits and incentives so that they are not subject to replacement requirements at all.

Lastly, the City should consider codifying design exception provisions as well as scattered site permits/agreements to better manage the effects of design-based ghettoizing in communities that routinely receive lower-quality resources and building materials when it comes to housing development.

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults

- People with Disabilities
- Southeast Asian Residents

Recommendation: Joint Development Priority Permitting Program

A Joint Development Priority permitting program would allow the City to prioritize projects that are taking a "complete communities" or "complete street" approach to the conceptual aspects of their work. Developers who have a demonstrated interest in developing in ways that align with City objectives and in ways that support the priorities of public servicing agencies (like the Housing Authority) should be given priority permitting privileges. Joint development could include combining housing with access to a grocery cooperative, a cultural zone, a clinic, or other quality of life destinations. Fresno has already implemented a joint development project, the Transformative Climate Communities (linked). If we expand our understanding of joint development to move beyond centering transit in our design, we can arrive at truly integrative concepts that help resolve some of the socio-economic barriers in communities experiencing the greatest degree of displacement burden.

This approach would mean the City and private developers have an opportunity to mutually benefit from sharing skills as well as sharing costs on development projects. When we make the business case for affordable housing, parks, bus shelters, street vendors, etc., it's important to make that case within the context of the broader ecosystem of development in a community. Imagine a commercial retail development preemptively taking into consideration the likelihood that Fresno residents need space for street vending, cultural art centers, civic engagement pop-ups, and other more fluid uses of space. By including these possibilities in development through a partnership directly with a City agency, we can make better use of vacant lots and surplus property, while improving intra-community connectivity and cohesion.

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- People with Disabilities
- Young Adults
- Veterans and People Returning Home from Institutionalization
- Farmworkers and People with Documentation Challenges
- Third Generation Black Households
- Southeast Asian Residents
- Community Advocates

Recommendation: Hostile Architecture Eradication Ordinance

In order to adequately address the prevalence of hostile architecture in Fresno, the City should establish an ordinance that prohibits maintenance and new development activities from building without meeting predetermined thresholds of inclusivity

through design. Exclusive design elements that already exist throughout the City of Fresno include limited or non-existent trash receptacles, downsized or reduced seating options, spikes and sharp ends affixed to flat surfaces unhoused residents would otherwise sit, ambiguous access signage, and other intentional actions to prohibit access to a space. Lastly, Crime Prevention Through Environmental Design requirements should be explicitly removed from all City guidelines and project descriptions.

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- People with Disabilities
- Veterans and People Returning Home from Institutionalization

ADDITIONAL RECOMMENDATIONS

- **Public Health Impact Reports -** In Southwest Fresno and other areas prone to displacement burden, new development should only happen with a deep understanding of existing public health disparities and the potential of those conditions worsening as a result of development. Public health agencies should be resourced to support this analysis. The findings of these reports should be available publicly and be included in permit approval processes and other key decision-making milestones.

Transportation and Connectivity

Transportation planning has been known to contribute to the rising cost of living and property values in areas where new transportation development is underway. Something to also consider is the impact of a community not being connected or accessible to other communities. While we believe transportation investments and mobility-related development should happen in slow increments, this section of policy recommendations encourage building equity into movement, mobility, and transportation in Southwest Fresno and other areas experiencing displacement.

PRIORITY RECOMMENDATIONS

Recommendation: Cargo/Freight Prohibition and Revenue Tax

Many residents who participated in our engagement activities, expressed concern about climate change and environmental justice and listed that as a potential reason for their departure from the City. The influx of development and goods movement happening through the Central Valley, and specifically through Fresno, will mean that Black and Brown communities, such as Southwest Fresno, will continue to bear the brunt of environmental impacts and its associated health hazards. In order to mitigate this risk, we recommend implementing a prohibition of transit storage/maintenance

facilities and cargo/freight movement through communities with high concentrations of low-income residents. We recognize this would be a major shift in how freight movement currently happens in the region, but feel strongly that one of the largest considerations for families moving away from the City of Fresno is the impact that freight has had on their health. Lastly, the City of Fresno should consider establishing a freight revenue tax that would directly fund community-based programs and projects in the neighborhoods most negatively impacted by years of environmental toxicity caused by freight.

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- People with Disabilities
- Young Adults
- Veterans and People Returning Home from Institutionalization
- Farmworkers and People with Documentation Challenges
- Third Generation Black Households
- Southeast Asian Residents
- Community Advocates

Recommendation: Public Works Prioritization and Mobility Justice

There hasn't been enough research to definitively show that Transportation related Investments directly lead to displacement and gentrification. However, we learned through our Social Climate Analysis that the areas that have experienced the most recent infusion of mobility-related investments were the same areas that displayed signs of rapid displacement. While we can't make the argument that the City should pause transportation-related development altogether, because low-income communities need these investments most, we are suggesting an enhanced version of the Department of Public Works' equity based prioritization system to include a more clear system that includes displacement burden analysis for determining which elements should be implemented first, along with a moratorium that provides ample time to establish that prioritization.

The volatility that these kinds of projects create, in terms of intra-community dynamics and impacts on local cost of living, is such that it is important to take incremental steps toward transportation development. It is also the case that many times mobility projects are resourced while other quality-of-life and neighborhood infrastructure are not maintained for generations. For a period of time designated by a Community Planning Board, we suggest the implementation of a moratorium on rapidly built temporary transportation and land-use elements in communities that need roadway reconstruction, signal enhancements, accessible pedestrian infrastructure, drainage and floodplain planning/development, and the removal of toxic industry and public works infrastructure.

Because extensive reconstruction and repairs are so disruptive and have such long construction timelines, this intervention must be coupled with stipends and access to the economy in neighborhoods undergoing extensive repair and upgrades, to prevent

the displacement of existing residents. To be clear, we believe access to mobility should be a greater priority in Fresno and that the only ethical approach to active transportation is one that uses a mobility-justice approach to improving vital infrastructure first, and enhancing overall quality of life along the way.

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- Third Generation Black Households
- Southeast Asian Residents

ADDITIONAL RECOMMENDATIONS

- **Mobility Conditions Transportation Prioritization System -** As the City of Fresno expands its active transportation networks, we also need to address the basic maintenance and repair that needs to be done in Southwest Fresno and other communities experiencing displacement. Generational disinvestment in these areas has created an environment that is incredibly difficult to navigate by walking, biking, and sometimes even by car. A mobility infrastructure and public works maintenance program should be prioritized to quickly resolve the undignified climate we currently expect residents to navigate.

Regulations and Protections

This section of policy recommendations includes policies that help regulate the environment that renters and home buyers navigate while seeking and keeping their homes. By removing the loopholes that have led to the amount of displacement we are currently experiencing and by adding protections for renters and homeowners, we believe we can achieve greater housing stability in the region. The recommended regulations and protections listed here focus heavily on resolving the impacts, decisions, processes, and policies that have impacted the City in the recent and distant past. These recommendations also attempt to address areas within development and planning processes where marginalized people are most likely to be exploited or ignored.

PRIORITY RECOMMENDATIONS

Recommendation: Residential Eminent Domain Moratorium

Eminent domain of residential properties is a source of stress and strain across the City of Fresno and especially in Southwest Fresno. The legacy of hostile land use practices in the City of Fresno has created pervasive anticipation and concern that long-term residents of Fresno are perpetually in danger of their homes being taken away through the use of eminent domain. This is a concern that came up for us several times during our own engagement efforts on the Transformative Climate Communities project. This recommendation proposes a five-year moratorium on the seizure of homes and other residential dwellings for the purposes of economic

development. During this moratorium, we encourage the City to engage in deep research and professional development to identify viable alternatives to eminent domain and to also establish more transparency, justice-oriented remedies and forms of compensation for any instances that eminent domain must be used.

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- People with Disabilities
- Third Generation Black Households
- Southeast Asian Residents
- Community Advocates

Recommendation: Fair Chance Housing

Housing discrimination comes in many forms. Through our Transformative Justice Sessions, we met several residents who shared their stories about the difficulties obtaining leases for apartments because of their prior criminal convictions or records. Refusing to house someone because of their criminal background is a form of discrimination. These residents are already being penalized by the criminal justice system and it is cruel and unusual to prevent them from having stable housing. This policy would prohibit housing discrimination in rentals, leases, subleases, or occupancy agreements in Fresno, on the basis of arrest or conviction record. Landlords and real estate brokers would be prohibited from doing background checks or inquiring about arrest or conviction record information at any stage in the application process.

Fair Chance housing policies have been enacted in several cities across the United States and early data shows these programs have contributed to reductions in houselessness. While there are some exceptions these cities make to this particular rule, generally speaking, Fair Chance Housing policies require a landlord or potential landlord to determine eligibility for housing first and separate from the knowledge of a person's criminal background. These policies exist because statistics show landlords are more likely to be lenient toward white applicants with criminal backgrounds than Black or Brown applicants. Another reason policies like this are helpful is that private screening programs frequently make errors on background reports or conflate or combine the identities of multiple people. There is no current system of regulation or quality control to prevent someone from being wrongfully refused housing as a result of an erroneous background check. Lastly, a court has already determined that a landlord cannot be held liable for failure to check the background of a tenant.

Applicable Risk Focus Areas:

- Young Adults
- Veterans and People Returning Home from Institutionalization
- Farmworkers and People with Documentation Challenges

BLUEPRINT FOR DISPLACEMENT AVOIDANCE

Recommendation: Tax Increment Financing for Anti-Displacement Automatic Set-Aside

We recommend that the City of Fresno establish a budget for the cost of all of the recommended anti-displacement policies in this report and then incorporate Tax Increment Financing to generate some of the funds needed to implement them. Tax Increment Financing (TIF) is a method local governments can use to apply future tax revenue to the cost of current development and infrastructure projects. The anticipated revenue and value associated with the increase of property values and market rate rents spurred by development could be directly set aside to fund affordable housing, anti-displacement policies, and benefits for people who are at risk of being displaced. A benefit of TIF is that it supports mixed income neighborhoods.

Several residents who participated in our Resident Leader interviews expressed concerns about labeling an entire community "affordable" and the development of new affordable housing units using cheaper materials and antiquated designs that will not age well. TIF funds would apply directly to the redeveloping neighborhoods and would allow the development of low and moderate income housing that matches (to a certain degree) the housing typologies, quality of design and general aesthetics of each particular neighborhood. TIF also prevents the reduction of housing stock that typically happens when developers are mandated to build a minimum number of affordable units. With TIF, the City can fund as many affordable units as they need and developers will compete in an environment that is biased towards action to address anti-displacement and affordable housing needs.

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- People with Disabilities
- Young Adults
- Veterans and People Returning Home from Institutionalization
- Farmworkers and People with Documentation Challenges
- Third Generation Black Households
- Southeast Asian Residents
- Community Advocates

Recommendation: Rent Stabilization, Conversion Restrictions, and "Affordable in Perpetuity" Designations

To achieve long term housing stability in the region, we are recommending the City of Fresno establish a policy that will establish citywide rent control and also extend the affordability of units that are being built under affordability terms that expire in the future. In addition to this, we recommend an independent third-party tracking system be developed to notify City officials of shortages or risks of affordability expiration. Although Fresno already has limitations in place for condominium conversions, Fresno residents still need a system that provides notification of conversions, along with prioritization of existing residents to purchase the unit. Additionally, the City should

explore supporting the establishment of Community Opportunity to Purchase Act programs (COPA) that would require advance notice and a right of first offer on the sale of multifamily residential properties to nonprofits, tenant organizations & public agencies to help keep properties affordable in perpetuity.

Combined with perpetuity designations, rent control or rent stabilization is a powerful mechanism for preventing displacement. A Rent Stabilization Ordinance in Fresno would limit the allowable annual rent increases for apartments and other rental housing. While a similar policy currently exists for mobile homes in Fresno, there is no such policy for other types of rental units. Under this policy, a landlord would still be allowed to set the initial rent, but they would be subject to an annual limit in terms of increasing the rent. In order for rent stabilization policies to work, they need to be coupled with additional restrictions on "no-cause" evictions or abusive use of the option to remove units from the rental market.

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- People with Disabilities
- Young Adults
- Veterans and People Returning Home from Institutionalization
- Farmworkers and People with Documentation Challenges
- Third Generation Black Households
- Southeast Asian Residents
- Community Advocates

Recommendation: "Here to Stay" Affordability Index

There are several existing tools or methods for determining a standard notion of affordability. Affordability indexes usually measure the median family income in the area compared to the median cost of living. These calculations are used to determine eligibility for either home buying or leasing. Direct service providers, housing programs, and assistance providers rely on affordability indexes to make decisions about who can receive much-needed support. The City of Fresno should establish a "Here to Stay Affordability Index" which takes into account other contributing factors to displacement burden. Households that technically earn above the median income are also subject to displacement risks that are unique to Fresno and skew the validity of standard affordability. The Anti-Displacement Task Force should determine an adjusted affordability index to ensure the people who need access to affordable housing can access it.

Applicable Risk Focus Areas:

- Young Adults
- Third Generation Black Households
- Southeast Asian Residents

BLUEPRINT FOR DISPLACEMENT AVOIDANCE

Recommendation: Department of Anti-Displacement and Homelessness Intervention

Several cities have committed to being intentional about anti-displacement by establishing a dedicated department to resolve displacement burden and eradicate houselessness. We recommend the City of Fresno establish a department to carry out the recommendations in this report in addition to managing the research, funding, and evaluation processes associated with the recommendations. In cities with similar departments, innovative solutions and targeted interventions are easier to deploy.

The format of the department we are suggesting would work with other public agencies and city partners to create an effective coordinated entry program, prevent homelessness before it occurs, provide guidance to housing and planning agencies to assist with transitions into permanent housing, identify funding sources for anti-displacement initiatives, and establish and track benchmarks for meeting the City's anti-displacement objectives. The Anti-Displacement Task Force and other bodies mentioned in other policy suggestion sections would be managed or facilitated by this department.

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- People with Disabilities
- Young Adults
- Veterans and People Returning Home from Institutionalization
- Farmworkers and People with Documentation Challenges
- Third Generation Black Households
- Southeast Asian Residents
- Community Advocates

ADDITIONAL RECOMMENDATIONS

- **Environmental Justice and Climate Resiliency Planning -** Fresno is already experiencing some of the most extreme summer conditions in the state of California. As we continue to see a rise in wildfires across the state, it's important to preemptively plan for climate change emergencies that will happen in the City of Fresno. We know that the people and places who have historically been under-resourced will experience the worst impacts of these climate change events. The City of Fresno should immediately begin working on an Environmental Justice Emergency Management plan to make sure Fresno residents are protected in the event of natural disaster in extreme weather.

Direct Services and Alternatives to Eviction

The recommendations in this section will include protections that are meant to give tenants support and guidance when legal action should be avoided. In many instances, during our engagement, we encountered unique circumstances that required direct support. When asked if they knew how to access support, 78% of

residents and 65% of City staff were unable to describe the process for receiving help. The policy recommendations in this section promote solutions or approaches that focus on meeting individual needs. Service-based approaches address urgent, quality-of-life issues for people and their families, such as access to services that provide housing, healthcare, food, and family care. Examples include wrap-around services, alternatives to eviction, legal mechanisms/protections.

PRIORITY RECOMMENDATIONS

Recommendation: "Here to Stay" Homeowner and Renter Assistance Programs

Renters Assistance and Homeowners Assistance are a necessity for any anti-displacement strategy. While renters assistance does not provide a long-term solution to displacement burden, it gives residents and landlords more time to assess options and interventions. Similarly, homeowners assistance allows homeowners an opportunity to recover quickly from unexpected expenses. Renters Assistance and Homeowners Assistance programs would also decrease the bottleneck that already exists for people trying to access other housing-related interventions.

A "Here to Stay" Homeowner Assistance Program would assist owners with renovations and energy upgrades and first-time homebuyers with down payment and closing costs, of a suggested amount up to $15,000. To be eligible, recipients would need to complete a homeowner education program, earn at or below 80% of the Area Median Income, and apply the funds directly to the purchase or improvement of a home in the City of Fresno. An added incentive should be provided to residents seeking to purchase a home within their current zip code. The loan would be forgiven after seven years of occupancy in the purchased or improved home.

In addition to establishing a City fund for Renters Assistance and Homeowners, we recommend implementing a housing equity system that tracks landlords and census blocks where excessive amounts of people have to seek aid. A department dedicated to anti-displacement initiatives would then investigate the conditions that lead to certain areas or landlords being attributed to higher demand rates assistance.

Using the revenue generated from several of the other recommendations, the City of Fresno should establish a fund to assist people with maintaining rent or becoming and remaining homeowners. Through our Resident Leader Interviews, we found people were most likely to move away from Fresno to purchase a home for the first time or because of the cost to maintain a home. When asked to provide a reason, residents stated the current minimum wage and the types of jobs available in the region make it difficult to save up for a downpayment or home improvement costs. Residents felt homeownership would be more attainable or sustainable in a region where the job market was more conducive to saving up for a downpayment or renovations.

BLUEPRINT FOR DISPLACEMENT AVOIDANCE

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- People with Disabilities
- Young Adults
- Veterans and People Returning Home from Institutionalization
- Southeast Asian Residents

Recommendation: Eviction Right-to-Counsel

One of the most commonly requested forms of direct support during our on-the-ground engagement was a Right-to-Counsel during eviction processes. For Fresno residents, having legal representation would work as a deterrent to landlords taking advantage of tenants' inability to navigate the court system independently and would also likely lead to a reduction of evictions in the City of Fresno. Aging adults, people who don't speak English as a primary language, and people with disabilities would benefit the most from this policy because the barriers they face make it exponentially more difficult to navigate the court system without assistance. More analysis should be done to determine the appropriate parameters for the program. We are recommending an immediate pilot program as a first step toward creating a long term Right-to-Counsel program. In addition to protecting tenants, a Right-to-Counsel program reduces demand on other direct services. The implementation of Eviction Right-to-Counsel programs have resulted in:

- Reduced occupancy at shelters
- Faster financial recovery for the tenant
- Improved health outcomes for low-income families
- Decreased demand for law enforcement-related intervention

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- People with Disabilities
- Young Adults
- Veterans and People Returning Home from Institutionalization
- Farmworkers and People with Documentation Challenges
- Third Generation Black Households
- Southeast Asian Residents
- Community Advocates

Recommendation: "Here to Stay" Rental Deposit Program

Several residents shared stories about the difficulty they've experienced paying the deposit for new renter agreements. In addition to this, residents discussed their concerns that landlords were withholding the refund of those deposits for unfounded reasons. We heard similar stories about expensive renter applications, and mandatory good faith deposits being held despite the applicant not moving into the unit. We

propose the City of Fresno establish an alternative rental deposit system that would allow renters to submit their deposit directly to the City, which would be placed into a high interest yielding account.

Through this alternative deposit program, landlords would be able to draw from the balance of a renter's alternative deposit, upon provision of a valid reason. When the resident moves out of the rental unit, the landlord can submit a ledger of reasonable repair costs to bill against the balance. The remaining amounts in the account can be transferred to a deposit on a new rental or can be withdrawn by the resident and applied toward the purchase of a home. If the resident opts to purchase a new home within the City of Fresno, the City should match the balance of the alternative deposit.

Applicable Risk Focus Areas:

- Young Adults
- Veterans and People Returning Home from Institutionalization
- Farmworkers and People with Documentation Challenges

Recommendation: Rental Registration Program

Rental Registration Programs are an important tenant protection. Renters in Fresno expressed concerns that landlords were purposely allowing the habitability of units to decline until they reach a point where mandatory renovations were required, thereby resulting in the eviction of the tenant. Once the tenant is removed and the unit is renovated, the landlord would place the unit back on the market at a higher market rate than the amount paid by the previous tenant. Rental Registration Programs protect tenants by preventing the long term degradation of the habitability of a unit.

Rental registration programs require rental properties to register with the City by submitting a simple form identifying key details about the property and emergency contact procedures. Landlords pay a small fee to register annually ($10 per unit is typical). The City then inspects each property—typically once every three to five years, checking for major code violations and life threatening conditions. The registration allows the City to inspect properties on a rotating basis without going through an administrative process to determine the necessity of the inspection. The registration also creates access to a portal that can be used by tenants as a way for renters to flag the property as needing inspection from the City if they notice violations.

The City established a program in 2018 (28) that achieves some of these aims. We are recommending it be expanded.

Applicable Risk Focus Areas:

- Aging Adults
- People with Disabilities

(28) https://www.fresno.gov/codeenforcement/rental-housing/

- Veterans and People Returning Home from Institutionalization
- Farmworkers and People with Documentation Challenges
- Third Generation Black Households

ADDITIONAL RECOMMENDATIONS

- **Displacement Burden Access Designation -** The City of Fresno should establish a region-specific definition for displacement burden and all social and direct services being provided within the City should be required to add this designation as an alternative eligibility screening classification.
- **Expanded Project Roomkey -** An evaluation of the existing Project Roomkey rollout should be led by a housing justice organization and recommendations should be made regarding the capacity to establish a long term version of the program.
- **Incentivized Eviction Mediation -** An eviction diversion program should be established and led by a coalition of community based organizations. This program would require new leases to expressly include this alternative to eviction as a remedy for things like nonpayment of rent. Landlords would be incentivized to opt in.
- **Rapid Rehousing Dispatch -** The City should establish a division dedicated to responding to housing-related emergencies. Under certain circumstances, this team should be able to make a decision to act quickly to either keep someone in their home or to re-house them. This division should be allocated a budget they could use to house people who would otherwise be ineligible for the existing systems and services.

Note: "Rapid Rehousing" is a common term used to refer to a critical component of most communities' homeless service delivery systems. The City of Fresno is already committed to Rapid Rehousing as a component of oFresno's homeless services response system, combining funds from multiple State, Federal and other sources to support community-wide homeless response. Every plan includes rapid rehousing as well as staff in various service sites (such as triage centers) having access to rapid rehousing resources for clients. Fresno also makes direct grants to homeless service agencies for rapid rehousing.

Dignified Housing and Legacy Considerations

The policy recommendations in this section seek to affirm the humanity of many different types of people and the environments they live in. Many of the families and aging adults we met while conducting the research for these recommendations expressed a desire to be more visible in the policies and development plans that directly impact them. Specifically, they felt intentionally left out of civic engagement processes, the result of which was renewal projects that hadn't taken their identities and cultural needs into consideration.

PRIORITY RECOMMENDATIONS

Recommendation: Public Service Lease Incentive

Fresno is home to many community organizers, social service providers, volunteers, advocates and civil service employees. One way to ensure housing stability for them would be to establish an alternative lease format which extends the length of time on a lease for community-serving residents to two-to three-years. With longer lease terms, residents are able to lock in their rent rates and prevent some of the destabilizing dynamics that often arise with having to renew a lease on an annual basis. We're proposing the City encourage and provide tax abatement for landlords that participate in the implementation of public service lease extensions in communities currently undergoing redevelopment.

Applicable Risk Focus Areas:

- Young Adults
- Farmworkers and People with Documentation Challenges
- Community Advocates

Recommendation: Independent Youth Housing Coordination

Fresno's young adults rank very high in our assessment of who was experiencing the greatest degree of rent burden. **In our study, young people between the ages of 16 and 24 were more likely to have recent exposure to intimate partner violence, houselessness, or some form of traumatic experience.** Establishing a citywide independent youth housing authorization would provide young adults in Fresno with the added support they need, including access to housing.

Social services departments and other providers should be encouraged by the City of Fresno to advocate for young adults who've experienced hardships that led to displacement risk or houselessness. In addition to this, landlords should accept written designations from public serving agencies as a supplement to a rental application, especially (not only) when the young person can verify they can independently:

- Maintain employment or sufficient income for rent
- Pay for and navigate their own transportation needs
- Register for and attend school
- Maintain a bank account
- Maintain healthy relationships with friends and/or family

Applicable Risk Focus Areas:

- Young Adults

Recommendation: Right To Return Home

Right to Return Home policies provide opportunities for displaced tenants and homeowners (or the descendants of displaced residents) to move back to the communities that they were forced to leave due to gentrification and displacement.

BLUEPRINT FOR DISPLACEMENT AVOIDANCE

The most common form of this policy is an affordable housing preference policy, where a city will set certain parameters detailing who has priority choice for affordable housing. Right to Return is an opportunity for the City of Fresno to acknowledge the legacy of forced labor, racism, redlining, and restrictive covenants. Anti-displacement work is not simply about keeping people in their homes; it's also about atoning for the impacts that are ongoing. This can apply to commercial spaces, multi-family homes, or single-family homes. We propose Fresno adopt a Right-to-Return policy for the Southwest Fresno community. This recommendation is being made because we feel it is among the strongest protections the City can offer residents during the rapid emergence of development in the area.

Applicable Risk Focus Areas:

- Third Generation Black Households

ADDITIONAL RECOMMENDATIONS

- **Tenant Buyout Regulation -** The City of Fresno should implement both a moratorium and more equitable parameter for tenant buyouts. When a landlord seeks to have a tenant move out in exchange for money, that offer should be reviewed by a rent board to determine the primary motive and appropriate amount to offer. Landlords should also be required to provide written copies of rental history and verification to the tenant. The tenant should be given a minimum of 45 days to move following the signing of buyout agreement.
- **Automatic Anti-Displacement Zone -** A 10-year zoning layer should be added to the neighborhoods surrounding new luxury developments and other forms of development known to rapidly increase housing costs. This area should be designated an Automatic Anti-Displacement Zone and parameters should be put in place to ensure that zone does not experience concentrated and excessive amounts of potentially harmful development.
- **Dignified Tiny House Villages and Scattered Site Housing -** The City agencies responsible for public housing should develop a work plan for incorporating alternative development practices in order to meet the demand for housing in the regions. These work plans should include the incorporation of tiny house villages to support rapid housing efforts, spreading affordable housing units across a region as opposed to opting for a concentrated low income housing format, and fast tracking accessory dwelling unit permit processes.
- **Moratorium on Encampment Sweeps -** The City of Fresno should review the guidance set forth in recent encampment sweep litigation in other regions. A 30-day working group should establish a viable set of objectives and alternatives to encampment sweeps. We are recommending an indefinite moratorium on encampment sweeps.
- **Kinship Housing Permissions -** We are recommending the City of Fresno review all housing related policies within its jurisdiction to remove antiquated rules regarding the ineligibility to receive housing-related services where a family member, friend, or significant other share dwelling space with the recipient of resources. Those policies were enacted during a time when racism guided the thinking and motivations behind these policies. Elders should be able to live with their working adult children who are providing them necessary support without

the fear of being removed from or ineligible for their benefits programs. Similarly, the cost of living now makes it virtually impossible for someone to secure dignified housing while also qualifying for public assistance. The presence of a working roommate or partner should not trigger ineligibility.

- **Informed Livability -** Existing policies regarding habitability have been used more often as a device by landlords looking to force tenants out of their homes than to provide habitability protections for tenants. During our research, tenants expressed a desire to either rent or own structures to live in with non-standard design, materials, and conditions. We recommend creating permitting and inspection processes where case-by-case approval can happen for non-standard dignified living alternatives.

page intentionally left blank

page intentionally left blank

PRIORITIZATION

We believe every recommendation addresses a critical and unique aspect of displacement. Many of the policies we've recommended need to be implemented simultaneously in order to achieve the intended benefit. In addition to that, some policies will be more effective than others in terms of providing immediate benefit to residents. We've organized our recommendations into a proposed sequence that we believe gets us to our anti-displacement objectives in an incremental, yet scalable way.

The policies that are adopted by residents and elected officials should undergo an additional analysis to ensure the City has the appropriate resources to establish and carry forward and implementation strategy that addresses:

- Accountable Implementation - Who's Job Is This?
- Sustainable Implementation - How Will We Resource This?
- Evaluation Implementation - How Will We Track And Ensure Success?
- Community-based Implementation - How Can Community Members Own And Facilitate This Process?

Decision-making Formula

To determine our recommended sequence, we considered four equity-oriented priorities and ranked each policy recommendation in each category. The policies that ranked highest across categories were prioritized.

PRIORITIZATION

1. Who is Most at Risk?

The greatest priority for us in our prioritization process was to meet the immediate needs of those who are currently most at risk of displacement. Based on our Social Climate Analysis and Resident Interviews, we identified eight populations (Risk Focus Areas) who are experiencing the most displacement burden at this time:

- Aging Adults
- People with Disabilities
- Young Adults
- Veterans and People Returning Home from Institutionalization
- Farmworkers and People with Documentation Challenges
- Third Generation Black Households
- Southeast Asian Residents
- Community Advocates

The policy recommendations that were most likely to address the needs of multiple populations on our Risk Focus Area list ranked higher than those that weren't.

RISK RANK	POLICY	SCORE
1	Eviction Right-to-Counsel	8
1	Department of Anti-Displacement and Homelessness Intervention	8
1	Tax Increment Financing for Anti-Displacement Automatic Set-Aside	8
1	Rent Stabilization, Conversion Restrictions, and “Affordable in Perpetuity” Designations	8
1	Cargo/Freight Prohibition and Revenue Tax	8
1	Joint Development Priority Permitting Program	8
1	Special Business Certifications and Inclusive Procurement and RFP Processes	8
1	Fresno-Specific Universal Design Standards	8
1	Expanded Anti-Displacement Taskforce Oversight	8
1	Civil Service Reclassification	8
1	2030 Development, Evaluation, and Technical Assistance Department	8
1	City of Fresno “Here to Stay” Community Land Trust	8
13	Displacement Burden Access Designation	7
14	Public Health Impact Reports	6
14	Environmental Justice and Climate Resiliency Planning	6
16	Fresno Civic Engagement Fulfillment Center	5
16	Land Banks	5
16	Language Justice Clearinghouse	5
16	Residential Eminent Domain Moratorium	5
16	“Here to Stay” Homeowner and Renter Assistance Programs	5
16	Rental Registration Program	5
16	Incentivised Eviction Mediation	5
16	Mandatory Impact Area Notification System	5
24	Moratorium on Encampment Sweeps	4
24	Dignified Tiny House Villages and Scattered Site Housing	4
24	Rapid Rehousing Dispatch	4
24	Unofficial Eviction Tracking Program	4

28	Public Service Lease Incentive	3
28	Tenant Buyout Regulation	3
28	Increase Local Hire and Living Wage Minimum on Local Contracts	3
28	Commercial Affordability Fund	3
28	Anchor Institution Protections	3
28	One-to-One Affordable Unit Replacement Action Plan	3
28	Public Works Prioritization and Mobility Justice	3
28	Mobility Conditions Transportation Prioritization System	3
28	Fair Chance Housing	3
28	“Here to Stay” Deposit Program	3
28	“Here to Stay” Affordability Index	3
28	Expanded Project Roomkey	3
28	Mandatory Inclusion of Displacement Analysis in all CEQA Analyses	3
41	“OpenFresno” - Full Access to Data and Plans through a GeoHub Platform	2
41	Kinship Housing Permissions	2
41	Informed Livability	2
41	Automatic Anti-Displacement Zone	2
45	Right To Return Home	1
45	Independent Youth Housing Coordination	1

PRIORITIZATION: ACTION RANKING

2. How soon can we take action?

We then took the list of policies and assessed the type of logistical, administrative and political steps that would need to be taken in order to implement the recommendations. The policies that were most likely to have feasible near-term implementation ranked higher than the others.

ACTION RANK	POLICY
1	Moratorium on Encampment Sweeps
2	Fair Chance Housing
3	Tenant Buyout Regulation
4	Expanded Anti-Displacement Taskforce Oversight
5	Informed Livability
6	Rental Registration Program
7	Residential Eminent Domain Moratorium
8	Anchor Institution Protections
9	“Here to Stay” Affordability Index
10	Mandatory Impact Area Notification System
11	Public Health Impact Reports
12	“Here to Stay” Deposit Program
13	Dignified Tiny House Villages and Scattered Site Housing
14	Increase Local Hire and Living Wage Minimum on Local Contracts
15	Kinship Housing Permissions
16	Independent Youth Housing Coordination
17	Special Business Certifications and Inclusive Procurement and RFP Processes
18	Mandatory Inclusion of Displacement Analysis in all CEQA Analyses
19	Unofficial Eviction Tracking Program
20	Language Justice Clearinghouse
21	Fresno Civic Engagement Fulfillment Center
22	Fresno-Specific Universal Design Standards
23	Environmental Justice and Climate Resiliency Planning
24	One-to-One Affordable Unit Replacement Action Plan
25	Displacement Burden Access Designation
26	Civil Service Reclassification
27	Rent Stabilization, Conversion Restrictions, and “Affordable in Perpetuity” Designations

28	Joint Development Priority Permitting Program
29	Incentivised Eviction Mediation
30	Public Service Lease Incentive
31	Eviction Right-to-Counsel
32	Right To Return Home
33	Automatic Anti-Displacement Zone
34	“Here to Stay” Homeowner and Renter Assistance Programs
35	Public Works Prioritization and Mobility Justice
36	“OpenFresno” - Full Access to Data and Plans through a GeoHub Platform
37	Land Banks
38	City of Fresno “Here to Stay” Community Land Trust
39	Mobility Conditions Transportation Prioritization System
40	Expanded Project Roomkey
41	Commercial Affordability Fund
42	Department of Anti-Displacement and Homelessness Intervention
43	2030 Development, Evaluation, and Technical Assistance Department
44	Rapid Rehousing Dispatch
45	Tax Increment Financing for Anti-Displacement Automatic Set-Aside
46	Cargo/Freight Prohibition and Revenue Tax

PRIORITIZATION: SYSTEM RANKING

3. Will the policies fix more than one systemic issue?

The third layer of prioritization was an assessment of whether or not the recommendation could meet objectives beyond anti-displacement. An example of added functions would be a policy that is recommended as a displacement avoidance measure but could also potentially improve economic vitality in a community. For this ranking, we ranked policies that could be expressed as direct and intentional acts of atonement higher than the other possible functions of the policies.

SYSTEM RANK	POLICY
1	Right to Return
2	Fair Chance Housing
3	Residential Eminent Domain Moratorium
4	Fresno-Specific Universal Design Standards
5	Environmental Justice and Climate Resiliency Planning
6	Moratorium on Encampment Sweeps
7	Eviction Right-to-Counsel
8	Language Justice Clearinghouse
9	Public Works Prioritization and Mobility Justice
10	Public Health Impact Reports
11	Mandatory Inclusion of Displacement Analysis in all CEQA Analyses
12	Increase Local Hire and Living Wage Minimum on Local Contracts
13	Displacement Burden Access Designation
14	Department of Anti-Displacement and Homelessness Intervention
15	Anchor Institution Protections
16	Fresno Civic Engagement Fulfillment Center
17	Informed Livability
18	Independent Youth Housing Coordination
19	Kinship Housing Permissions
20	City of Fresno “Here to Stay” Community Land Trust
21	Land Banks
22	Joint Development Priority Permitting Program
23	Civil Service Reclassification
24	“Here to Stay” Affordability Index
25	Tenant Buyout Regulation
26	Cargo/Freight Prohibition and Revenue Tax
27	Public Service Lease Incentive

28	Special Business Certifications and Inclusive Procurement and RFP Processes
29	“Here to Stay” Deposit Program
30	Dignified Tiny House Villages and Scattered Site Housing
31	Expanded Project Roomkey
32	Expanded Anti-Displacement Taskforce Oversight
33	2030 Development, Evaluation, and Technical Assistance Department
34	“OpenFresno” - Full Access to Data and Plans through a GeoHub Platform
35	Incentivised Eviction Mediation
36	“Here to Stay” Homeowner and Renter Assistance Programs
37	Rent Stabilization, Conversion Restrictions, and “Affordable in Perpetuity” Designations
38	Automatic Anti-Displacement Zone
39	One-to-One Affordable Unit Replacement Action Plan
40	Tax Increment Financing for Anti-Displacement Automatic Set-Aside
41	Rental Registration Program
42	Unofficial Eviction Tracking Program
43	Rapid Rehousing Dispatch
44	Mandatory Impact Area Notification System
45	Mobility Conditions Transportation Prioritization System
46	Commercial Affordability Fund

PRIORITIZATION: FUNDING RANKING

4. How much funding potential does each policy have?

The fourth layer of prioritization was an assessment of what it would take to build a strong argument for the policy if we needed to seek funding for its implementation. Recommendations that had strong alignment with existing programs or had known potential funding streams ranked higher than others.

FUNDING RANK	POLICY
1	Expanded Anti-Displacement Taskforce Oversight
2	Moratorium on Encampment Sweeps
3	Rent Stabilization, Conversion Restrictions, and “Affordable in Perpetuity” Designations
4	Fair Chance Housing
5	Tenant Buyout Regulation
6	Kinship Housing Permissions
7	Informed Livability
8	Displacement Burden Access Designation
9	Rental Registration Program
10	“OpenFresno” - Full Access to Data and Plans through a GeoHub Platform
11	Increase Local Hire and Living Wage Minimum on Local Contracts
12	Civil Service Reclassification
13	Public Health Impact Reports
14	“Here to Stay” Affordability Index
15	Anchor Institution Protections
16	Mandatory Inclusion of Displacement Analysis in all CEQA Analyses
17	Fresno-Specific Universal Design Standards
18	Residential Eminent Domain Moratorium
19	Eviction Right-to-Counsel
20	Right to Return
21	Mandatory Impact Area Notification System
22	One-to-One Affordable Unit Replacement Action Plan
23	Mobility Conditions Transportation Prioritization System
24	Special Business Certifications and Inclusive Procurement and RFP Processes
25	Joint Development Priority Permitting Program
26	Independent Youth Housing Coordination
27	Public Works Prioritization and Mobility Justice

28	Environmental Justice and Climate Resiliency Planning
29	Unofficial Eviction Tracking Program
30	“Here to Stay” Homeowner and Renter Assistance Programs
31	Fresno Civic Engagement Fulfillment Center
32	Language Justice Clearinghouse
33	Public Service Lease Incentive
34	Incentivised Eviction Mediation
35	“Here to Stay” Deposit Program
36	Commercial Affordability Fund
37	Dignified Tiny House Villages and Scattered Site Housing
38	Expanded Project Roomkey
39	Automatic Anti-Displacement Zone
40	Tax Increment Financing for Anti-Displacement Automatic Set-Aside
41	Cargo/Freight Prohibition and Revenue Tax
42	Land Banks
43	City of Fresno “Here to Stay” Community Land Trust
44	Department of Anti-Displacement and Homelessness Intervention
45	2030 Development, Evaluation, and Technical Assistance Department
46	Rapid Rehousing Dispatch

PRIORITIZATION: RANGO CONJUNTO

Final Ranked List

For the last process of prioritization, we added up the numerical value of each policy's rank on each list. The policies with the lowest score were ranked higher than the ones with higher combined totals. This ranking became our final recommended prioritization.

COMBINED RANK	POLICY	SCORE
1	Moratorium on Encampment Sweeps	33
2	Fair Chance Housing	36
3	Expanded Anti-Displacement Taskforce Oversight	38
4	Fresno-Specific Universal Design Standards	44
4	Residential Eminent Domain Moratorium	44
6	Public Health Impact Reports	48
7	Eviction Right-to-Counsel	58
8	Displacement Burden Access Designation	59
9	Tenant Buyout Regulation	61
10	Civil Service Reclassification	62
11	Increase Local Hire and Living Wage Minimum on Local Contracts	65
12	Anchor Institution Protections	66
13	Rent Stabilization, Conversion Restrictions, and “Affordable in Perpetuity” Designations	68
14	Informed Livability	70
14	Special Business Certifications and Inclusive Procurement and RFP Processes	70
14	Environmental Justice and Climate Resiliency Planning	70
17	Rental Registration Program	72
18	Mandatory Inclusion of Displacement Analysis in all CEQA Analyses	73
19	“Here to Stay” Affordability Index	75
20	Joint Development Priority Permitting Program	76
20	Language Justice Clearinghouse	76
22	Kinship Housing Permissions	81
23	Fresno Civic Engagement Fulfillment Center	84
24	Public Service Lease Incentive	90
25	Mandatory Impact Area Notification System	91
26	Right To Return Home	98

27	Public Works Prioritization and Mobility Justice	99
28	Department of Anti-Displacement and Homelessness Intervention	101
29	City of Fresno “Here to Stay” Community Land Trust	102
30	“Here to Stay” Deposit Program	104
30	Dignified Tiny House Villages and Scattered Site Housing	104
32	Independent Youth Housing Coordination	105
33	One-to-One Affordable Unit Replacement Action Plan	113
34	Incentivised Eviction Mediation	114
34	Cargo/Freight Prohibition and Revenue Tax	114
34	Unofficial Eviction Tracking Program	114
37	“Here to Stay” Homeowner and Renter Assistance Programs	116
37	Land Banks	116
39	“OpenFresno” - Full Access to Data and Plans through a GeoHub Platform	121
40	2030 Development, Evaluation, and Technical Assistance Department	122
41	Tax Increment Financing for Anti-Displacement Automatic Set-Aside	126
42	Mobility Conditions Transportation Prioritization System	135
43	Expanded Project Roomkey	137
44	Automatic Anti-Displacement Zone	151
44	Commercial Affordability Fund	151
46	Rapid Rehousing Dispatch	157

PRIORITIZATION

Transformative Climate Communities Requirement

To satisfy the requirements of the Transformative Climate Communities (TCC) grant that funded our research, we were required to identify three policies the City of Fresno would pursue to meet the specific objectives of the City's displacement avoidance plan. We selected the highest ranking policies that satisfy these the TCC funding guidelines:

Funding Requirement	Recommended Policy
The production of affordable housing	City of Fresno "Here to Stay" Community Land Trust
The preservation of affordable housing	Rent Stabilization, Conversion Restrictions, and "Affordable in Perpetuity" Designations
Tenant protections and support	Fair Chance Housing

Intervention and Harm Reduction Package

The following policies reduce harm and provide the most immediate relief, listed in ranking order:

1. Moratorium on Encampment Sweeps
2. Fresno-Specific Universal Design Standards
3. Residential Eminent Domain Moratorium
4. Public Health Impact Reports
5. Eviction Right-to-Counsel
6. Displacement Burden Access Designation
7. Tenant Buyout Regulation
8. Mandatory Inclusion of Displacement Analysis in all CEQA Analyses
9. “Here to Stay” Affordability Index
10. Mandatory Impact Area Notification System
11. Right To Return Home
12. Public Works Prioritization and Mobility Justice
13. “Here to Stay” Deposit Program
14. Dignified Tiny House Villages and Scattered Site Housing
15. Independent Youth Housing Coordination
16. Incentivised Eviction Mediation
17. “Here to Stay” Homeowner and Renter Assistance Programs
18. Expanded Project Roomkey
19. Automatic Anti-Displacement Zone
20. Commercial Affordability Fund
21. Rapid Rehousing Dispatch

Sustainable Benefit Package

The following policies provide sustainable capacity for ongoing displacement avoidance, in ranking order:

1. Expanded Anti-Displacement Taskforce Oversight
2. Civil Service Reclassification
3. Special Business Certifications and Inclusive Procurement and RFP Processes
4. Environmental Justice and Climate Resiliency Planning
5. Rental Registration Program
6. Joint Development Priority Permitting Program
7. Language Justice Clearinghouse
8. Fresno Civic Engagement Fulfillment Center
9. Public Service Lease Incentive
10. Department of Anti-Displacement and Homelessness Intervention
11. One-to-One Affordable Unit Replacement Action Plan
12. Cargo/Freight Prohibition and Revenue Tax
13. Unofficial Eviction Tracking Program
14. Land Banks
15. “OpenFresno” - Full Access to Data and Plans through a GeoHub Platform
16. 2030 Development, Evaluation, and Technical Assistance Department
17. Tax Increment Financing for Anti-Displacement Automatic Set-Aside
18. Mobility Conditions Transportation Prioritization System

Dignity-Infused Package

The following policies establish a long term practice of dignified civic engagement and housing in Fresno, in ranking order:

1. Increase Local Hire and Living Wage Minimum on Local Contracts
2. Anchor Institution Protections
3. Informed Livability
4. Kinship Housing Permissions

REFERENCES AND TOOLS

List of Recommendations in Alphabetical Order

- 2030 Development, Evaluation, and Technical Assistance Department
- Anchor Institution Protections
- Automatic Anti-Displacement Zone
- Cargo/Freight Prohibition and Revenue Tax
- City of Fresno “Here to Stay” Community Land Trust
- Civil Service Reclassification
- Commercial Affordability Fund
- Department of Anti-Displacement and Homelessness Intervention
- Dignified Tiny House Villages and Scattered Site Housing
- Displacement Burden Access Designation
- Environmental Justice and Climate Resiliency Planning
- Eviction Right-to-Counsel
- Expanded Anti-Displacement Taskforce Oversight
- Expanded Project Roomkey
- Fair Chance Housing
- Fresno Civic Engagement Fulfillment Center
- Fresno-Specific Universal Design Standards
- “Here to Stay” Affordability Index
- “Here to Stay” Deposit Program
- “Here to Stay” Homeowner and Renter Assistance Programs
- Incentivized Eviction Mediation
- Increase Local Hire and Living Wage Minimum on Local Contracts
- Independent Youth Housing Coordination
- Informed Livability
- Joint Development Priority Permitting Program
- Kinship Housing Permissions
- Land Banks
- Language Justice Clearinghouse
- Mandatory Impact Area Notification System
- Mandatory Inclusion of Displacement Analysis in all CEQA Analyses
- Mobility Conditions Transportation Prioritization System
- Moratorium on Encampment Sweeps
- One-to-One Affordable Unit Replacement Action Plan
- “OpenFresno” - Full Access to Data and Plans through a GeoHub Platform
- Public Health Impact Reports
- Public Service Lease Incentive
- Public Works Prioritization and Mobility Justice
- Rapid Rehousing Dispatch
- Rent Stabilization, Conversion Restrictions, and “Affordable in Perpetuity” Designations
- Rental Registration Program
- Residential Eminent Domain Moratorium
- Right To Return Home
- Special Business Certifications and Inclusive Procurement and RFP Processes
- Tax Increment Financing for Anti-Displacement Automatic Set-Aside
- Tenant Buyout Regulation
- Unofficial Eviction Tracking Program

REFERENCES AND TOOLS

List of Recommendations by Intervention Type

Direct Services and Alternatives to Eviction

1. Displacement Burden Access Designation
2. Eviction Right-to-Counsel
3. Expanded Project Roomkey
4. "Here to Stay" Homeowner and Renter Assistance Programs
5. "Here to Stay" Rental Deposit Program
6. Incentivised Eviction Mediation
7. Rapid Rehousing Dispatch
8. Rental Registration Program

Regulations and Protections

1. Department of Anti-Displacement and Homelessness Intervention
2. Environmental Justice and Climate Resiliency Planning
3. Fair Chance Housing
4. "Here to Stay" Affordability Index
5. Rent Stabilization, Conversion Restrictions, and "Affordable in Perpetuity" Designations
6. Residential Eminent Domain Moratorium
7. Tax Increment Financing for Anti-Displacement Automatic Set-Aside

Socially Responsible Development Practices

1. Fresno-Specific Universal Design Standards
2. Hostile Architecture Eradication Ordinance
3. Joint Development Priority Permitting Program
4. Language Justice Clearinghouse
5. One-to-One Affordable Unit Replacement Action Plan
6. Public Health Impact Reports
7. Special Business Certifications and Inclusive Procurement and RFP Processes

Transportation and Connectivity

1. Cargo/Freight Prohibition and Revenue Tax
2. Mobility Conditions Transportation Prioritization System
3. Public Works Prioritization and Mobility Justice

Accountability and Transparency

1. 2030 Development, Evaluation, and Technical Assistance Department
2. Mandatory Impact Area Notification System
3. Mandatory Inclusion of Displacement Analysis in all CEQA Analyses
4. Meeting Access Portal
5. "OpenFresno" - Full Access to Data and Plans through a GeoHub Platform
6. Tenant Experience Portal
7. Unofficial Eviction Tracking Program

Community Ownership

1. Anchor Institution Protections
2. Civil Service Reclassification
3. Commercial Affordability Fund
4. Expanded Anti-Displacement Task Force Oversight
5. Fresno Civic Engagement Fulfillment Center
6. "Here to Stay" Community Land Trust
7. Increase Local Hire and Living Wage Minimum on Local Contracts
8. Land Banks

Dignified Housing and Legacy Considerations

1. Automatic Anti-Displacement Zone
2. Dignified Tiny House Villages and Scattered Site Housing
3. Independent Youth Housing Coordination
4. Informed Livability
5. Kinship Housing Permissions
6. Moratorium on Encampment Sweeps
7. Public Service Lease Incentive
8. Right To Return Home
9. Tenant Buyout Regulation

REFERENCES AND TOOLS

List Recommendations By Focus Area

Policies that Benefit Aging Adults

- 2030 Development, Evaluation, and Technical Assistance Department
- Automatic Anti-Displacement Zone
- Cargo/Freight Prohibition and Revenue Tax
- Civil Service Reclassification
- Department of Anti-Displacement and Homelessness Intervention
- Dignified Tiny House Villages and Scattered Site Housing
- Displacement Burden Access Designation
- Environmental Justice and Climate Resiliency Planning
- Eviction Right-to-Counsel
- Expanded Anti-Displacement Task Force Oversight
- Fresno Civic Engagement Fulfillment Center
- Fresno-Specific Universal Design Standards
- "Here to Stay" Community Land Trust
- "Here to Stay" Homeowner and Renter Assistance Programs
- Hostile Architecture Eradication Ordinance
- Incentivised Eviction Mediation
- Informed Livability
- Joint Development Priority Permitting Program
- Kinship Housing Permissions
- Land Banks
- Language Justice Clearinghouse
- Mandatory Impact Area Notification System
- Mandatory Inclusion of Displacement Analysis in all CEQA Analyses
- Mobility Conditions Transportation Prioritization System
- Moratorium on Encampment Sweeps
- One-to-One Affordable Unit Replacement Action Plan
- Public Health Impact Reports
- Public Works Prioritization and Mobility Justice
- Rapid Rehousing Dispatch
- Rent Stabilization, Conversion Restrictions, and "Affordable in Perpetuity" Designations
- Rental Registration Program
- Residential Eminent Domain Moratorium
- Special Business Certifications and Inclusive Procurement and RFP Processes
- Tax Increment Financing for Anti-Displacement Automatic Set-Aside
- Tenant Buyout Regulation
- Unofficial Eviction Tracking Program

Policies that Benefit People with Disabilities

- 2030 Development, Evaluation, and Technical Assistance Department
- Cargo/Freight Prohibition and Revenue Tax
- Civil Service Reclassification
- Department of Anti-Displacement and Homelessness Intervention
- Dignified Tiny House Villages and Scattered Site Housing
- Displacement Burden Access Designation
- Environmental Justice and Climate Resiliency Planning
- Eviction Right-to-Counsel
- Expanded Anti-Displacement Task Force Oversight
- Fresno-Specific Universal Design Standards
- "Here to Stay" Community Land Trust
- "Here to Stay" Homeowner and Renter Assistance Programs
- Hostile Architecture Eradication Ordinance
- Incentivized Eviction Mediation
- Joint Development Priority Permitting Program
- Kinship Housing Permissions
- Language Justice Clearinghouse
- Mandatory Impact Area Notification System
- Mobility Conditions Transportation Prioritization System
- Moratorium on Encampment Sweeps
- One-to-One Affordable Unit Replacement Action Plan
- "OpenFresno" - Full Access to Data and Plans through a GeoHub Platform
- Public Health Impact Reports
- Rapid Rehousing Dispatch
- Rent Stabilization, Conversion Restrictions, and "Affordable in Perpetuity" Designations

REFERENCES AND TOOLS

List Recommendations By Focus Area

- Rental Registration Program
- Residential Eminent Domain Moratorium
- Special Business Certifications and Inclusive Procurement and RFP Processes
- Tax Increment Financing for Anti-Displacement Automatic Set-Aside
- Unofficial Eviction Tracking Program

Policies that Benefit Young Adults

- 2030 Development, Evaluation, and Technical Assistance Department
- Cargo/Freight Prohibition and Revenue Tax
- Civil Service Reclassification
- Department of Anti-Displacement and Homelessness Intervention
- Displacement Burden Access Designation
- Eviction Right-to-Counsel
- Expanded Anti-Displacement Task Force Oversight
- Fair Chance Housing
- Fresno Civic Engagement Fulfillment Center
- Fresno-Specific Universal Design Standards
- “Here to Stay” Affordability Index
- “Here to Stay” Community Land Trust
- “Here to Stay” Homeowner and Renter Assistance Programs
- “Here to Stay” Rental Deposit Program
- Incentivised Eviction Mediation
- Increase Local Hire and Living Wage Minimum on Local Contracts
- Independent Youth Housing Coordination
- Joint Development Priority Permitting Program
- Land Banks
- Public Service Lease Incentive
- Rent Stabilization, Conversion Restrictions, and “Affordable in Perpetuity” Designations
- Special Business Certifications and Inclusive Procurement and RFP Processes
- Tax Increment Financing for Anti-Displacement Automatic Set-Aside

Policies that Benefit Veterans and People Returning Home from Institutionalization

- 2030 Development, Evaluation, and Technical Assistance Department
- Cargo/Freight Prohibition and Revenue Tax
- Civil Service Reclassification
- Department of Anti-Displacement and Homelessness Intervention
- Dignified Tiny House Villages and Scattered Site Housing
- Displacement Burden Access Designation
- Environmental Justice and Climate Resiliency Planning
- Expanded Anti-Displacement Task Force Oversight
- Expanded Project Roomkey
- Fair Chance Housing
- Fresno Civic Engagement Fulfillment Center
- Fresno-Specific Universal Design Standards
- “Here to Stay” Community Land Trust
- “Here to Stay” Homeowner and Renter Assistance Programs
- “Here to Stay” Rental Deposit Program
- Hostile Architecture Eradication Ordinance
- Incentivised Eviction Mediation
- Increase Local Hire and Living Wage Minimum on Local Contracts
- Informed Livability
- Joint Development Priority Permitting Program
- Moratorium on Encampment Sweeps
- Public Health Impact Reports
- Rapid Rehousing Dispatch
- Rent Stabilization, Conversion Restrictions, and “Affordable in Perpetuity” Designations
- Rental Registration Program
- Special Business Certifications and Inclusive Procurement and RFP Processes
- Tax Increment Financing for Anti-Displacement Automatic Set-Aside
- Unofficial Eviction Tracking Program

REFERENCES AND TOOLS

List Recommendations By Focus Area

Policies that Benefit Farmworkers and People with Documentation Challenges

- 2030 Development, Evaluation, and Technical Assistance Department
- Anchor Institution Protections
- Cargo/Freight Prohibition and Revenue Tax
- Civil Service Reclassification
- Department of Anti-Displacement and Homelessness Intervention
- Dignified Tiny House Villages and Scattered Site Housing
- Displacement Burden Access Designation
- Environmental Justice and Climate Resiliency Planning
- Eviction Right-to-Counsel
- Expanded Anti-Displacement Task Force Oversight
- Expanded Project Roomkey
- Fair Chance Housing
- Fresno Civic Engagement Fulfillment Center
- Fresno-Specific Universal Design Standards
- “Here to Stay” Community Land Trust
- “Here to Stay” Rental Deposit Program
- Incentivized Eviction Mediation
- Increase Local Hire and Living Wage Minimum on Local Contracts
- Joint Development Priority Permitting Program
- Language Justice Clearinghouse
- Moratorium on Encampment Sweeps
- Public Service Lease Incentive
- Rapid Rehousing Dispatch
- Rent Stabilization, Conversion Restrictions, and “Affordable in Perpetuity” Designations
- Rental Registration Program
- Special Business Certifications and Inclusive Procurement and RFP Processes
- Tax Increment Financing for Anti-Displacement Automatic Set-Aside
- Unofficial Eviction Tracking Program

Policies that Benefit Third Generation Black Households

- 2030 Development, Evaluation, and Technical Assistance Department
- Anchor Institution Protections
- Automatic Anti-Displacement Zone
- Cargo/Freight Prohibition and Revenue Tax
- Civil Service Reclassification
- Commercial Affordability Fund
- Department of Anti-Displacement and Homelessness Intervention
- Displacement Burden Access Designation
- Environmental Justice and Climate Resiliency Planning
- Eviction Right-to-Counsel
- Expanded Anti-Displacement Task Force Oversight
- Fresno-Specific Universal Design Standards
- “Here to Stay” Affordability Index
- “Here to Stay” Community Land Trust
- Joint Development Priority Permitting Program
- Land Banks
- Mandatory Impact Area Notification System
- Mandatory Inclusion of Displacement Analysis in all CEQA Analyses
- Public Health Impact Reports
- Public Works Prioritization and Mobility Justice
- Rent Stabilization, Conversion Restrictions, and “Affordable in Perpetuity” Designations
- Rental Registration Program
- Residential Eminent Domain Moratorium
- Right To Return Home
- Special Business Certifications and Inclusive Procurement and RFP Processes
- Tax Increment Financing for Anti-Displacement Automatic Set-Aside
- Tenant Buyout Regulation

REFERENCES AND TOOLS

List Recommendations By Focus Area

Policies that Benefit Southeast Asian Residents

- 2030 Development, Evaluation, and Technical Assistance Department
- Anchor Institution Protections
- Cargo/Freight Prohibition and Revenue Tax
- Civil Service Reclassification
- Commercial Affordability Fund
- Department of Anti-Displacement and Homelessness Intervention
- Displacement Burden Access Designation
- Environmental Justice and Climate Resiliency Planning
- Eviction Right-to-Counsel
- Expanded Anti-Displacement Task Force Oversight
- Fresno-Specific Universal Design Standards
- “Here to Stay” Affordability Index
- “Here to Stay” Community Land Trust
- “Here to Stay” Homeowner and Renter Assistance Programs
- Joint Development Priority Permitting Program
- Land Banks
- Language Justice Clearinghouse
- Mandatory Impact Area Notification System
- Mandatory Inclusion of Displacement Analysis in all CEQA Analyses
- One-to-One Affordable Unit Replacement Action Plan
- Public Health Impact Reports
- Public Works Prioritization and Mobility Justice
- Rent Stabilization, Conversion Restrictions, and “Affordable in Perpetuity” Designations
- Residential Eminent Domain Moratorium
- Special Business Certifications and Inclusive Procurement and RFP Processes
- Tax Increment Financing for Anti-Displacement Automatic Set-Aside
- Tenant Buyout Regulation

Policies that Benefit Community Advocates

- 2030 Development, Evaluation, and Technical Assistance Department
- Cargo/Freight Prohibition and Revenue Tax
- Civil Service Reclassification
- Commercial Affordability Fund
- Department of Anti-Displacement and Homelessness Intervention
- Eviction Right-to-Counsel
- Expanded Anti-Displacement Task Force Oversight
- Expanded Project Roomkey
- Fresno Civic Engagement Fulfillment Center
- Fresno-Specific Universal Design Standards
- “Here to Stay” Community Land Trust
- Joint Development Priority Permitting Program
- Land Banks
- Language Justice Clearinghouse
- Mandatory Impact Area Notification System
- Mobility Conditions Transportation Prioritization System
- “OpenFresno” - Full Access to Data and Plans through a GeoHub Platform
- Public Health Impact Reports
- Public Service Lease Incentive
- Rent Stabilization, Conversion Restrictions, and “Affordable in Perpetuity” Designations
- Residential Eminent Domain Moratorium
- Special Business Certifications and Inclusive Procurement and RFP Processes
- Tax Increment Financing for Anti-Displacement Automatic Set-Aside

AQUÍ PARA QUEDARSE

UN PROYECTO BASADO EN
PÓLIZAS PARA EVITAR
DESPLAZAMIENTOS EN FRESNO

ENVIADO A LA CIUDAD DE FRESNO
POR EL THRIVANCE GROUP

UN PRODUCTO DE UN PROCESO
DE DISEÑO DE PÓLIZAS DE
PARTICIPACIÓN COMUNITARIA
INSPIRADA EN DIGNIDAD

MANTENGA LA CÁMARA DE
SU TELÉFONO INTELIGENTE
SOBRE ESTE CÓDIGO QR
PARA ENVIAR COMENTARIOS
SOBRE ESTA PROPUESTA

DRAFT



9 DE JUNIO DEL 2021

Este informe es una descripción general de las 46 pólizas contra el desplazamiento que estamos recomendando basadas en las experiencias de primera mano de los residentes de Fresno y respaldadas por investigaciones, datos y lecciones aprendidas en otras ciudades con pólizas contra el desplazamiento. Este informe se comparte con los residentes de Fresno 1) para que podamos recibir e incluir comentarios, 2) para recomendar un plan para un enfoque por etapas que se centre en las personas que más necesitan pólizas contra el desplazamiento, y 3) para comenzar una conversación sobre cómo se deben financiar y gestionar las pólizas y programas contra el desplazamiento.

Para satisfacer los requisitos de la subvención de Comunidades Climáticamente Transformativas (TCC por sus siglas en inglés) que financió nuestra investigación, tuvimos que identificar tres pólizas que la Ciudad de Fresno seguiría para cumplir con los objetivos específicos del plan de prevención de desplazamiento de la Ciudad. Si bien estas recomendaciones están abiertas a comentarios y comentarios del público junto con las 43 recomendaciones restantes incluidas en este informe, creemos que estas tres recomendaciones se pueden implementar de inmediato y cumplir con las pautas del TCC.

Creamos un sistema de puntuación y clasificación para identificar qué pólizas tendrían más probabilidades de lograr beneficios inmediatos y equitativos. Luego seleccionamos las pólizas de mayor rango que satisfacen las pautas de financiamiento de Comunidades Climáticamente Transformativas:

Requisito de Financiación	Póliza Recomendada
La producción de vivienda asequible	Fideicomiso de Tierras Comunitarias “Aquí para Quedarse” de la Ciudad de Fresno
La preservación de la vivienda asequible	Estabilización de Alquileres, Restricciones de Conversión y Designaciones de "Asequible a Perpetuidad"
Protección y apoyo para inquilinos	Vivienda Justa



TABLA DE CONTENIDO

AGRADECIMIENTOS - P. 1

AUTORES - 2

ACERCA DE ESTE INFORME - P. 4

INTRODUCCIÓN - P. 6

CÓMO LLEGAMOS AQUÍ - P. 6
ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN - P. 8
ANTIDESPLAZAMIENTO OBLIGATORIO A NIVEL DE CIUDAD - P. 11

DEFINIENDO EL PROBLEMA - P. 12
LIMITACIÓN: COVID-19 - P. 12
LIMITACIÓN: INACCESIBILIDAD DEL ALCANCE DEL DISEÑO DE LA INFRAESTRUCTURA - P. 13
PRESUNCIÓN: DEMOGRAFÍA DEL ÁREA DEL PROYECTO - P. 13
DEFINICIÓN DE DESPLAZAMIENTO - P. 15

LECCIONES DE LA INVESTIGACIÓN BASADA EN EL COMPROMISO - P. 19
MÁS COMPROMISO, MÁS A MENUDO - P. 19
LA REVITALIZACIÓN DE LA COMUNIDAD SÓLO DEBE OCURRIR CUANDO HAY FIDELIDAD Y TRANSPARENCIA - P. 20
HISTORIA CULTURAL - P. 21

EL COMPROMISO COMUNITARIO COMO INVESTIGACIÓN - P. 24

ESCUCHAR DIRECTAMENTE A LOS MIEMBROS DE LA COMUNIDAD - P. 24

LO QUE APRENDIMOS DE ESTAR ALLÍ EN PERSONA - P. 26
¿QUÉ MANTIENE UNIDAS A LAS PERSONAS? - P. 27

INSTANTÁNEA DE LAS CONDICIONES ACTUALES RELACIONADAS CON LA PLANIFICACIÓN - P. 33
SEÑALES DE MIGRACIÓN SIN SEGUIMIENTO Y DESPLAZAMIENTO INDUCIDO POR COVID19 - P. 33
OPORTUNIDADES DE COMPROMISO CÍVICO TENSAS Y DESARROLLO ACELERADO - P. 33
RED DE SEGURIDAD SOCIAL OBSTRUIDA Y FALTA DE AGRUPACIÓN DE RECURSOS - P. 34
DESPROPORCIONALIDAD DEL ALCANCE DE LA CARGA - P. 34

TABLA DE CONTENIDO

PLANTILLA PARA EVITAR DESPLAZAMIENTOS - P. 40

LOS OBJETIVOS CLAVE - P. 40

CATEGORÍAS DE PÓLIZAS - P. 40

PROPIEDAD DE LA COMUNIDAD - P. 40

RESPONSABILIDAD Y TRANSPARENCIA - P. 45

PRÁCTICAS DE DESARROLLO SOCIALMENTE RESPONSABLES - P. 49

TRANSPORTE Y CONECTIVIDAD - P. 54

PROCEDIMIENTOS Y PROTECCIONES - P. 56

SERVICIOS DIRECTOS Y ALTERNATIVAS AL DESALOJO - P. 61

CONSIDERACIONES SOBRE VIVIENDAS DIGNAS Y LEGADO - P. 65

PRIORIZACIÓN - P. 69

FÓRMULA PARA TOMAR DECISIONES - P. 69

¿QUIÉN ESTÁ MÁS EN RIESGO? - P. 70

¿QUÉ TAN PRONTO PODEMOS ACTUAR? - P. 73

¿LAS PÓLIZAS SOLUCIONARÁN MÁS DE UN PROBLEMA SISTÉMICO? - P. 76

¿QUÉ TANTO POTENCIAL DE FINANCIAMIENTO TIENE CADA PÓLIZA? - P. 79

LISTA FINAL CLASIFICADA - P. 82

REQUISITO DE COMUNIDADES CLIMÁTICAMENTE TRANSFORMATIVAS - P. 85

PAQUETE DE INTERVENCIÓN Y REDUCCIÓN DE DAÑOS - P. 86

PAQUETE DE BENEFICIOS SOSTENIBLES - P. 87

PAQUETE INFUNDIDO DE DIGNIDAD - P. 88

REFERENCIAS Y HERRAMIENTAS - P. 89

LISTA DE RECOMENDACIONES EN ORDEN ALFABETICO - P. 89

LISTA DE RECOMENDACIONES POR TIPO DE INTERVENCIÓN - P. 90

LISTA DE RECOMENDACIONES POR ÁREA DE ENFOQUE - P.91

AGRADECIMIENTOS

QUERIDO FRESNO,

Thrivance Group ha sido honrado con la tarea de servir a la comunidad del Sudeste de Fresno como socio para evitar el desplazamiento durante el año pasado. Comenzamos nuestro recorrido listo para reconectarnos con las comunidades que hemos llamado hogar. Ninguno de nosotros podría haber predicho los desafíos que nos trajo el 2020. Si bien siempre hemos tenido la intención de aprovechar nuestro rol en este trabajo para iluminar los aspectos de Fresno que merecen ser protegidos y defendidos, nos encontramos en medio de una pandemia global y un despertar racial- y nuestro llamado a la acción en Fresno creció exponencialmente.

Planeamos lograr un compromiso profundo, ganar comprensión alrededor de las mesas de la cena y crear momentos de alegría al mismo tiempo que discutimos los comentarios que han robado la alegría a nuestras comunidades. Queríamos mostrar la complicada y hermosa historia de cómo el sur oeste de Fresno nos puso a todos en el mapa. Pero, COVID-19 fue un recordatorio aleccionador de que nuestro trabajo como investigadores, para comprender los legados, siempre debe comenzar con un esfuerzo genuino para aliviar tanto sufrimiento como sea posible, lo más rápido posible.

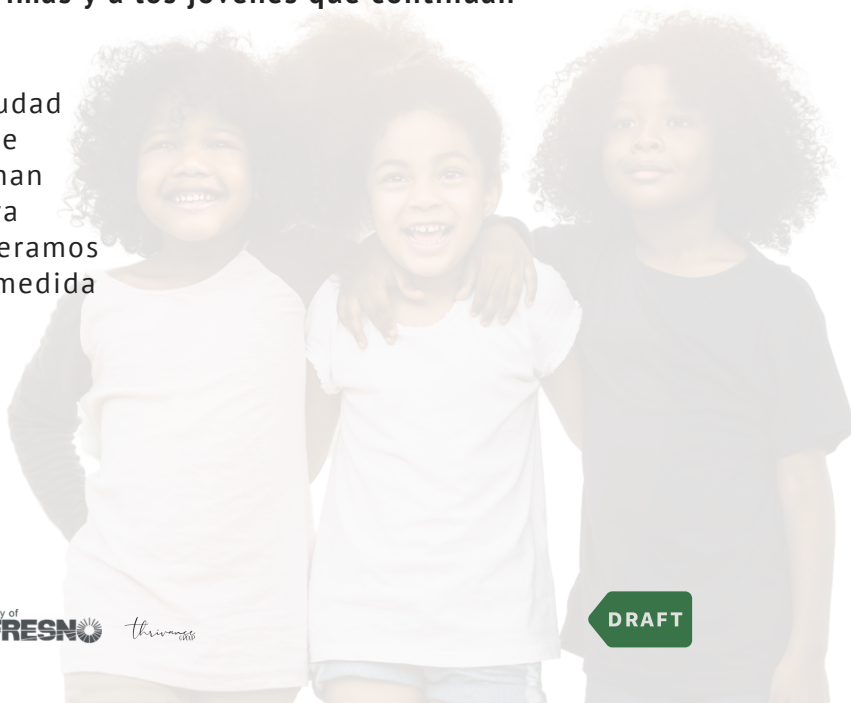
Aunque cambiamos nuestro enfoque para encajar en los parámetros del momento, seguimos siendo intencionales en mantener vivo el espíritu de nuestra intuición. Queríamos crear un paquete de recomendaciones de pólizas que brindara honor, consuelo y recursos a quienes más lo necesitan. Mientras lee este informe, esperamos que se vea en él. Esperamos que encuentre las palabras que compartió con nosotros en momentos de vulnerabilidad. Esperamos que esto se lea como una inversión colectiva en la planificación comunitaria orientada a la justicia.

Extendemos nuestro agradecimiento a los dueños de las tiendas en el centro de Fresno que abrieron la puerta para animarnos mientras recorríamos la campaña. Gracias al personal del restaurante que nos invitó a comer algo rápido. **Dedicamos esto a las docenas de ancianos que se tomaron el tiempo de transmitir la historia oral mientras luchaban por contener las lágrimas y a los jóvenes que continúan guiándonos hacia un mañana mejor.**

Por último, gracias al personal de la Ciudad de Fresno y a los miembros del Grupo de Trabajo Contra el Desplazamiento que han invertido en nuestra visión de una nueva versión de la creación de ciudades. Esperamos poder seguir trabajando en conjunto a medida que implementa los cambios aquí.



Destiny Thomas, PhD
Founder/CEO of Thrivance Group



DRAFT

AUTORES

Este Análisis del Clima Social que condujo a este informe fue realizado por el personal de Thrivance Group. Thrivance Group es una empresa que trabaja en interés de las personas racializadas y se especializa en combinar la planificación urbana con intervenciones programáticas. Thrivance Group trabaja para aplicar conceptos de restauración cultural a través de proyectos y asociaciones comunitarias. A través de la gestión de proyectos, los servicios para jóvenes y la participación de la comunidad, el trabajo diario de Thrivance incluye invertir en el bienestar y la curación colectiva de aquellos que son más vulnerables a la disparidad, el desplazamiento y la privación de derechos. Thrivance tiene como objetivo crear un mundo donde todos tengan acceso equitativo a vecindarios seguros, hermosos espacios, empresas sociales, opciones de alimentos saludables, atención médica de calidad, viviendas asequibles, transporte activo y aire y agua limpios.

El siguiente personal de Thrivance Group Contribuyó al Análisis del Clima Social para el Plan Transforma Fresno para Evitar el Desplazamiento:

NDIDI LOVE

Ndidi Love fue la Directora con Señoría de Programas en Thrivance Group. Ndidi es de Long Beach, CA y ex residente de Fresno, CA, donde pasó sus años de formación. Ndidi ha sido un líder organizacional de datos amplios de la Coalición Afrikan Black, una red estatal de organizadores de estudiantes universitarios negros y ha servido en varias capacidades como Subdirectora y Directora de Operaciones de Negocio de la organización. Ndidi recibió una licenciatura en Sociología y Estudios Negros de UC Davis.

KEISHA POLLARD

Keisha es la Asistente Ejecutiva de Thrivance Group. Keisha es de Savannah, GA, y recientemente pasó seis años viviendo y trabajando en Fresno, CA. Más recientemente, Keisha fue la Directora de Street Team para el equipo de Participación Comunitario Infundido por la Dignidad de Visión Zero en Los Ángeles. Bajo su liderazgo, un equipo de la calle que trabaja para promover proyectos de seguridad en el transporte involucró a miles de residentes durante un período de dos años, cuyo compromiso culminó en el evento de participación comunitaria más grande de su tipo en Los Ángeles.

BRYTANEE BROWN

Brytanee Brown era una Planificadora Estratégica con Thrivance Project. Brytanee es residente de Oakland, CA. Brytanee ha construido su carrera sobre un principio simple: las personas primero. Ella ha trabajado para crear resultados de movilidad justos para las comunidades, promulgar cambios que respondan a sus necesidades de movilidad y experiencias vividas, y hacer que el gobierno sea accesible para las personas que durante mucho tiempo han estado excluidas de las decisiones que las afectan. Ella es una becaria de McNair, Alumna de Next City Vanguard e hija del movimiento Black Feminist. Ha hablado y moderado paneles para la Asociación Americana de Planeación, Cumbre de Equidad PolicyLink, la Asociación Nacional para Oficiales de Transportación de Ciudad (NACTO), SPUR, La Asociación Norte Americana Bikeshare, entre otros.

AUTORES

El siguiente personal de Thrivance Group contribuyó a la redacción de este informe, "Aquí para Quedarse: Plan para Evitar el Desplazamiento en Fresno":

DESTINY THOMAS, PHD

La Dra. Destiny Thomas es la Fundadora y Directora Ejecutiva de Thrivance Group y es la Directora de Proyectos del rol de Thrivance Group en el proyecto del Plan de Prevención de Desplazamientos. Destiny es de Oakland, CA, y ex residente de Fresno, CA con seis años de experiencia práctica como Planificadora Ambiental y Organizadora Comunitaria. Destiny obtuvo una licenciatura en Ciencias Políticas de la Universidad de Fisk en 2006, una MPA con énfasis en Salud Pública y Gestión de Organizaciones sin Fines de Lucro de la Universidad Estatal de Tennessee en 2008 y un doctorado en Antropología Social y Cultural del Instituto de Estudios Integrales de California en el 2016.

NAVJOT HEER

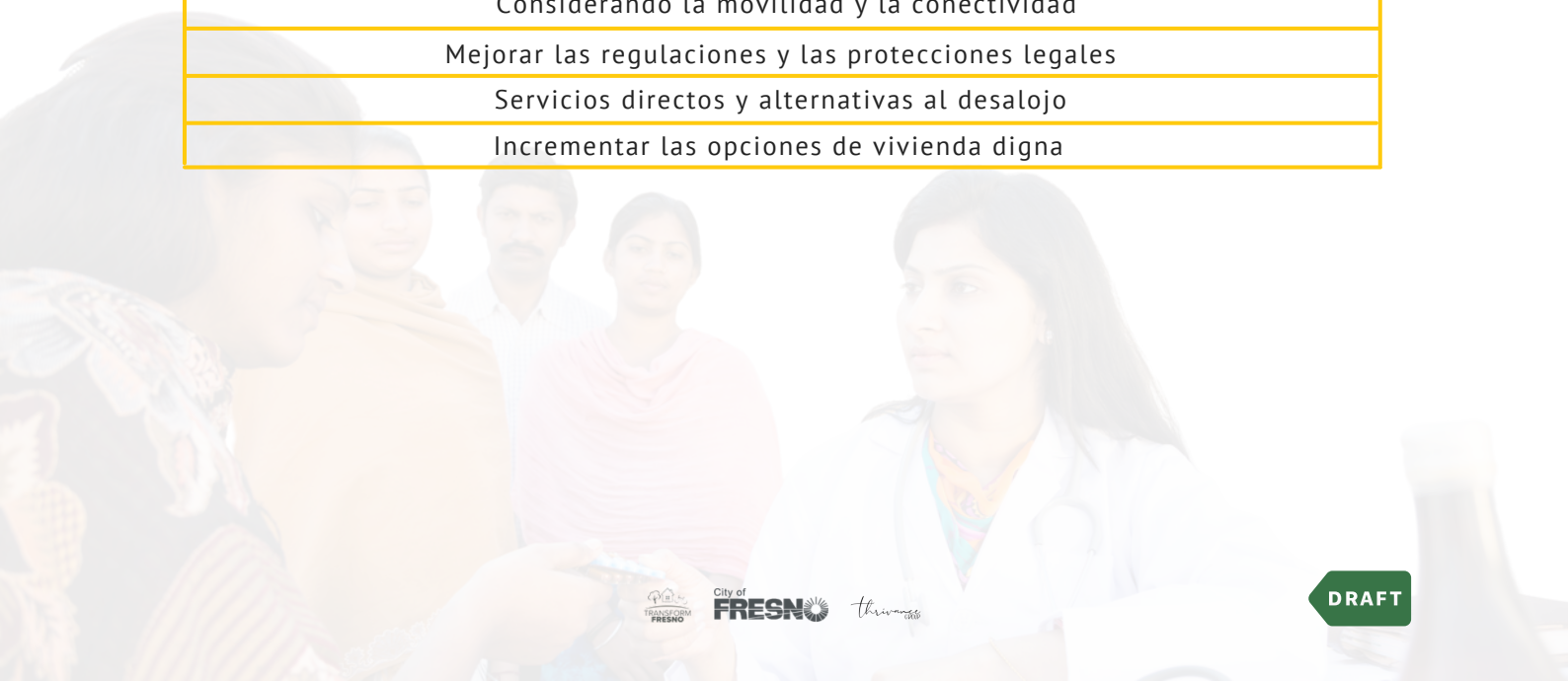
Navjot realizó la revisión final y fue el autor del documento complementario de referencia rápida para este informe. Navjot es un diseñador arquitectónico y planificador emergente con una pasión por el diseño que centra las voces y el liderazgo de las comunidades afectadas, la narración de historias, la desmitificación del diseño y las pólizas urbanas y la construcción de relaciones profundas y confianza para fomentar el cambio de sistemas. Es una organizadora central del colectivo Design as Protest, una coalición nacional de diseñadores que movilizan una estrategia para desmantelar las estructuras de privilegio y poder que utilizan la arquitectura y el diseño como herramientas de opresión. Navjot obtuvo una Maestría en Planificación Urbana de la USC en el 2020 y una Licenciatura en Arquitectura de Cal Poly San Luis Obispo en el 2015.



ACERCA DE ESTE INFORME

Thrivance Group ha elaborado este informe de pólizas antideslizamiento recomendadas en asociación con residentes y organizaciones comunitarias en la Ciudad de Fresno. Este paquete de recomendaciones de pólizas está destinado a proporcionar un plan de acción para continuar moviendo a la Ciudad de Fresno y sus funcionarios electos hacia la construcción de la ciudad con el objetivo de hacer que Fresno sea más saludable, más estable económicamente y más equitativo. Si bien este informe es el resultado de una investigación de un año y un esfuerzo de participación comunitaria, pagado por la Ciudad de Fresno, las pólizas recomendadas en todo momento están diseñadas en el espíritu del desarrollo de pólizas basadas en la comunidad y con la sostenibilidad a largo plazo de ambos y residentes actuales en el centro de nuestras intenciones y motivaciones. Las áreas de enfoque y los paquetes de pólizas recomendados incluyen:

<table>
<tr><th colspan="2">ÁREAS DE ENFOQUE</th></tr>
<tr><td rowspan="8">Satisfacer las necesidades de los residentes de Fresno que tienen más probabilidades de ser desplazados</td><td>Adultos Mayores</td></tr>
<tr><td>Gente con Discapacidades</td></tr>
<tr><td>Adultos Jóvenes</td></tr>
<tr><td>Veteranos y Personas que Regresan a Casa Después de la Institucionalización</td></tr>
<tr><td>Trabajadores Agrícolas y Personas con Problemas de Documentación</td></tr>
<tr><td>Hogares Negros de Tercera Generación</td></tr>
<tr><td>Residentes del Sudeste Asiático</td></tr>
<tr><td>Representantes que Abogan por la Comunidad</td></tr>
<tr><th colspan="2">PAQUETES DE PÓLIZAS</th></tr>
<tr><td colspan="2">Aumento de la posesión de la comunidad</td></tr>
<tr><td colspan="2">Mejorar la rendición de cuentas y la transparencia</td></tr>
<tr><td colspan="2">Orientación para el desarrollo socialmente responsable</td></tr>
<tr><td colspan="2">Considerando la movilidad y la conectividad</td></tr>
<tr><td colspan="2">Mejorar las regulaciones y las protecciones legales</td></tr>
<tr><td colspan="2">Servicios directos y alternativas al desalojo</td></tr>
<tr><td colspan="2">Incrementar las opciones de vivienda digna</td></tr>
</table>



ACERCA DE ESTE INFORME

La Ciudad de Fresno está a punto de ser una de las ciudades más receptivas al cambio climático, así como a la crisis de desplazamiento y falta de vivienda. Realmente creemos que las pólizas recomendadas son la mejor y más equitativa forma de mantener a los residentes de Fresno en sus hogares; También creemos que las recomendaciones en sí están llenas de lenguaje e ideas que pueden usarse para abordar varios problemas sociales que enfrentan los residentes de Fresno y el personal de la Ciudad de Fresno. El trabajo que Thrivance Group ha realizado para elaborar estas recomendaciones de pólizas está precedido por generaciones de batallas de datos amplios por parte de defensores comunitarios y organizaciones de justicia social para mejorar los resultados de salud y las condiciones de vida de los residentes de la Ciudad de Fresno, especialmente las comunidades Negras, Latinas y Hmong en la región Sudeste de Fresno. Tenemos la más sincera esperanza de que lo que se captura en las páginas de este informe honre y rinda homenaje a todo el trabajo y a las personas que nos han precedido.

El objetivo general de este documento es crear un proceso público oficial que muestre un camino reflexivo y razonable hacia la estabilidad de la vivienda, la retención de pequeñas empresas y la conexión de comunidades, al mismo tiempo que se invierte en infraestructura y proyectos muy necesarios que mejoran la calidad de vida. Para ayudar con este proceso, hemos incluido un plan de priorización sugerido (vinculado) para las pólizas.

Las ciudades de todo el país están comenzando a centrarse más en identificar medidas efectivas para prevenir el desplazamiento. Lo que muchos han descubierto es que las mejores defensas incluyen una combinación de protecciones que estabilizan los costos de la vivienda al tiempo que aumentan las protecciones para los inquilinos de propiedades residenciales y comerciales. Como tal, las pólizas que recomendamos en este informe se centran en estas dos intenciones.



INTRODUCCIÓN

CÓMO LLEGAMOS AQUÍ

Thrivance Group fue contratado por la Ciudad de Fresno para investigar y evaluar las posibles pólizas para evitar el desplazamiento a fin de garantizar que los cambios que se produzcan en Fresno a través del proyecto Comunidades Climáticamente Transformativas sean más beneficiosos para los residentes actuales de Fresno y los exresidentes de Fresno que buscan regresar a casa. **Como parte de nuestro acuerdo, hemos escrito este informe titulado: "Aquí para Quedarse" y creemos que este paquete de pólizas propuestas es un plan para evitar el desplazamiento y también para combatir el desplazamiento en la Ciudad de Fresno.**

Mientras realizábamos la investigación y la participación de la comunidad, nos dimos cuenta de que algunas personas usaban el término "evitar el desplazamiento" mientras que otras usaban "antideslizamiento". Las pólizas para evitar el desplazamiento ayudarían a la Ciudad de Fresno a garantizar que los nuevos proyectos no contribuyan al desplazamiento y la gentrificación de las comunidades que han ayudado a construir y representar todo lo que amamos de la Ciudad de Fresno. Por otro lado, las pólizas contra el desplazamiento ayudan a la Ciudad a hacer una declaración clara y procesable, a través de la regulación, afirmando la rendición de cuentas, la responsabilidad y un esfuerzo intencional para prevenir el tipo de procesos y prácticas de desarrollo que crean cargas de desplazamiento para tantos residentes. Si bien no verá estas distinciones mencionadas a lo largo de este informe, sentimos que era importante hacerle saber que trabajamos arduamente para hacer recomendaciones que se ajusten a ambos tipos de pólizas.

Nuestra asignación inicial fue desarrollar recomendaciones que beneficiarían directamente a los residentes en el área Sudeste de Fresno. Sin embargo, aprendimos rápidamente que las recomendaciones de póliza que desarrollamos tendrían que aplicarse a la región más amplia de Fresno, dada la naturaleza del desplazamiento y la migración en toda la región. Por ejemplo, podríamos crear un paquete de pólizas que se apliquen específicamente al Sudeste de Fresno, pero ¿cómo se beneficiarán de esas intervenciones las personas que ya han sido desplazadas del Sudeste de Fresno y viven en otras regiones de Fresno?

Por último, las siguientes declaraciones, que se pueden encontrar en varios lugares del sitio de internet (1) Transforma Fresno, describen el origen del proyecto Comunidades Climáticamente Transformativas y cómo encaja la evitación del desplazamiento:

El Plan Transforma Fresno está financiado por las Comunidades Climáticamente Transformativas a través del Consejo de Crecimiento Estratégico y se compone de 21 proyectos, un Plan de Participación Comunitaria y un Plan para Evitar el Desplazamiento. El Plan para evitar el desplazamiento de Transforma Fresno (DAP) describe las pólizas potenciales en lo que respecta a evitar las actividades de desplazamiento que la comunidad de Transforma Fresno ha identificado como formas para que los residentes y las empresas permanezcan intactas en caso de que la amenaza de desplazamiento ocurra específicamente en Transforma Fresno.

(1) transformfresno.com

INTRODUCCIÓN
CÓMO LLEGAMOS AQUÍ

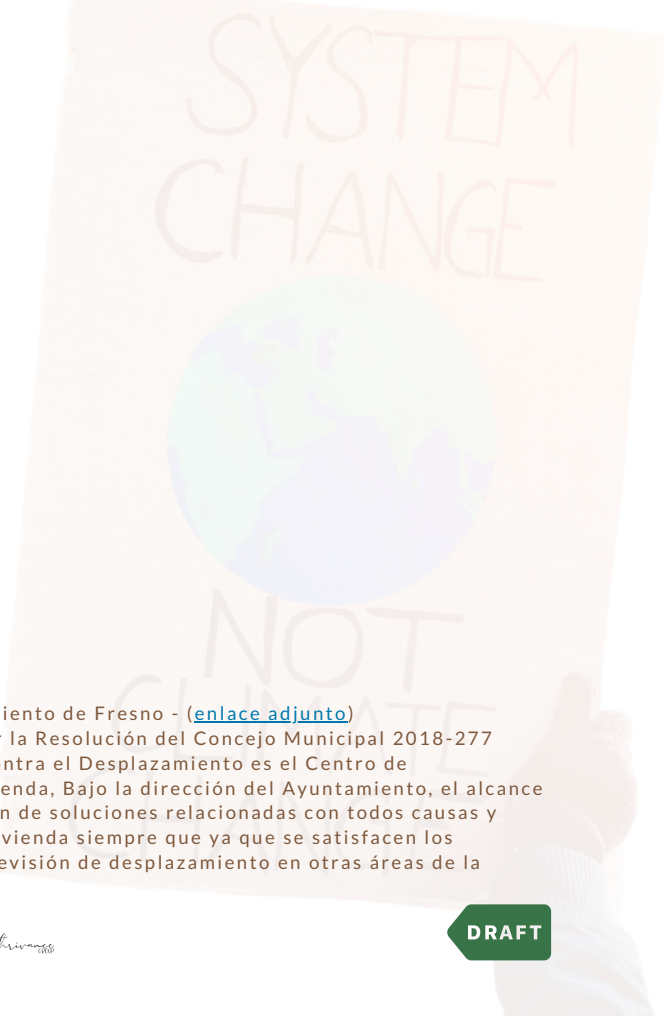
La Colaborativa de Comunidades Climáticamente Transformativas de Fresno (Colaborativa) fue un proceso participativo utilizado para promover y nutrir ideas de proyectos creativos, desarrollar criterios locales para definir el tipo de proyectos de impacto catalítico y colectivo que deberían tener y proporcionar a la Ciudad dirección sobre la propuesta de proyectos integrados para incluir en la solicitud de financiación del TCC. Un elemento clave en el éxito del proyecto es un Plan para evitar el desplazamiento que crea una base para desarrollar pólizas para evitar el desplazamiento dentro del área del proyecto Transforma Fresno.

Aquí está la declaración del proyecto Transforma Fresno que dirigió el trabajo de Thrivance Group:

La base de lo que esperamos lograr con el trabajo de los consultores es abordar las siguientes preguntas:

- ¿Se está produciendo un desplazamiento en el área del Proyecto Transforma Fresno?
  - Si es así, ¿cuál es la causa?
  - Si no es así, ¿cuál es la probabilidad de que ocurra un desplazamiento futuro en el Área del Proyecto Transforma Fresno?
- ¿Cuáles son los factores potenciales que contribuirían a un desplazamiento continuo o futuro?
- ¿Cuáles son los posibles pasos para mitigar un desplazamiento mayor o futuro?
- **Incluir recomendaciones de pólizas, estrategias y otras herramientas que pueden prevenir o mitigar el desplazamiento.**

Plan Actual Para Evitar el Desplazamiento de Fresno (2) describe las pólizas existentes dentro de la Ciudad de Fresno. Estas son las pólizas, planes, ordenanzas y programas actualmente en vigor para prevenir el desplazamiento de hogares existentes dentro del área del proyecto, como la producción de viviendas asequibles, la preservación de viviendas asequibles, protecciones para inquilinos y apoyo, protecciones para pequeñas empresas, negocios. estabilización y creación de riqueza. El personal de la ciudad de Fresno tiene la tarea de supervisar y monitorear el desarrollo de pólizas. El Grupo de Trabajo Contra el Desplazamiento, (3) El Comité de Alcance y Supervisión, el Concejo Municipal de Fresno y el personal son todos de alguna manera responsables de informar los hitos como la recopilación y análisis de datos, el desarrollo de pólizas, el apoyo comunitario, el apoyo del Concejo Municipal o de la Alcaldía y la adopción.

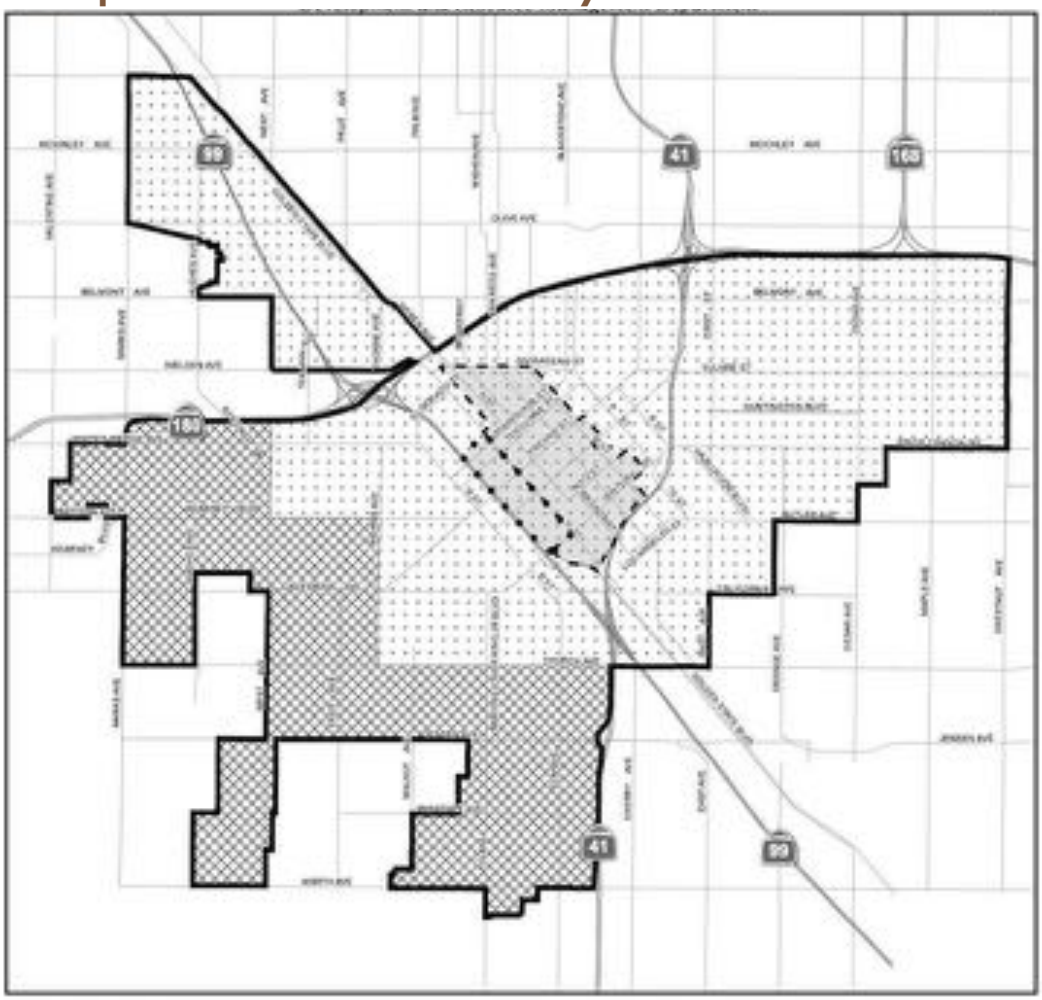


(2) Transforme el Sitio de Internet del Plan para Evitar el Desplazamiento de Fresno - (enlace adjunto)
(3) El Grupo de Trabajo contra el Desplazamiento fue establecido por la Resolución del Concejo Municipal 2018-277 (enlace adjunto) el 29 de noviembre del 2018. El Grupo de Trabajo contra el Desplazamiento es el Centro de Desplazamiento Grupo de Trabajo convocado por el Elemento de Vivienda, Bajo la dirección del Ayuntamiento, el alcance de la Grupo de Trabajo incluye el análisis de datos y la recomendación de soluciones relacionadas con todos causas y áreas de desplazamiento más allá de las requeridas en el Elemento Vivienda siempre que ya que se satisfacen los requisitos del programa Housing Element. La Ciudad considerará la revisión de desplazamiento en otras áreas de la ciudad por recomendaciones del Grupo de Trabajo y otros.

ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

Los mapas del área del proyecto incluidos a continuación representan los límites completos de nuestro enfoque para el compromiso inicial realizado con el propósito de determinar las recomendaciones incluidas en este informe. La intención principal de este esfuerzo fue establecer recomendaciones para evitar el desplazamiento para el área del proyecto de Comunidades Climáticamente Transformativas (TCC) y Thrivance Group extendió esos límites para incluir los límites del Área del Programa de Desplazamiento utilizados por el Grupo de Trabajo contra el Desplazamiento. Los límites del TCC son completamente dentro de los límites del Área del Programa de Desplazamiento

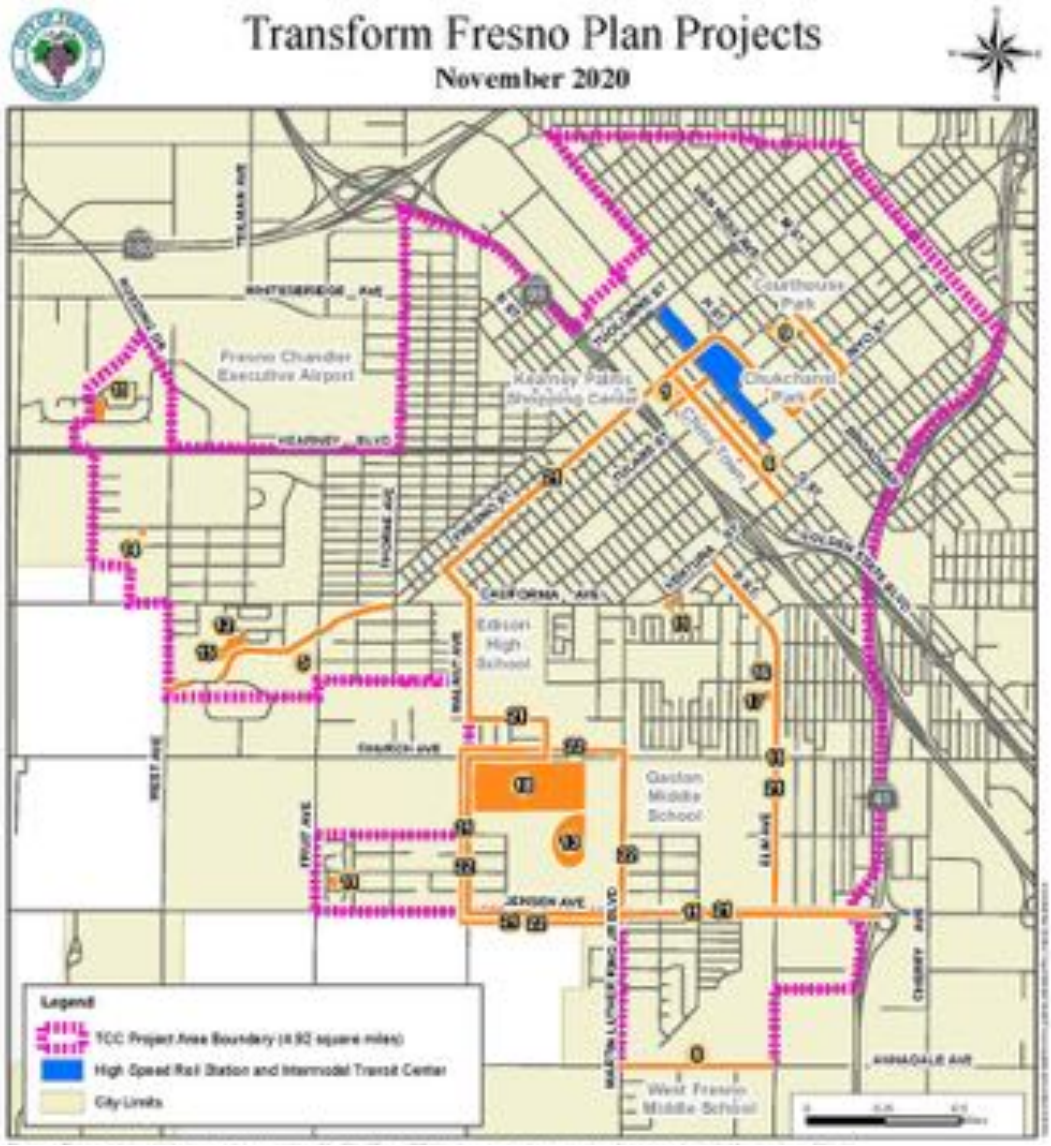
MAPA DEL ÁREA DEL PROGRAMA DE DESPLAZAMIENTO
Departamento de Desarrollo y Gestión de Recursos



FRESNO

Leyenda

- **Área del Programa de Desplazamiento**
- **Plan Comunitario de Vecindarios del Centro**
- **Plan Específico del Corredor de Fulton**
- **Centro**
- **Plan Específico del Suroeste de Fresno**
- **Barrio Chino**



Proyectos del Plan Transforma Fresno Noviembre de 2020 Leyenda Límite del Area del Proyecto TCC (4.92 millas cuadradas) Estación del Tren de Alta Velocidad y Centro de Tránsito Intermodel Límites de la Ciudad
Los Proyectos a Continuación no Tienen una Ubicación Específica y No Están Representados en el Mapa.

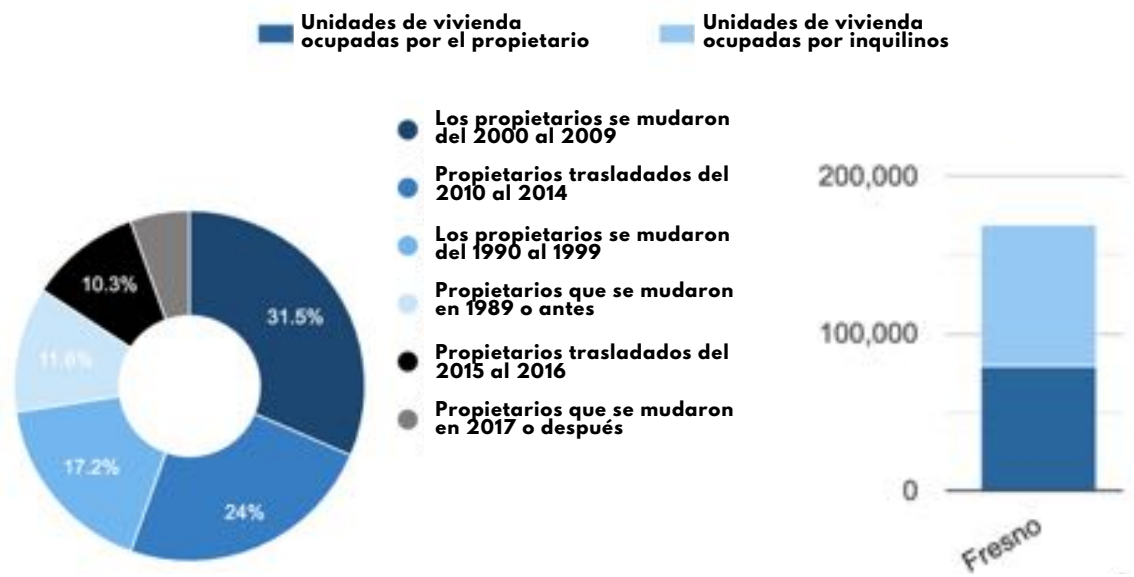
01-Proyecto de Vivienda de Chinatown
05- Vías del Suroeste de Fresno
06-Ecologización Urbana de Chinatown-Caminos Peatonales, Iluminación y Plantación de Arboles
08- Cambio de Modo de Annadale
09- Plaza Mariposa
11- Expansión del Bosque Urbano del Suroeste: Plantación de Árboles
12- Huerto Comunitario y Granja Urbana de Permacultura de Yosemite Village
13- Estacion en el Ámbito de Influencia MLK
14- Jardín Comunitario de Adentro hacia Afuera
15- Huerto Comunitario Yo 'Ville
16 y 17: Centro de Descanso y Comida para Compartir
18- Satélite de Fresno City College del oeste de Fresno
Servicio de Autobus Mejorado con Conector 21-TCC
22- Mejoras Fuera del Sitio del Suroeste

02- Asociación EOC para el Ahorro de Energía y la Reducción de GEI en SW Fresno
03- Asociación Colaborativa Unifamiliar GRID Solar
04- Asociación Colaborativa Multifamiliar GRID Solar
07- Red de Movilidad Compartida Limpia
19- Distrito de Mejoras Basado en Propiedades de Chinatown
20- Asociación de EOC para Ahorros de Energía y Reducciones de GEI en el SW Fresno: Reemplazo e Incentivos de Vehículos EFMP Plus-Up
WDP- Desarrollo de la Fuerza Laboral: Programa de Soldadura
Desarrollo de la fuerza laboral de WDP: Capacitación en Conducción de Camiones con Emisiones Bajas o Nulas

ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

La Ciudad de Fresno tiene su propia historia y legado de prácticas dañinas en el uso de la tierra. En particular, la evolución cultural de las identidades de los residentes y los propósitos del uso de la tierra en Fresno incluye una serie de adquisiciones hostiles de tierras impuestas a los indígenas estadounidenses, explotación laboral forzada de agricultores negros, prácticas laborales injustas hacia los migrantes marrones y la alienación socioeconómica de los hmong. residentes. Si bien puede ser fácil para algunos ver estos incidentes como algo del pasado, estas historias continúan apareciendo en los planes de revitalización. Generaciones de relaciones tensas entre los miembros de la comunidad y las agencias gubernamentales locales, combinadas con la falta de acceso a una vivienda digna y centros significativos de recreación y alegría, han dado como resultado profundas disparidades que conducen a la carga del desplazamiento.

Además de la desinversión a largo plazo en comunidades como el Sudeste de Fresno, los nuevos esfuerzos para invertir en infraestructura en estas áreas, comprensiblemente, se han enfrentado con contención, escepticismo y apatía. Estos vecindarios continúan albergando las condiciones ambientales más extremas de la región, mientras que también enfrentan las presiones de tener que aceptar un vecindario que cambia rápidamente a cambio de la posibilidad de un aire más limpio, productos más frescos y acceso a más empleos. El impacto más grande y común asociado con las inversiones verdes y la revitalización de la comunidad es un aumento en el valor de las propiedades y el costo de vida. En una ciudad donde la mayoría de los residentes son inquilinos o propietarios de viviendas multigeneracionales, esta dinámica crea una tormenta perfecta para el desplazamiento acelerado y una afluencia de demanda de servicios sociales y beneficios públicos locales.



ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

La conexión entre la revitalización y el desplazamiento en las comunidades de color de bajos ingresos es: si bien estas inversiones se realizan en interés de las comunidades de color de bajos ingresos, revitalizan los vecindarios en la medida en que se vuelven más atractivos para las personas que actualmente no viven allí. Los desarrolladores privados y aquellos con acceso a la riqueza en el mercado inmobiliario notan esta transformación y, en respuesta a eso, aumentan los costos de la propiedad y el mercado a los residentes fuera de la ciudad cuyos ingresos son más altos que el ingreso promedio de los residentes existentes. Para proteger la salud, el bienestar y la vitalidad económica de los residentes existentes en Fresno, se necesitan protecciones de pólizas como las que se incluyen en este informe.

Antidesplazamiento Obligatorio a Nivel de Ciudad

Título VI de la Ley de Derechos Civiles - Si bien hay muchos estatutos y disposiciones de Derechos Civiles que rigen las prácticas de participación cívica equitativa a nivel estatal y local, el Título VI de la Ley de Derechos Civiles proporciona un mandato claro para la erradicación y prevención de las desigualdades basadas en la raza en la creación de ciudades y los procesos públicos. El Título VI prohíbe la discriminación racial en cualquier programa o actividad que reciba fondos federales. Lo más probable es que esto cubra la mayor parte de los recursos fiscales asociados con los proyectos de infraestructura local. Las regulaciones del estado de California amplían el Título VI a los contratistas y fomentan pasos adicionales relacionados con la expiación para abordar el legado del racismo sistémico. (5)

Acciones Federales para abordar la Justicia Ambiental en poblaciones Minoritarias y Poblaciones de Bajos Ingresos - En el 1994, el presidente Bill Clinton estableció una Orden Ejecutiva que proporcionó recursos para "Acciones Federales para Abordar la Justicia Ambiental en Poblaciones Minoritarias y Poblaciones de Bajos Ingresos", que requiere que las agencias federales identifiquen y aborden "efectos desproporcionadamente altos y adversos para la salud humana o el medio ambiente de los programas pólizas y actividades sobre poblaciones minoritarias y poblaciones de bajos ingresos." (6)

AB 686 - El Proyecto de Ley 686 de la Asamblea de California se aprobó en el 2018 y se considera dentro de todos los proyectos y programas financiados por el estado para certificar que están avanzando afirmativamente en materia de vivienda justa. (7)

Orden Ejecutiva 13166 - Promulgada por el presidente Bill Clinton en el 2000, la Orden Ejecutiva 13166- Mejorar el acceso a los servicios para personas con dominio limitado del inglés requiere que las agencias federales "desarrollen e implementen un sistema mediante el cual las personas con Dominio Limitado del inglés puedan acceder de manera significativa a esos servicios". El Código de Gobierno de California § 7293 amplía esto y exige que cada agencia local "sirva a un número sustancial de personas que no hablan inglés, empleará un número suficiente de personas bilingües calificadas en puestos de contacto público o como intérpretes para ayudar a aquellos en dichos puestos, para asegurar suministro de información y servicios en el idioma de la persona que no habla inglés." (8)

(5) Título V1, Ley de derechos civiles del 1964
(6) Orden Ejecutiva presidencial 12898 sobre Justicia Ambiental, 11 de febrero del 1994
(7) Proyecto de Ley 686 de la Asamblea de California
(8) Orden Ejecutiva 13166

ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

Elemento de Vivienda de la Ciudad de Fresno - El Elemento de Vivienda de Fresno es un capítulo obligatorio de su plan general y su propósito es garantizar una vivienda decente y asequible para todas las personas en la Ciudad de Fresno. Adoptado en el 2016 y enmendado en el 2017, contiene 28 programas diseñados para promover los objetivos de vivienda de la ciudad. El Programa 12A del Elemento de Vivienda requiere el establecimiento de un Grupo de Trabajo contra el Desplazamiento, la recopilación anual de datos y la presentación de informes sobre el desplazamiento, la identificación de un conjunto de acciones (pólizas) que permitirían a los residentes y comerciantes permanecer en sus vecindarios y la búsqueda de financiamiento para el desarrollo de viviendas asequibles y de ingresos mixtos, junto con la publicación de información relevante en el sitio de internet de la Ciudad. La Ciudad estableció el Grupo de Trabajo en el 2018 y produjo su primer informe anual sobre Desplazamiento en el 2019. Este informe tiene como objetivo guiar los esfuerzos futuros del Grupo de Trabajo contra el Desplazamiento para estudiar, informar y prevenir el desplazamiento.

Definiendo el Problema

El Thrivance Group llevó a cabo la participación de la comunidad virtual y sobre el terreno para comprender completamente la tarea que nos habían encomendado y cómo los propios residentes definen el problema del desplazamiento en Fresno. Queríamos que todo nuestro plan de investigación se basara en cómo los residentes han experimentado las prácticas de planificación.

Utilizamos el método preferido de nuestra empresa para la verificación del terreno, llamado Análisis del Clima Social para llegar a una definición clara de los problemas locales asociados con el desplazamiento y la gentrificación en Fresno.

Nosotros Tuvimos Algunas Limitaciones

Hubo varias limitaciones que el equipo de Thrivance Group identificó antes del Análisis del Clima Social. Estas limitaciones tuvieron un impacto en el método de Análisis del Clima Social, la interpretación de los datos y el alcance y alcance de nuestras observaciones.

LIMITACIÓN: COVID-19

En marzo del 2020, los Estados Unidos comenzaron las órdenes regionales de Quedarse en Casa como resultado de un brote pandémico de la enfermedad del Coronavirus del 2019 (COVID-19). Nuestro análisis del Clima Social se realizó a fines de junio del 2020 y, aunque Fresno no siempre estuvo bajo una orden completa de Quedarse en Casa, el distanciamiento social se había convertido en una práctica común. El distanciamiento social significaba que el equipo de Thrivance Group tenía un acceso limitado a las interacciones de persona a persona y las observaciones basadas en el lugar no eran consistentes con lo que sería el flujo, el uso, el acceso y la capacidad "normales" de los lugares que se estaban observando.

Con ese fin, las observaciones de campo se llevaron a cabo de una manera socialmente distante con observaciones limitadas a pie. La falta de comunicación en persona se complementó con conversaciones virtuales de verificación y el contexto de esas conversaciones se agregó al Análisis del clima social. Las entrevistas con el personal también se realizaron virtualmente.

ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

Un beneficio inesperado de esta modificación fue que el equipo de Thrivance Group pudo involucrar a una red más amplia de miembros de la comunidad a través del formato virtual. El equipo de Thrivance Group no encontró que la pandemia de COVID-19 haya tenido un impacto en el Análisis del Clima Social en un grado que pudiera causar desviaciones importantes o impactos negativos en la integridad, precisión y confiabilidad del estudio.

LIMITACIÓN: INACCESIBILIDAD DEL ALCANCE DEL DISEÑO DE LA INFRAESTRUCTURA

Si bien el equipo de Thrivance Group tenía un amplio conocimiento de los elementos de diseño de la infraestructura y sus ubicaciones planificadas, el equipo no tenía acceso a los dibujos conceptuales para el área del proyecto Sudeste Fresno. Esta limitación significó que el equipo estaba limitado en su capacidad para llegar a un contexto significativo y la participación de la comunidad carecía de conexiones completas y reales con lo que se planeó en el área del proyecto. Los miembros de la comunidad que participaron en el Análisis del Clima Social expresaron su preocupación por esta limitación y el equipo de Thrivance Group encontró que esta limitación tiene un impacto directo en las percepciones sobre el proyecto, así como en la confianza entre los miembros de la comunidad y las agencias de implementación.

Esta fue una limitación que el equipo de Thrivance Group no pudo resolver durante la implementación del Análisis del clima social. El equipo de Thrivance5 Group llevó a cabo Sesiones de Justicia Transformativa (fuera del contexto del Análisis del Clima Social) en un esfuerzo por comenzar a reparar el problema de la desconfianza, porque esta dinámica representa una amenaza para la viabilidad de Transforma Fresno y el compromiso cívico en Fresno en general. Es posible que este problema se pueda resolver o agravar una vez que los dibujos conceptuales se publiquen al público.

PRESUNCIÓN: DEMOGRAFÍA DEL ÁREA DEL PROYECTO

Límites del Área del Proyecto

La siguiente descripción de los límites del proyecto se incluyó en la solicitud de presupuesto del Plan para Evitar el Desplazamiento (enlace adjunto):

El área del proyecto Transforma Fresno abarca un total de 4.9 millas cuadradas dentro de las áreas de Chinatown, Sudeste de Fresno y Centro de la ciudad. Fresno (población 538,300) está ubicada en 114 millas cuadradas en el exuberante Valle de San Joaquín en el corazón de California, a medio camino entre San Francisco y Los Ángeles. Fresno es la quinta ciudad más grande del estado y la ciudad metropolitana más grande del Valle de San Joaquín. Fresno se encuentra a 90 minutos del famoso Parque Nacional Yosemite, así como de los Parques Nacionales Kings Canyon y Sequoia.

Perfil Demográfico del Área del Proyecto

El siguiente perfil demográfico se incluyó en la RFQ (por sus siglas en inglés) del Plan para Evitar el Desplazamiento de Transforma Fresno:

La población del condado de Fresno es de más de un millón de residentes y tiene acceso a un mercado de más de 1,5 millones de personas a 30 minutos en automóvil. La Ciudad se ubica en el 5% superior de Comunidades Desfavorecidas de acuerdo con CalEnvironScreen 3.0 y el 100% del área del proyecto está categorizada como

ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

secciones censales de bajos ingresos según lo identifica la AB1550 (9). Las implicaciones de estas clasificaciones significan que el área del proyecto enfrenta una parte desproporcionada de cargas ambientales, de salud y económicas que incluyen altas tasas de contaminación y asma, bajo peso al nacer, aumento de las tasas de enfermedades cardiovasculares, alta exposición a toxinas y tasas de pesticidas. Las cargas sanitarias y ambientales agravadas son las altas tasas de aislamiento lingüístico, el bajo nivel educativo y la pobreza extrema.

La Necesidad de una Narrativa Alternativa

En varias descripciones de cara al público del área del proyecto, el equipo de Thrivance Group encontró indicadores de prejuicio implícito dentro de las narrativas demográficas predominantes con respecto a Fresno, y específicamente a las personas que viven en el área del proyecto Sur oeste Fresno. Esos indicadores incluyeron:

- El uso de términos basados en el déficit para describir un área de proyecto "futura" o "potencial"
- Desprecio por los activos de la comunidad en las descripciones de las áreas del proyecto.
- Falta de representación demográfica en la autoría de las narrativas demográficas.
- Falta de historias orales que validen las narrativas demográficas generalizadas.

En respuesta a las señales de prejuicio implícito, el equipo de Thrivance Group desarrolló una narrativa alternativa demográfica: un perfil de prejuicio positivo de valores sociales, lugares de libertad, bienes de la comunidad, cohesión social y fortaleza cultural. La intención era crear una narrativa alternativa para la parte Sudeste de Fresno del área del proyecto del Plan de Evitación de Desplazamiento para desafiar el prejuicio implícito y el descuento cultural que pueden estar contribuyendo o perpetuando los resultados de disparidad en toda la región. Esto es lo que se nos ocurrió:

Perfil Demográfico Basado en Fortalezas

En la subsección de Historia Cultural (vinculada) de este informe, describiremos la historia cultural de Fresno que inspiró nuestro deseo de establecer un perfil demográfico basado en fortalezas. Basado en un análisis preliminar de esa historia, la demografía racial y el origen correspondiente historias, el equipo de Thrivance Group desarrolló este perfil demográfico basado en fortalezas:

La población del Condado de Fresno es de más de un millón de residentes y sirve como un sitio de conectividad para los residentes que representan 70 etnias y hablan 105 idiomas. Los residentes de la comunidad del Sudeste de Fresno han salido del trabajo forzoso sancionado por el estado, han superado generaciones de prácticas abrasivas de uso de la tierra, han cultivado una de las industrias agrícolas más vitales del país, han sobrevivido a los impactos negativos de la Guerra de Vietnam y han establecido marcos de trabajo social. justicia que dio lugar a cambios masivos en las leyes laborales y la supervisión policial.

Fresno es el hogar de 262,260 personas Latinas, 45,000 personas Negras/Afroamericanas, 24,500 personas Mong/Hmong y 6,500 personas indígenas. Combinadas, estas comunidades, cuyos legados son pilares en la historia de origen de la Ciudad de Fresno, constituyen el 64% de la

(9) According to Fresno Displacement Avoidance Plan RFQ

población de Fresno. Si bien CalEnvironScreen 3.0 denota que estas comunidades están experimentando niveles masivos de disparidad en la salud, la economía y la educación, la Ciudad continúa albergando una vasta red de agricultores, artistas y líderes comunitarios interreligiosos que prosperan a pesar de las desinversiones injustas en su bienestar. Fresno, particularmente el Sudeste de Fresno, podría convertirse fácilmente en un centro de vitalidad sociocultural, autodeterminación, libertad de movimiento, activos comunitarios innovadores, cohesión social ejemplar y fortaleza cultural a largo plazo si se les permitiera acceder a la toma de decisiones participativa y anti - inversiones de desplazamiento.

Definición de "Comunidad" y Determinantes Sociales

Dada la interconexión de las historias de migración en la ciudad de Fresno, el equipo de Thrivance Group decidió establecer una definición específica del proyecto del término comunidad en un esfuerzo por alejarse del prejuicio implícito en el desarrollo de narrativas y métodos de investigación. Para los propósitos de esta investigación, las referencias a la comunidad implicarán el área definida del proyecto Sudeste de Fresno además de: vínculos sociales comunes, experiencias coincidentes dentro de un movimiento social o una localidad compartida o conexión psicoespiritual con un lugar, instituciones u otras personas.

Definición de Desplazamiento

LA CONEXIÓN ENTRE DESARROLLO Y DESPLAZAMIENTO

Un paso clave en el desarrollo de un conjunto de pólizas que aborden los riesgos de desplazamiento implica definir y comprender lo que queremos decir cuando decimos "desplazamiento". Tanto en las profesiones del transporte como de la vivienda, las ciudades y los defensores están comenzando a converger en torno a definiciones comunes. Esta estrategia considera los tipos de desplazamiento, así como las diferentes fases del desplazamiento.

TIPOS DE DESPLAZAMIENTO

Desplazamiento Directo

El Desplazamiento Directo ocurre cuando los residentes, las empresas y las instituciones culturales no pueden permanecer en el lugar como resultado del aumento del costo de vida. Además de la carga de la renta y las presiones del costo de vida, el deterioro de las condiciones de vida, la no renovación de los arrendamientos y los desalojos sin culpa obligan rápidamente a las personas a salir de sus comunidades con muy poco tiempo u oportunidad de reubicarse en su vecindario de origen. A medida que se intensifica el desplazamiento directo dentro de las comunidades, la especulación con la vivienda altera el carácter y la disponibilidad de viviendas asequibles en el área. La especulación con la vivienda y la especulación inmobiliaria son elementos de prácticas de inversión dañinas que involucran una afluencia de viviendas no ocupadas por sus propietarios que reciben un mantenimiento deficiente mientras están habitadas por residentes de bajos ingresos y luego se renuevan rápidamente y se cobran con recargo en un esfuerzo por atraer a los residentes de mayores ingresos. A veces, el desarrollo comunitario bien intencionado (planificación de "oportunidades") conduce a la especulación con la vivienda; Este es particularmente el caso cuando los cronogramas del proyecto se aceleran y los procesos de inversión y planificación no se desarrollan en

asociación con los residentes existentes.

Desplazamiento Inducido por Inversiones

Desplazamiento inducido por inversiones (desplazamiento desencadenado por factores económicos e impactos especulativos del desarrollo de infraestructura transformadora) Se sabe de manera anecdótica que está correlacionado con proyectos como: Desarrollo Orientado al Tránsito, Tránsito Rápido de autobuses, expansiones de carreteras, tránsito de tren ligero y, a veces, parques y desarrollo de espacios abiertos. La investigación que valida los supuestos ampliamente aceptados que vinculan el desarrollo del tránsito y el desplazamiento es todavía nueva y limitada; sin embargo, los primeros hallazgos validan esta suposición. Una advertencia importante es que la amenaza y la percepción de un desplazamiento inminente y/o gentrificación representa un riesgo lo suficientemente sustancial como para provocar que los residentes se reubiquen tan pronto como sea factible (a diferencia de esperar y esperar que los costos y otras presiones de desplazamiento no aumenten). Como tal, es típicamente cierto que aquellos residentes que permanecen en su lugar al inicio de la gentrificación en toda regla son residentes que tienen mayor riesgo de estar completamente desalojados; se puede deducir que, si esos residentes tuvieran los medios sociales o económicos para reubicarse, probablemente lo harían.

Desplazamiento Indirecto

El Desplazamiento Indirecto es típicamente un cambio drástico en la composición cultural de los residentes dentro de una comunidad. Este tipo de desplazamiento también puede verse como un cambio sociocultural en el carácter de una comunidad. Si bien la especulación con la vivienda es una forma de desplazamiento directo que expulsa a los residentes existentes, también es una forma de desplazamiento indirecto porque este comportamiento transforma la identidad sociocultural de todo un barrio. Este es el caso cuando los residentes de altos ingresos reemplazan y excluyen a los residentes de bajos ingresos, así como cuando la composición racial cambia como resultado de inversiones especulativas.

El Desplazamiento Cultural es especialmente dañino porque los cambios en el carácter social y racial de un vecindario resultan en un grado de muerte social. La muerte social es la amalgama de impactos culturalmente dañinos como: eliminación del proceso cívico, harían de las personas y culturas Negras y Morenas, entornos espacialmente hostiles para ancianos y personas con discapacidades, cohesión social desestabilizada, erosión de la viabilidad empresarial y desestabilización de la demanda. servicios sociales y directos impulsados. Uno de las primeras señales de muerte social es la remarcación o remarcación de los centros culturales. El uso de un sistema de cambio de nombre que centra la identidad cultural existente de una comunidad es una herramienta para prevenir la muerte social y ayudar a garantizar que las comunidades puedan permanecer en su lugar.

FASES DE DESPLAZAMIENTO

Los profesionales en los campos de planificación de la vivienda y el transporte están comenzando a evaluar desplazamiento dentro del contexto de cuatro fases de gentrificación que comparten definiciones comunes en ambos campos. Se debe prestar especial

atención a los puntos en común entre las fases enumeradas de desplazamiento y la terminología utilizada cuando hablamos de historias de redesarrollo agresivo.

Fase Uno- Pionero

Durante la fase pionera de desplazamiento y gentrificación, es probable que los residentes existentes hayan estado experimentando presiones de desplazamiento durante varios años. La falta de medidas equitativas y matizadas para abordar los problemas de seguridad física, la falta de financiamiento equitativo para las escuelas públicas, el acceso al tránsito entre ciudades, el acceso limitado a opciones de alimentos saludables, las reducciones en la disponibilidad y el acceso a los trabajos, la inscripción depredadora de jóvenes en el ejército. y/o programación extracurricular militarista, y la escasez real o percibida son algunas de las presiones que desencadenan el desplazamiento. Estas presiones también contribuyen a la ruptura de la cohesión social y estimulan los conflictos intracomunitarios a los que se responde de manera reaccionaria y redesarrollo; Los municipios rara vez responden a estas tensiones abordando las presiones de desplazamiento que las desencadenan.

Estas dinámicas de desestabilización atraen nuevos residentes al barrio. Por lo general, estos nuevos residentes tienen acceso a finanzas y capital político que exceden al de los residentes anteriores o existentes. Utilizando capital privado y financiamiento/inversiones de nicho (como estipendios para viviendas para artistas), los nuevos residentes de la fase pionera generalmente ocupan espacio en estructuras y lotes vacantes que la gente asume que están infrautilizados, por lo que las tendencias de desplazamiento son difíciles de detectar en esta fase.

Fase Dos- Especulación

Durante la fase de especulación, las presiones de desplazamiento se agravan de forma rápida e impredecible. La expulsión (los residentes actúan con la sensación de que no tienen más remedio que moverse) es comúnmente desencadenado por una vigilancia policial volátil, violencia entre comunidades, muerte o enfermedad de un miembro de la familia y pérdida del acceso a la alimentación y la economía. El jefe de familia puede decidir reubicarse dado la inminencia de un desplazamiento agresivo o podrían ser influenciados por una masa significativa de vecinos y personas en sus comunidades que decidan mudarse.

A medida que los residentes comienzan a alejarse, los agentes inmobiliarios depredadores comienzan a comercializar el área al potencial inversionistas. Los inversionistas y desarrolladores a gran escala comienzan a invertir en formas de alto riesgo mientras colocan la mayoría de las viviendas disponibles en el limbo (vacantes, pero fuera del mercado). Esto conduce a aumentos rápidos y drásticos en la tasa de mercado de los alquileres. Durante esta fase, los propietarios e inversores literalmente esperan a que los antiguos residentes se muden y retienen las renovaciones y el mantenimiento hasta que haya una oportunidad de atraer a los inquilinos y compradores de altos ingresos.

Fase Tres- Asentamiento

La tercera etapa de desplazamiento se conoce como asentamiento. Durante esta fase, los gentrificadores y aquellos que han sido desplazados se someten a un proceso de adaptación. El campo de

la planificación del uso de la tierra a veces se refiere a esta fase como "gentrificación adolescente". Lo que a menudo no se reconoce es que las personas que han sido desplazadas experimentan una inestabilidad a largo plazo a través de una migración de supervivencia. Las experiencias y el trauma que se desarrolla durante estos tiempos tienden a tener impactos duraderos en la calidad de vida, la salud y la estabilidad económica. Las personas que migran como resultado de las presiones del desplazamiento son susceptibles a ciclos de pobreza y vulnerabilidad que arruinan y, a veces, acaban con vidas. Es importante tener en cuenta este ciclo, ya que los esfuerzos típicos de mitigación incluyen la incorporación de viviendas "asequibles" o de "bajos ingresos". Si bien la afluencia de viviendas asequibles es bien intencionada, rara vez reemplaza la oferta original de viviendas asequibles y casi nunca está ocupada por residentes con orígenes en la comunidad. Esto crea una dinámica de escasez en los centros urbanos donde la densidad residencial crea una falsa cobertura para la falta de acceso a viviendas, empleos, recursos y destinos de calidad de vida.

A medida que las comunidades se comercializan como "más seguras" y "mejoradas", los gentrificadores crean nuevos sistemas de creación de consenso y voluntad póliza que amplifican los valores de los nuevos residentes mientras excluyen a los residentes originales. Muchos gentrificadores que llegaron durante la fase pionera se unen a estos esfuerzos bajo el disfraz de la preservación del vecindario, lo que lleva a un aumento de grupos de preservación histórica, distritos de mejora comercial y asociaciones de inquilinos. Los cambios transformadores en el entorno físico también aumentan durante esta fase y la lucha de clases crece al mismo tiempo que empeora las tensiones raciales.

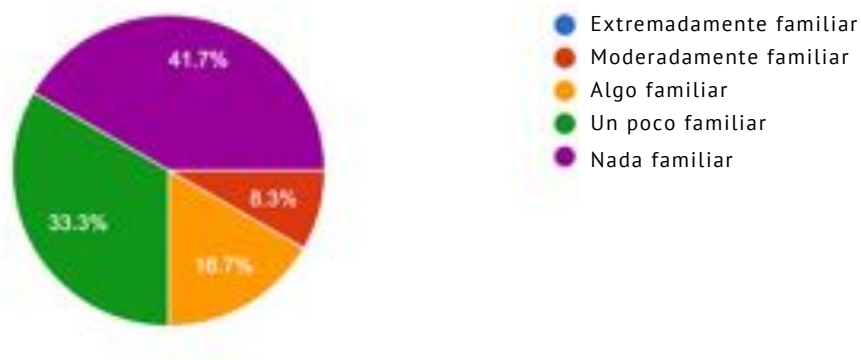
Fase Cuatro- Gentrificación Multilateral

La cuarta fase del desplazamiento, la gentrificación multilateral, implica la muerte social completa de una comunidad. Mientras que aquellos que han sido desplazados comienzan a restablecer la comunidad y los medios de vida en nuevas áreas (con y sin vivienda), los gentrificadores producen ganancias sustanciales para los inversores que normalmente se encuentran fuera de la ciudad. Las estructuras que inicialmente estaban sin mantenimiento y sin vivienda debido a la especulación se inyectan en el mercado de la vivienda y, en este punto, los residentes originales y los gentrificadores iniciales son completamente desplazados. En esta fase, las empresas (grandes y pequeñas) han sido desplazadas o han desinvertido y se han instalado nuevas empresas.

LECCIONES DE LA INVESTIGACIÓN BASADA EN EL COMPROMISO

Nuestra investigación sobre el terreno reveló que el público en general desconoce las pólizas, los programas y los esfuerzos actuales de Fresno para mantener a los residentes alojados. En un Cuestionario para socios del Proyecto Facilitado por el Thrivance Group, el 41% de los encuestados marcó “no está familiarizado” y otro 33% marcó “un poco familiarizado” en preguntas relacionadas con las pólizas actuales y planificadas para evitar el desplazamiento. Solo el 8,3% de los encuestados eran "moderadamente familiarizados" y no hubo encuestados que fueran "extremadamente familiares.”

¿Qué tan familiarizado está con las pólizas y los programas de Fresno para mantener a los residentes alojados?
12 respuestas



Nuestro Cuestionario para Socios del Proyecto también reveló que los residentes de Fresno ya son vulnerables al desplazamiento y actualmente están experimentando inseguridad en la vivienda. **Más del 70% de los encuestados mencionaron la vivienda, la seguridad laboral y la educación como áreas donde su comunidad necesita más apoyo.** Además, los encuestados expresaron preocupación por muchos problemas que afectan a sus comunidades, como la preservación cultural/artes y cultura, acceso a la atención médica, acceso al cuidado infantil, educación, seguridad laboral y seguridad alimentaria.

Más Compromiso, más a Menudo

El Plan Transforma Fresno describe su proceso de planificación comunitaria como "un proceso participativo utilizado para promover y nutrir ideas creativas de proyectos, desarrollar criterios locales para definir el tipo de impacto catalítico y colectivo que deben tener los proyectos". Además, fue "el proceso de elaboración de presupuestos participativos más grande en la historia de la ciudad de Fresno e involucró a los residentes en los procesos de toma de decisiones sobre proyectos en su comunidad en una medida sin precedentes". Durante el desarrollo del Plan Transforma Fresno, la Colaborativa se reunió regularmente desde julio de 2017 hasta octubre de 2017 y resultó en un Comité Directivo de la Comunidad activo y comprometido de 165 miembros. Las relaciones construidas a través de estas actividades de participación y divulgación con la comunidad deben fomentarse continuamente.

LECCIONES DE LA INVESTIGACIÓN BASADA EN EL COMPROMISO

Más de la mitad de las pólizas de protección para inquilinos, propietarios de viviendas y empresas existentes expirarán en 2023. El ciclo actual del Elemento de Vivienda de Fresno (enlace adjunto) terminará en 2023 y, antes de eso, la Ciudad es responsable de revisar y renovar el Elemento de Vivienda. Una vez revisado, el Elemento de Vivienda como parte del Plan General de la Ciudad (enlace adjunto) será certificado por el Departamento de Vivienda y Desarrollo Comunitario del Estado. Como parte del proceso de divulgación del elemento de vivienda, el personal debe trabajar activamente para garantizar que las pólizas anteriores se mantengan o mejoren en función del clima actual de vivienda en 2023. Como tal, el compromiso continúo relacionado con el proyecto Transforma Fresno es una oportunidad ideal para:

- Implementar un análisis participativo y residente de la actualización del Elemento de vivienda de 2023
- Crear espacios para que los residentes respondan a estas propuestas de pólizas en tiempo real
- Construir espacios para que los residentes evalúen la efectividad de las pólizas existentes y potenciales para evitar el desplazamiento
- Desarrollar estrategias de reducción de daños para todas las pólizas existentes y potenciales para evitar el desplazamiento
- Establecer acuerdos y un plan para revertir las pólizas o utilizar un marco piloto en caso de que haya impactos negativos en las comunidades que se pasaron por alto durante la concepción de la póliza

LA REVITALIZACIÓN DE LA COMUNIDAD SÓLO DEBE OCURRIR CUANDO HAY FIDELIDAD Y TRANSPARENCIA

Los procesos de planificación de Fresno deben priorizar el suministro de información relacionada con el proyecto a todas las comunidades afectadas directamente (positiva y negativamente) antes de involucrar a una audiencia más amplia. Este principio establece una línea de base de estándares de comunicación al interactuar con las comunidades para futuras actividades de participación:

- Desarrollar paneles de control físicos y virtuales de cara al público de todos los eventos y actividades.
- Desarrollar un acuerdo o prácticas de comunicación entre los socios del proyecto que se active durante cualquier comunicación relacionada con Transforma Fresno, es decir, después de todas las actividades de participación comunitaria, los participantes reciben un correo electrónico de seguimiento o una llamada telefónica con un conjunto específico de información.
- Desarrollar un conjunto de plantillas de reuniones y comunicaciones con marca y mensajes unificados, que permitan la adaptabilidad y la creatividad, pero requieren información crítica, es decir, fecha, ubicación, hora, accesibilidad, propósito, resultado previsto, fase del proyecto (con total transparencia), monto de financiación del proyecto.
- Proporcionar un conjunto transparente de planes actualizados, especificaciones y selecciones de BID para que los residentes no experimenten indebidamente ansiedad por el desplazamiento.
- Establezca un conjunto de palabras clave que siempre deben incluirse en la participación, así como términos y frases que no deben usarse (como términos que pueden inducir

(10) Fresno Housing Element - https://www.fresno.gov/darm/wp-content/uploads/sites/10/2018/01/FresnoHEAdoptedApril2017smallfile.pdf
11) Fresno General Plan - https://www.fresno.gov/darm/general-plan-development-code/



en la participación, así como términos y frases que no deben usarse (como términos que pueden inducir ansiedad por el desplazamiento o especulación de los inversores.)

HISTORIA CULTURAL

La Historia de Yokuts y el Legado del Uso Hostil de la Tierra

Los límites del proyecto Transforma Fresno están ubicados en las tierras tradicionales de la Nación Yokuts. La gente de Yokuts son los primeros administradores conocidos de la tierra y no hay ningún registro de cesación intencional de su derecho a la tierra. La historia y los relatos orales dejan en claro que incluso cuando se ratificaron los tratados, todos los niveles de gobierno los violaron de forma rutinaria. Al investigar el legado de la colonización en el área del proyecto, el equipo de Thrivance Group descubrió que el territorio de Yokuts tiene una historia preocupante de sufrir ataques militaristas y violencia ambiental contra los pueblos indígenas a manos de las jurisdicciones locales. Documentos sobre la "Granja Indígena de Fresno" (12) muestran que las inquisiciones violentas, el genocidio y el trabajo forzoso fueron los primeros dispositivos del desarrollo municipal y el uso colonial de la tierra. En muchos casos, los indígenas se vieron obligados a trabajar en el campo junto con los aparceros negros y los africanos esclavizados se vieron obligados a trabajar durante la fiebre del oro de California. A través de una investigación preliminar, Thrivance Group determinó la historia precolonial de los Yokuts y los daños sancionados por el estado contra ellos deben incluirse en el marco de la investigación en curso contra el desplazamiento, así como las propuestas de pólizas basadas en dicha investigación.

El Legado de la Agricultura y la Comunidad Negra de Fresno

(12) The Aboriginal Population of The San Joaquin Valley, California
(13) Lindsay, Brendan C. Murder State: California's Native American Genocide, 1846-1873, p.283

LECCIONES DE LA INVESTIGACIÓN BASADA EN EL COMPROMISO



Al considerar el perfil demográfico del Sudeste de Fresno, es fundamental incluir sus contribuciones al legado de la economía agrícola, no solo como una cosa del pasado, sino como una oportunidad para el desarrollo económico y la vitalidad que todavía está viva en las historias orales y duras. habilidades que se han transmitido de generación en generación en las familias Negras de Fresno.

"Los estadounidenses [Negros] estuvieron entre los primeros trabajadores contratados reclutados fuera del estado para desarrollar la agricultura de California". La mano de obra contratada de los descendientes negros de la esclavitud impulsó el desarrollo agrícola como un elemento económico básico en el condado de Fresno. Las historias orales representan trenes llenos de personas negras que llegan al Valle Central para ayudar a construir la industria agrícola. A medida que las familias negras y los agricultores se hicieron más expresivos en su resistencia a las leyes Jim Crow, aumentó el reclutamiento de agricultores mexicanos en el área. Aun así, la Iglesia Episcopal Africana de Sion jugó un rol importante en la reubicación de personas negras de los estados del sur a California y en su educación sobre la viabilidad económica de la agricultura como modelo de negocio.

El Thrivance Group descubrió que la agricultura Negra es un punto de unión fundamental para evaluar los legados del uso de la tierra a través de una lente de lucha contra el desplazamiento, con oportunidades para interrumpir el borrado de esta narrativa y promover pólizas e infraestructura que fortalezcan este aspecto de la cohesión cultural e identidad en el Sudeste de Fresno. Cuando se afirma que el 19% de los residentes del Sudeste de Fresno son Negros, sus contribuciones a la evolución de la economía agrícola característica de Fresno no pueden separarse de esa estadística.

Movimiento Chicano de Fresno



El Movimiento Chicano a menudo se deja fuera de los registros públicos que relatan el legado del compromiso cívico y la formación de coaliciones entre negros y marrones en Fresno, CA. No reconocer la historia de la póliza colectiva entre las comunidades negras y marrones ha contribuido a un análisis de la demografía racial que promueve la división. Inspirado por el movimiento

(14) A History of Black Americans in California
(15) Southwest Fresno Displacement Avoidance Plan Narrative (Draft) - http://www.transformfresno.com/wp-content/uploads/2019/07/Transform-Fresno-Displacement-Avoidance-Plan-FINAL.pdf

LECCIONES DE LA INVESTIGACIÓN BASADA EN EL COMPROMISO

Black Power, los derechos de los Agricultores y los movimientos contra la guerra de Vietnam, el Movimiento Chicano de la década de 1960 infundió un marco poderoso para la justicia social y métodos basados en la resistencia para el compromiso cívico en el clima político de Fresno.

Si bien el Movimiento Chicano era ampliamente conocido por su tracción e impacto en los campus universitarios, incluida la Universidad Estatal de Fresno, el movimiento también ayudó a elevar las preocupaciones sobre la brutalidad policial y las prácticas de explotación de la tierra en el Valle Central. De manera similar a las historias orales sobre la identidad indígena en el Valle Central, las historias orales sobre el Movimiento Chicano indican una capacidad (e inclinación hacia) formatos multigeneracionales y transrectales para la toma de decisiones participativa y el compromiso cívico. Se incluirán investigaciones adicionales para considerar la contribución del Movimiento Chicano al discurso de la inmigración en el análisis final de la historia de la migración regional.

Legado Hmong



Fuera de Asia, California es el hogar de la segunda población más grande de personas Hmong- Fresno, California tiene la población más grande de personas Hmong en el estado. Hmong es una identidad cultural que consta de múltiples grupos y dialectos del Sudeste Asiático (sur de China, Vietnam, Tailandia y Laos). La inmigración Hmong a Fresno, CA a mediados de la década de 1970 fue el resultado de que los hmong se vieron obligados a huir de la persecución en sus países de origen después de haber luchado en nombre de los Estados Unidos en la guerra de Vietnam. Los refugiados Hmong han seguido emigrando a los Estados Unidos en grandes oleadas tan recientemente como en 2003, cuando se aceptaron 15.000 refugiados en los Estados Unidos.

Los residentes Hmong de Fresno viven principalmente en la región sur de la ciudad, donde también vive la mayoría de los residentes negros y latinos de Fresno. Las historias de migración de los residentes Hmong en la comunidad del Sudeste de Fresno tienen puntos en común con las historias de origen negro y latino, ya que los negros, que se vieron obligados a luchar en la Guerra de Vietnam, estaban (en el momento de la inmigración inicial de Mong y Hmong a los EE. UU.) Asociación con mexicoamericanos desafiando la moralidad de la guerra de Vietnam y la pobreza concentrada que empeoró a medida que avanzaba la guerra.

En 2003, el pueblo Hmong fue reconocido por la Asamblea del Estado de California por sus contribuciones en la Guerra de Vietnam, pero el reconocimiento no incluyó la delineación cultural del pueblo Mong (una comunidad específica que se

(16) McCracken, Ellen (2021) Rewriting the Chicano Movement New Histories of Mexican American Activism in the Civil Rights Era
(17) Yang, Kou. The Hmong in Fresno: A Study of Hmong Welfare Participation and Self-sufficiency. University of California, Davis, 1995
(18) 1983. The Hmong Resettlement Study Site Report, Fresno, California

escribe sin una H) en la narrativa, y el La Asamblea del Estado no logró traducir la resolución al dialecto mong. Es importante tener en cuenta este descuido en el desarrollo de pólizas contra el desplazamiento para que esta historia de borrado cultural no se reproduzca en la narrativa

El Compromiso Comunitario Como Investigación

Con Quién Hablamos

Debido a las limitaciones que encontramos con la participación de la comunidad como resultado de las prácticas de distanciamiento social durante la pandemia de COVID-19, creemos que la participación y la educación adicionales son cruciales, incluso después de que las pólizas que hemos recomendado se adopten por completo. Con ese fin, pudimos involucrar con éxito a una gran cantidad de personas dentro del área del proyecto para asegurar que nuestras recomendaciones estén alineadas con las verdaderas prioridades de las personas que están experimentando el mayor grado de carga de desplazamiento y que probablemente se verían afectadas por estas recomendaciones. Trabajamos duro para cambiar y adaptarnos para cumplir con las demandas y requisitos cambiantes para un compromiso cívico integral. En total:

- Se enviaron 20.000 correos a hogares directamente en el área del proyecto
- Se realizaron 1250 llamadas telefónicas para invitar a los residentes a los laboratorios de diseño de pólizas y otras oportunidades de participación cívica
- Se realizaron 50 entrevistas en profundidad para perfeccionar las estrategias y las recomendaciones de pólizas
- El Grupo Thrivance y los socios locales colocaron 7500 volantes en las manos y directamente en las puertas, quienes ayudaron a repartir volantes durante el apogeo de la pandemia de COVID-19
- Se llevaron a cabo 200 horas de interacciones personales virtuales y en persona con el único interés de la justicia transformadora y la recuperación de los residentes privados de sus derechos
- Realizamos 400 horas de investigación facturable que ponderaron los hallazgos cualitativos por igual con los hallazgos cuantitativos.

Escuchar Directamente a los Miembros de la Comunidad

Thrivance Group se convirtió en socio del proyecto Transforma Fresno más de un año después del inicio del proyecto. Una de las suposiciones que se tuvo que aceptar fue que los antecedentes del proyecto de Comunidades Climáticas Transformativas (TCC) que se proporcionaron a Thrivance Group eran fácticamente precisos y completos. El Análisis del Clima Social es una de las formas en que Thrivance Group validó los datos existentes, el historial del proyecto y las percepciones de la comunidad. Si bien el equipo de Thrivance Group descubrió, a través de la opinión de la comunidad, que había inconsistencias entre las historias orales de los residentes y los registros de la ciudad de participación comunitaria anterior, el equipo de Thrivance Group determinó que las suposiciones hechas con respecto a los antecedentes del proyecto TCC no representaban un riesgo o impacto negativo la validez de los hallazgos y

decidió que el Análisis del Clima Social serviría como método de validación.

ANÁLISIS DE CLIMA SOCIAL

Thrivance Group llevó a cabo una revisión de campo en el terreno de toda la huella del proyecto Transforma Fresno, incluido el límite del plan completo del Plan Específico del Sudeste de Fresno, además de Chinatown, el centro y las paradas de tránsito muy utilizadas. A través de este ejercicio de planificación, confirmamos las suposiciones hechas a través de la investigación tradicional.

Un análisis del Clima Social proporciona una instantánea interdisciplinaria de las condiciones actuales para los tomadores de decisiones e implementadores de pólizas y proyectos de uso de la tierra. El Análisis Social del Clima desafía los métodos tradicionales para evaluar los entornos en los que vivimos. Si bien los datos y la ingeniería suelen ser el foco principal de los proyectos de planificación urbana y mejora del transporte, también hay importantes factores sociales y culturales en juego. El Análisis del clima social crea una oportunidad para que el personal técnico del proyecto (como ingenieros y planificadores) se sumerja en la comunidad e incorpore a los líderes residentes en el proceso de identificación de formas significativas de preservar los activos de la comunidad y abordar las barreras socioculturales propuestas. el proyecto podría crear.

Las recomendaciones que surgen del Análisis del Clima Social informan el alcance general, el cronograma de implementación y la estrategia de participación del proyecto. El Análisis del Clima Social también ayuda a identificar a los proveedores de servicios directos, defensores y necesidades programáticas que deben considerarse durante y después de la vida del proyecto. Un análisis del clima social se puede utilizar para proponer muchos procesos públicos que incluyen: planificación de infraestructura, propuestas de pólizas y evaluación de proyectos. Un análisis del Clima Social generalmente consta de tres fases, estructuradas para proporcionar un contexto pasado, presente y futuro a nivel de la comunidad.

Fases del Análisis del Clima Social

FASE 1

Durante la “Fase 1”, el personal del proyecto visita la comunidad para revisar las condiciones actuales. Thrivance Group prefiere interactuar con los residentes reales (actuales o pasados) para realizar las observaciones de la Fase 1. La Fase 1 es un paso importante porque revela detalles que las fuentes de datos tradicionales a menudo no logran capturar. Durante la “Fase 1”, el personal del proyecto hace un esfuerzo genuino por observar lugares y personas más allá de los resultados y contextos deseados del proyecto. Los siguientes indicadores se incluyen en esta fase de observación inicial:

- Identidad cultural
- Dinámica socioeconómica
- Necesidades de servicios sociales (incluida la vivienda)
- Factores ambientales
- Condiciones y usos de infraestructura no estándar
- Patrones de movilidad
- Cuentas orales de residentes
- Liderazgo comunitario y formación de parentesco

Después de la "Fase 1" del Análisis del Clima Social, el personal del proyecto se comunica con los residentes, los

proveedores de servicios y las organizaciones comunitarias que se ven afectados por el contexto social derivado de la primera fase o cuyo trabajo se relaciona con él.

FASE 2

Para la "Fase 2", los residentes, los proveedores de servicios y las organizaciones comunitarias acompañan al personal de participación en una visita de campo (o virtual) en el área del proyecto. Durante esta visita, el personal ajeno al proyecto proporciona historias orales, antecedentes sobre los activos de la comunidad y hace recomendaciones adicionales para que los residentes clave y las partes interesadas participen en los esfuerzos de participación en curso. La visita de campo de la Fase 2 destaca y documenta el conocimiento anecdótico y experimental sobre el área del proyecto, además de las historias de la comunidad que elevan o inducen consideraciones especiales que podrían hacerse dentro del alcance final del proyecto, incluidas las oportunidades para la expiación institucional.

FASE 3

La "Fase 3" es una oportunidad para que el personal técnico del proyecto se reúna con los participantes de las dos primeras fases para discutir los hallazgos y cocear soluciones para problemas que fueron documentados en fases anteriores. Esta también es una oportunidad para que el personal del proyecto obtenga una apreciación de los valores, prácticas, necesidades y activos comunitarios existentes. El objetivo es preservar o mejorar esos activos a través del proyecto planificado.

Lo Que Aprendimos de Estar Alli en Persona

Los Murales Pueden Ayudar o Perjudicar los Objetivos Contra el Desplazamiento

Thrivance Group notó una docena de murales, arte público encargado e instalaciones públicas independientes. Muchas de estas instalaciones parecían estar destacando la importancia histórica de los propios espacios. Los murales nos recordaron estudios que han mostrado el potencial de impactos relacionados con el desplazamiento en comunidades donde existe un riesgo preexistente de desplazamiento. Los murales a veces se ven como características de la remodelación que están asociadas con la inversión para hacer que el espacio se sienta nuevo.

Cuando los murales se agregan a edificios vacíos o al lado de lotes vacíos, tienden a alentar la especulación de los desarrolladores, a menudo siendo una imagen literal de cómo se verían (o deberían) los nuevos habitantes o, al contrario, qué comunidad está ausente del espacio (20). Los esfuerzos contra el desplazamiento, la participación de la comunidad y la remodelación gradual dentro del área del proyecto deben actuar con cautela y discreción para evitar la explotación del arte público como una forma de disfrazar espacios vacíos, lotes abandonados y viviendas deficientes. Un análisis del arte de la pared y la ubicación de los murales también debe incluir un esfuerzo impulsado por el contexto para proteger y preservar las marcas culturales reales que no tienen el efecto negativo de hacer que los residentes existentes

(19) In this instance, the term institutional atonement is used to describe an intentional effort on behalf of the City to acknowledge, disrupt, and undo the impacts of slavery, discrimination, and environmental injustices.
(20) How Developers Turned Graffiti Into a Trojan Horse For Gentrification

sientan que no son dignos de ser representados en el arte como el futuro de una comunidad. Las instituciones artísticas y los distritos artísticos designados deben ser lugares principales para el arte que busca interrumpir el borrado o afirmar la identidad y representación cultural.

¿Qué Mantiene Unidas a las Personas? ¿Qué Mantiene a las Personas Separadas?

Una cosa que notamos con frecuencia fue la presencia de comunidades y grupos interculturales e interculturales en el Sudeste de Fresno. Lo que sabemos sobre cómo se forman las conexiones interculturales en las comunidades es:

- Cada comunidad está formada por varias comunidades (como subcomunidades)
- Los grupos de personas dentro de cada comunidad (y subcomunidad) se pueden definir a través de puntos en común que incluyen tanto atributos físicos como valores
- Las personas encuentran un sentido de hogar en las comunidades a través de su propio contexto, período de tiempo o conexión individual con otras comunidades
- Todos estos factores dificultan el desarrollo de una definición precisa de la comunidad y sus identidades, pero esto también nos dice que debemos ser flexibles cuando planificamos pólizas y construimos infraestructura en comunidades transculturales

Aquí hay algunas formas en que vimos que la identidad cultural se destacaba durante nuestras observaciones en persona:

ESPACIO DE ENCUENTRO SAGRADO

El equipo de Thrivance observó un gran número de residentes Negros en el Sudeste de Fresno. Cuando revisamos nuestras notas para comprender esta dinámica, consideramos los impactos de la pandemia de COVID-19 y que existía la posibilidad de que los residentes negros fueran más visibles porque también eran más propensos a ser trabajadores esenciales que viajaban de camino al trabajo (20). Aparte de esa suposición, notamos que los residentes Negros eran más propensos a interactuar con vecinos y amigos en los patios delanteros, en los patios y en los extremos de las entradas de autos. Esto sugiere un alto grado de liderazgo residente y un entorno natural para la toma de decisiones colectivas. Esto también significó un lugar basado en el lugar para el compromiso intergeneracional, interreligioso y de ingresos múltiples. Esta observación es consistente con lo que la investigación anterior nos dice sobre los patios delanteros como una fuente primaria de cohesión social y poder de la gente, particularmente en áreas donde el acceso a la economía es más limitado. Esta observación también valida preocupaciones anecdóticas, aunque válidas, generalizadas sobre el impacto de las servidumbres relacionadas con el desarrollo en zonas residenciales. Las servidumbres (así como el temor a servidumbres inminentes) representan un grave riesgo para la cohesión cultural, el sentido de comunidad y los deseos de los residentes que son reacios a permanecer en el lugar con la amenaza de que las agencias gubernamentales locales les quiten sus hogares por el propósito del desarrollo.

“Los portales de la literatura, la historia

(21) Chrisanna Mink. (2020) Blacks in California are dying from COVID-19 at a higher rate. What’s being done to help? - https://www.modbee.com/living/health-fitness/article247436420.html

y la memoria colectiva son el vínculo entre lo público y lo privado. Sus orígenes se remontan a la antigua. Grecia y Roma, pero están íntimamente ligados a las imágenes de la cultura sureña y la creación de espacios, en particular, de los Afroamericanos, que trajeron consigo sus nociones de reciprocidad durante la Gran Migración." (22)

IDENTIDAD LATINA EN SU LUGAR

Todos los miembros del equipo de Análisis del Clima Social notaron una presencia significativa de residentes Latinos y marcas culturales en toda el área del proyecto. En las comunidades en la acera (campamentos para personas sin hogar), la mayoría de los residentes que observó el equipo de Thrivance Group parecían ser Latinx. Además de esto, una de las observaciones más impactantes emocionalmente fue hasta qué punto los residentes de Latinx estaban liderando los esfuerzos de ayuda mutua y los servicios esenciales de COVID-19. Esta observación, junto con la escasez de justicia lingüística en las publicaciones/avisos oficiales de la Ciudad, la infraestructura peatonal y la conectividad de tránsito insuficientes, y el abrumador increíblemente aparente en la red de seguridad y los servicios sociales, fue particularmente preocupante.

Aun así, había una capa de complejidad al analizar las señales existentes de riesgo de desplazamiento yuxtapuestos con la expansión generalizada de la empresa Latinx que, a primera vista, parecía ser un elemento prominente de reurbanización y gentrificación, particularmente en la comunidad del Sudeste de Fresno. Cabe señalar que a los investigadores de Thrivance Group les resultó difícil validar sus observaciones contra las fuentes de datos y las narrativas existentes sobre las comunidades latinx en Fresno. Esto dejó en claro que un esfuerzo serio para compilar historias orales latinx en Fresno mejoraría la integridad de un esfuerzo de investigación más amplio contra el desplazamiento.

REDES INTERRELIGIOSAS

Las redes interreligiosas y los destinos clave fueron características destacadas dentro del área del proyecto. De hecho, muchos lugares interreligiosos tenían en sus puertas recursos para evitar el desplazamiento. Los observadores de Thrivance Group percibieron este trabajo de coalición único en múltiples comunidades religiosas como una institución en sí misma. Además, muchos socios comunitarios interreligiosos parecían estar anclados en los valores de justicia social que se centran en las necesidades y los derechos de los residentes marginados de Fresno. Incluso durante el refugio en el lugar, la comunidad interreligiosa lideró esfuerzos como la distribución de alimentos y recursos a los necesitados. Debido a la profundidad de sus raíces y la extensión de su alcance, las comunidades interreligiosas de Fresno serán un tema durante las fases restantes de investigación y participación en el proyecto del Plan para Evitar el Desplazamiento.

DESTINOS INACCESIBILIDAD, INFRAESTRUCTURA HOSTIL Y CALIDAD DE VIDA DISPERSA

Una de las señales de alto riesgo más evidentes de desplazamiento continuo fue la medida en que las actividades sociales y los destinos de calidad de vida se extendieron por toda la región y la infraestructura que conectaba estos

(22) Perdiendo el Espacio Sagrado del Porche Delantero - https://theundefeated.com/features/losing-the-sacred-space-of-the-front-porch/

espacios era inexistente o difícil de navegar. Los observadores caracterizaron el área del proyecto como "dispersa", "incompleta" y "ambigua" cuando se les pidió que describieran el uso de la tierra existente y la movilidad de los residentes dentro del área del proyecto. Estamos poniendo un énfasis sustancial en el término sentimiento porque la percepción de la dinámica del uso de la tierra también puede impulsar los factores e indicadores asociados con la carga y el riesgo de desplazamiento.

Además, la infraestructura hostil agravó la sensación de desconexión y rutas intransitables. La infraestructura hostil son los componentes de la calle, la señalización y la colocación de barreras que desalientan (o incluso criminalizan) a las personas de acceder a los espacios públicos de formas que no se alinean perfectamente con el diseño intencional del espacio. Estas prácticas suelen tener un impacto negativo en las personas con discapacidades, los adultos mayores, las personas de color y las personas que no tienen vivienda.

Los elementos de diseño dispersos crearon barreras para el uso eficiente de esas comodidades e incluso las hicieron menos ideales para viajar hacia y desde destinos de calidad de vida más allá del área inmediata del proyecto. Más allá de simplemente documentar la disponibilidad y el número de paradas de tránsito, los observadores de Thrivance Group documentaron inconsistencias entre los caminos y rutas naturales de los miembros de la comunidad y las paradas y rutas que se respetan a través del diseño de la red existente. La inaccesibilidad literal de la infraestructura de movilidad existente, además de las distancias entre los destinos de calidad de vida, presentaba lo que parecían ser limitaciones importantes para la efectividad de la red, algo que debería explorarse antes de la introducción de nuevas rutas, tecnologías e infraestructura.

TRABAJADORES DE CUELLO AZUL, TRABAJADORES ESENCIALES Y TRABAJADORES DE TEMPORADA

La prevalencia de trabajadores manuales, trabajadores esenciales y trabajadores de temporada fue realmente evidente para los observadores del Thrivance Group. Esto fue particularmente sorprendente porque estábamos en medio de una pandemia global y no esperábamos que muchas personas navegaran visiblemente por el espacio público. Esta observación, que fue común en todos los ámbitos, sugiere que cualquier intervención o póliza implementada a través de una estrategia para evitar el desplazamiento debe tener en cuenta que los problemas que agravan el desplazamiento probablemente se extiendan más allá de la falta de disponibilidad de oportunidades de empleo. Ejemplos de factores contribuyentes más amplios pueden incluir la diferencia entre las nociones estándar de métricas de costo de vida y asequibilidad y los costos y cargas reales asociados con la vida en la región de Fresno. Esto también podría ser una señal de que se necesitan protecciones, programas y pólizas que ayuden a los residentes a moverse hacia oportunidades empresariales más estables y a largo plazo dentro de la Ciudad.

HOSTILIDAD HACIA LOS RESIDENTES SIN VIVIENDA Y PERSONAS CON DISCAPACIDADES

Lo que nuestra investigación descubrió

LECCIONES DE LA INVESTIGACIÓN BASADA EN EL COMPROMISO

con respecto al legado de prácticas hostiles de uso de la tierra llevó al Thrivance Group a investigar más a fondo las versiones actuales de esas prácticas. Descubrimos una ordenanza aprobada recientemente que prohibía a las personas buscar refugio en parques u otras áreas consideradas "públicas". El problema con este tipo de pólizas es que requieren que una persona tenga una estructura para una casa para ser considerada "residentes" que pueden acceder al espacio público. Un acuerdo reciente de una demanda colectiva en todo el estado resultó en que los residentes afectados por las redadas de campamentos aprobadas por el estado recibieran daños por los efectos personales y sociológicos (potencialmente inconstitucionales) de tales actos de hostilidad. Si bien está claro que necesitamos identificar soluciones de vivienda digna para quienes actualmente no tienen vivienda, despojar aún más a los residentes de su dignidad mediante el uso de barridos de campamentos solo empeorará las tendencias de desplazamiento en la región. En el 2020, el número total de personas sin vivienda que vivían en los condados de Fresno y Madera fue de 3,641 (23). La disponibilidad de un refugio digno y camas administradas localmente solo sería suficiente para albergar a una fracción de estos residentes. Por lo tanto, es evidente de inmediato que la prohibición de dormir en público no resuelve el problema de las personas sin hogar en la región.

Los observadores de Thrivance Group también notaron que la infraestructura era hostil hacia las personas con discapacidades. Los observadores mantuvieron un recuento de los casos en los que un cruce o acera era intransitable o inseguro para navegar para una persona sin discapacidad, así como los casos que serían intransitables o inseguros para navegar para una persona que usa un dispositivo de asistencia o que vive con una discapacidad visual o auditiva. En comparación con Chinatown y partes del Centro de Fresno, las áreas ubicadas en el Sudeste de Fresno tenían un 73% más de probabilidades de ser intransitables o difíciles de navegar tanto para personas sanas como para personas con discapacidades.

LEGADO DEL DOMINIO EMINENTE

Muchos residentes expresaron su preocupación por el uso excesivo del dominio eminente con el propósito de revitalizar y reurbanizar la comunidad en el sector de desarrollo privado. A partir del 2015, las jurisdicciones del Valle de San Joaquín han reclamado 425 acres para los fines del Tren de Alta Velocidad. (enlace adjunto). El asambleísta Jim Patterson intentó prohibir estas acciones en el 2015, pero su proyecto de ley no fue aprobado. Como tal, las preocupaciones continúan creciendo a medida que a los residentes les resulta difícil participar cívicamente en los esfuerzos de planificación que potencialmente podrían resultar en el uso de un dominio eminente en propiedades o terrenos en sus comunidades. En 2020, la Ciudad de Fresno continuó utilizando el dominio eminente para promover proyectos con el propósito de albergar a las personas durante la pandemia de COVID-19, pero debido al legado de la práctica, algunos residentes argumentaron que el uso continuo del dominio eminente no beneficiaría directamente residentes locales y, en cambio, potencialmente exacerbar la disparidad ambiental y económica en comunidades que ya están agobiadas por el desplazamiento. Si bien el uso del dominio eminente está

(23) McEwen, Bill. (2020) Fresno Homeless Count: 45% More People on Streets, More People Housed - https://gvwire.com/2020/08/26/fresno-homeless-count-45-more-people-on-streets-more-people-housed/

justificado y bienvenido en algunos casos, es importante recordar el legado del uso excesivo del dominio eminente en toda la región y las formas en que los proyectos vuelven a traumatizar a los residentes que ya han sido desplazados como resultado de ese mecanismo (24). En el momento del Análisis del Clima Social, Thrivance Group no pudo verificar que los planes actuales para el desarrollo en la región Sudeste de Fresno no utilizarían el dominio eminente para cumplir con los objetivos de diseño.

GHETTOIZACIÓN MEDIANTE INVERSIÓN

El término "gueto" fue utilizado con frecuencia por los residentes que conversaban con Thrivance Group sobre los planes para la región Sudeste de Fresno. De las 200 horas de interacciones de Justicia Transformativa, pudimos contar el uso de este término más de 75 veces. Los residentes expresaron su preocupación de que la implementación de proyectos de infraestructura y vivienda en el área empeoraría la apariencia de características de gueto y otros signos y símbolos de marginalidad. Lo que es importante resaltar no es que se hiciera una distinción ideológica o clasista, sino que los propios residentes han notado un patrón en la calidad de los materiales y una falta de creatividad en el diseño de proyectos en el área Sudeste de Fresno. Esto llevó al Thrivance Group a explorar casos de gueto en otras regiones del mundo para comprender mejor cómo o si este fenómeno estaba contribuyendo al desplazamiento o al miedo a la gentrificación en Fresno. En 1984, el secretario de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos, Robert Weaver, afirmó que no se deberían crear más "guetos" en los Estados Unidos. El Diccionario Oxford de inglés define "ghetto" como (25):

1. Antiguamente una sección o barrio de una ciudad europea a la que los judíos estaban restringidos.
2. Un barrio de tugurios de una ciudad estadounidense ocupada principalmente por miembros de un grupo minoritario que vive allí debido a presiones sociales o económicas.

Cuando observa los orígenes del término, ghetto, encuentra que lo que la gente realmente está describiendo cuando usa este término es un descriptor de un conjunto común de tipos de configuración de vecindario, las reglas que gobiernan esas áreas y las identidades de las personas que viven en las áreas. Estas características marcan a una comunidad y a las personas que viven en ella como esencialmente ligadas a sus identidades como personas marginadas. Esta identidad de marginalidad incluye la suposición de que, en virtud de su presencia en el vecindario, no es inteligente, no puede ser empleado, no puede mantener su propiedad y es propenso a problemas de salud y violencia. Si bien no estamos haciendo una declaración de que la marginalidad como identidad es menos digna o menos humana que otras, estamos de acuerdo en que el gueto y la marginalidad no deben usarse como un dispositivo de planificación urbana para trazar fronteras entre comunidades.

A través de un Esfuerzo en el Terreno del Equipo de Dignity Street, Thrivance Group descubrió que la mayoría de los documentos del plan de la comunidad y los materiales educativos reforzaban esta percepción, y también que el diseño del entorno construido existente

(24) Sheehan, Tim. (2019) They moved to make way for California's high-speed rail. Now they wonder if it was for nothing
(25) Weaver, Robert C. (1948) The Negro Ghetto

era de hecho sinónimo de conceptos comúnmente conocidos de gueto. Una revelación que encontramos mientras buscábamos una comprensión más profunda, fue que aquellos que tenían más probabilidades de rechazar la idea de un desarrollo de viviendas asequibles en sus vecindarios lo sentían así debido a la calidad estética y material de la infraestructura, así como a la falta de envoltura. en torno al apoyo para aquellos que vivirían en las unidades, no la vivienda asequible en sí.

IDENTIDAD SOCIOECONÓMICA MIXTA Y DINÁMICA DEL DÉFICIT INTRA COMUNITARIO

Un desafío asociado con el desarrollo que abarcó a múltiples comunidades fue el desacuerdo entre grupos que representan diferentes antecedentes económicos, identidades raciales, rangos de edad y creencias pólizas. Había una gama tan amplia de opiniones e ideas con respecto a la transformación de la comunidad que el consenso parecía una búsqueda imposible. En las interacciones entre Thrivance Group y los miembros de la comunidad local, se hizo evidente que la combinación de identidades socioeconómicas era en sí misma un síntoma y resultado del desplazamiento y la gentrificación en la región.

Donde nos encontramos con una dinámica intracomunitaria en declive, una causa común fue la escasez generalizada. Usamos el término escasez para describir la falta de disponibilidad de servicios sociales, intervenciones de emergencia, acceso a procesos de participación cívica, falta de inversión en recreación y centros de alegría, y una noción inexacta de asequibilidad. Probamos esta teoría compilando declaraciones de notas de reuniones, comentarios de presentaciones, respuestas de encuestas y otros tipos de comentarios en una base de datos categorizada cada vez que esos comentarios aludían a escasez o déficit. Lo que encontramos fue que el 90% de las veces los conflictos intracomunitarios se remontan a la falta de recursos disponibles y necesarios. El otro 10% del tiempo, el conflicto intracomunitario estaba siendo estimulado por un legado de tensión entre los residentes y las agencias gubernamentales locales.

NO HACER UN CASO DE NEGOCIOS CENTRADO EN LA EQUIDAD

Si bien Thrivance Group no cree que todavía sea necesario presentar un "caso comercial" para las prácticas de planificación equitativa, reconocemos que las jurisdicciones locales como la Ciudad de Fresno están obligadas a recibir financiamiento a través de un conjunto de ciclos de financiamiento competitivos. Se espera que ciudades como Fresno presenten argumentos comerciales para proyectos que las comunidades que experimentan la carga del desplazamiento necesitan desesperadamente. Para estar a la altura de esta ocasión, la Ciudad de Fresno necesita pólizas y un lenguaje compartido que transmita de manera integral hasta qué punto la Ciudad de Fresno está dispuesta a ir para 1) priorizar la curación de los impactos del legado del racismo y la esclavitud, 2) resolver la crisis de las personas sin hogar y 3) terminar con el trauma del desplazamiento dentro de la Ciudad.

Cuando el personal de Thrivance revisó los videos de las reuniones públicas y los documentos de planificación de la ciudad, encontramos una gran desconexión en la que se podría haber hecho un caso comercial para la planificación y las inversiones centradas

en la equidad. La ambigüedad de quién se beneficiará de la cartera de proyectos de infraestructura de Fresno no solo afecta la capacidad de Fresno para obtener recursos para el desarrollo, sino que también afecta los resultados de los procesos de participación cívica y las percepciones de los residentes relacionados con la planificación y el desarrollo en Fresno. Los programas financiados por el estado que parecen generar el mayor potencial para un enfoque centrado en la equidad para el entorno construido en Fresno incluyen el Programa de Transporte Activo (enlace adjunto) y el programa AHSC (Vivienda Asequible y Comunidades Sostenibles) (enlace adjunto).

Instantánea de las Condiciones Actuales Relacionadas con la Planificación

Sentimos que era importante alejarnos de nuestro método centrado en datos para comprender el área del proyecto y documentar, simplemente, cómo nos sentimos en el entorno. Estas observaciones fueron validadas únicamente a través de lo que nosotros mismos experimentamos mientras trabajábamos en este proyecto.

Señales de Migración sin Seguimiento y Desplazamiento Inducido por COVID19

Durante cada fase de nuestro análisis de clima social, el personal de Thrivance Group notó una afluencia de camionetas en movimiento, descarga de muebles, avisos de incautación e incluso anuncios de explotación dirigidos a residentes que pueden estar experimentando presión de desplazamiento. Esta observación se manifestó en nuestros propios esfuerzos e intentos de involucrar a los residentes de Fresno (especialmente aquellos en el área Sudeste) ya que una gran cantidad de correos y llamadas automáticas fueron devueltas como imposibles de entregar para los residentes a quienes pudimos contactar solo unas semanas antes. Una gran preocupación nuestra es que este tipo de desplazamiento, presuntamente relacionado con COVID-19, no está siendo rastreado porque está sucediendo muy rápidamente. Es importante identificar a dónde están migrando los residentes y las razones por las que sintieron la necesidad o el deseo de irse de Fresno (o su vecindario) para evitar que esto les suceda a otros residentes y para intentar recuperar a esos residentes. **El 13 por ciento de los residentes contratados directamente por el Thrivance Group al inicio de nuestro trabajo en febrero del 2020 eran inalcanzables diez meses después.** Esperamos que este no sea un microcosmos de una dinámica más amplia en curso.

Oportunidades de Compromiso Cívico Tensas y Desarrollo Acelerado

La pandemia de COVID-19 definitivamente limitó nuestra capacidad para llegar a tantos residentes como queríamos involucrar. Nuestro supuesto, dado este desafío, era que otras agencias también estaban experimentando esta limitación. Por lo tanto, se sintió contradictorio ver y escuchar que, además de nuestro proyecto, otros proyectos que probablemente resultarán en una transformación permanente del paisaje continuaron avanzando con los mismos plazos y fervor que las prácticas de planificación prepandémica. En algunos casos, la planificación de proyectos incluso pareció acelerarse. No estamos al tanto del razonamiento detrás de los

proyectos acelerados, pero simpatizamos con los residentes que expresaron sus frustraciones mientras hacen malabares con los complicados desafíos en el hogar, las vidas como trabajadores esenciales y los hogares con estudiantes de educación a distancia, con mucho menos tiempo para el compromiso cívico e incluso menos. acceso a la tecnología necesaria para las interacciones virtuales. Esperamos que el desarrollo del proyecto se haya acelerado simplemente debido a la inmensa presión asociada con los sentimientos más amplios de vivir en una pandemia. Sin embargo, si de hecho el desarrollo continuó avanzando, los proyectos continuaron recibiendo luz verde y los plazos de construcción no se ajustaron, creemos que algunos de los desplazamientos y migraciones imposibles de rastrear que observamos podrían atribuirse a presiones de desplazamiento inducidas por el desarrollo, literales y percibidas.

Red de Seguridad Social Obstruida y Falta de Agrupación de Recursos

A medida que Thrivance Group buscaba identificar intervenciones inmediatas para distribuir a los residentes que estaban en riesgo inmediato de desplazamiento, experimentamos varios desafíos para llegar al departamento correcto, comprender los parámetros de elegibilidad e identificar información precisa para acceder a los recursos que se anunciaban como disponibles. Además de esto, encontramos que algunos proveedores de servicios y socios comunitarios experimentaban un agotamiento de recursos, mientras que otros tenían problemas para distribuir una gran cantidad de recursos disponibles. Sospechamos que nuestra propia experiencia al navegar por las redes existentes de proveedores de servicios y recursos fue un síntoma de un aislamiento más amplio. Si este es realmente un problema más amplio, existen soluciones operativas que podrían lograr un gran avance hacia el objetivo de erradicar el desplazamiento en la región de Fresno.

Desproporcionalidad del Alcance de la Carga

La mayoría de los residentes con los que trabajamos expresaron problemas de carga de desplazamiento literal o temor a desafíos inminentes. Con el fin de enfocar nuestro trabajo, realizamos un análisis para identificar a aquellos que estaban experimentando la carga del desplazamiento durante períodos más prolongados, así como a aquellos para quienes el desplazamiento representaba el mayor grado de gravedad en términos de profundidad y riesgo asociado con los impactos del desplazamiento. Descubrimos que un grupo central de residentes era el que más necesitaba una intervención inmediata y también protección a largo plazo. Centramos todas nuestras recomendaciones en reducir el daño y aliviar el sufrimiento de estos grupos. En este informe, nos referimos a estos grupos como nuestras Áreas de Enfoque de Riesgo, y son los siguientes:

ADULTOS ENVEJECIMIENTO

** Esta cita refleja la naturaleza temática de los comentarios que recibimos con mayor frecuencia de esta Área de Enfoque de Riesgo*

"Siempre estamos siendo objeto de desplazamiento."

Los adultos mayores (en todas partes) están experimentando impactos únicos asociados con la renovación y la transformación. Una forma de cuantificar los impactos es mediante un análisis de los impactos del desplazamiento y la gentrificación en la

salud de los adultos mayores. La población adulta que envejece típicamente experimenta lo peor de la marginalidad económica al mismo tiempo que experimenta impactos importantes en la salud mental y emocional. Incluso los adultos mayores con ingresos más altos pueden perder la conectividad de la calidad de vida antes que otros grupos porque la transformación del vecindario se convierte en una interrupción importante de la rutina y la familiaridad (26). De aquellos a los que pudimos llegar directamente a través de entrevistas y sesiones de justicia transformadora, la gran mayoría de los adultos mayores con los que Thrivance Group participó sintieron que los vecindarios en los que vivían tenían más probabilidades de ser objeto de desplazamiento y menos probabilidades de recibir asistencia cuando están experimentando un desplazamiento riesgo.

GENTE CON DISCAPACIDADES

** Esta cita refleja la naturaleza temática de los comentarios que recibimos con mayor frecuencia de esta Área de Enfoque de Riesgo*

“Siempre estamos siendo blanco de desplazamientos.”

Thrivance Group realizó un análisis ampliado (más allá de la región de Fresno) para comprender mejor los riesgos de desplazamiento que se agravan para las personas que viven con discapacidades. Aquellos con quienes pudimos conectarnos mencionaron un mayor sentido de preocupación e inseguridad como resultado del cambio climático y los recientes incendios forestales en la región y el estado. Los encuestados con discapacidades sintieron que sus vulnerabilidades de desplazamiento se ignoran de manera rutinaria, sus condiciones de vida rara vez son accesibles y, en ocasiones, son atacados o aprovechados durante la transformación del vecindario.

ADULTOS JOVENES

** Esta cita refleja la naturaleza temática de los comentarios que recibimos con mayor frecuencia de esta Área de Enfoque de Riesgo*

“Tenemos que salir de Fresno para lograr la estabilidad financiera.”

A diferencia de lo que hemos experimentado en otras regiones de California, los adultos jóvenes se encontraban entre la lista de grupos con más probabilidades de experimentar la carga del desplazamiento voluntario. Atribuimos esto a que Fresno es una ciudad que suele ser el hogar de varias generaciones de familias, por lo que los adultos jóvenes tienden a permanecer en la región mientras buscan oportunidades de educación y empleo. Cuando se les preguntó qué factores influyen en la presión para dejar la Ciudad de Fresno, los adultos jóvenes señalaron la falta de oportunidades que esperar para generar riqueza. Con una mediana de edad de 28.5 años (entre las más bajas de los Estados Unidos), existe una clara evidencia de la necesidad de un análisis más centrado de los factores que hacen que los residentes se muden a medida que envejecen.

VETERANOS Y PERSONAS QUE REGRESAN A CASA DE LA INSTITUCIONALIZACIÓN

** Esta cita refleja la naturaleza temática de los comentarios que recibimos con mayor frecuencia de esta Área de Enfoque de Riesgo*

(26) Richard J Smith, MSW, PhD, Amanda J Lehning, MSW, PhD, Kyeongmo Kim, MSW, PhD, Envejeciendo en el mismo lugar en Vecindarios en Gentrificación: Implicaciones para la Salud Física y Mental, The Gerontologist, Volumen 58, Numero 1, febrero del 2018, Paginas 26–35, https://doi.org/10.1093/geront/gnx105

LECCIONES DE LA INVESTIGACIÓN BASADA EN EL COMPROMISO

"Tenemos que salir de Fresno para lograr la estabilidad de la vivienda."

Todas las formas de institucionalización parecen estar contribuyendo al desplazamiento y la falta de vivienda en Fresno. Si bien las cifras estatales y federales en el condado han ido disminuyendo, la población de personas encarceladas en las cárceles del condado de Fresno ha aumentado cada año durante la última década. Las recientes pólizas de socorro de COVID-19, así como las pólizas de despenalización, probablemente resultarán en una mayor demanda de vivienda para las personas anteriormente encarceladas. Las personas involucradas a través del Análisis del Clima Social compartieron sus experiencias de tener muy pocas opciones de vivienda si habían sido encarceladas recientemente o tenían una condena en su historial. Se deben tomar medidas inmediatas para ampliar la disponibilidad de viviendas existentes para esta población.

De manera similar, mientras que la tasa de jóvenes (de 16 a 20 años) que abandonan el cuidado de crianza es más baja que en otros municipios (per cápita), los residentes que anteriormente estaban en cuidado de crianza se encontraban entre los grupos de personas que tenían más probabilidades de experimentar un estado perpetuo. de la falta de vivienda dentro de los dos años posteriores al envejecimiento fuera del sistema. Si bien no pudimos determinar la causalidad directa del mayor riesgo de desplazamiento de esta población, creemos que la red de servicios sociales de difícil acceso está contribuyendo a esta dinámica.

Por último, las instituciones locales que brindan atención de salud mental involuntaria no pudieron identificar prácticas de apoyo significativo para identificar una vivienda digna una vez que una persona es dada de alta. Evaluaciones recientes de personas que han sido incluidas en el recuento de personas sin hogar de Fresno estiman que más del 80% de las personas sin hogar tienen una enfermedad mental clínicamente diagnosticable; 34-50% de los encuestados calificarían para cuidado residencial (27). Las personas que se encuentran recluidas por la fuerza en instituciones de salud mental representan la población con mayor probabilidad de quedar desamparada en el futuro inmediato.

Las personas que han experimentado alguna versión de institucionalización en Fresno sienten muy firmemente que su única oportunidad de lograr vivienda y estabilidad económica vendrá a través de la reubicación a otra ciudad donde haya más recursos disponibles para las personas anteriormente-institucionalizadas.

TRABAJADORES AGRÍCOLAS Y PERSONAS CON RETOS DE DOCUMENTACIÓN

** Esta cita refleja la naturaleza temática de los comentarios que recibimos con mayor frecuencia de esta Área de Enfoque de Riesgo*

"Los propietarios se aprovechan de mi vulnerabilidad"

Los hogares con estatus migratorio mixto, trabajadores agrícolas y personas indocumentadas experimentan una enorme carga de desplazamiento en la mayoría de los contextos. Esta Área de Enfoque de Riesgo se enumera particularmente porque aquellos con los que contactamos que estaban

(27) Metraux, Stephen, Culhane, Dennis P. (2010) Desarrollo del Análisis de Costos del Plan Decenal de la Ciudad y el Condado de Fresno para Acabar con la Falta de Vivienda Crónica: Estimaciones preliminares Utilizando Datos y Recomendaciones Existentes para una Estrategia de Evaluación Completa

dispuestos a compartir su estado de documentación revelaron una capa adicional de vulnerabilidad como resultado de la pandemia de COVID-19. Según todos los informes, las comunidades de inmigrantes han sufrido los peores impactos de la pandemia. Empleados en roles de "trabajadores esenciales" a una tasa estimada en más del 80%, el número de hogares con estatus de documentación mixta que han sido directamente afectados por COVID-19 no se puede cuantificar con precisión. Sin embargo, sabemos por nuestra comprensión de los riesgos preexistentes para esta población que la combinación de vivir en áreas más pobladas y con múltiples generaciones de miembros de la familia podría ser un factor contribuyente significativo. Los hogares que padecen enfermedades y muertes enfrentan la posibilidad de ser desalojados una vez que expiren las protecciones estatales contra el desalojo. Si bien las poblaciones incluidas en las otras Áreas de Enfoque de Riesgo tienen la protección de una moratoria de desalojo, los inmigrantes y los hogares con estatus migratorio mixto están experimentando un mayor riesgo de desalojos no oficiales, particularmente porque los propietarios buscan atraer inquilinos que tienen más probabilidades de poder mantener el alquiler pagos durante y después de la pandemia.

HOGARES NEGROS DE TERCERA GENERACIÓN

** Esta cita refleja la naturaleza temática de los comentarios que recibimos con mayor frecuencia de esta Área de Enfoque de Riesgo*

"El legado de mi familia se borra"

Si bien Thrivance Group no pudo encontrar recursos de validación estadística que corresponda con los comentarios que recibimos de los entrevistados y participantes Negros en las Sesiones de Justicia Transformativa, encontramos una gran continuidad entre las historias orales relacionadas con el legado de la migración Negra y la influencia agrícola en Fresno. Más específicamente, los ancianos y sus hijos pudieron contar historias sobre prácticas territoriales hostiles, el uso del dominio eminente y la explotación por parte de los terratenientes. Estas historias, aunque contadas en ocasiones separadas y por personas separadas, eran casi idénticas, nos llevaron a creer en su verdad y deben ser reconocidas en nuestro trabajo.

Pudimos delinear que las familias con un mínimo de tres generaciones de experiencia vivida en Fresno tenían casi un riesgo garantizado de experimentar un desplazamiento directo o una gentrificación rápida, lo que las obligaba a reubicarse voluntariamente. Las familias negras que podían rastrear su linaje más allá de las tres generaciones también contaron historias sobre las contribuciones de sus parientes a la industria agrícola en Fresno y creían firmemente que esas historias se estaban dejando intencionalmente fuera del discurso común y los procesos de planificación.

RESIDENTES DEL SUDESTE ASIÁTICO

** Esta cita refleja la naturaleza temática de los comentarios que recibimos con mayor frecuencia de esta Área de Enfoque de Riesgo*

"El legado de mi familia se borra"

Un estudio reciente en el área de Fresno reveló que las personas del Sudeste Asiático experimentaron una tasa de desalojo formal del 10% durante la última década. Al igual que con las

comunidades latinx donde el inglés no siempre es el idioma principal hablado en el hogar, estas familias tienen más probabilidades de ser explotadas por los propietarios y excluidas de los conjuntos de datos raciales y étnicos asociados con las conversaciones sobre el desplazamiento. Los hogares del sudeste asiático en Fresno tienden a ser mayores y también tienden a experimentar altos niveles de carga de alquiler. Cuando se les entrevistó sobre sus experiencias con los procesos de planificación y el riesgo de desplazamiento, los residentes del sudeste asiático a menudo expresaron sorpresa de que incluso se los incluyera en la conversación. Sospechamos que una tendencia constante de ignorar las circunstancias y necesidades únicas de los residentes Hmong y del Sudeste Asiático está contribuyendo a su riesgo desproporcionado de desplazamiento y a la falta de apoyos culturalmente específicos.

REPRESENTANTES QUE ABOGAN POR LA COMUNIDAD

** Esta cita refleja la naturaleza temática de los comentarios que recibimos con mayor frecuencia de esta Área de Enfoque de Riesgo*

“No se puede acceder a la participación cívica ni a las licitaciones competitivas”

Los Representantes que Abogan por la Comunidad, las organizaciones comunitarias y ciertos tipos de empresarios expresaron dificultad para acceder y ser competitivos para las oportunidades de hacer negocios con la Ciudad de Fresno. Cuando Thrivance Group exploró hasta qué punto estas experiencias podrían estar contribuyendo a la dinámica general del desplazamiento en la región, encontramos una creencia generalizada de que las organizaciones comunitarias que sirven a muchas de las otras Áreas de Enfoque de Riesgo tenían menos probabilidades de tener oportunidades de contribuir a la revitalización de las comunidades que apoyan. Además de esto, los empresarios que dirigían negocios propiedad de negros, pequeñas empresas o eran dirigidos por adultos mayores, compartían un desdén común por lo que creen que son procesos de licitación injustos y excesivamente complicados.

Cuando se les preguntó acerca de los efectos potenciales de estas percepciones y experiencias, todos estos grupos mencionaron específicamente una probabilidad inminente de tener que reubicarse para mantenerse económicamente a flote. Estos relatos experienciales de hacer negocios en la ciudad de Fresno imitan los comentarios que recibimos de personas que sintieron que estaban siendo alienadas intencionalmente de las oportunidades de toma de decisiones participativas. En algunos casos, la privación de derechos va de la mano con prácticas de contratación anticuadas.

page intentionally left blank

PLANTILLA PARA EVITAR DESPLAZAMIENTOS

Los Objetivos Clave

Para llegar a un conjunto de recomendaciones de pólizas contra el desplazamiento para la Ciudad de Fresno, hemos identificado posibles soluciones que cubrirían directamente las necesidades de las personas que encajan en una o más de las Áreas de Enfoque de Riesgo. Eso no quiere decir que estas recomendaciones no beneficien o no vayan a beneficiar a las personas que no se identifican con ninguna de las experiencias enumeradas. Nuestra estrategia, sin embargo, se basa en satisfacer primero las necesidades más inmediatas y desproporcionadas. Reconocemos que partes de algunas de estas pólizas ya existen de alguna forma o iteración. Con ese fin, Thrivance Group está recomendando este conjunto de pólizas dentro del contexto de las pólizas parciales existentes porque realmente creemos que deben combinarse para que sean efectivas. La intención que guía el objetivo clave de estas recomendaciones propuestas es reducir el daño primero y luego lograr un cambio sistémico a corto y largo plazo. Para ser coherentes con las iniciativas contra el desplazamiento en todo el país, hemos utilizado términos que se alinean con las categorías más utilizadas por los defensores del desplazamiento.

QUÉ QUEREMOS DECIR CUANDO DECIMOS REDUCCIÓN DE DAÑOS

Los elementos clave de una estrategia de reducción de daños para las pólizas arraigadas en la intervención del desplazamiento incluyen:

- La póliza, por sí sola o en combinación con otra póliza, **aborda un elemento específico de daño** identificados a través de la investigación y las perspectivas de las partes interesadas
- La póliza o el plan de implementación se esfuerza por **identificar un destinatario específico e intencional de intervención directa sobre un tema específico**
- El factor de elegibilidad/calificación **no representa una carga adicional** o barrera que contribuiría a un desplazamiento nuevo o adicional
- La póliza y las personas que la implementan **tiene la intención de crear una reparación permanente** por los impactos de prácticas de planificación perjudiciales del pasado

Categorías de Pólizas

Propiedad de la Comunidad

Las pólizas de propiedad comunitaria brindan a los residentes la oportunidad de establecer su propio sentido de hogar y promueven la autodeterminación, la toma de decisiones colectivas, la puesta en común de recursos y la adopción de medidas prácticas para garantizar el acceso a largo plazo a la riqueza, la calidad de vida y la conectividad entre ellos. Un estudio de caso de varios municipios con tipologías geográficas similares reveló que los vecindarios que tienen programas y pólizas de propiedad comunitaria están más protegidos contra los riesgos y las cargas que normalmente vienen con la renovación y transformación. Es una práctica que favorecen muchos ancianos porque permite a las personas que han estado defendiendo (y en algunos casos luchando por) la preservación de sus vecindarios la

oportunidad de invertir en su propia comunidad de una manera centrada en los activos. Algunas personas se refieren a la propiedad comunitaria como una estrategia de abajo hacia arriba, sin embargo, la consideramos un modelo de liderazgo descentralizado.

Las recomendaciones de póliza enumeradas en esta sección promoverán la propiedad mutua y la responsabilidad mutua, al mismo tiempo que elevarán los objetivos culturalmente relevantes, la puesta en común de recursos y la toma de decisiones colectiva.

RECOMENDACIONES PRIORITARIAS

Recomendación: Fideicomiso de Tierras Comunitarias "Aquí para Quedarse" de la Ciudad de Fresno

La Ciudad de Fresno debe incorporar una contribución fiscal del Fideicomiso de Tierras Comunitarias "Aquí para Quedarse" anualmente, a perpetuidad. Los fideicomisos de tierras comunitarias (CLT) crean viviendas asequibles que siguen siendo asequibles durante un período prolongado. La inversión de la Ciudad en este mecanismo debe codificar la propiedad de la tierra restringida a un cuerpo de organizaciones comunitarias (CBO) al mismo tiempo que exige la asequibilidad a largo plazo de las unidades construidas en esa tierra a través de convenios de escritura. La Ciudad debe hacer un inventario de las propiedades de propiedad de la ciudad, las parcelas abandonadas y las viviendas crónicamente desocupadas y comenzar el proceso de otorgar ese terreno (y las estructuras aplicables) al CLT Aquí para Quedarse. La consideración de los ingresos con el fin de preservar la "vivienda asequible" para quienes más la necesitan debe incluir una fórmula revisada para calcular la asequibilidad y también calcular (caso por caso) la carga asociada con las nociones subjetivas del costo de vida. Mejoras recomendadas:

Mejoras recomendadas:

- La prueba del legado, el primer derecho y el derecho al retorno podrían incorporarse para hacer de esta intervención una póliza orientada a la expiación.
- Programas de alquiler con opción a hipoteca para personas con problemas de crédito.
- Modelo cooperativo de dotación de personal para toda la mano de obra asociada con el mantenimiento, mantenimiento, adquisición y venta de la propiedad.
- Colocado en tiendas minoristas de propiedad cooperativa
- Pólizas de inquilinos de vivienda de oportunidad justa
- Zonas culturales y formatos de aldea
- Unidades personalizables para residentes con discapacidades
- Programa de RSVP de acceso a la propiedad con ganancias de equidad para adultos jóvenes posicionados para postularse después de completar la escuela secundaria o la universidad
- Acuerdos de propiedad y alquiler personalizables para adaptarse a las redes de parentesco, los arreglos familiares elegidos y los desafíos de documentación

PLANTILLA PARA EVITAR DESPLAZAMIENTOS

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Personas con Discapacidades
- Adultos Jóvenes
- Veteranos y Personas que Regresan a Casa después de la Institucionalización
- Trabajadores Agrícolas y Personas con Problemas de Documentación
- Hogares Negros de Tercera Generación
- Residentes del Sudeste Asiático
- Representantes que Abogan por la Comunidad

Recomendación: Centro de Cumplimiento de Participación Cívica de Fresno

Se debe diseñar un modelo para la implementación de la participación cívica y comunitaria para proporcionar recursos a las organizaciones comunitarias (CBO) y a los líderes residentes durante períodos prolongados para establecer y mantener relaciones profundas y duraderas a nivel comunitario. Un Centro de Cumplimiento de Compromiso Cívico dedicado servirá como una intervención inmediata para la apatía, la desconfianza y la falta de transparencia. Un Centro de cumplimiento de participación cívica permitirá que las CBO y los líderes residentes establezcan la elegibilidad para participar en el grupo de cumplimiento al verificar su nivel existente de inversión, prioridades de programación y valores hacia prácticas de desarrollo comunitario inclusivo.

Las CBO y los líderes residentes serían certificados como facilitadores de participación a pedido y educación pública y se activarían a través de un sistema de envío al que podrían optar en función de su disponibilidad. Además, un fondo de costo directo de participación cívica en toda la ciudad debe estar disponible para quienes apoyan los comentarios públicos y los procesos de toma de decisiones colectivas que son necesarios y, a menudo, necesarios para proyectos de renovación y desarrollo. Muchas CBO existentes en Fresno hacen el trabajo fundamental para llenar los vacíos y brindar apoyo significativo de ayuda mutua, servicios directos y programas educativos. Sus relaciones existentes con los miembros de la comunidad proporcionan un auténtico punto de acceso para compartir información importante y recibir comentarios valiosos. La infusión de recursos de un Centro de cumplimiento de participación cívica ayudaría a las CBO a aumentar su propia estabilidad financiera al mismo tiempo que ayudaría a crear eficiencias para las agencias de la ciudad.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Adultos Jóvenes
- Veteranos y Personas que Regresan a Casa Después de la Institucionalización
- Trabajadores Agrícolas y Personas con Problemas de Documentación
- Representantes que Abogan por la Comunidad

PLANTILLA PARA EVITAR DESPLAZAMIENTOS

Recomendación: Supervisión Ampliada del Equipo de Tareas Contra el Desplazamiento

El rol ampliado del Grupo de Trabajo contra el Desplazamiento en Fresno debería incluir cambiar el enfoque y el ámbito del grupo hacia una capacidad de supervisión e implementación. El Grupo de Trabajo contra el Desplazamiento debe tener la tarea de llevar a cabo el desarrollo de la estrategia y la evaluación de los programas y pólizas contra el desplazamiento y evaluar la eficacia, el cumplimiento y el progreso de las agencias responsables de todos los aspectos de la implementación. Este equipo de tareas debe reconfigurarse para fusionar los órganos de supervisión que realizan trabajos duplicados y también debe encapsular estas funciones ampliadas:

- Mejorar la dotación de personal del Grupo de Trabajo con representación multidisciplinaria para incluir al menos un miembro del personal responsable de los Departamentos de la Ciudad relevantes, como Planificación y Desarrollo, Obras Públicas, Departamento de Servicios Públicos y Desarrollo Económico.
- Incluir líderes residentes con representación de los vecindarios de Fresno que se ven afectados directamente por la carga del desplazamiento.
- Asumir un rol más activo y directo en la creación de oportunidades y el impulso del compromiso cívico con respecto a la prevención del desplazamiento.
- Enviar recomendaciones presupuestarias generales.
- Transferir las funciones anteriores del Grupo de Trabajo contra el Desplazamiento a una Junta de Planificación Comunitaria (CPB) que revisa los proyectos locales y negocia las compensaciones asociadas con los proyectos propuestos.
- Centrarse en dar a los miembros de la comunidad más control sobre la tierra y el desarrollo en sus vecindarios.
- Liderar la supervisión de un sistema coordinado de agrupación de recursos contra el desplazamiento.
- Proporcionar compensación a los miembros en puestos de líderes residentes.

Reformatear el Grupo de Trabajo para Evitar el Desplazamiento y fusionar sus funciones con todos los demás esfuerzos contra el desplazamiento y cuerpos duplicados ayudará a resolver la apatía, la ambigüedad y la confianza erosionada en el compromiso cívico. Además, cambiar el enfoque de este organismo hacia la implementación ayudará a la ciudad a construir un caso de negocios centrado en la equidad y agregará una capa de responsabilidad y transparencia. Por último, con una cuidadosa consideración para ampliar la representación de las comunidades afectadas, el Grupo de Trabajo Ampliado para Evitar el Desplazamiento tendrá la capacidad de examinar la viabilidad de las intervenciones con personas que tengan una experiencia directa y de primera mano.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Personas con Discapacidades
- Adultos Jóvenes
- Veteranos y Personas que Regresan a Casa Después de la Institucionalización
- Trabajadores Agrícolas y Personas con Problemas de Documentación
- Hogares Negros de Tercera Generación
- Residentes del Sudeste Asiático

PLANTILLA PARA EVITAR DESPLAZAMIENTOS

- Representantes que Abogan por la Comunidad

Recomendación: Aumentar la Contratación Local y el Salario Mínimo Digno en los Contratos Locales

La Ciudad de Fresno debe establecer una póliza que exija que un mínimo del 51% de las horas dedicadas a proyectos de renovación, desarrollo y planificación del transporte que cuesten más de $ 100,000 irán directamente a los residentes de la Ciudad de Fresno. Los contratistas, así como las agencias de la Ciudad, que no cumplan con este umbral, pagarían tarifas a una de varias fuentes de financiamiento existentes que benefician directamente los objetivos contra el desplazamiento en la Ciudad de Fresno. La determinación de los esfuerzos aceptables de buena fe la haría un organismo de supervisión como el Grupo de Trabajo contra el Desplazamiento o una junta de planificación comunitaria. Cuando se pueda demostrar la falta de trabajadores calificados disponibles, el contratista o consultor que aproveche esto como justificación para no cumplir con el umbral mínimo pagaría una tarifa que se distribuiría en un programa de desarrollo de la fuerza laboral o un fondo fiduciario de vivienda asequible. Estos requisitos se aplicarían a los proyectos de construcción, así como a todos los contratos de adquisiciones y consultoría valorados en más de $ 100,000. Las tarifas de salario mínimo para empleados o subconsultores asociados con proyectos que se ajustan a este mandato deben ir más allá de los mínimos estatales y locales existentes y, en cambio, deben ser proporcionales al valor del contrato y los ingresos previstos.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Jóvenes
- Veteranos y Personas que Regresan a Casa Después de la Institucionalización
- Trabajadores Agrícolas y Personas con Problemas de Documentación

---

RECOMENDACIONES ADICIONALES

- **Bancos de Tierras -** Para administrar propiedades abandonadas, desocupadas y en mora de impuestos sin invitar a desarrolladores de la ciudad a comunidades vulnerables, la Ciudad debe establecer un banco de tierras para devolver las propiedades a usos considerados productivos por los residentes que viven más cerca de la propiedad a través de un proceso de planificación participativa. Las CBO deben tener una barrera de entrada baja para acceder a esos espacios para comprarlos o tomarlos prestados.
- **Reclasificación del Servicio Civil -** La Ciudad debe establecer un camino para dotar de personal a las prácticas de planificación y uso de la tierra centradas en la comunidad. Muchas de las clasificaciones de puestos para proyectos de desarrollo del personal incluyen requisitos académicos y de antecedentes que no aseguran que la relevancia cultural y la historia institucional estén siendo consideradas durante los procesos críticos de planificación. En algunas ciudades, los urbanistas han vivido experiencias en lugar de antecedentes académicos o han trabajado en

otras áreas como servicios sociales, organización comunitaria, artes y psicología. Fresno debe considerar los resultados deseados y desarrollar una fuerza laboral que pueda ayudar a lograr esos objetivos.

- **Fondo de Asequibilidad Comercial -** Fresno debería designar fondos para financiamiento de bajo costo para pequeñas empresas y propietarios de propiedades a pequeña escala.
- **Protecciones de la Institución Ancla -** Recomendamos instituir una categoría de zonificación especial para proteger instituciones ancla que actualmente no están reconocidas por la Ciudad como elegibles para designaciones especiales. Los espacios de reunión sagrados, los mercados, los centros de arte, los museos, los centros de actividades e incluso algunos comercios deben recibir una designación renovable para garantizar que el nuevo desarrollo no erosione los activos culturales de las comunidades.

Responsabilidad y Transparencia

Las pólizas de Responsabilidad y Transparencia mejoran la forma en que la ciudad interactúa con los desarrolladores y regula la transparencia en la forma en que comparten sus prácticas de desarrollo con los residentes potencialmente afectados. Un entorno equitativo para el desarrollo y los procesos de licitación requiere pólizas que aborden todas las fases del desarrollo. Por lo general, bajo las nuevas regulaciones de transparencia comunitaria, los desarrolladores pueden tener que revelar los procesos que planean usar para construir un nuevo desarrollo. Esto podría incluir hablar sobre el perfil del mercado, los desafíos percibidos en el proceso de obtención de permisos o revelar si un proyecto implicaría la confiscación de tierras o el dominio eminente antes de que el proyecto recibiera la aprobación oficial. La transparencia entre los desarrolladores y la comunidad es importante. Cuando todas las partes pueden ser honestas sobre sus deseos y necesidades, permite que todos cooperen de buena fe, beneficiando así a todos los afectados. Las recomendaciones de póliza en esta sección fomentan la transparencia que permite a los gobiernos y a los miembros de la comunidad colaborar de manera significativa en el proceso de desarrollo al tiempo que se asegura que el nuevo desarrollo cumpla con el estándar establecido por la comunidad.

RECOMENDACIONES PRIORITARIAS

Recomendación: Sistema Obligatorio de Notificación de Áreas de Impacto

Actualmente, cuando no hay una póliza que requiera notificación, los Directores de Planificación de Fresno tienen la opción de decidir si los residentes deben recibir notificación de un proyecto o plan. Se debe establecer un umbral claro para notificar a los residentes y todos los proyectos que cumplan con los criterios deben utilizar un Sistema de Notificación Obligatorio de Áreas de Impacto. La Ciudad debe establecer un sistema de notificación de desarrollo centralizado que notifique a todos los residentes ubicados en lo que se ha designado como el área con mayor probabilidad de verse afectada por el proyecto. El sistema de notificación debe incluir varios

mecanismos digitales, como llamadas automáticas, mensajes de texto masivos y envío masivo de correos electrónicos. La Ciudad también debe tener un presupuesto apropiado reservado para enviar al menos tres series de anuncios por correo a todos los residentes ubicados en el frente del área del proyecto. Esos correos deben enviarse para notificar a los residentes de 1) el comienzo del proyecto, 2) oportunidades para proporcionar comentarios sobre el proyecto propuesto y 3) detalles sobre la evaluación una vez que se ha implementado o construido un proyecto.

Además de un sistema de notificación digital, la Ciudad debe establecer una ubicación central y accesible para recibir otros formatos de comentarios públicos y retroalimentación sobre el desarrollo en el área. Esto podría ser un quiosco, una cabina telefónica o incluso un carrito móvil de participación cívica, lo que permite a los residentes acceder a oportunidades de participación cívica de formas adaptables que les funcionen. Por último, la Ciudad debe considerar la implementación de contratos permanentes a largo plazo con organizaciones cívicas, proveedores de servicios directos, supermercados y otras entidades de calidad de vida que regularmente tienen acceso a las comunidades que viven en las áreas afectadas. Al activar puntos de contacto humanos para distribuir información urgente sobre los cambios que llegan a la comunidad, la Ciudad puede garantizar que la información se comparta de una manera culturalmente relevante y lingüísticamente equitativa.

Se debe exigir a los desarrolladores y contratistas que hacen negocios con la Ciudad que utilicen este sistema de notificación para compartir detalles completos y completos sobre el alcance de su trabajo, las ventanas de construcción planificadas y los impactos potenciales conocidos del proyecto. Se debe establecer un estándar de integridad de la información para garantizar que los desarrolladores y contratistas trabajen en aras de la transparencia.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Personas con Discapacidades
- Hogares Negros de Tercera Generación
- Residentes del Sudeste Asiático
- Representantes que Abogan por la Comunidad

Recomendación: Inclusión Obligatoria del Análisis de Desplazamiento en Todos los Análisis de la CEQA

La Ley de Protección Ambiental de California (CEQA) es una póliza estatal que requiere que las agencias locales sigan un proceso específico para notificar al público sobre cualquier impacto potencial al medio ambiente que resultaría de un proyecto. Lo que CEQA no incluye son umbrales claros con respecto al número de personas desplazadas por un proyecto o la probabilidad de gentrificación y borrado cultural. Aunque CEQA actualmente solicita a los gerentes de proyecto que enumeren la cantidad estimada de personas que probablemente serían desplazadas por el proyecto, no existe una guía o parámetros establecidos para considerar circunstancias

agravantes como, 1) donde el desplazamiento ha ocurrido varias veces en un área del proyecto, 2) la medida en que un proyecto ya no sería beneficioso para nadie, como cantidades excesivas de desplazamiento, o 3) soluciones para el desplazamiento más allá de los procesos de pago de reubicación.

La Ciudad debe estandarizar un proceso y formato de informes para documentar, mitigar, prevenir y notificar a los residentes sobre la probabilidad de desplazamiento, el alcance del desplazamiento potencial y el impacto que el desplazamiento tendrá en el área del proyecto. Algunos defensores se refirieron a esto como un Informe de Impacto de Desplazamiento. En estos informes, la evaluación de la viabilidad general de un proyecto toma en consideración la carga de la renta existente, la probabilidad de atraer especulación y las definiciones subjetivas de asequibilidad. Estos informes también le dan al desarrollador y a la Ciudad la oportunidad de hacer Acuerdos de Beneficios Comunitarios (CBA) para remediar algunos de los impactos. Estos informes también incluyen la evaluación y mitigación de los impactos en las pequeñas empresas y locales existentes, así como las barreras para el desarrollo de futuras pequeñas empresas. Los elementos estándar de un Informe de Impacto del Desplazamiento deben ser decididos por miembros de un Grupo de Trabajo contra el Desplazamiento o Junta de Planificación Comunitaria local. Además, se debe establecer e implementar un protocolo para determinar, implementar y rastrear los Acuerdos de Beneficios Comunitarios (CBA) junto con los Informes de Impacto de Desplazamiento. Las sanciones por incumplimiento de los convenios colectivos deben dar como resultado que los ingresos de las multas por incumplimiento se dirijan a un grupo de recursos para las organizaciones comunitarias en el área del proyecto.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Hogares Negros de Tercera Generación
- Residentes del Sudeste Asiático

Recomendación: "OpenFresno": Acceso Completo a Datos y Planes a Través de una Plataforma GeoHub

Una plataforma digital GeoHub de código abierto ayudaría a la ciudad de Fresno a resolver inquietudes sobre la transparencia, así como con la inaccesibilidad de los planos, los detalles del proyecto, los mapas y los datos. Al implementar un GeoHub digital, la ciudad de Fresno estaría proporcionando datos e informes actualizados y consistentes a los contratistas, el personal y los residentes. Esta es una herramienta que evolucionaría los procesos de participación cívica y reforzaría el diálogo constructivo sobre los posibles cambios y pólizas que llegarán a la Ciudad de Fresno.

En lugares como Los Ángeles, donde el gobierno local ya ha establecido un GeoHub, "el personal de la ciudad, las empresas, los desarrolladores de aplicaciones, las organizaciones sin fines de lucro y el público tienen acceso a los datos basados en la ubicación de la ciudad a través de un portal en línea". Usando una plataforma de ubicación como servicio (LaaS), el GeoHub brinda a los residentes acceso a datos en tiempo real directamente desde la ciudad.

PLANTILLA PARA EVITAR DESPLAZAMIENTOS

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Personas con Discapacidades
- Representantes que Abogan por la Comunidad

Recomendación: Departamento de Desarrollo, Evaluación y Asistencia Técnica 2030

La Ciudad de Fresno está a punto de ser una de las ciudades más receptivas al cambio climático, así como a la crisis de desplazamiento y falta de vivienda. Dotar de personal a este crecimiento es una oportunidad de ruta crítica para la Ciudad de Fresno. El establecimiento de un Departamento de Desarrollo, Evaluación y Asistencia Técnica temporal garantizaría que los nuevos proyectos, pólizas y conceptos innovadores (tanto públicos como privados) cuenten con el apoyo logístico y técnico necesario para la sostenibilidad y el éxito a largo plazo. Este departamento debe establecerse para el año 2022 y debe estar activo hasta 2030 para llevar adelante los componentes de gestión operativa que involucran a los departamentos cuyo trabajo afecta los objetivos centrales de los líderes de la Ciudad.

Este departamento ayudaría a establecer un canal de priorización de implementación de pólizas y proyectos, lideraría todo el trabajo asociado con la competencia por financiamiento y subvenciones, y ayudaría a solucionar problemas durante las fases de implementación y participación pública. El personal de este departamento debe representar un conjunto interdisciplinario de perspectivas y antecedentes profesionales, y al mismo tiempo ser representativo de las comunidades que tienen más probabilidades de verse afectadas por su trabajo. En pocas palabras, la ciudad de Fresno podría usar el apoyo para hacer un caso comercial para el desarrollo equitativo en la región y este departamento podría brindar asistencia técnica que conduzca a un mayor financiamiento, una presencia en los medios de comunicación evolucionada y una mejor percepción y confianza a nivel comunitario.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Personas con Discapacidades
- Adultos Jóvenes
- Veteranos y Personas que Regresan a Casa Después de la Institucionalización
- Trabajadores Agrícolas y Personas con Problemas de Documentación
- Hogares Negros de Tercera Generación
- Residentes del Sudeste Asiático
- Representantes que Abogan por la Comunidad

RECOMENDACIONES ADICIONALES

- **Programa de Seguimiento de Desalojos No Oficial -** Actualmente, el seguimiento de los desalojos en Fresno se basa en datos oficiales recopilados por los tribunales de desalojos. Fresno parece tener una gran cantidad de desalojos que se llevan a cabo de manera no oficial, fuera del sistema judicial. Se debe poner a

disposición de los residentes, proveedores de servicios y defensores un portal de informes de desalojos para comenzar a rastrear con precisión la tasa de desalojos en Fresno. Ser capaz de realizar un seguimiento de los desalojos no oficiales ayudará a los funcionarios de la ciudad a comprender la magnitud del problema y ayudará a los defensores y proveedores de servicios a abogar por la cantidad y los tipos de recursos adecuados.

- **Portal de Experiencia de Inquilinos -** Una base de datos digital de quejas de inquilinos enumeradas contra los propietarios para ayudar con la transparencia y la selección de propiedades de alquiler para los inquilinos afectados
- **Portal de Acceso a Reuniones -** La Ciudad de Fresno debería considerar usar el mismo enlace o página de destino para todas las reuniones oficiales. La página también debe incluir todas las agendas, actas de reuniones e información importante, y los materiales traducidos deben mostrarse en la misma página y de manera equitativa.

Prácticas de Desarrollo Socialmente Responsables

La responsabilidad social es un marco de prácticas éticas mediante el cual las empresas gobiernan las decisiones que toman de acuerdo con un deseo intencional de trabajar en interés del bien común y en beneficio de una comunidad o sociedad específica. Las pólizas de responsabilidad social establecen un sentido del deber cívico que va más allá del lucro. Las Pólizas de Desarrollo Socialmente Responsable son estipulaciones basadas en la ciudad o el condado que los desarrolladores acuerdan seguir para apoyar las metas de la comunidad. Esto podría significar crear o mantener viviendas asequibles o destinos locales como parques, invertir en nueva infraestructura u otros compromisos. Las recomendaciones de póliza en esta sección tienen el potencial de transformar las formas en que los desarrolladores interactúan con los residentes de la ciudad de Fresno. Estas pólizas brindan un camino claro hacia prácticas de desarrollo sostenible y responsable sin comprometer el espíritu de innovación y crecimiento. El objetivo principal de estas pólizas es mantener, honrar y aumentar el sentido de dignidad y calidad de vida que sienten las comunidades, incluso cuando sus vecindarios están cambiando.

RECOMENDACIONES PRIORITARIAS

Recomendación: Certificaciones Comerciales Especiales y Procesos de Licitación y Adquisiciones Inclusivos

La Ciudad de Fresno debe establecer sus propias designaciones comerciales especiales como: negocios propiedad de minorías, negocios propiedad de homosexuales, negocios propiedad de mujeres y negocios de segunda oportunidad. Estos programas de certificación garantizarían que las oportunidades de hacer negocios con la Ciudad de Fresno sean más equitativas y lleguen a los empresarios que normalmente no pueden competir por los contratos de la Ciudad. Además de esto, la Ciudad de Fresno debería considerar una entidad independiente de terceros para rediseñar y administrar todos los procesos de adquisiciones de la Ciudad durante los próximos cinco años para garantizar que se puedan establecer sistemas equitativos,

se pueda redactar un nuevo protocolo y tensiones preexistentes entre Las agencias locales y los residentes no entran en conflicto con un proceso justo y competitivo.

A medida que invitamos a nuevas pequeñas empresas a este entorno competitivo, también es importante brindar acceso a la asistencia técnica necesaria para ayudar a los licitadores a aprender a empaquetar una propuesta competitiva y cómo navegar el proceso en conjunto. El proceso de certificación para designaciones comerciales especiales debe estar disponible para aplicaciones virtuales y debe ser simple y directo para alentar al mayor número de personas a registrarse. Las personas y empresas del sector privado interesadas en proyectos en Fresno podrían recibir incentivos o sanciones con respecto a la creación de oportunidades para empresas con la designación especial en Fresno.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Personas con Discapacidades
- Adultos Jóvenes
- Veteranos y Personas que Regresan a Casa Después de la Institucionalización
- Trabajadores Agrícolas y Personas con Problemas de Documentación
- Hogares Negros de Tercera Generación
- Residentes del Sudeste Asiático
- Representantes que Abogan por la Comunidad

Recomendación: Centro de Intercambio de Información Sobre Justicia Lingüística

El acceso al idioma es requerido por la ley local, estatal y federal. La Ciudad de Fresno debe establecer un Centro de Intercambio de información sobre justicia lingüística mediante el cual los contratistas independientes con sede en Fresno puedan ser enviados para apoyar las diversas necesidades de acceso al idioma que surgen durante los procesos de participación cívica y notificación pública. Fresno debe crear y mantener un grupo de intérpretes que no solo hablen los idiomas que hablan los residentes de Fresno, sino que también comprendan y puedan interpretar términos técnicos comunes y relacionados con la industria. Esto debe incluir un grupo de intérpretes de lenguaje de señas estadounidense e intérpretes de lenguaje de señas Afroamericano también.

Aquellos seleccionados para ser incluidos en el banco accesible de intérpretes y traductores deben completar una capacitación obligatoria que cubra el alcance de los contratos de proyectos, programas y pólizas que probablemente se les pedirá que respalden con sus servicios. Una vez que se haya establecido el banco, la Ciudad debe crear una Cámara de Compensación que utilice un sistema de despacho automatizado para notificar a los intérpretes y traductores cuando haya una solicitud de sus servicios. Una vez que el traductor o intérprete acepta y completa la tarea, la Cámara de Compensación debe generar automáticamente el pago directamente al proveedor de servicios utilizando el pago electrónico enviado previamente y la información W-9.

Automatizar la justicia lingüística en la Ciudad de Fresno aumentaría drásticamente el

acceso a importantes reuniones y procesos comunitarios. Esta póliza también infundirá desarrollo económico en el proceso de participación cívica, especialmente si

Language Justice Clearinghouse (Centro de Intercambio Sobre Justicia Lingüística) abre el acceso a solicitudes del sector privado. Los consultores, desarrolladores, contratistas y otros socios de la ciudad deben aceptar utilizar este servicio exclusivamente, una vez que se les otorgue un contrato para hacer negocios con la ciudad. El costo específico del proyecto de las órdenes de trabajo de Language Justice Clearinghouse se estimaría durante la propuesta de costos y las fases de negociación del presupuesto de cada proyecto y un porcentaje de cada contrato debería remitirse automáticamente al Clearinghouse como una forma de anticipo para su uso durante la duración del trabajo con la Ciudad.

Esto eliminaría la burocracia y la confusión que a menudo surge cuando un consultor necesita acceder a servicios de traducción e interpretación con poca antelación y sin un plazo de pago negociado previamente. Para que funcione un Centro de intercambio de información sobre justicia lingüística, se debe realizar una evaluación previa de las necesidades de acceso al idioma. Esta evaluación debe repetirse cada dos o tres años para garantizar que el grupo de contratistas coincida con el carácter cultural y lingüístico de las comunidades y vecindarios de Fresno.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Personas con Discapacidades
- Trabajadores Agrícolas y Personas con Problemas de Documentación
- Residentes del Sudeste Asiático
- Representantes que Abogan por la Comunidad

Recomendación: Estándares de Diseño Universal Específicos de Fresno

Según la Autoridad Nacional de Discapacidad, “Un entorno (o cualquier edificio, producto o servicio en ese entorno) debe diseñarse para satisfacer las necesidades de todas las personas que deseen utilizarlo. Este no es un requisito especial, en Según la Autoridad Nacional de Discapacidad, “Un entorno (o cualquier edificio, producto o servicio en ese entorno) debe diseñarse para satisfacer las necesidades de todas las personas que deseen utilizarlo. Este no es un requisito especial, en beneficio de solo una minoría de la población. Es una condición fundamental del buen diseño. Si un entorno es accesible, utilizable, conveniente y agradable de usar, todos se benefician ". Los 7 Principios del Diseño Universal son:

- Uso Equitativo
- Flexibilidad en el Uso
- Uso Simple e Intuitivo
- Información Perceptible
- Tolerancia al Error
- Esfuerzo Físico Bajo
- Tamaño y Espacio de Aproximación y Uso

PLANTILLA PARA EVITAR DESPLAZAMIENTOS

La Ciudad de Fresno debe establecer un sistema de incentivos y cumplimiento de Normas de Diseño Universal para todos los contratos de la Ciudad. El Diseño Universal va más allá de los requisitos mínimos de accesibilidad establecidos por las agencias estatales y federales, para incluir un diseño que toma en consideración diversas nociones de accesibilidad, así como nociones socialmente justas de autonomía corporal y libertad de movimiento. La Ciudad debe publicar las pautas específicas de Fresno para el Diseño Universal como guía para los contratistas que trabajan en proyectos dentro de los límites de la Ciudad. Esa guía debe proporcionar especificaciones de diseño y construcción que satisfagan las necesidades únicas de los residentes de Fresno dentro del contexto del carácter ambiental que existe en cada vecindario. El proceso para establecer esos Estándares Universales de Diseño debe ser participativo e incluir a personas con capacidades diferentes y las más afectadas por prácticas de diseño deficientes o no equitativas.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Personas con Discapacidades
- Adultos Jóvenes
- Veteranos y Personas que Regresan a Casa Después de la Institucionalización
- Trabajadores Agrícolas y Personas con Problemas de Documentación
- Hogares Negros de Tercera Generación
- Residentes del Sudeste Asiático
- Representantes que Abogan por la Comunidad

Recomendación: Plan de Acción de Reemplazo de Unidades Asequibles Uno a Uno

A medida que la Ciudad de Fresno avanza con los esfuerzos de revitalización, es importante asegurarnos de que estamos reemplazando de manera adecuada y eficiente cualquier pérdida de viviendas que alguna vez se consideró asequible o que podría haberse considerado asequible en el futuro inmediato. Cuando una ciudad tiene una póliza de uno a uno, la eliminación de viviendas públicas, así como el desarrollo privado, solo debe permitirse cuando existe un plan para construir nuevas unidades que sean asequibles para personas con ingresos extremadamente bajos o para aquellos que están experimentando una carga de alquiler extrema en el contexto del costo de vida y la disponibilidad de recursos en su comunidad. La Ciudad debe establecer un plan de acción que revise los compromisos previos hechos por la Ciudad para desarrollar unidades asequibles, establecer una métrica de éxito y presentar un plan de pasos procesables y medibles para satisfacer y superar la demanda de viviendas asequibles dentro de la Ciudad. Si se establece una póliza de uno a uno, se deben implementar parámetros con respecto al período de tiempo entre las solicitudes para el desarrollo y la ocupación por parte de residentes de bajos ingresos, extendiendo la protección de uno a uno cinco años atrás a partir de la fecha de solicitud. Los estudios han demostrado que cuando no existen este tipo de pólizas, los propietarios están más inclinados a desalojar a los residentes existentes antes de buscar permisos e incentivos relacionados con el desarrollo para que no estén sujetos a requisitos de reemplazo en absoluto.

PLANTILLA PARA EVITAR DESPLAZAMIENTOS

Por último, la Ciudad debe considerar codificar las disposiciones de excepción de diseño, así como los permisos/acuerdos de sitios dispersos para administrar mejor los efectos de la creación de guetos basados en el diseño en comunidades que habitualmente reciben recursos y materiales de construcción de menor calidad cuando se trata de desarrollo de viviendas.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Personas con Discapacidades
- Residentes del Sudeste Asiático

Recomendación: Programa de Permisos Prioritarios de Desarrollo Conjunto

Un programa de permisos de Prioridad de Desarrollo Conjunto permitiría a la Ciudad priorizar proyectos que están adoptando un enfoque de "comunidades completas" o "calle completa" para los aspectos conceptuales de su trabajo. Los desarrolladores que hayan demostrado interés en desarrollar de manera que se alineen con los objetivos de la Ciudad y de manera que respalden las prioridades de las agencias de servicios públicos (como la Autoridad de Vivienda) deben recibir privilegios de permisos prioritarios. El desarrollo conjunto podría incluir la combinación de viviendas con acceso a una cooperativa de comestibles, una zona cultural, una clínica u otros destinos de calidad de vida. Fresno ya ha implementado un proyecto de desarrollo conjunto, las Comunidades Climáticas Transformativas (enlace adjunto). Si ampliamos nuestra comprensión del desarrollo conjunto para ir más allá de centrar el tránsito en nuestro diseño, podemos llegar a conceptos verdaderamente integradores que ayuden a resolver algunas de las barreras socioeconómicas en las comunidades que experimentan el mayor grado de carga de desplazamiento.

Este enfoque significaría que la Ciudad y los desarrolladores privados tienen la oportunidad de beneficiarse mutuamente al compartir habilidades y costos en proyectos de desarrollo. Cuando presentamos el caso comercial para viviendas asequibles, parques, marquesinas de autobuses, vendedores ambulantes, etc., es importante hacerlo dentro del contexto del ecosistema más amplio de desarrollo en una comunidad. Imagine un desarrollo comercial minorista que tenga en cuenta de manera preventiva la probabilidad de que los residentes de Fresno necesiten espacio para la venta ambulante, centros de arte cultural, ventanas emergentes de participación cívica y otros usos más fluidos del espacio. Al incluir estas posibilidades en el desarrollo a través de una asociación directamente con una agencia de la ciudad, podemos hacer un mejor uso de los lotes baldíos y los excedentes de propiedad, mientras mejoramos la conectividad y la cohesión intracomunitarias.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Personas con Discapacidades
- Adultos Jóvenes

PLANTILLA PARA EVITAR DESPLAZAMIENTOS

- Veteranos y Personas que Regresan a casa Después de la Institucionalización
- Trabajadores Agrícolas y Personas con Problemas de Documentación
- Hogares Negros de Tercera Generación
- Residentes del Sudeste Asiático
- Representantes que Abogan por la Comunidad

Recomendación: Ordenanza de Erradicación de la Arquitectura Hostil

Para abordar adecuadamente la prevalencia de la arquitectura hostil en Fresno, la Ciudad debe establecer una ordenanza que prohíba el mantenimiento y las actividades de nuevos desarrollos de la construcción sin cumplir con los umbrales predeterminados de inclusión a través del diseño. Los elementos de diseño exclusivos que ya existen en toda la ciudad de Fresno incluyen receptáculos de basura limitados o inexistentes, opciones de asientos reducidas o reducidas, picos y extremos afilados adheridos a superficies planas que de otro modo se sentarían los residentes sin vivienda, letreros de acceso ambiguos y otras acciones intencionales para prohibir acceso a un espacio. Por último, los requisitos de prevención del delito a través del Diseño Ambiental deben Eliminarse Explícitamente de todas las pautas de la ciudad y descripciones de proyectos.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Personas con Discapacidades
- Veteranos y Personas que Regresan a Casa Después de la Institucionalización

---

RECOMENDACIONES ADICIONALES

- **Informes de Impacto en la Salud Pública -** En el Sudeste de Fresno y otras áreas propensas a la carga de desplazamiento, el nuevo desarrollo solo debe ocurrir con un conocimiento profundo de las disparidades de salud pública existentes y el potencial de que esas condiciones empeoren como resultado del desarrollo. Las agencias de salud pública deben contar con los recursos necesarios para respaldar este análisis. Los hallazgos de estos informes deben estar disponibles públicamente e incluirse en los procesos de aprobación de permisos y otros hitos clave en la toma de decisiones.

Transporte y Conectividad

Se sabe que la planificación del transporte contribuye al aumento del costo de vida y del valor de las propiedades en áreas donde se está desarrollando un nuevo transporte. Algo a considerar también es el impacto de una comunidad que no está conectada o no es accesible a otras comunidades. Si bien creemos que las inversiones en transporte y el desarrollo relacionado con la movilidad deben suceder en incrementos lentos, esta sección de recomendaciones de pólizas fomenta la equidad

en el movimiento, la movilidad y el transporte en el Sudeste de Fresno y otras áreas que experimentan desplazamiento.

RECOMENDACIONES PRIORITARIAS

Recomendación: Prohibición de Carga/Flete e Impuesto Sobre la Renta

Muchos residentes que participaron en nuestras actividades de participación, expresaron su preocupación por el cambio climático y la justicia ambiental y lo mencionaron como una posible razón para su salida de la Ciudad. La afluencia de desarrollo y movimiento de bienes que ocurre a través del Valle Central, y específicamente a través de Fresno, significará que las comunidades negras y marrones, como el Sudeste de Fresno, continuarán soportando la peor parte de los impactos ambientales y los peligros para la salud asociados. Para mitigar este riesgo, recomendamos implementar una prohibición de las instalaciones de almacenamiento/mantenimiento de tránsito y el movimiento de carga/carga a través de comunidades con altas concentraciones de residentes de bajos ingresos. Reconocemos que esto sería un cambio importante en la forma en que se realiza actualmente el movimiento de carga en la región, pero creemos firmemente que una de las mayores consideraciones para las familias que se mudan de la Ciudad de Fresno es el impacto que la carga ha tenido en su salud. Por último, la Ciudad de Fresno debería considerar la posibilidad de establecer un impuesto a los ingresos por transporte de mercancías que financiaría directamente los programas y proyectos comunitarios en los vecindarios más afectados negativamente por años de toxicidad ambiental causada por el transporte de mercancías.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Personas con Discapacidades
- Adultos Jóvenes
- Veteranos y Personas que Regresan a Casa Después de la Institucionalización
- Trabajadores Agrícolas y Personas con Problemas de Documentación
- Hogares Negros de Tercera Generación
- Residentes del Sudeste Asiático
- Representantes que Abogan por la Comunidad

Recomendación: Priorización de Obras Públicas y Justicia de Movilidad

No ha habido suficiente investigación para demostrar definitivamente que las inversiones relacionadas con el transporte conducen directamente al desplazamiento y la gentrificación. Sin embargo, aprendimos a través de nuestro Análisis del Clima Social que las áreas que han experimentado la infusión más reciente de inversiones relacionadas con la movilidad eran las mismas áreas que mostraban signos de rápido desplazamiento. Si bien no podemos argumentar que la Ciudad debería detener por completo el desarrollo relacionado con el transporte, debido a que las comunidades de bajos ingresos son las que más necesitan estas inversiones, sugerimos una versión

mejorada del sistema de priorización basado en la equidad del Departamento de Obras Públicas para incluir más Sistema claro que incluye análisis de carga de desplazamiento para determinar qué elementos deben implementarse primero, junto con una moratoria que brinda tiempo suficiente para establecer esa priorización.

La volatilidad que crean este tipo de proyectos, en términos de la dinámica intracomunitaria y los impactos en el costo de vida local, es tal que es importante dar pasos incrementales hacia el desarrollo del transporte. También se da el caso de que muchas veces los proyectos de movilidad cuentan con recursos, mientras que otras infraestructuras de calidad de vida y de vecindario no se mantienen durante generaciones. Durante un período de tiempo designado por una Junta de Planificación Comunitaria, sugerimos la implementación de una moratoria sobre el transporte temporal construido rápidamente y los elementos de uso de la tierra en las comunidades que necesitan reconstrucción de carreteras, mejoras en las señales, infraestructura peatonal accesible, drenaje y planificación/desarrollo de llanuras aluviales. y la eliminación de la industria tóxica y la infraestructura de obras públicas.

Debido a que la reconstrucción y las reparaciones extensas son tan disruptivas y tienen plazos de construcción tan largos, esta intervención debe ir acompañada de estipendios y acceso a la economía en los vecindarios que se someten a reparaciones y mejoras extensas, para evitar el desplazamiento de los residentes existentes. Para ser claros, creemos que el acceso a la movilidad debe ser una mayor prioridad en Fresno y que el único enfoque ético para el transporte activo es uno que utiliza un enfoque de justicia de movilidad para mejorar la infraestructura vital primero y mejorar la calidad de vida general en el camino.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Hogares Negros de Tercera Generación
- Residentes del Sudeste Asiático

RECOMENDACIONES ADICIONALES

- **Condiciones de Movilidad Sistema de Priorización de Transporte -** A medida que la Ciudad de Fresno expande sus redes de transporte activas, también debemos abordar el mantenimiento básico y la reparación que se debe realizar en el Sudeste de Fresno y otras comunidades que experimentan desplazamiento. La desinversión generacional en estas áreas ha creado un entorno que es increíblemente difícil de recorrer caminando, en bicicleta y, a veces, incluso en automóvil. Se debe priorizar un programa de mantenimiento de infraestructura de movilidad y obras públicas para resolver rápidamente el clima indigno que actualmente esperamos que los residentes naveguen

Procedimientos y Protecciones

Esta sección de recomendaciones de pólizas incluye pólizas que ayudan a regular el entorno por el que navegan los inquilinos y compradores de vivienda mientras buscan

y conservan sus viviendas. Al eliminar las lagunas que han provocado la cantidad de desplazamiento que estamos experimentando actualmente y al agregar protecciones para inquilinos y propietarios de viviendas, creemos que podemos lograr una mayor estabilidad de la vivienda en la región. Las regulaciones y protecciones recomendadas enumeradas aquí se enfocan en gran medida en resolver los impactos, decisiones, procesos y pólizas que han impactado a la Ciudad en el pasado reciente y distante. Estas recomendaciones también intentan abordar áreas dentro de los procesos de desarrollo y planificación donde las personas marginadas tienen más probabilidades de ser explotadas o ignoradas.

RECOMENDACIONES PRIORITARIAS

Recomendación: Moratoria de Dominio Eminente Residencial

El dominio eminente de las propiedades residenciales es una fuente de estrés y tensión en toda la Ciudad de Fresno y especialmente en el Sudeste de Fresno. El legado de prácticas hostiles de uso de la tierra en la Ciudad de Fresno ha creado una expectativa y una preocupación generalizadas de que los residentes de Fresno a largo plazo están en peligro perpetuo de que sus hogares sean arrebatados mediante el uso de un dominio eminente. Esta es una preocupación que nos surgió varias veces durante nuestros propios esfuerzos de participación en el proyecto Comunidades Climáticamente Transformativas. Esta recomendación propone una moratoria de cinco años sobre la incautación de hogares y otras viviendas residenciales con fines de desarrollo económico. Durante esta moratoria, alentamos a la Ciudad a participar en una investigación profunda y desarrollo profesional para identificar alternativas viables al dominio eminente y también para establecer más transparencia, recursos orientados a la justicia y formas de compensación para cualquier instancia en la que se deba utilizar el dominio eminente.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Personas con Discapacidades
- Hogares Negros de Tercera Generación
- Residentes del Sudeste Asiático
- Representantes que Abogan por la Comunidad

Recomendación: Vivienda de Oportunidad Justa

La discriminación en la vivienda se presenta de muchas formas. A través de nuestras Sesiones de Justicia Transformativa, conocimos a varios residentes que compartieron sus historias sobre las dificultades para obtener arrendamientos de apartamentos debido a sus antecedentes penales o antecedentes penales. Negarse a alojar a alguien debido a sus antecedentes penales es una forma de discriminación. Estos residentes ya están siendo sancionados por el sistema de justicia penal y es cruel e inusual evitar que tengan una vivienda estable. Esta póliza prohibiría la discriminación de vivienda en alquileres, arrendamientos, subarrendamientos o acuerdos de ocupación en Fresno, sobre la base de antecedentes de arrestos o condenas. Se prohibiría a los

propietarios y corredores de bienes raíces realizar verificaciones de antecedentes o indagar sobre la información del registro de arrestos o condenas en cualquier etapa del proceso de solicitud. Se han promulgado pólizas de vivienda de oportunidad justa en varias ciudades de los Estados Unidos y los primeros datos muestran que estos programas han contribuido a reducir el número de personas sin hogar. Si bien hay algunas excepciones que estas ciudades hacen a esta regla en particular, en términos generales, las pólizas de Vivienda Justa requieren que el propietario o el propietario potencial determine primero la elegibilidad para la vivienda y separe el conocimiento de los antecedentes penales de una persona. Estas pólizas existen porque las estadísticas muestran que es más probable que los propietarios sean indulgentes con los solicitantes blancos con antecedentes penales que con los solicitantes negros o marrones. Otra razón por la que las pólizas como esta son útiles es que los programas de detección privados con frecuencia cometen errores en los informes de antecedentes o combinan o combinan las identidades de varias personas. No existe un sistema actual de regulación o control de calidad para evitar que a alguien se le niegue indebidamente una vivienda como resultado de una verificación de antecedentes errónea. Por último, un tribunal ya ha determinado que no se puede responsabilizar al propietario por no verificar los antecedentes de un inquilino.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Jóvenes
- Veteranos y Personas que Regresan a Casa después de la Institucionalización
- Trabajadores Agrícolas y Personas con Problemas de Documentación

---

Recomendación: Financiamiento del Aumento de Impuestos para la Reserva Automática contra el Desplazamiento

Recomendamos que la Ciudad de Fresno establezca un presupuesto para el costo de todas las pólizas anti-desplazamiento recomendadas en este informe y luego incorpore el Financiamiento de Incremento de Impuestos para generar algunos de los fondos necesarios para implementarlas. El Financiamiento por Incremento de Impuestos (TIF) es un método que los gobiernos locales pueden utilizar para aplicar los ingresos fiscales futuros al costo de los proyectos de infraestructura y desarrollo actuales. Los ingresos y el valor anticipados asociados con el aumento de los valores de las propiedades y las rentas del mercado impulsadas por el desarrollo podrían reservarse directamente para financiar viviendas asequibles, pólizas contra el desplazamiento y beneficios para las personas que corren el riesgo de ser desplazadas. Un beneficio de TIF es que apoya a vecindarios de ingresos mixtos.

Varios residentes que participaron en nuestras entrevistas con el Líder Residente expresaron su preocupación por etiquetar a toda una comunidad como "asequible" y el desarrollo de nuevas unidades de vivienda asequibles utilizando materiales más baratos y diseños anticuados que no envejecerán bien. Los fondos de TIF se aplicarían directamente a los vecindarios en remodelación y permitirían el desarrollo de viviendas de ingresos bajos y moderados que coincidan (hasta cierto punto) con las tipologías de vivienda, la calidad del diseño y la estética general de cada vecindario en particular. TIF también evita la reducción del stock de viviendas que suele ocurrir

cuando los desarrolladores tienen el mandato de construir un número mínimo de unidades asequibles. Con TIF, la Ciudad puede financiar tantas unidades asequibles como necesiten y los desarrolladores competirán en un entorno que está sesgado hacia la acción para abordar las necesidades de viviendas asequibles y contra el desplazamiento.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Personas con Discapacidades
- Adultos Jóvenes
- Veteranos y Personas que Regresan a Casa después de la Institucionalización
- Trabajadores Agrícolas y Personas con Problemas de Documentación
- Hogares Negros de Tercera Generación
- Residentes del Sudeste Asiático
- Representantes que Abogan por la Comunidad

Recomendación: Estabilización de la Renta, Restricciones de Conversión y Designaciones de "Asequible a Perpetuidad"

Para lograr la estabilidad de la vivienda a largo plazo en la región, recomendamos que la Ciudad de Fresno establezca una póliza que establecerá el control de los alquileres en toda la ciudad y también ampliará la asequibilidad de las unidades que se están construyendo bajo términos de asequibilidad que expiran en el futuro. Además de esto, recomendamos que se desarrolle un sistema de seguimiento de terceros independiente para notificar a los funcionarios de la Ciudad sobre la escasez o los riesgos de vencimiento de la asequibilidad. Aunque Fresno ya tiene limitaciones para las conversiones de condominios, los residentes de Fresno aún necesitan un sistema que proporcione notificación de conversiones, junto con la priorización de los residentes existentes para comprar la unidad. Además, la Ciudad debería explorar el apoyo al establecimiento de programas de la Ley de Oportunidades Comunitarias de Compra (COPA por sus siglas en inglés) que requerirían un aviso previo y un derecho de primera oferta en la venta de propiedades residenciales multifamiliares a organizaciones sin fines de lucro, organizaciones de inquilinos y agencias públicas para ayudar a mantener las propiedades asequibles en perpetuidad.

Combinado con designaciones de perpetuidad, el control de rentas o la estabilización de rentas es un mecanismo poderoso para prevenir el desplazamiento. Una Ordenanza de Estabilización de Renta en Fresno limitaría los aumentos de renta anuales permitidos para apartamentos y otras viviendas de alquiler. Si bien actualmente existe una póliza similar para las casas móviles en Fresno, no existe tal póliza para otros tipos de unidades de alquiler. Bajo esta póliza, un arrendador aún podría establecer el alquiler inicial, pero estaría sujeto a un límite anual en términos de aumentar el alquiler. Para que las pólizas de estabilización de alquileres funcionen, deben ir acompañadas de restricciones adicionales sobre desalojos "sin causa" o uso abusivo de la opción de retirar unidades del mercado de alquiler.

PLANTILLA PARA EVITAR DESPLAZAMIENTOS

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Personas con Discapacidades
- Adultos Jóvenes
- Veteranos y Personas que Regresan a Casa después de la Institucionalización
- Trabajadores Agrícolas y Personas con Problemas de Documentación
- Hogares Negros de Tercera Generación
- Residentes del Sudeste Asiático
- Representantes que Abogan por la Comunidad

Recomendación: Índice de Asequibilidad "Aquí para Quedarse"

Existen varias herramientas o métodos para determinar una noción estándar de asequibilidad. Los índices de asequibilidad generalmente miden el ingreso familiar promedio en el área en comparación con el costo de vida promedio. Estos cálculos se utilizan para determinar la elegibilidad para la compra o el arrendamiento de una vivienda. Los proveedores de servicios directos, los programas de vivienda y los proveedores de asistencia se basan en índices de asequibilidad para tomar decisiones sobre quién puede recibir el apoyo que tanto se necesita. La Ciudad de Fresno debe establecer un "Índice de Asequibilidad para Quedarse Aquí" que tenga en cuenta otros factores que contribuyen a la carga del desplazamiento. Los hogares que técnicamente ganan por encima del ingreso medio también están sujetos a riesgos de desplazamiento que son exclusivos de Fresno y sesgan la validez de la asequibilidad estándar. El Grupo de Trabajo contra el Desplazamiento debe determinar un índice de asequibilidad ajustado para garantizar que las personas que necesitan acceso a viviendas asequibles puedan acceder a él.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Jóvenes
- Hogares Negros de Tercera Generación
- Residentes del Sudeste Asiático

Recomendación: Departamento de Intervención Contra el Desplazamiento y las Personas Sin Hogar

Varias ciudades se han comprometido a ser intencionales en contra del desplazamiento mediante el establecimiento de un departamento dedicado a resolver la carga del desplazamiento y erradicar la falta de vivienda. Recomendamos que la Ciudad de Fresno establezca un departamento para llevar a cabo las recomendaciones de este informe, además de administrar los procesos de investigación, financiamiento y evaluación asociados con las recomendaciones. En ciudades con departamentos similares, las soluciones innovadoras y las intervenciones específicas son más fáciles de implementar.

PLANTILLA PARA EVITAR DESPLAZAMIENTOS

El formato del departamento que estamos sugiriendo funcionaría con otras agencias públicas y socios de la ciudad para crear un programa de entrada coordinado eficaz, prevenir la falta de vivienda antes de que ocurra, proporcionar orientación a las agencias de vivienda y planificación para ayudar con las transiciones a viviendas permanentes, identificar fuentes de financiación para iniciativas anti-desplazamiento, y establecer y rastrear puntos de referencia para cumplir con los objetivos anti-desplazamiento de la Ciudad. El Grupo de Trabajo contra el Desplazamiento y otros órganos mencionados en otras secciones de sugerencias de pólizas serían administrados o facilitados por este departamento.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Personas con Discapacidades
- Adultos Jóvenes
- Veteranos y Personas que Regresan a Casa después de la Institucionalización
- Trabajadores Agrícolas y Personas con Problemas de Documentación
- Hogares Negros de Tercera Generación
- Residentes del Sudeste Asiático
- Representantes que Abogan por la Comunidad

RECOMENDACIONES ADICIONALES

- **Planificación de la Justicia Ambiental y la Resiliencia Climática -** Fresno ya está experimentando algunas de las condiciones de verano más extremas en el estado de California. A medida que continuamos viendo un aumento en los incendios forestales en todo el estado, es importante planificar de manera preventiva las emergencias del cambio climático que sucederán en la Ciudad de Fresno. Sabemos que las personas y los lugares que históricamente han carecido de recursos experimentarán los peores impactos de estos eventos de cambio climático. La Ciudad de Fresno debe comenzar a trabajar de inmediato en un plan de Manejo de Emergencias de Justicia Ambiental para asegurarse de que los residentes de Fresno estén protegidos en caso de un desastre natural en condiciones climáticas extremas.

Servicios Directos y Alternativas al Desalojo

Las recomendaciones de esta sección incluirán protecciones destinadas a brindar apoyo y orientación a los inquilinos cuando se deba evitar una acción legal. En muchos casos, durante nuestro compromiso, encontramos circunstancias únicas que requerían apoyo directo. Cuando se les preguntó si sabían cómo acceder a la ayuda, el 78% de los residentes y el 65% del personal de la Ciudad no pudieron describir el proceso para recibir ayuda. Las recomendaciones de póliza de esta sección promueven soluciones o enfoques que se centran en satisfacer las necesidades individuales. Los enfoques basados en servicios abordan problemas urgentes de calidad de vida para las personas y sus familias, como el acceso a servicios que brindan vivienda, atención médica, alimentos y atención familiar. Los ejemplos incluyen servicios integrales, alternativas al desalojo, mecanismos/protecciones legales.

PLANTILLA PARA EVITAR DESPLAZAMIENTOS

RECOMENDACIONES PRIORITARIAS

Recomendación: Programas de Asistencia para Propietarios e Inquilinos "Aquí para Quedarse"

La Asistencia para Inquilinos y la Asistencia para propietarios de viviendas son una necesidad para cualquier estrategia contra el desplazamiento. Si bien la asistencia para inquilinos no brinda una solución a largo plazo para la carga del desplazamiento, brinda a los residentes y propietarios más tiempo para evaluar opciones e intervenciones. De manera similar, la asistencia para propietarios les brinda la oportunidad de recuperarse rápidamente de gastos inesperados. Los programas de asistencia para inquilinos y propietarios de viviendas también reducirían el cuello de botella que ya existe para las personas que intentan acceder a otras intervenciones relacionadas con la vivienda.

Un programa de asistencia para propietarios de viviendas "Aquí para Quedarse" ayudaría a los propietarios con renovaciones y actualizaciones de energía y a los compradores de vivienda por primera vez con el pago inicial y los costos de cierre, de una cantidad sugerida de hasta $ 15,000. Para ser elegibles, los beneficiarios tendrían que completar un programa de educación para propietarios de viviendas, ganar al 80% o menos del ingreso Medio del Área y Aplicar los fondos directamente a la compra o mejora de una casa en la Ciudad de Fresno. Se debe proporcionar un incentivo adicional a los residentes que buscan comprar una casa dentro de su código postal actual. El préstamo sería condonado después de siete años de ocupación en la vivienda comprada o mejorada.

Además de establecer un fondo de la Ciudad para la Asistencia a Inquilinos y Propietarios de Viviendas, recomendamos implementar un sistema de equidad de vivienda que rastree a los propietarios y bloques censales donde una cantidad excesiva de personas tiene que buscar ayuda. Un departamento dedicado a iniciativas contra el desplazamiento investigaría las condiciones que llevan a que ciertas áreas o propietarios sean atribuidos a tasas de demanda más altas de asistencia.

Utilizando los ingresos generados por varias de las otras recomendaciones, la Ciudad de Fresno debería establecer un fondo para ayudar a las personas a mantener el alquiler o convertirse en propietarios de viviendas. A través de nuestras Entrevistas a Líderes Residentes, descubrimos que era más probable que las personas se mudaran de Fresno para comprar una casa por primera vez o debido al costo de mantenimiento de una casa. Cuando se les pidió que dieran una razón, los residentes declararon que el salario mínimo actual y los tipos de trabajos disponibles en la región hacen que sea difícil ahorrar para el pago inicial o los costos de mejora del hogar. Los residentes sintieron que la propiedad de vivienda sería más alcanzable o sostenible en una región donde el mercado laboral era más propicio para ahorrar para el pago inicial o renovaciones.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Personas con Discapacidades

PLANTILLA PARA EVITAR DESPLAZAMIENTOS

- Adultos Jóvenes
- Veteranos y Personas que Regresan a Casa después de la Institucionalización
- Residentes del Sudeste Asiático

Recomendación: Derecho a Asistencia Letrada en Caso de Desalojo

Una de las formas de apoyo directo más solicitadas durante nuestra participación en el terreno fue el derecho a un abogado durante los procesos de desalojo. Para los residentes de Fresno, tener representación legal funcionaría como un impedimento para que los propietarios se aprovechen de la incapacidad de los inquilinos para navegar por el sistema judicial de forma independiente y probablemente también conduciría a una reducción de los desalojos en la Ciudad de Fresno. Los adultos mayores, las personas que no hablan inglés como idioma principal y las personas con discapacidades serían los que más se beneficiarían de esta póliza porque las barreras que enfrentan hacen que sea exponencialmente más difícil navegar por el sistema judicial sin ayuda. Se deben realizar más análisis para determinar los parámetros apropiados para el programa. Recomendamos un programa piloto inmediato como primer paso hacia la creación de un programa de derecho a asesoramiento a largo plazo. Además de proteger a los inquilinos, un programa de derecho a asesoramiento reduce la demanda de otros servicios directos. La implementación de los programas de derecho a asesoramiento en caso de desalojo ha dado lugar a:

- Ocupación reducida en refugios
- Recuperación financiera más rápida para el inquilino
- Mejores resultados de salud para familias de bajos ingresos
- Disminución de la demanda de intervenciones relacionadas con la aplicación de la ley

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores
- Personas con Discapacidades
- Adultos Jóvenes
- Veteranos y Personas que Regresan a Casa después de la Institucionalización
- Trabajadores Agrícolas y Personas con Problemas de Documentación
- Hogares Negros de Tercera Generación
- Residentes del Sudeste Asiático
- Representantes que Abogan por la Comunidad

Recomendación: Programa de Depósito de Alquiler "Aquí para Quedarse"

Varios residentes compartieron historias sobre la dificultad que han tenido para pagar el depósito para nuevos contratos de arrendamiento. Además de esto, los residentes discutieron sus preocupaciones de que los propietarios estuvieran reteniendo el reembolso de esos depósitos por razones infundadas. Escuchamos historias similares sobre costosas solicitudes de inquilinos y depósitos obligatorios de buena fe que se mantienen a pesar de que el solicitante no se muda a la unidad. Proponemos que la Ciudad de Fresno establezca un sistema de depósito de alquiler alternativo que

permita a los inquilinos presentar su depósito directamente a la Ciudad, que se colocaría en una cuenta con altos intereses. A través de este programa de depósito alternativo, los propietarios podrían retirar del saldo del depósito alternativo de un inquilino, siempre que se proporcione una razón válida. Cuando el residente se muda de la unidad de alquiler, el arrendador puede enviar un libro mayor de costos de reparación razonables para facturar contra el saldo. Las cantidades restantes en la cuenta pueden transferirse a un depósito en un nuevo alquiler o pueden ser retiradas por el residente y aplicadas a la compra de una casa. Si el residente opta por comprar una casa nueva dentro de la Ciudad de Fresno, la Ciudad debe igualar el saldo del depósito alternativo.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Jóvenes
- Veteranos y Personas que Regresan a Casa Después de la Institucionalización
- Trabajadores Agrícolas y Personas con Retos de Documentación

---

Recomendación: Programa de Registro de Alquileres

Los programas de registro de alquiler son una protección importante para los inquilinos. Los inquilinos en Fresno expresaron su preocupación de que los propietarios permitieran deliberadamente que la habitabilidad de las unidades disminuyera hasta que llegaran a un punto en el que se requirieran renovaciones obligatorias, lo que resultó en el desalojo del inquilino. Una vez que se retira al inquilino y se renueva la unidad, el propietario volvería a colocar la unidad en el mercado a una tasa de mercado más alta que la cantidad pagada por el inquilino anterior. Los programas de registro de alquiler protegen a los inquilinos al evitar la degradación a largo plazo de la habitabilidad de una unidad.

Los programas de registro de alquiler requieren que las propiedades de alquiler se registren con la Ciudad mediante la presentación de un formulario simple que identifique los detalles clave sobre la propiedad y los procedimientos de contacto de emergencia. Los propietarios pagan una pequeña tarifa para registrarse anualmente ($ 10 por unidad es lo típico). Luego, la Ciudad inspecciona cada propiedad, generalmente una vez cada tres a cinco años, verificando violaciones importantes del código y condiciones que amenacen la vida. El registro permite que la Ciudad inspeccione las propiedades de forma rotatoria sin pasar por un proceso administrativo para determinar la necesidad de la inspección. El registro también crea acceso a un portal que los inquilinos pueden usar como una forma para que los inquilinos señalen que la propiedad necesita inspección de la Ciudad si notan violaciones.

La Ciudad estableció un programa en el 2018 (28) que logra algunos de estos objetivos. Recomendamos que se amplíe.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Mayores

(28) https://www.fresno.gov/codeenforcement/rental-housing/

PLANTILLA PARA EVITAR DESPLAZAMIENTOS

- Personas con Discapacidades
- Veteranos y Personas que Regresan a Casa después de la Institucionalización
- Trabajadores Agrícolas y Personas con Problemas de Documentación
- Hogares Negros de Tercera Generación

RECOMENDACIONES ADICIONALES

- **Designación de Acceso a la Carga de Desplazamiento -** La Ciudad de Fresno debe establecer una definición específica de la región para la carga de desplazamiento y se debe exigir a todos los servicios sociales y directos que se brindan dentro de la ciudad que agreguen esta designación como una clasificación alternativa de selección de elegibilidad.
- **Proyecto Roomkey Ampliado -** Una organización de justicia de vivienda debe dirigir una evaluación de la implementación del Proyecto Roomkey existente y se deben hacer recomendaciones con respecto a la capacidad de establecer una versión a largo plazo del programa.
- **Mediación de Desalojo Incentivado -** Un programa de desvío de desalojos debe ser establecido y dirigido por una coalición de organizaciones comunitarias. Este programa requeriría que los nuevos contratos de arrendamiento incluyan expresamente esta alternativa al desalojo como un remedio para cosas como la falta de pago del alquiler. Se incentivaría a los propietarios a optar por.
- **Envío Rápido de Realojamiento -** La Ciudad debe establecer una división dedicada a responder a emergencias relacionadas con la vivienda. En determinadas circunstancias, este equipo debería poder tomar la decisión de actuar rápidamente para mantener a alguien en su casa o para realojarlo. A esta división se le debe asignar un presupuesto que puedan utilizar para albergar a personas que de otro modo no serían elegibles para los sistemas y servicios existentes.

Nota: "Reubicación Rápida" es un término común que se usa para referirse a un componente crítico de los sistemas de prestación de servicios para personas sin hogar de la mayoría de las comunidades. La Ciudad de Fresno ya está comprometida con el Realojamiento Rápido como un componente del sistema de respuesta de servicios para personas sin hogar de Fresno, combinando fondos de múltiples fuentes estatales, federales y otras para apoyar la respuesta a personas sin hogar en toda la comunidad. Cada plan incluye realojamiento rápido, así como personal en varios sitios de servicio (como centros de triaje) que tienen acceso a recursos de realojo rápido para los clientes. Fresno también otorga subvenciones directas a agencias de servicios para personas sin hogar para un rápido realojamiento.

Consideraciones Sobre Viviendas Dignas y Legado

Las recomendaciones de póliza en esta sección buscan afirmar la humanidad de muchos tipos diferentes de personas y los entornos en los que viven. Muchas de las familias y adultos mayores que conocimos al realizar la investigación de estas recomendaciones expresaron su deseo de ser más visibles en las pólizas. y planes de desarrollo que los impacten directamente. Específicamente, se sintieron intencionalmente excluidos de los procesos de participación cívica, cuyo resultado

fueron proyectos de renovación que no habían tenido en cuenta sus identidades y necesidades culturales. Las recomendaciones de póliza en esta sección buscan afirmar la humanidad de muchos tipos diferentes de personas y los entornos en los que viven. Muchas de las familias y adultos mayores que conocimos al realizar la investigación de estas recomendaciones expresaron su deseo de ser más visibles en las pólizas. y planes de desarrollo que los impacten directamente. Específicamente, se sintieron intencionalmente excluidos de los procesos de participación cívica, cuyo resultado fueron proyectos de renovación que no habían tenido en cuenta sus identidades y necesidades culturales.

RECOMENDACIONES PRIORITARIAS

Recomendación: Incentivo de Arrendamiento de Servicio Público

Fresno es el hogar de muchos organizadores comunitarios, proveedores de servicios sociales, voluntarios, defensores y empleados del servicio civil. Una forma de garantizar la estabilidad de la vivienda para ellos sería establecer un formato de arrendamiento alternativo que extienda la duración de un contrato de arrendamiento para los residentes que sirven a la comunidad a dos o tres años. Con plazos de arrendamiento más largos, los residentes pueden fijar sus tarifas de alquiler y evitar algunas de las dinámicas desestabilizadoras que a menudo surgen al tener que renovar un contrato de arrendamiento anualmente. Estamos proponiendo que la Ciudad aliente y proporcione reducción de impuestos para los propietarios que participan en la implementación de extensiones de arrendamiento de servicio público en comunidades que actualmente se encuentran en remodelación.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Jóvenes
- Trabajadores Agrícolas y Personas con Problemas de Documentación
- Representantes que Abogan por la Comunidad

Recomendación: Coordinación de Vivienda Juvenil Independiente

Los adultos jóvenes de Fresno ocupan un lugar muy alto en nuestra evaluación de quién estaba experimentando el mayor grado de carga de alquiler. **En nuestro estudio, los jóvenes de entre 16 y 24 años tenían más probabilidades de tener una exposición reciente a la violencia de la pareja íntima, la falta de vivienda o alguna forma de experiencia traumática.** El establecimiento de una autorización de vivienda para jóvenes independiente en toda la ciudad proporcionaría a los adultos jóvenes en Fresno el apoyo adicional que necesitan, incluido el acceso a la vivienda.

La Ciudad de Fresno debe alentar a los departamentos de servicios sociales y otros proveedores a abogar por los adultos jóvenes que han experimentado dificultades que llevaron al riesgo de desplazamiento o desamparo. Además de esto, los propietarios deben aceptar designaciones por escrito de las agencias de servicios públicos como

complemento a una solicitud de alquiler, especialmente (no solo) cuando el joven puede verificar que puede hacerlo de forma independiente.:

- Mantener un empleo o ingresos suficientes para alquilar.
- Pagar y navegar por sus propias necesidades de transporte.
- Registrarse y asistir a la escuela
- Mantener una cuenta bancaria.
- Mantener relaciones saludables con amigos y/o familiares

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Adultos Jóvenes

Recomendación: Derecho a Regresar a Casa

Las pólizas del derecho al Retorno al Hogar brindan oportunidades para que los inquilinos y propietarios de viviendas desplazados (o los descendientes de residentes desplazados) regresen a las comunidades que se vieron obligados a abandonar debido a la gentrificación y el desplazamiento. La forma más común de esta póliza es una póliza de preferencia de vivienda asequible, donde una ciudad establecerá ciertos parámetros que detallan quién tiene la opción prioritaria para la vivienda asequible. El derecho al retorno es una oportunidad para que la ciudad de Fresno reconozca el legado del trabajo forzoso, el racismo, las líneas rojas y los convenios restrictivos. El trabajo contra el desplazamiento no se trata simplemente de mantener a las personas en sus hogares; también se trata de expiar los impactos que están ocurriendo. Esto puede aplicarse a espacios comerciales, viviendas multifamiliares o viviendas unifamiliares. Proponemos que Fresno adopte una póliza de derecho al retorno para la comunidad del Sudeste de Fresno. Esta recomendación se hace porque creemos que es una de las protecciones más sólidas que la Ciudad puede ofrecer a los residentes durante el rápido surgimiento del desarrollo en el área.

Áreas de Enfoque de Riesgo Aplicado:

- Hogares Negros de Tercera Generación

RECOMENDACIONES ADICIONALES

- **Regulación de Compra de Inquilinos -** La Ciudad de Fresno debería implementar tanto una moratoria como un parámetro más equitativo para las adquisiciones de inquilinos. Cuando un arrendador busca que un inquilino se mude a cambio de dinero, esa oferta debe ser revisada por una junta de alquiler para determinar el motivo principal y la cantidad apropiada para ofrecer. También se debe exigir a los propietarios que proporcionen copias escritas del historial de alquiler y verificación al inquilino. El inquilino debe tener un mínimo de 45 días para mudarse después de la firma del acuerdo de compra.
- **Zona Anti-Desplazamiento Automática -** Se debe agregar una capa de zonificación

de 10 años a los vecindarios que rodean los nuevos desarrollos de lujo y otras formas de desarrollo que se sabe que aumentan rápidamente los costos de vivienda. Esta área debe ser designada como Zona Anti-Desplazamiento Automático y deben establecerse parámetros para asegurar que la zona no experimente cantidades concentradas y excesivas de desarrollo potencialmente dañino.

- **Aldeas de Casas Diminutas Dignas y Viviendas en Sitios Dispersos -** Las agencias municipales responsables de la vivienda pública deben desarrollar un plan de trabajo para incorporar prácticas de desarrollo alternativo con el fin de satisfacer la demanda de vivienda en las regiones. Estos planes de trabajo deben incluir la incorporación de pequeñas aldeas para respaldar los esfuerzos rápidos de vivienda, la distribución de unidades de vivienda asequibles en una región en lugar de optar por un formato de vivienda concentrada para personas de bajos ingresos y los procesos de permisos de unidades de vivienda accesorias de seguimiento rápido.
- **Moratoria Sobre Barridos de Campamentos -** La Ciudad de Fresno debe revisar la guía establecida en el reciente litigio de barrido de campamentos en otras regiones. Un grupo de trabajo de 30 días debería establecer un conjunto viable de objetivos y alternativas a los barridos de campamentos. Recomendamos una moratoria indefinida sobre los barridos de campamentos.
- **Permisos de Vivienda por Familiares -** Recomendamos que la Ciudad de Fresno revise todas las pólizas relacionadas con la vivienda dentro de su jurisdicción para eliminar las reglas anticuadas con respecto a la inelegibilidad para recibir servicios relacionados con la vivienda donde un familiar, amigo u otra persona significativa comparte el espacio de vivienda con el destinatario de los recursos. Esas pólizas se promulgaron en un momento en que el racismo guiaba el pensamiento y las motivaciones detrás de estas pólizas. Los ancianos deben poder vivir con sus hijos adultos que trabajan y que les brindan el apoyo necesario sin temor a ser retirados o no elegibles para sus programas de beneficios. De manera similar, el costo de vida ahora hace que sea virtualmente imposible para alguien obtener una vivienda digna y al mismo tiempo calificar para la asistencia pública. La presencia de un compañero de habitación que trabaja o de un compañero no debe provocar la inelegibilidad.
- **Habitabilidad Informada -** Las pólizas existentes con respecto a la habitabilidad se han utilizado con más frecuencia como un dispositivo por parte de los propietarios que buscan forzar a los inquilinos a salir de sus hogares que para proporcionar protecciones de habitabilidad para los inquilinos. Durante nuestra investigación, los inquilinos expresaron su deseo de alquilar o poseer estructuras para vivir con un diseño, materiales y condiciones no estándar. Recomendamos crear procesos de permisos e inspección donde la aprobación caso por caso pueda ocurrir para alternativas de vida digna no estándar.

PRIORIZACIÓN

Creemos que cada recomendación aborda un aspecto crítico y único del desplazamiento. Muchas de las pólizas que hemos recomendado deben implementarse simultáneamente para lograr el beneficio deseado. Además de eso, algunas pólizas serán más efectivas que otras en términos de brindar beneficios inmediatos a los residentes. Hemos organizado nuestras recomendaciones en una secuencia propuesta que creemos que nos lleva a nuestros objetivos contra el desplazamiento de una manera incremental pero escalable.
Las pólizas que adoptan los residentes y los funcionarios electos deben someterse a un análisis adicional para garantizar que la Ciudad tenga los recursos adecuados para establecer y llevar adelante una estrategia de implementación que aborde:

- Implementación Responsable: ¿Quién es este Trabajo?
- Implementación Sostenible: ¿Cómo lo Financiaremos?
- Implementación de la Evaluación: ¿Cómo Realizaremos el Seguimiento y Aseguraremos el éxito?
- Implementación Basada en la Comunidad: ¿Cómo Pueden los Miembros de la Comunidad Apropiarse y Facilitar este Proceso?

Fórmula Para Tomar Decisiones

Para determinar nuestra secuencia recomendada, consideramos cuatro prioridades orientadas a la equidad y clasificamos cada recomendación de póliza en cada categoría. Se priorizaron las pólizas que se clasificaron más alto en todas las categorías.

PRIORIZACIÓN

1. ¿Quién Está Más en Riesgo?

La mayor prioridad para nosotros en nuestro proceso de priorización fue satisfacer las necesidades inmediatas de aquellos que actualmente están en mayor riesgo de desplazamiento. Con base en nuestro Análisis de clima social y entrevistas a residentes, identificamos ocho poblaciones (Áreas de Enfoque de Riesgo) que están experimentando la mayor carga de desplazamiento en este momento:

- Adultos Mayores
- Personas con Discapacidades
- Adultos Jóvenes
- Veteranos y Personas que Regresan a Casa después de la Institucionalización
- Trabajadores Agrícolas y Personas con Problemas de Documentación
- Hogares Negros de Tercera Generación
- Residentes del Sudeste Asiático
- Representantes que Abogan por la Comunidad

Las recomendaciones de pólizas que tenían más probabilidades de abordar las necesidades de varias poblaciones en nuestra lista de Áreas de Enfoque de Riesgo se clasificaron más arriba que las que no lo fueron.

RANGO DE RIESGO	PÓLIZA	PUNTAJE
1	Derecho a un Abogado en Caso de Desalojo	8
1	Departamento de Intervención Contra el Desplazamiento y las Personas Sin Hogar	8
1	Financiamiento de Incremento de Impuestos para la Cancelación Automática de Anti-Desplazamiento	8
1	Estabilización de Alquileres, Restricciones de Conversión y Designaciones de "Asequible a Perpetuidad"	8
1	Prohibición de Carga/Flete e Impuesto Sobre la Renta	8
1	Programa de Permisos Prioritarios de Desarrollo Conjunto	8
1	Certificaciones Comerciales Especiales y Procesos de Solicitud de Propuestas y Adquisiciones Inclusivas	8
1	Estándares de Diseño Universal Específicos de Fresno	8
1	Supervisión Ampliada del Grupo de Trabajo Contra el Desplazamiento	8
1	Reclasificación del Servicio Civil	8
1	Departamento de Desarrollo del 2030, Evaluación y Asistencia Técnica	8
1	Fideicomiso de Tierras Comunitarias “Aquí para Quedarse” de la Ciudad de Fresno	8
13	Designación de Acceso a la Carga de Desplazamiento	7
14	Informes de Impacto en la Salud Pública	6
14	Planificación de la Justicia Ambiental y la Resiliencia Climática	6
16	Centro de Cumplimiento de Compromiso Cívico de Fresno	5
16	Bancos de Tierras	5
16	Centro de Intercambio de Información Sobre Justicia Lingüística	5
16	Moratoria de Dominio Eminente Residencial	5
16	Programas de Asistencia para Propietarios e Inquilinos "Aquí para Quedarse"	5
16	Programa de Registro de Alquiler	5
16	Mediación de Desalojo Incentivado	5
16	Sistema de Notificación de Área de Impacto Obligatorio	5
24	Moratoria Sobre Barridos de Campamentos	4

24	Aldeas de Casas Diminutas Dignas y Viviendas en Sitios Dispersos	4
24	Envío Rápido de Realojamiento	4
24	Programa de Seguimiento de Desalojos No Oficial	4
28	Incentivo de Arrendamiento de Servicio Público	3
28	Regulación de Compra de Inquilinos	3
28	Aumentar la Contratación Local y el Salario Mínimo Digno en los Contratos Locales	3
28	Fondo de Asequibilidad Comercial	3
28	Protecciones de Instituciones Ancla	3
28	Plan de Acción de Reemplazo de Unidad Asequible Uno a Uno	3
28	Priorización de Obras Públicas y Justicia de Movilidad	3
28	Condiciones de Movilidad Sistema de Priorización de Transporte	3
28	Vivienda Justa	3
28	Programa de Depósito " Aquí para Quedarse "	3
28	Índice de Asequibilidad "Aquí para Quedarse"	3
28	Proyecto Roomkey Ampliado	3
28	Inclusión Obligatoria del Análisis de Desplazamiento en Todos los Análisis de CEQA	3
41	"OpenFresno": Acceso Completo a Datos y Planes a Través de una Plataforma GeoHub	2
41	Permisos de Vivienda por Parentesco	2
41	Habitabilidad Informada	2
41	Zona Anti-Desplazamiento Automática	2
45	Derecho a Regresar a Casa	1
45	Coordinación de Vivienda Juvenil Independiente	1

PRIORIZACIÓN: RANGO DE ACCIÓN

2. ¿Qué tan pronto podemos actuar?

Luego tomamos la lista de pólizas y evaluamos el tipo de pasos logísticos, administrativos y políticos que se necesitarían tomar para implementar las recomendaciones. Las pólizas que tenían más probabilidades de tener una implementación factible a corto plazo obtuvieron una clasificación más alta que las demás.

RANGO DE ACCIÓN	PÓLIZA
1	Moratoria Sobre Barridos de Campamentos
2	Vivienda Justa
3	Regulación de Compra de Inquilinos
4	Supervisión Ampliada del Grupo de Trabajo Contra el Desplazamiento
5	Habitabilidad Informada
6	Programa de Registro de Alquiler
7	Moratoria de Dominio Eminente Residencial
8	Protecciones de Instituciones Ancla
9	Índice de Asequibilidad "Aquí para Quedarse"
10	Sistema de Notificación de Área de Impacto Obligatorio
11	Informes de Impacto en la Salud Pública
12	Programa de Depósito "Aquí para Quedarse"
13	Aldeas de Casas Diminutas Dignas y Viviendas en Sitios Dispersos
14	Aumentar la Contratación Local y el Salario Mínimo Digno en los Contratos Locales
15	Permisos de Vivienda por Parentesco
16	Coordinación de Vivienda Juvenil Independiente
17	Certificaciones Comerciales Especiales y Procesos de Solicitud de Propuestas y Adquisiciones Inclusivas
18	Inclusión Obligatoria del Análisis de Desplazamiento en Todos los Análisis de CEQA
19	Programa de Seguimiento de Desalojos No Oficial
20	Centro de Intercambio de Información Sobre Justicia Lingüística
21	Centro de Cumplimiento de Compromiso Cívico de Fresno
22	Estándares de Diseño Universal Específicos de Fresno
23	Planificación de la Justicia Ambiental y la Resiliencia Climática
24	Plan de Acción de Reemplazo de Unidad Asequible Uno a Uno
25	Designación de Acceso a la Carga de Desplazamiento

26	Reclasificación del Servicio Civil
27	Estabilización de Alquileres, Restricciones de Conversión y Designaciones de "Asequible a Perpetuidad"
28	Programa de Permisos Prioritarios de Desarrollo Conjunto
29	Mediación de Desalojo Incentivado
30	Incentivo de Arrendamiento de Servicio Público
31	Derecho a un Abogado en Caso de Desalojo
32	Derecho a Regresar a Casa
33	Zona Anti-Desplazamiento Automática
34	Programas de Asistencia para Propietarios e Inquilinos "Aquí para Quedarse"
35	Priorización de Obras Públicas y Justicia de Movilidad
36	"OpenFresno": Acceso Completo a Datos y Planes a Través de una Plataforma GeoHub
37	Bancos de Tierras
38	Fideicomiso de Tierras Comunitarias “Aquí para Quedarse” de la Ciudad de Fresno
39	Condiciones de Movilidad Sistema de Priorización de Transporte
40	Proyecto Roomkey Ampliado
41	Fondo de Asequibilidad Comercial
42	Departamento de Intervención Contra el Desplazamiento y las Personas Sin Hogar
43	Departamento de Desarrollo del 2030, Evaluación y Asistencia Técnica
44	Envío Rápido de Realojamiento
45	Financiamiento de Incremento de Impuestos para la Cancelación Automática de Anti-Desplazamiento
46	Prohibición de Carga/Flete e Impuesto Sobre la Renta

PRIORIZACIÓN: SISTEMA RANGO

3. ¿Las Pólizas Solucionarán más de un Problema Sistémico?

El tercer nivel de priorización fue una evaluación de si la recomendación podría cumplir objetivos más allá de la lucha contra el desplazamiento. Un ejemplo de funciones añadidas sería una póliza que se recomienda como medida para evitar el desplazamiento, pero que también podría mejorar potencialmente la vitalidad económica de una comunidad. Para esta clasificación, clasificamos las pólizas que podrían expresarse como actos de expiación directos e intencionales por encima de las otras posibles funciones de las pólizas.

SISTEMA RANGO	PÓLIZA
1	Derecho a Regresar
2	Vivienda Justa
3	Moratoria de Dominio Eminente Residencial
4	Estándares de Diseño Universal Específicos de Fresno
5	Planificación de la Justicia Ambiental y la Resiliencia Climática
6	Moratoria Sobre Barridos de Campamentos
7	Derecho a un Abogado en Caso de Desalojo
8	Centro de Intercambio de Información Sobre Justicia Lingüística
9	Priorización de Obras Públicas y Justicia de Movilidad
10	Informes de Impacto en la Salud Pública
11	Inclusión Obligatoria del Análisis de Desplazamiento en Todos los Análisis de CEQA
12	Aumentar la Contratación Local y el Salario Mínimo Digno en los Contratos Locales
13	Designación de Acceso a la Carga de Desplazamiento
14	Departamento de Intervención Contra el Desplazamiento y las Personas Sin Hogar
15	Protecciones de Instituciones Ancla
16	Centro de Cumplimiento de Compromiso Cívico de Fresno
17	Habitabilidad Informada
18	Coordinación de Vivienda Juvenil Independiente
19	Permisos de Vivienda por Parentesco
20	Fideicomiso de Tierras Comunitarias “Aquí para Quedarse” de la Ciudad de Fresno
21	Bancos de Tierras
22	Programa de Permisos Prioritarios de Desarrollo Conjunto
23	Reclasificación del Servicio Civil
24	Índice de Asequibilidad "Aquí para Quedarse"
25	Regulación de Compra de Inquilinos
26	Prohibición de Carga/Flete e Impuesto Sobre la Renta

27	Incentivo de Arrendamiento de Servicio Público
28	Certificaciones Comerciales Especiales y Procesos de Solicitud de Propuestas y Adquisiciones Inclusivas
29	Programa de Depósito "Aquí para Quedarse"
30	Aldeas de Casas Diminutas Dignas y Viviendas en Sitios Dispersos
31	Proyecto Roomkey Ampliado
32	Supervisión Ampliada del Grupo de Trabajo contra el Desplazamiento
33	Departamento de Desarrollo del 2030, Evaluación y Asistencia Técnica
34	"OpenFresno": Acceso Completo a Datos y Planes a través de una Plataforma GeoHub
35	Mediación de Desalojo Incentivado
36	Programas de Asistencia para Propietarios e Inquilinos "Aquí para Quedarse"
37	Estabilización de Alquileres, Restricciones de Conversión y Designaciones de "Asequible a Perpetuidad"
38	Zona Anti-Desplazamiento Automática
39	Plan de Acción de Reemplazo de Unidad Asequible Uno a Uno
40	Financiamiento de Incremento de Impuestos para la Cancelación Automática de Anti-Desplazamiento
41	Programa de Registro de Alquiler
42	Programa de Seguimiento de Desalojos No Oficial
43	Envío Rápido de Realojamiento
44	Sistema de Notificación de Área de Impacto Obligatorio
45	Condiciones de Movilidad Sistema de Priorización de Transporte
46	Fondo de Asequibilidad Comercial

PRIORIZACIÓN: RANGO DE FONDO

4. ¿Qué Tanto Potencial de Financiamiento Tiene Cada Póliza?

El cuarto nivel de priorización fue una evaluación de lo que se necesitaría para construir un argumento sólido para la póliza si necesitáramos buscar financiamiento para su implementación. Las recomendaciones que tenían una fuerte alineación con los programas existentes o que habían conocido posibles fuentes de financiamiento obtuvieron una clasificación más alta que otras.

RANGO DE FONDOS	PÓLIZA
1	Supervisión Ampliada del Grupo de Trabajo contra el Desplazamiento
2	Moratoria Sobre Barridos de Campamentos
3	Estabilización de Alquileres, Restricciones de Conversión y Designaciones de "Asequible a Perpetuidad"
4	Vivienda Justa
5	Regulación de Compra de Inquilinos
6	Permisos de Vivienda por Parentesco
7	Habitabilidad Informada
8	Designación de Acceso a la Carga de Desplazamiento
9	Programa de Registro de Alquiler
10	"OpenFresno": Acceso Completo a Datos y Planes a Través de Una Plataforma GeoHub
11	Aumentar la Contratación Local y el Salario Mínimo Digno en los Contratos Locales
12	Reclasificación del Servicio Civil
13	Informes de Impacto en la Salud Pública
14	Índice de Asequibilidad "Aquí Para Quedarse"
15	Protecciones de Instituciones Ancla
16	Inclusión Obligatoria del Análisis de Desplazamiento en Todos los Análisis de CEQA
17	Estándares de Diseño Universal Específicos de Fresno
18	Moratoria de Dominio Eminente Residencial
19	Derecho a un Abogado en Caso de Desalojo
20	Derecho a Regresar
21	Sistema de Notificación de Área de Impacto Obligatorio
22	Plan de Acción de Reemplazo de Unidad Asequible Uno a Uno
23	Condiciones de Movilidad Sistema de Priorización de Transporte
24	Certificaciones Comerciales Especiales y Procesos de Solicitud de Propuestas y Adquisiciones Inclusivas

25	Programa de Permisos Prioritarios de Desarrollo Conjunto
26	Coordinación de Vivienda Juvenil Independiente
27	Priorización de Obras Públicas y Justicia de Movilidad
28	Planificación de la Justicia Ambiental y la Resiliencia Climática
29	Programa de Seguimiento de Desalojos No Oficial
30	Programas de Asistencia para Propietarios e Inquilinos "Aquí para Quedarse"
31	Centro de Cumplimiento de Compromiso Cívico de Fresno
32	Centro de Intercambio de Información Sobre Justicia Lingüística
33	Incentivo de Arrendamiento de Servicio Público
34	Mediación de Desalojo Incentivado
35	Programa de Depósito "Aquí para Quedarse"
36	Fondo de Asequibilidad Comercial
37	Aldeas de Casas Diminutas Dignas y Viviendas en Sitios Dispersos
38	Proyecto Roomkey Ampliado
39	Zona Anti-Desplazamiento Automática
40	Financiamiento de Incremento de Impuestos Para la Cancelación Automática de Anti-Desplazamiento
41	Prohibición de Carga/Flete e Impuesto Sobre la Renta
42	Bancos de Tierras
43	Fideicomiso de Tierras Comunitarias “Aquí para Quedarse” de la Ciudad de Fresno
44	Departamento de Intervención Contra el Desplazamiento y las Personas Sin Hogar
45	Departamento de Desarrollo del 2030, Evaluación y Asistencia Técnica
46	Envío Rápido de Realojamiento

PRIORIZACIÓN: RANGO CONJUNTO

Lista Final Clasificada

Para el último proceso de priorización, sumamos el valor numérico del rango de cada póliza en cada lista. Las pólizas con la puntuación más baja se clasificaron más arriba que las que tenían totales combinados más altos. Esta clasificación se convirtió en nuestra última priorización recomendada.

RANGO CONJUNTO	PÓLIZA	PUNTAJE
1	Moratoria Sobre Barridos de Campamentos	33
2	Vivienda Justa	36
3	Supervisión Ampliada del Grupo de Trabajo Contra el Desplazamiento	38
4	Estándares de Diseño Universal Específicos de Fresno	44
4	Moratoria de Dominio Eminente Residencial	44
6	Informes de Impacto en la Salud Pública	48
7	Derecho a un Abogado en Caso de Desalojo	58
8	Designación de Acceso a la Carga de Desplazamiento	59
9	Regulación de Compra de Inquilinos	61
10	Reclasificación del Servicio Civil	62
11	Aumentar la Contratación Local y el Salario Mínimo Digno en los Contratos Locales	65
12	Protecciones de Instituciones Ancla	66
13	Estabilización de Alquileres, Restricciones de Conversión y Designaciones de "Asequible a Perpetuidad"	68
14	Habitabilidad Informada	70
14	Certificaciones Comerciales Especiales y Procesos de Solicitud de Propuestas y Adquisiciones Inclusivas	70
14	Planificación de la Justicia Ambiental y la Resiliencia Climática	70
17	Programa de Registro de Alquiler	72
18	Inclusión Obligatoria del Análisis de Desplazamiento en Todos los Análisis de CEQA	73
19	Índice de Asequibilidad "Aquí Para Quedarse"	75
20	Programa de Permisos Prioritarios de Desarrollo Conjunto	76
20	Centro de Intercambio de Información Sobre Justicia Lingüística	76
22	Permisos de Vivienda por Parentesco	81
23	Centro de Cumplimiento de Compromiso Cívico de Fresno	84
24	Incentivo de Arrendamiento de Servicio Público	90

25	Sistema de Notificación de Área de Impacto Obligatorio	91
26	Derecho a Regresar a Casa	98
27	Priorización de Obras Públicas y Justicia de Movilidad	99
28	Departamento de Intervención Contra el Desplazamiento y las Personas Sin Hogar	101
29	Fideicomiso de Tierras Comunitarias “Aquí para Quedarse” de la Ciudad de Fresno	102
30	Programa de Depósito "Aquí para Quedarse"	104
30	Aldeas de Casas Diminutas Dignas y Viviendas en Sitios Dispersos	104
32	Coordinación de Vivienda Juvenil Independiente	105
33	Plan de Acción de Reemplazo de Unidad Asequible Uno a Uno	113
34	Mediación de Desalojo Incentivado	114
34	Prohibición de Carga/Flete e Impuesto Sobre la Renta	114
34	Programa de Seguimiento de Desalojos No Oficial	114
37	Programas de Asistencia para Propietarios e Inquilinos "Aquí para Quedarse"	116
37	Bancos de Tierras	116
39	"OpenFresno": Acceso Completo a Datos y Planes a Través de Una Plataforma GeoHub	121
40	Departamento de Desarrollo del 2030, Evaluación y Asistencia Técnica	122
41	Financiamiento de Incremento de Impuestos Para la Cancelación Automática de Anti-Desplazamiento	126
42	Condiciones de Movilidad Sistema de Priorización de Transporte	135
43	Proyecto Roomkey Ampliado	137
44	Zona Anti-Desplazamiento Automática	151
44	Fondo de Asequibilidad Comercial	151
46	Envío Rápido de Realojamiento	157

PRIORIZACIÓN

Requisito de Comunidades Climáticamente Transformativas

Para satisfacer los requisitos de la subvención de Comunidades Climáticamente Transformativas (TCC) que financió nuestra investigación, se nos pidió identificar tres pólizas que la Ciudad de Fresno seguiría para cumplir con los objetivos específicos del plan de prevención de desplazamiento de la Ciudad. Seleccionamos las pólizas de mayor rango que satisfacen estas pautas de financiación del TCC:

Requisito de Financiación	Póliza Recomendada
La producción de vivienda asequible	Fideicomiso de Tierras Comunitarias “Aquí para Quedarse” de la Ciudad de Fresno
La preservación de la vivienda asequible	Estabilización de Alquileres, Restricciones de Conversión y Designaciones de "Asequible a Perpetuidad"
Protección y apoyo para inquilinos	Vivienda Justa

Paquete de Intervención y Reducción de Daños

Las siguientes pólizas reducen el daño y brindan el alivio más inmediato, enumeradas en orden de clasificación:

1. Moratoria Sobre Barridos de Campamentos
2. Estándares de Diseño Universal Específicos de Fresno
3. Moratoria de Dominio Eminente Residencial
4. Informes de Impacto en la Salud Pública
5. Derecho a un Abogado en Caso de Desalojo
6. Designación de Acceso a la Carga de Desplazamiento
7. Regulación de Compra de Arrendatarios
8. Inclusión Obligatoria del Análisis de Desplazamiento en Todos los Análisis de CEQA
9. Índice de Asequibilidad "Aquí para Quedarse"
10. Sistema de Notificación Obligatoria de Áreas de Impacto
11. Derecho a Regresar a Casa
12. Priorización de Obras Públicas y Justicia de Movilidad
13. Programa de Depósito "Aquí para Quedarse"
14. Aldeas Dignas de Casas Diminutas y Viviendas en Sitios Dispersos
15. Coordinación de Vivienda Juvenil Independiente
16. Mediación de Desalojo Incentivado
17. Programas de Asistencia para Propietarios e Inquilinos "Aquí para Quedarse"
18. Proyecto Roomkey Ampliado
19. Zona Antidesplazamiento Automática
20. Fondo de Asequibilidad Comercial
21. Envío Rápido de Realojamiento

Paquete de Beneficios Sostenibles

Las siguientes pólizas brindan capacidad sostenible para evitar el desplazamiento continuo, en orden de clasificación:

1. Supervisión Ampliada del Grupo de Trabajo Contra el Desplazamiento
2. Reclasificación de la Función Pública
3. Certificaciones Comerciales Especiales y Procesos de Solicitud de Propuestas y Adquisiciones Inclusivas
4. Planificación de la Justicia Ambiental y la Resiliencia Climática
5. Programa de Registro de Alquiler
6. Programa de Permisos Prioritarios de Desarrollo Conjunto
7. Centro de Intercambio de Información Sobre Justicia Lingüística
8. Centro de Cumplimiento de Compromiso Cívico de Fresno
9. Incentivo de Arrendamiento por Servicio Público
10. Departamento de Intervención Contra el Desplazamiento y las Personas Sin Hogar
11. Plan de Acción de Reemplazo de Unidades Asequibles Uno a Uno
12. Prohibición de Carga/Flete e Impuesto Sobre la Renta
13. Programa de Seguimiento de Desalojos No Oficial
14. Bancos de Tierras
15. "OpenFresno": Acceso Completo a Datos y Planes a Través de Una Plataforma GeoHub
16. Departamento de Desarrollo, Evaluación y Asistencia Técnica 2030
17. Financiamiento del Aumento de Impuestos para la Cancelación Automática de los Desplazamientos
18. Condiciones de Movilidad Sistema de Priorización del Transporte

Paquete Infundido de Dignidad

Las siguientes pólizas establecen una práctica a largo plazo de participación cívica digna y vivienda en Fresno, en orden de clasificación:

1. Aumentar la Contratación Local y el Salario Mínimo Digno en los Contratos Locales
2. Protecciones de la Institución Ancla
3. Habitabilidad Informada
4. Permisos de Vivienda por Familiares

REFERENCIAS Y HERRAMIENTAS

Lista de Recomendaciones en Orden Alfabetico

- "OpenFresno": Acceso Completo a Datos y Planes a Través de Una Plataforma GeoHub
- Aldeas de casas Diminutas Dignas y Viviendas en Sitios Dispersos
- Aumentar la Contratación Local y el Salario Mínimo Digno en los Contratos Locales
- Bancos de Tierras
- Centro de Cumplimiento de Compromiso Cívico de Fresno
- Centro de Intercambio de Información sobre Justicia Lingüística
- Certificaciones Comerciales Especiales y Procesos de Solicitud de Propuestas y Adquisiciones Inclusivas
- Condiciones de Movilidad Sistema de Priorización de Transporte
- Coordinación de Vivienda Juvenil Independiente
- Departamento de Desarrollo del 2030, Evaluación y Asistencia Técnica
- Departamento de Intervención Contra el Desplazamiento y las Personas Sin Hogar
- Derecho a Regresar a Casa
- Derecho a un Abogado en Caso de Desalojo
- Designación de Acceso a la Carga de Desplazamiento
- Envío Rápido de Realojamiento
- Estabilización de Alquileres, Restricciones de Conversión y Designaciones de "Asequible a Perpetuidad"
- Estándares de Diseño Universal Específicos de Fresno
- Fideicomiso de Tierras Comunitarias “Aquí para Quedarse” de la Ciudad de Fresno
- Financiamiento de Incremento de Impuestos para la Cancelación Automática de Anti-Desplazamiento
- Fondo de Asequibilidad Comercial
- Habitabilidad Informada
- Incentivo de Arrendamiento de Servicio Público
- Inclusión Obligatoria del Análisis de Desplazamiento en Todos los Análisis de CEQA
- Índice de Asequibilidad "Aquí para Quedarse"
- Informes de Impacto en la Salud Pública
- Mediación de Desalojo Incentivado
- Moratoria de Dominio Eminente Residencial
- Moratoria sobre Barridos de Campamentos
- Permisos de Vivienda por Parentesco
- Plan de Acción de Reemplazo de Unidad Asequible Uno a Uno
- Planificación de la Justicia Ambiental y la Resiliencia Climática
- Priorización de Obras Públicas y Justicia de Movilidad
- Programa de Depósito "Aquí para Quedarse"
- Programa de Permisos Prioritarios de Desarrollo Conjunto
- Programa de Registro de Alquiler
- Programa de Seguimiento de Desalojos No Oficial
- Programas de Asistencia para Propietarios e Inquilinos "Aquí para Quedarse"
- Prohibición de Carga/Flete e Impuesto Sobre la Renta
- Protecciones de Instituciones Ancla
- Proyecto Roomkey Ampliado
- Reclasificación del Servicio Civil
- Regulación de Compra de Inquilinos
- Sistema de Notificación de Área de Impacto Obligatorio
- Supervisión Ampliada del Grupo de Trabajo Contra el Desplazamiento
- Vivienda Justa
- Zona Anti-Desplazamiento Automática

REFERENCIAS Y HERRAMIENTAS

Lista de Recomendaciones por Tipo de Intervención

Responsabilidad y Transparencia

1. Departamento de Desarrollo, Evaluación y Asistencia Técnica 2030
2. Sistema Obligatorio de Notificación de Áreas de Impacto
3. Inclusión Obligatoria del Análisis de Desplazamiento en Todos los Análisis de CEQA
4. Portal de Acceso a Reuniones
5. "OpenFresno": Acceso Completo a Datos y Planes a Través de una Plataforma GeoHub
6. Portal de Experiencia de Inquilinos
7. Programa de Seguimiento de Desalojos No Oficial

Propiedad de la Comunidad

1. Protecciones de la Institución Ancla
2. Reclasificación de la Función Pública
3. Fondo de Asequibilidad Comercial
4. Supervisión Ampliada del Equipo de Tareas Contra el Desplazamiento
5. Centro de Cumplimiento de Compromiso Cívico de Fresno
6. Fideicomiso de Tierras Comunitarias "Aquí para Quedarse"
7. Aumentar la Contratación Local y el Salario Mínimo digno en los Contratos Locales
8. Bancos de Tierras

Consideraciones Sobre Viviendas Dignas y Legado

1. Zona Anti-Desplazamiento Automática
2. Aldeas de Casas Diminutas Dignas y Viviendas en Sitios Dispersos
3. Coordinación de Vivienda Juvenil Independiente
4. Habitabilidad Informada
5. Permisos de Vivienda por Familiares
6. Moratoria Sobre Barridos de Campamentos
7. Incentivo de Arrendamiento por Servicio Público
8. Derecho a Regresar a Casa
9. Regulación de Compra de Inquilinos

Transporte y Conectividad

- Prohibición de Carga/Flete e Impuesto Sobre la Renta
- Condiciones de Movilidad Sistema de Priorización de Transporte
- Priorización de Obras Públicas y Justicia de Movilidad

Servicios Directos y Alternativas al Desalojo

1. Designación de Acceso a la Carga de Desplazamiento
2. Derecho a un Abogado en Caso de Desalojo
3. Proyecto Roomkey Ampliado
4. Programas de Asistencia para Propietarios e Inquilinos "Aquí para Quedarse"
5. Programa de Depósito de Alquiler "Aquí para Quedarse"
6. Mediación de Desalojo Incentivado
7. Envío Rápido de Realojamiento
8. Programa de Registro de Alquileres

Procedimientos y Protecciones

1. Departamento de Intervención Contra el Desplazamiento y las Personas Sin Hogar
2. Planificación de la Justicia Ambiental y la Resiliencia Climática
3. Vivienda de Oportunidad Justa
4. Índice de Asequibilidad "Aquí para Quedarse"
5. Estabilización de la Renta, Restricciones de Conversión y Designaciones de "Asequible a Perpetuidad"
6. Moratoria de Dominio Eminente Residencial
7. Financiamiento del Aumento de Impuestos para la Cancelación Automática de los Desplazamientos

Prácticas de Desarrollo Socialmente Responsables

1. Estándares de Diseño Universal Específicos de Fresno
2. Ordenanza de Erradicación de la Arquitectura Hostil
3. Programa de Permisos Prioritarios de Desarrollo Conjunto
4. Centro de Intercambio de Información Sobre Justicia Lingüística
5. Plan de Acción de Reemplazo de Unidades Asequibles Uno a Uno
6. Informes de Impacto en la Salud Pública
7. Certificaciones Comerciales Especiales y Procesos Inclusivos de Licitación y Adquisiciones

REFERENCIAS Y HERRAMIENTAS

Lista De Recomendaciones Por Área De Enfoque

Pólizas que Benefician a los Adultos Mayores

- Departamento de Desarrollo, Evaluación y Asistencia Técnica 2030
- Zona Antidesplazamiento Automática
- Prohibición de Carga/Flete e Impuesto Sobre la Renta
- Reclasificación de la Función Pública
- Departamento de Intervención Contra el Desplazamiento y las Personas Sin Hogar
- Aldeas de casas Diminutas Dignas y Viviendas en Sitios Dispersos
- Designación de Acceso a la Carga de Desplazamiento
- Planificación de la Justicia Ambiental y la Resiliencia Climática
- Derecho a un Abogado en Caso de Desalojo
- Supervisión Ampliada del Equipo de Tareas Contra el Desplazamiento
- Centro de Cumplimiento de Compromiso Cívico de Fresno
- Estándares de Diseño Universal Específicos de Fresno
- Fideicomiso de Tierras Comunitarias “Aquí para Quedarse”
- Programas de Asistencia para Propietarios e Inquilinos "Aquí para Quedarse"
- Ordenanza de Erradicación de la Arquitectura Hostil
- Mediación de Desalojo Incentivado
- Habitabilidad Informada
- Programa de Permisos Prioritarios de Desarrollo Conjunto
- Permisos de Vivienda por Familiares
- Bancos de Tierras
- entro de Intercambio de Información Sobre Justicia Lingüística
- Sistema de Notificación Obligatoria de Zonas de Impacto
- Inclusión Obligatoria del Análisis de Desplazamiento en Todos los Análisis de la CEQA
- Condiciones de Movilidad Sistema de Priorización de Transporte
- Moratoria Sobre Barridos de Campamentos
- Plan de Acción de Reemplazo de Unidad Asequible Uno a Uno
- Informes de Impacto en la Salud Pública
- Priorización de Obras Públicas y Justicia de Movilidad
- Envío Rápido de Realojamiento
- Estabilización de Alquileres, Restricciones de Conversión y Designaciones de "Asequible a Perpetuidad"
- Programa de Registro de Alquileres
- Moratoria de Dominio Eminente Residencial
- Certificaciones Comerciales Especiales y Procesos Inclusivos de Licitación y Adquisiciones
- Financiamiento del Incremento de Impuestos para la Reserva Automática contra el Desplazamiento
- Regulación de Compra de Arrendatarios
- Programa de Seguimiento de Desalojos No Oficial
- Certificaciones Comerciales Especiales y Procesos Inclusivos de Licitación y Adquisiciones
- Financiamiento del Incremento de Impuestos para la Reserva Automática contra el Desplazamiento
- Regulación de Compra de Arrendatarios
- Programa de Seguimiento de Desalojos No Oficial

Pólizas que Benefician a las Personas con Discapacidad

- Departamento de Desarrollo, Evaluación y Asistencia Técnica 2030
- Prohibición de Carga/Flete e Impuesto Sobre la Renta
- Reclasificación de la Función Pública
- Departamento de Intervención Contra el Desplazamiento y las Personas Sin Hogar
- Aldeas de Casas Diminutas Dignas y Viviendas en Sitios Dispersos
- Designación de Acceso a la Carga de Desplazamiento
- Planificación de la Justicia Ambiental y la Resiliencia Climática
- Derecho a un Abogado en Caso de Desalojo

REFERENCIAS Y HERRAMIENTAS

Lista De Recomendaciones Por Área De Enfoque

- Supervisión Ampliada del Equipo de Tareas Contra el Desplazamiento
- Estándares de Diseño Universal Específicos de Fresno
- Fideicomiso de Tierras Comunitarias "Aquí para Quedarse"
- Programas de Asistencia para Propietarios e Inquilinos "Aquí para Quedarse"
- Ordenanza de Erradicación de la Arquitectura Hostil
- Mediación de Desalojo Incentivado
- Programa de Permisos Prioritarios de Desarrollo Conjunto
- Permisos de Vivienda por Familiares entro de Intercambio de Información Sobre Justicia Lingüística
- Sistema de Notificación Obligatoria de Zonas de Impacto
- Condiciones de Movilidad Sistema de Priorización de Transporte
- Moratoria Sobre Barridos de Campamentos
- Plan de Acción de Reemplazo de Unidades Asequibles Uno a Uno
- "OpenFresno": Acceso Completo a Datos y Planes a Través de Una Plataforma GeoHub
- Informes de Impacto en la Salud Pública
- Envío Rápido de Realojamiento
- Estabilización de Alquileres, Restricciones de Conversión y Designaciones de "Asequible a Perpetuidad"
- Programa de Registro de Alquileres
- Moratoria de Dominio Eminente Residencial
- Certificaciones Comerciales Especiales y Procesos Inclusivos de Licitación y Adquisiciones
- Financiamiento del Aumento de Impuestos para la Reserva Automática contra el Desplazamiento
- Programa de Seguimiento de Desalojos No Oficial

Pólizas que Benefician a los Adultos Jóvenes

- Departamento de Desarrollo, Evaluación y Asistencia Técnica 2030
- Prohibición de Carga/Flete e Impuesto Sobre la Renta
- Reclasificación de la Función Pública
- Departamento de Intervención Contra el Desplazamiento y las Personas Sin Hogar
- Designación de Acceso a la Carga de Desplazamiento
- Derecho a un Abogado en Caso de Desalojo
- Supervisión Ampliada del Equipo de Tareas Contra el Desplazamiento
- Vivienda de Oportunidad Justa
- Centro de Cumplimiento de Compromiso Cívico de Fresno
- Estándares de Diseño Universal Específicos de Fresno
- Índice de Asequibilidad "Aquí para Quedarse"
- Fideicomiso de Tierras Comunitarias "Aquí para Quedarse"
- Programas de Asistencia para Propietarios e Inquilinos "Aquí para Quedarse"
- Programa de Depósito de Alquiler "Aquí para Quedarse"
- Mediación de Desalojo Incentivado
- Aumentar la Contratación Local y el Salario Mínimo Digno en los Contratos Locales
- Coordinación de Vivienda Juvenil Independiente
- Programa de Permisos Prioritarios de Desarrollo Conjunto
- Bancos de Tierras
- Incentivo de Arrendamiento por Servicio Público
- Estabilización de Alquileres, Restricciones de Conversión y Designaciones de "Asequible a Perpetuidad"
- Certificaciones Comerciales Especiales y Procesos Inclusivos de Licitación y Adquisiciones
- Financiamiento del Aumento de Impuestos para la Reserva Automática Antidesplazamiento

REFERENCIAS Y HERRAMIENTAS

Lista De Recomendaciones Por Área De Enfoque

Pólizas que Benefician a los Veteranos y a las Personas que Regresan a casa Después de la Institucionalización

- Departamento de Desarrollo, Evaluación y Asistencia Técnica 2030
- Prohibición de Carga/Flete e Impuesto Sobre la Renta
- Reclasificación de la Función Pública
- Departamento de Intervención Contra el Desplazamiento y las Personas Sin Hogar
- Aldeas de Casas Diminutas Dignas y Viviendas en Sitios Dispersos
- Designación de Acceso a la Carga de Desplazamiento
- Planificación de la Justicia Ambiental y la Resiliencia Climática
- Supervisión Ampliada del Equipo de Tareas Contra el Desplazamiento
- Proyecto Roomkey Ampliado
- Vivienda de Oportunidad Justa
- Centro de Cumplimiento de Compromiso Cívico de Fresno
- Estándares de Diseño Universal Específicos de Fresno
- Fideicomiso de Tierras Comunitarias “Aquí para Quedarse”
- Programas de Asistencia para Propietarios e Inquilinos "Aquí para Quedarse"
- Programa de Depósito de Alquiler "Aquí para Quedarse"
- Ordenanza de Erradicación de la Arquitectura Hostil
- Mediación de Desalojo Incentivado
- Aumentar la Contratación Local y el Salario Mínimo Digno en los Contratos Locales
- Habitabilidad Informada
- Programa de Permisos Prioritarios de Desarrollo Conjunto
- Moratoria Sobre Barridos de Campamentos
- Informes de Impacto en la Salud Pública
- Envío Rápido de Realojamiento
- Estabilización de Alquileres, Restricciones de Conversión y Designaciones de "Asequible a Perpetuidad"
- Programa de registro de alquileres
- Certificaciones Comerciales Especiales y Procesos Inclusivos de Licitación y Adquisiciones
- Financiamiento del Incremento de Impuestos para la Cancelación Automática del Desplazamiento
- Programa de Seguimiento de Desalojos No Oficial

Pólizas que benefician a los trabajadores agrícolas y a las personas con problemas de documentación

- Departamento de Desarrollo, Evaluación y Asistencia Técnica 2030
- Protecciones de la Institución Ancla
- Prohibición de Carga/Flete e Impuesto Sobre la Renta
- Reclasificación de la Función Pública
- Departamento de Intervención Contra el Desplazamiento y las Personas Sin Hogar
- Aldeas de Casas Diminutas Dignas y Viviendas en Sitios Dispersos
- Designación de Acceso a la Carga de Desplazamiento
- Planificación de la Justicia Ambiental y la Resiliencia Climática
- Derecho a un Abogado en Caso de Desalojo
- Supervisión Ampliada del Equipo de Tareas Contra el Desplazamiento
- Proyecto Roomkey Ampliado
- Vivienda de Oportunidad Justa
- Centro de Cumplimiento de Compromiso Cívico de Fresno
- Estándares de Diseño Universal Específicos de Fresno
- Fideicomiso de Tierras Comunitarias "Aquí para Quedarse"
- Programa de Depósito de Alquiler "Aquí para Quedarse"
- Mediación de Desalojo Incentivado
- Aumentar la Contratación Local y el Salario Mínimo Digno en los Contratos locales
- Programa de Permisos Prioritarios de Desarrollo Conjunto
- Centro de Intercambio de Información Sobre Justicia Lingüística

REFERENCIAS Y HERRAMIENTAS

Lista De Recomendaciones Por Área De Enfoque

- Moratoria Sobre Barridos de Campamentos
- Incentivo de Arrendamiento por Servicio Público
- Envío Rápido de Realojamiento
- Estabilización de Alquileres, Restricciones de Conversión y Designaciones de "Asequible a Perpetuidad"
- Programa de Registro de Alquileres
- Certificaciones Comerciales Especiales y Procesos inclusivos de Licitación y Adquisiciones
- Financiamiento del Incremento de Impuestos para la Cancelación Automática del Desplazamiento
- Programa de Seguimiento de Desalojos No Oficial

Pólizas que Benefician a los Hogares Negros de Tercera Generación

- Departamento de Desarrollo, Evaluación y Asistencia Técnica 2030
- Protecciones de la Institución Ancla
- Zona Anti-Desplazamiento Automática
- Prohibición de Carga/Flete e Impuesto Sobre la Renta
- Reclasificación de la Función Pública
- Fondo de Asequibilidad Comercial
- Departamento de Intervención Contra el Desplazamiento y las Personas Sin Hogar
- Designación de Acceso a la Carga de Desplazamiento
- Planificación de la Justicia Ambiental y la Resiliencia Climática
- Derecho a un Abogado en Caso de Desalojo
- Supervisión Ampliada del Equipo de Tareas Contra el Desplazamiento
- Estándares de Diseño Universal Específicos de Fresno
- Índice de Asequibilidad "Aquí para Quedarse"
- Fideicomiso de Tierras Comunitarias “Aquí para Quedarse”
- Programa de Permisos Prioritarios de Desarrollo Conjunto
- Bancos de Tierras
- Sistema de Notificación Obligatoria de Zonas de Impacto
- Inclusión Obligatoria del Análisis de Desplazamiento en Todos los Análisis de CEQA
- Informes de Impacto en la Salud Pública
- Priorización de Obras Públicas y Justicia de Movilidad
- Estabilización de Alquileres, Restricciones de Conversión y Designaciones de "Asequible a Perpetuidad"
- Programa de Registro de Alquileres
- Moratoria de Dominio Eminente Residencial
- Derecho a Regresar a Casa
- Certificaciones Comerciales Especiales y Procesos de Licitación y Adquisiciones Inclusivos
- Financiamiento del Aumento de Impuestos para la Cancelación Automática de los Desplazamientos
- Regulación de Compra de Inquilinos

Pólizas que Benefician a los Residentes del Sudeste Asiático

- Departamento de Desarrollo, Evaluación y Asistencia Técnica 2030
- Protecciones de la Institución Ancla
- Prohibición de Carga/Flete e Impuesto Sobre la Renta
- Reclasificación de la Función Pública
- Fondo de Asequibilidad Comercial
- Departamento de Intervención Contra el Desplazamiento y las Personas Sin Hogar
- Designación de Acceso a la Carga de Desplazamiento
- Planificación de la Justicia Ambiental y la Resiliencia Climática
- Derecho a un Abogado en Caso de Desalojo
- Supervisión Ampliada del Equipo de Tareas Contra el Desplazamiento
- Estándares de Diseño Universal Específicos de Fresno
- Índice de Asequibilidad "Aquí para Quedarse"
- Fideicomiso de Tierras Comunitarias “Aquí para Quedarse”

REFERENCIAS Y HERRAMIENTAS

Lista De Recomendaciones Por Área De Enfoque

- Programas de Asistencia para Propietarios e Inquilinos "Aquí para Quedarse"
- Programa de Permisos Prioritarios de Desarrollo Conjunto
- Bancos de Tierras
- Centro de Intercambio de Información Sobre Justicia Lingüística
- Sistema de Notificación Obligatoria de Zonas de Impacto
- Inclusión Obligatoria del Análisis de Desplazamiento en Todos los Análisis de CEQA
- Plan de Acción de Reemplazo de Unidades Asequibles Uno a Uno
- Informes de Impacto en la Salud Pública
- Priorización de Obras Públicas y Justicia de Movilidad
- Estabilización de Alquileres, Restricciones de Conversión y Designaciones de "Asequible a Perpetuidad"
- Moratoria de Dominio Eminente Residencial
- Certificaciones Comerciales Especiales y Procesos de Licitación y Adquisiciones Inclusivos
- Financiamiento del Aumento de Impuestos para la Cancelación Automática de los Desplazamientos
- Regulación de Compra de Inquilinos

Pólizas que Benefician a los Representantes que Abogan por la Comunidad

- Departamento de Desarrollo, Evaluación y Asistencia Técnica 2030
- Prohibición de Carga/Flete e Impuesto Sobre la Renta
- Reclasificación de la Función Pública
- Fondo de Asequibilidad Comercial
- Departamento de Intervención Contra el Desplazamiento y las Personas Sin Hogar
- Derecho a un Abogado en Caso de Desalojo
- Supervisión Ampliada del Equipo de Tareas Contra el Desplazamiento
- Proyecto Roomkey Ampliado
- Centro de Cumplimiento de Compromiso Cívico de Fresno
- Estándares de Diseño Universal Específicos de Fresno
- Fideicomiso de Tierras Comunitarias "Aquí para Quedarse"
- Programa de Permisos Prioritarios de Desarrollo Conjunto
- Bancos de Tierras
- Centro de Intercambio de Información Sobre Justicia Lingüística
- Sistema de Notificación Obligatoria de Áreas de Impacto
- Condiciones de Movilidad Sistema de Priorización de Transporte
- "OpenFresno": Acceso Completo a Datos y Planes a Través de Una Plataforma GeoHub
- Informes de Impacto en la Salud Pública
- Incentivo de Arrendamiento por Servicio Público
- Estabilización de Alquileres, Restricciones de Conversión y Designaciones de "Asequible a Perpetuidad"
- Moratoria de Dominio Eminente Residencial
- Certificaciones Comerciales Especiales y Procesos Inclusivos de Licitación y Adquisiciones
- Financiamiento del Aumento de Impuestos para la Reserva Automática Antidesplazamiento

NTAWM NO TXHAWM RAU NYOB

IB TXOJ CAI TSWJ FWM KEV CAI LIJ CHOJ RAU KEV TSIV TAWM HAUV FRESNO)

TSO KOJ TUS XOV TOOJ RAU NTAWM NO QHIA QHOV KEV XAV

IB QHO KHOOM LAG LUAM NTAWM MEEJ MOM-LUB NEEJ HAUV ZEJ ZOG KEV KOOM TES TXOJ CAI TAU TSIM QAUV COV TXHEEJ TXHEEM TXHAWM RAU HAUV NROOG FRESNO LOS NTAWM PAB PAWG NTSHAW NTSE (THRIVANCE)

DRAFT



HNUB TIM 9 LUB RAU HLI NTUJ, 2021

Daim ntawv ceeb toom no yog cov ntsiab lus ntawm 46 txoj cai kev hloov chaw uas peb pom zoo raws li cov kev paub thawj zaug ntawm cov neeg nyob hauv Fresno thiab tau txhawb nqa los ntawm kev tshawb fawb, cov ntaub ntawv, thiab cov kev kawm hauv lwm lub nroog nrog txoj cai tswj fwm kev hloov chaw.Daim ntawv ceeb toom no tau qhia rau cov neeg nyob hauv Fresno 1) txhawm rau kom peb tau txais thiab suav nrog cov tswv yim, 2) los tawm tswv yim txog txoj kev npaj rau cov neeg uas xav tau kev tiv thaiv txoj cai, thiab 3) pib ib qho kev sib tham txog qhov yuav ua li cas txoj kev hloov chaw thiab txoj cai hloov chaw thiab cov txheej txheem yuav tsum tau kev txhawb nqa thiab tswj hwm.

Txhawm rau kom ua tau raws li qhov yuav tsum tau tawm kev Hloov Kho Kev Nyab Xeeb Hauv Zej Zog (Transformative Climate Communities TCC) uas tau pab cuam nyiaj txiag rau peb cov kev tshawb fawb, peb yuav tsum txheeb xyuas peb txoj cai tswj fwm Hauv Nroog Fresno yuav ua kom tau raws li cov hom phiaj tshwj xeeb ntawm Lub Nroog ntawm txoj kev hloov chaw nyob. Thaum cov lus qhia no tau qhib rau pej xeem cov lus pom thiab cov lus qhia ntxiv nrog rau 43 qhov kev pom zoo nyob hauv tsab ntawv ceeb toom no, peb ntseeg tau tias peb qhov kev pom zoo no tuaj yeem siv tau thiab txaus siab raws li TCC cov lus qhia.

Peb tau tsim cov khoom muaj kev pom zoo thiab cov txheej txheem kev teeb tsa txhawm rau los xyuas seb qhov twg yog qhov yuav ua tiav cov txiaj ntsig ntawv thiab sib luag. Tom qab ntawv peb tau xaiv cov kev pom zoo siab tshaj plaws uas ua tau raws li cov Txheej Txheem Kev Pab Nyiaj Txiag Kev Hloov pauv Kev Nyab Xeeb rau Zej Zog:

Kev Xav Tau Thooj Nyiaj	Txoj Cia Ua Qhia
Kev tsim cov tsev pheej yig	Nroog Fresno "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" zej zog Kev ntseeg siab
Kev thiv thaiv ntawm cov tsev pheej yig	Kev Ruaj Ntseg Ntawm kevXauj, Kev Hloov Kev Pauv Siab, thiab Kev Tsim Tus Qauv "Muaj Nqi Pheej Yig"
Kev pov hwm thiab pab cuam ntawm tus xauj	Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse



COV TXHEEJ TXHEEM

KEV LEES PAUB (ACKNOWLEDGEMENTS) - P. 1

KEV TSOS CAI (AUTHORS) - 2

HAIS TXOG DAIM NTAWV CEEB TOOM NO - P. 4

KEV QHIA - P. 6

PEB YUAV TAU QHOV NTAWM NO LI CAS - P. 6

KEEB KW THIAB KEV NCAJ NCEES - P. 8

TXIB KOM TIV THAIV KEV TSIV TAWM NTAWM LUB NROOG - P. 11

TXHAIS COV TEEB MEEM - P. 12

COV KEV TXWV: COVID-19 - P. 12

QHOV TXWV: KEV NKAG MUS TSIS TAU NTAWM COV QAUM KEV TSIM KHO - P. 13

TXOJ KEV XAV: COV PHIAJ XWM THAJ TSAM UA HAUJ LWM - P. 13

HOM KEV TAWM CHAW - P. 15

COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWS LI TXOJ KEV KAWM - P. 19

XAV PAUB NTXIV, NTAU YAM - P. 19

KEV SIB TXHAWB KEV SIB TXUAS LUS THIAJ YUAV HLOOV LUB LEEJ THAUM MUAJ LUB HWJ CHIM THIAB KEV NCIG MUS LOS - P. 20

KEEB KWM NTAWM HAIV NEEG - P. 21

COV KEV KOOM TES HAUV ZEJ ZOG YOG KEV TSHAWB FAWB - P. 24

TAU HNOV KIAG LOS NTAWM COV TSWV CUAB HAUV ZEJ ZOG - P. 24

YAM UAS PEB TAU KAWM LOS NTAWM KEV NYOB RAU TOM NTAWN PEB TUS KHEEJ - P. 26

DAB TSI UA RAU ZEJ TSOOM NYOB UA KEV? - P. 27

DUAB NTAWM KEV NPAJ-CUAM TSHUAM KEV XAIV TAM SIM NO - P. 33

COV PAIB NTAWM KEV TSIV TEB TSAWS CHAW UA TSIS RAUG RAWS THIAB KAB MOB COVID19-INDUCED KEV TSIV CHAW - P. 33

LUB SIB HAWM MUAJ KEV KOOM TES NROG CIVIC UAS MUAJ CHIM THIAB KEV TSIM KHO UAS NRAWM - P. 34

KEV CUAM TSHUAM LOS TIV THAIV KEV SIB RAUG ZOO THIAB TSIS MUAJ PEEV XWM SAU NYIAJ TXIAG - P. 34

QHOV TSIS TXAUS NTSEEG TXOJ KEV NKAG POV TSEG - P. 34

COV TXHEEJ TXHEEM

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW - P. 40

COV HOM PHIAJ TSEEB CEEB - P. 40

HOM NTAWM TXOJ CAI (POLICY CATEGORIES) - P. 40

KEV SAWV CEV HAUV ZEJ ZOG (COMMUNITY OWNERSHIP) - P. 40

KEV LEES PAUB THIAB KEV NCAJ NCEES - P. 45

LUB LAUG HAUJ LWM KEV LOJ HLOB NTAWM ZEJ ZOG - P. 49

KEV MUS LOS THAIB KEV SIB TXUAS - P. 55

COV KEV CAI TSWJ HWM THIAB KEV TIV THAIV - P. 56

COV KEV PAB CUAM NCAJ QHA THIAB COV KEV XAIV RAU QHOV RAUG LAIJ - P. 61

KEV TXHEEJ XYUAS COV VAJ TSE THIAB TEJ QUB TEEB QUB TES UAS MUAJ HWJ CHIM - P. 65

COV UAS MUAJ FEEM NTAWM QHOV TSEEM CEEB - P. 69

KEV TXIAV TXIM SIAB UA-UA MIS (DECISION-MAKING FORMULA) - P. 69

LEEJ TWG YOG QHOV PHOM SIJ NTAU TSHAJ? - P. 70

YUAV SAI NPAUM LI CAS UAS PEB TUAJ YEEM UA? - P. 73

TXOJ CAI PUAS YUAV KHO KOM ZOO DUA COV TXHEEJ TXHEEM DAW TEEB MEEM? - P. 76

TSAB NTAWV TSOS CAI TUAJ YEEM PAB NYIAJ NTAU NPAUM LI CAS? - P. 79

COV NYOB QEB KAWG HAUV DAIM NTAWV TEEV - P. 82

KEV XAV TAU NTAWM ZEJ ZOG KEV HLOOV PAUV HUAB CUA - P. 85

COV UAS MUAJ FEEM NTAWM QHOV TSEEM CEEB: KEV CUAM TSHUAM THIAB TXO KEV PHOM SIJ (INTERVENTION AND HARM REDUCTION PACKAGE) - P. 86

COV UAS MUAJ FEEM NTAWM QHOV TSEEM CEEB: COV TXIAJ NTSIG UAS RUAJ KHOV (SUSTAINABLE BENEFIT PACKAGE) - P. 87

COV UAS MUAJ FEEM NTAWM QHOV TSEEM CEEB: COV MUAJ MEEJ-MOM (DIGNITY-INFUSED PACKAGE) - P. 88

COV NTAUV NTAWV TIM KHAWV THIAB COV CUAB YEEJ - P. 89

DAIM NTAWV TEEV COV LUS POM ZOO HAUV COV TSIAJ NTAWV - P. 89

SAU COV LUS POM ZOO LOS NTAWM HOM KEV CUAM TSHUAM - P. 90

COV LUS POM ZOO LOS NTAWM THAJ CHAW - P.91

KEV LEES PAUB (ACKNOWLEDGEMENTS)

NYOB ZOO FRESNO,

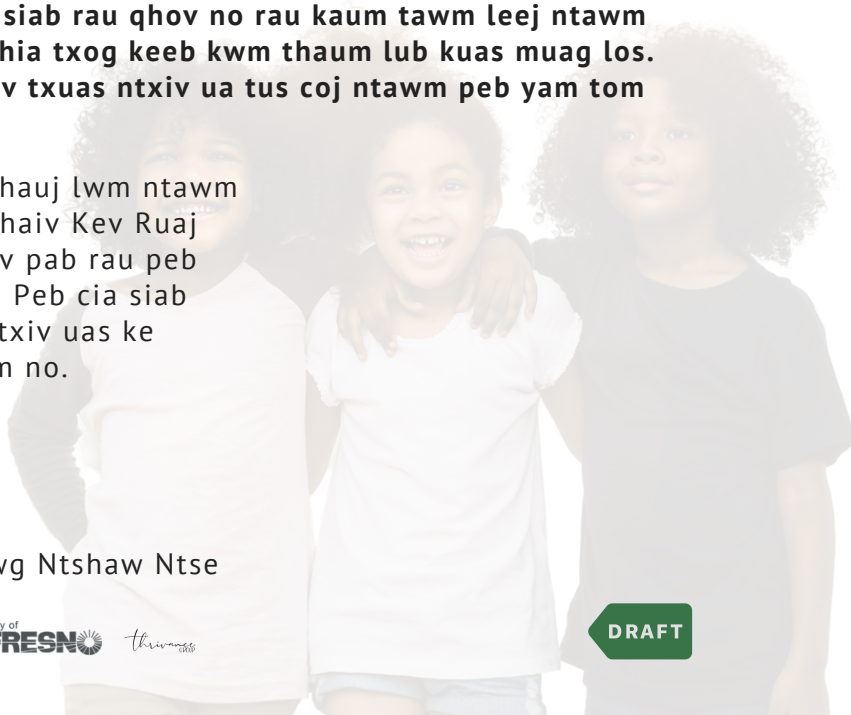
Pab pawg Ntshaw Ntse (thrivance) tau ua lub luag hauj lwm nrog txoj hauj lwm pab cuam zej zog hauv Southwest Fresno los ua tus xaib-zam tus zam rau xyoo dhau los. Peb tau pib peb txoj kev npaj tos kev mus los nrog cov zej zog uas peb tau hu tias tsev. Tsis muaj leej twg ntawm peb tsis tuaj yeem kwv yees cov kev nyuaj uas 2020 coj los rau peb. Txawm hais tias peb ib txwm npaj siab los txhawb peb lub luag hauj lwm hauv no coj kev pom zoo rau Fresno qhov tsim nyog kom muaj kev tiv thaiv thiab ua tus sawv cev, peb pom peb tus kheej nyob hauv kev sib kis thoob ntawm ntiaj teb thiab haiv neeg – thiab peb thov koom muaj kev loj hlob zuj zus hauv Fresno.

Peb tau npaj siab txhawm rau los ua kom muaj kev sib zog ua kom tau zoo, kom muaj kev nkag siab nyob ib puag ncig ntawm rooj noj mov, thiab tsim kom muaj lub sij hawm zoo siab thaum tseem cuam tshuam cov lus uas tau ua rau peb cov zej zog muaj kev zoo. Peb xav qhia txog cov dab neeg uas nyuaj thiab zoo nkauj ntawm Southwest Fresno yuav muab peb txhua tus tso rau ntawm duab qhia. Tab sis, COVID-19 yog qhov tseem ceeb rau peb ceeb toom tias peb cov neeg ua hauj lwm tshawb fawb, kom nkag siab txog cov lus, yuav tsum pib nrog lub dag zog tiag tiag los daws cov kev txom nyem kom ntau li ntau tau, kom sai li sai tau.

Txawm rau hais tias peb hloov peb txoj hauv kev kom haum rau lub luag hauj lwm ntawm lub sij hawm no, peb tseem mob siab rau kev ua kom ntseeg tus ntsuj plig ntawm peb txoj kev ua neej. Peb xav tsim lub pob ntawm txoj cai tswj fwm uas yuav coj tau kev hwm, kev nplij siab, thiab cov khoom siv rau cov neeg xav tau ntau. Thaum koj nyeem cov ntawv ceeb toom no, peb vam tias koj yuav pom koj tus kheej nyob hauv. Peb vam tias koj yuav pom cov lus uas koj tau qhia rau peb nyob rau lub sij hawm uas muaj kev phom sij. Peb vam tias cov ntawv nyeem no zoo li kev nqis peev ncaj ncees hauv zej zog.

Peb thov ua tsaug rau cov tswv khw hauv Downtown Fresno uas tau qhib qhov rooj los txhawb peb raws li qhov peb tuaj kho. Ua tsaug rau cov neeg ua zaub mov hauv tsev noj mov uas caw peb tuaj noj. **Peb mob siab rau qhov no rau kaum tawm leej ntawm cov txwj laus uas tau siv sij hawm los qhia txog keeb kwm thaum lub kuas muag los. Thiab rau cov tub ntxhais hluas uas yuav txuas ntxiv ua tus coj ntawm peb yam tom ntej mus rau qhov zoo dua.**

Thaum kawg, ua tsaug rau cov neeg ua hauj lwm ntawm Lub Nroog Fresno thiab Pab Pawg Tiv Thaiv Kev Ruaj Ntseg Hauv Lub Nroog uas tau nqis peev pab rau peb lub zeem muag rau kev tsim kho tshiab. Peb cia siab tias peb tuaj yeem ua hauj lwm txuas ntxiv uas ke thaum koj siv cov kev hloov pauv ntawm no.



Destiny Thomas, PhD
Tus Tsim/Tus Thawj Coj ntawm Pab Pawg Ntshaw Ntse

KEV TSOS CAI (AUTHORS)

Qhov Kev Ntsuam Xyuas Kev Nyab Xeeb Hauv Tsev Kawm Ntawv no ua rau daim ntawv ceeb toom no tau ua los ntawm cov neeg ua hauj lwm hauv Pab Pawg Ntshaw Ntse. Pab Pawg Ntshaw Ntse(thrivance) yog lub tuam txhab ruaj khov uas ua hauj lwm rau kev txaus siab ntawm cov neeg muaj kab lis kev cai thiab tshwj xeeb hauv kev sib txuas lus ua ke hauv kev npaj nrog cov kev pab cuam hauv nroog. Pab Pawg Ntshaw Ntse ua hauj lwm txhawm rau los siv cov kev coj noj coj ua kom rov zoo li qub li yam dhau los ntawm cov phiaj xwm thiab kev sib koom tes hauv zej zog. Los ntawm kev tswj hwm txoj hauj lwm, cov kev pab cuam tub ntxhais hluas, thiab kev koom tes hauv zej zog, Pawg Ntshaw Ntse txoj hauj lwm ib hnub yog suav nrog kev nqis peev rau kev noj qab nyob zoo thiab kev sib koom ua ke ntawm cov neeg uas muaj kev tiv thaiv feem ntau ntawm kev tsis sib xws, kev hloov chaw nyob thiab cuam tshuam. Pawg Ntshaw Ntse ua lub hom phiaj los tsim lub ntiaj teb txhua tus neeg muaj kev thaj yeeb nyab xeeb rau, thaj chaw zoo, chaw lag luam hauv zej zog, kev xaiv zaub mov, kev noj qab haus huv, tsev nyob pheej yig, kev mus los thiab huab cua huv.

Cov neeg ua hauj lwm hauv Pab Pawg Ntshaw Ntse (thrivance) hauv qab no tau pab txhawb rau Kev Tshawb Fawb Txog Kev Nyab Xeeb Hauv Kev Tshawb Fawb Kev Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob hauv Fresno:

NDIDI LOVE

Ndidi Love yog Tus Thawj Coj ntawm Tus Saib Xyuas Txoj Hauj lwm ntawm Pab Pawg Ntshaw Ntse (thrivance). Ndidi los ntawm Long Beach, CA thiab yog ib tus neeg qub uas nyob rau hauv Fresno, CA, qhov chaw uas nws tau siv nws lub sij hawm. Ndidi yog tus thawj coj ntawm Afrikan Black Kev Sib Koom Tes uas muaj ntev los, uas yog lub xeev cov koom tes ntawm cov tub ntxhais kawm qib siab hauv tsev kawm qib siab thiab tau ua hauj lwm hauv nrog tus Thawj Coj thiab Tus Thawj Coj ntawm Kev Ua Hauj lwm rau lub koos haum. Ndidi tau txais bachelor's degrees hauv Sociology thiab Black Studies los ntawm UC Davis.

KEISHA POLLARD

Keisha yog Tus Pab cuam Tus Thawj Coj ntawm Pab Pawg Ntshaw Ntse (thrivance). Keisha los ntawm Savannah, GA, thiab tsis ntev los no siv sij hawj 6 xyoo nyob thiab ua hauj lwm hauv Fresno, CA. Feem ntau tsis ntev tas los no, Keisha yog Pawg Neeg Saib Xyuas Lub Zeem Muag Txoj Kev Pab Rau Zero Dignity-Infused Community Engagement team hauv Los Angeles. Raws li nws txoj kev coj, Pab Pawg Coj Kev (street) ua hauj lwm txhawm rau txhim kho cov phiaj xwm kev nyab xeeb txog kev mus los ntau txhiab leej nyob hauv ob xyoos, uas kev koom tes ntawm zej zog koom nrog kev sib koom tes ntau tshaj plaws hauv nroog Los Angeles.

BRYTANEE BROWN

Brytanee Brown yog Tus Tsim Cov Txheej Txheem Kev Npaj Ua Hauj lwm nrog Pawg Ntshaw Ntse (thrivance) Txoj Hauj lwm. Brytanee yog neeg nyob hauv Oakland, CA. Brytanee tau tsim nws txoj hauj lwm ntawm ib txoj hauv kev yooj yim: neeg ua ntej. Nws tau ua hauj lwm los tsim cov kev ua kom tau mus rau cov zej zog, siv kev hloov pauv uas teb tau rau lawv cov kev xav tau kev mus ncig thiab kev ua neej yam dhau los, thiab ua rau tsoom fwv mus siv tau rau cov neeg uas raug kaw ntev los ntawm kev txiav txim siab uas cuam tshuam rau lawv. Nws yog tub ntxhais kawm ntawm McNair Scholar, Lub Nroog Vanguard Alum tom ntej, thiab tus ntxhais ntawm Black Feminist kev txav. Nws tau hais lus thiab teeb tsa pab pawg rau Asmeskas li Koos haum Kev Npaj Hauj lwm, Txoj Hauj lwm Kev Sib Koom Tes, Lub Koos Haum Hauv Teb chaws rau Cov Tsheb Khiav mus los hauv nroog (NACTO), SPUR, North American Bikeshare Association, thiab lwm yam.

KEV TSOS CAI (AUTHORS)

Cov neeg ua hauj lwm hauv Pab Pawg Ntshaw Ntse (thivance) hauv qab no tau koom tes theeb tsas daim ntawv ceeb toom no, "Ntawm No Txhawm Rau Nyob: Cov Txheej Txheem Txhawm Rau Kev Nyab Xeeb Kev Hloov Chaw Nyob Hau Fresno":

DESTINY THOMAS, PHD

Dr. Destiny Thomas yog tus tsim thiab Tus Thawj Coj ntawm Pab Pawg Ntshaw Ntse thiab yog Tus Tswj Xyuas Txoj Hauj lwm ntawm Pab Pawg Ntshaw Ntse txoj hauj lwm ntawm cov phiaj xwm Kev Nyab Xeeb txoj kev npaj ua txoj hauj lwm. Destiny yog los ntawm Oakland, CA, thiab yog tus neeg nyob hauv Fresno, CA nrog rau 6 xyoo dhau los ntawm qhov chaw uas yog Tus Tshaj Lij Muab Cov Tswv Kev Yim Npaj thiab Tsim Zej Zog. Destiny tau txais BA hauv Kev Tshawb Fawb los ntawm Fisk University hauv xyoo 2006, MPA nrog rau kev qhia txog Kev Noj Qab Haus Huv thiab Kev Tsis Vam Tau Nyiaj los ntawm Tennessee State University hauv xyoo 2008, thiab PhD hauv Social thiab Cultural Anthropology los ntawm California Lub Koom Haum ntawm Kev Kawm hauv xyoo 2016.

NAVJOT HEER

Navjot tau ua qhov kev tshuas xyuas zaum kawg thiab sau ntawv xa mus rau tus khub cov ntaub ntawv rau daim ntawv ceeb toom no. Navjot yog tus tsim qauv vaj tsev thiab kev tsim tawm tshiab nrog kev mob siab rau kev tsim qauv uas hais txog cov suab lus thiab kev coj noj coj ua ntawm cov zej zog uas muaj kev cuam tshuam, piav qhia, kev tsim tus qauv thiab kev tsim kev sib raug zoo thiab kev ntseeg siab rau kev txhawb nqa kev hloov pauv. Nws yog tus tsim lub koos haum tseem ceeb Raws li Kev Tawm ib lub koos haum koom ua ke ntawm cov neeg tsim tus qauv los tsim lub tswv yim los rhuav tshem lub luag hauj lwm thiab lub hwj chim uas siv kev kos duab thiab tsim ua cov cuab yeej ntawm kev tsim txom. Navjot tau kawm tiav Master of Urban Planning degree los ntawm USC hauv xyoo 2020 thiab Bachelor of Architecture degree los ntawm Cal Poly San Luis Obispo hauv xyoo 2015.



HAIS TXOG DAIM NTAWV CEEB TOOM NO

The Pab Pawg Ntshaw Ntse (Thrivance) tau tsim tsab ntawv ceeb toom no txog cov cai kev hloov chaw nyob hauv kev sib koom tes nrog cov neeg nyob hauv zej zog thiab cov koos haum zej zog hauv Nroog Fresno. Cov lus pom zoo ntawm txoj cai no yog tsim los npaj lub hom phiaj ntawm Lub Nroog Fresno thiab nws cov neeg raug xaiv los tuav lub nroog ua ke nrog lub hom phiaj ua kom nroog Fresno muaj kev noj qab haus huv dua, kev lag luam ruaj khov thiab muaj vaj huam sib luag. Thaum daim ntawv ceeb toom no yog los ntawm kev tshawb fawb ib xyoos thiab kev koom tes hauv zej zog, thooj nyiaj yog los ntawm Lub Nroog Fresno, cov cai uas tau pom zoo thoob plaws yog tsim los ntawm kev tsim kho txoj kev cai hauv zej zog thiab nrog kev tsem tawm ntawm ob qho qub. thiab cov neeg nyob hauv tam sim no ntawm lub ntsiab lus ntawm peb cov kev muaj siab thiab kev mob siab. Cov cheeb tsam pom zoo thiab cov kev qhia suav nrog:

<table>
<tr><th colspan="2">TSOM THAJ CHAW</th></tr>
<tr><td rowspan="7">Tau raws li cov kev xav tau ntawm cov neeg nyob hauv nroog Fresno uas feem ntau yuav hloov chaw nyob</td><td>Cov Laus</td></tr>
<tr><td>Cov Neeg Xiam Oob Qhab</td></tr>
<tr><td>Cov Tub Ntxhais Hluas</td></tr>
<tr><td>Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los tsev uas los ntawm Chaw ua Hauj lvwm</td></tr>
<tr><td>Cov neeg ua liaj ua teb thiab cov neeg muaj ntaub ntawv hais txog kev sib tw</td></tr>
<tr><td>Cov Neeg Dub Cov Tsev Nyob Thib Peb</td></tr>
<tr><td>Cov Neeg Nyob Sab Qab Teb Sab Hnub Tuaj</td></tr>
<tr><td>Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog</td></tr>
<tr><th colspan="2">Pab Pawg Cov Lus Qhia</th></tr>
<tr><td colspan="2">Nce cov tswv cuab hauv zej zog</td></tr>
<tr><td colspan="2">Txhim kho txoj kev lav paub thiab ncaj ncees</td></tr>
<tr><td colspan="2">Kev qhia rau lub luag hauj lwm kev sib raug zoo ntawm zej zog</td></tr>
<tr><td colspan="2">Qhia txog kev mus los thiab kev sib txuas nrog</td></tr>
<tr><td colspan="2">Kev txhim kho txoj kev cai thiab kev tiv thaiv raws txoj cai</td></tr>
<tr><td colspan="2">Cov kev pab cuam ncaj qha thiab lwm yam kev tshem tawm</td></tr>
<tr><td colspan="2">Muaj cov kev xaiv vaj tse uas zoo dua qub</td></tr>
</table>

HAIS TXOG DAIM NTAWV CEEB TOOM NO

Lub Nroog Fresno tab toom yuav yog ib lub nroog uas tau txais txiaj ntsig zoo tshaj plaws rau kev hloov pauv huab cua, nrog rau kev hloov chaw nyob thiab tsis muaj vah tse nyob. Peb ntseeg tau tias txoj cai tswj fwm uas pom zoo yog qhov zoo tshaj plaws thiab tsim nyog tshaj plaws los ua kom cov neeg nyob hauv nroog Fresno nyob hauv lawv lub tsev; peb tseem xav tias cov lus pom zoo ntawm lawv tus kheej yog cov lus thiab lub tswv yim uas tuaj yeem siv los daws cov teeb meem kev sib raug zoo uas nroog Fresno thiab cov neeg ua hauj lwm hauv Lub Nroog Fresno. Cov hauj lwm uas Pab Pawg Ntshaw Ntse (thrivance) tau ua los tawm tswv yim rau txoj cai no tau muaj ua ntej los ntawm ntau tiam neeg los ntawm kev sib ntaus sib tua hauv zej zog thiab cov koos haum kev ncaj ncees los txhim kho cov txiaj ntsig kev noj qab haus huv thiab kev nyob noj nyob ntawm cov neeg nyob hauv nroog Fresno tshwj xeeb yog haiv neeg Dub, Latinx thiab Hmoob nyob rau thaj tsam Sab Hnub Poob Sab Qab Teb. Nws yog peb txoj kev cia siab tiag ntawm kev hwm uas raug txhom hauv cov nplooj ntawv no thiab them nqi rau txhua yam hauj lwm thiab cov neeg uas tau los ua ntej peb.

Lub hom phiaj loj ntawm daim ntawv no yog los tsim ib qho kev tshaj lij ntawm cov pej xeem cov txheej txheem uas qhia kev xav thiab tsim nyog hauv kev nyob ruaj ntseg hauv vaj tse, kev tuav lag luam me, thiab txuas cov zej zog thaum tseem nqis peev pab rau ntau qhov kev tsim kho thiab cov phiaj xwm uas txhim kho lub neej. Txhawm rau pab nrog qhov txheej txheem no, peb tau suav nrog qhov kev tseem ceeb npaj ua ntej (txuas nrog) rau txoj cai.

Cov nroog thoob plaws hauv teb chaws pib tsom mus rau cov kev txheeb xyuas cov kev ntsuas kom muaj txiaj ntsig zoo rau kev tiv thaiv kev hloov chaw mus nyob lwm qhov. Yam Uas muaj coob tus tau pom yog qhov kev tiv thaiv zoo tshaj plaws suav nrog kev tiv thaiv uas ua rau cov nqi tsev nyob ruaj khov thaum nce kev tiv thaiv rau cov neeg xauj tsev ntawm thaj chaw nyob thiab cov khoom lag luam. Raws li ntawm, txoj cai uas peb pom zoo hauv tsab ntawv ceeb toom no tau hais txog ob qhe lus no.



KEV QHIA

PEB YUAV TAU QHOV NTAWM NO LI CAS

Pab Pawg Ntshaw Ntse (Thrivance) tau cog lus los ntawm Lub Nroog Fresno txhawm rau los tshawb nrhiav thiab ntsuas txog qhov yuav ua kom tsis muaj kev tiv thaiv kev nyab xeeb kom paub meej tias cov kev hloov pavu chaw nyob tuaj rau nroog Fresno los ntawm Kev Tshawb Fawb Cov Cuam Tshuam Hauv Zej Zog yuav muaj txiaj ntsig zoo tshaj plaws rau cov neeg nyob hauv nroog Fresno thiab cov neeg nyob hauv Fresno qub uas xav rov qab mus tsev. **Raws li ib feem ntawm peb kev pom zoo, peb tau sau tsab ntawv ceeb toom no muaj lub npe: "Ntawm no txhawm rau nyob" thiab ntseeg hais tias cov lus qhia ntawm txoj cai no yog daim qauv txog kev hloov chaw-nyob thiab kev tawm tsam kev hlooov chaw nyob hauv Lub Nroog Fresno.**

Thaum ua kev tshawb fawb thiab kev koom tes hauv zej zog, peb pom tau tias muaj qee leej neeg tau siv lo lus "Kev Zam Kev Hloov Chaw" thaum lwm tus siv "kev tawm tsam kev hloov chaw". Kev zam kev hloov chaw yuav pab tau Lub Nroog Fresno kom ntseeg tau tias cov hauj lwm tshiab tsis pab txhawb qhov kev hloov chaw thiab kev ua phem rau cov zej zog uas tau pab tsim thiab sawv cev txhua yam uas peb nyiam txog Lub Nroog Fresno. Ntawm qhov sij txawv, txoj cai tswj fwm kev tawm tsam yuav pab lub nroog ua kom pom tseeb thiab ua hauj lwm, los ntawm txoj cai, lees paub lub luag hauj lwm, thiab kev mob siab tiv thaiv kev ua hauj lwm thiab kev tsim kho uas tsim muaj lub nra hnyav rau ntau tus neeg nyob hauv. Txawm hais tias koj yuav tsis pom qhov txawv no hais thoob plaws hauv tsab ntawv ceev toom no, peb xav tias nws tseem ceeb kom qhia rau koj paub tias peb tau ua hauj lwm hnyav raws cov lus qhia kom haum rau ob qho ntawm cov cai no.

Peb qhov hauj lwm xub thawj yog tsim cov lus pom zoo uas yuav pab tau ncaj qha rau cov neeg nyob hauv cheeb tsam Sab Hnub Poob Sab Qab Tebs. Txawm li cas los xij, peb tau kawm uas cov lus pom zoo raws txoj cai kev txhim kho yuav tsum tau siv rau ntau cheeb tsam hauv nroog Fresno, vim tias kev hloov chaw nyob thiab tsiv chaw nyob thoob plaws hauv thaj av. Piv txwv li, peb tuaj yeem tsim txoj kev cai tswj fwm uas tshwj xeeb rau Sab Hnub Sab Qab Teb, tab sis yuav ua li cas cov tib neeg uas tau tsiv tawm los ntawm Sab Hnub Poob hauv nroog Fresno thiab nyob hauv lwm thaj tsam ntawm Fresno tau txais txiaj ntsig los ntawm cov kev cuam tshuam ntawv?

Thaum kawg, cov nqe lus hauv qab no, tuaj yeem nrhiav tau nyob rau ntau qhov chaw hauv vev xiab (1) ntawm Fresno Kev Hloov Pauv, piav qhia txog keeb kwm ntawm cov Txheej Txheem Kev Hloov Pauv Cov Zej Zog Kev Nyab Xeeb thiab kev zam kev hloov chaw nyob rau hauv li cas, hauv qab no:

Txoj Kev Npaj Kev Hloov Pauv ntawm Fresno raug pab nyiaj los ntawm Kev Hloov Haub Cuas Hauv Zej Zog (Transformative Climate Communities) los ntawm Pab Pawg Txheej Txheem Kev Loj Hlob thiab tau ua los ntawm 21 txoj hauj lwm, Lub Tswv Yim Kev Koom Tes Hauv Zej Zog thiab Cov Phiaj Xwm Kev Tiv Thaiv Kev Nyab Xeeb. Txoj Kev Npaj Ib Puag Ncig Hauv Fresno (DAP) piav qhia txog cov peev xwm uas yuav cuam tshuam nrog kev zam kev hloov chaw uas lub zej zog Kev Hloov Pauv hauv nroog Fresno tau pom tias cov hauv kev rau cov pej xeem thiab cov lag luam nyob ruaj khov yog tias kev hem thawj ntawm kev hloov chaw nyob muaj tshwm sim tshwj xeeb rau hauv nroog Fresno Kev Hloov Pauv.

(1) transformfresno.com

KEV QHIA
PEB YUAV TAU QHOV NTAWM NO LI CAS

Fresno Kev Hloov Pauv Kev Nyab Xeeb Hauv Zej Zog (The Fresno Transformative Climate Communities) Kev Sib Koom Tes (Kev Sib Koom Tes) yog cov txheej txheem sib kev koom siv los txhawb thiab saib xyuas cov tswv yim tsim kev lom zem, tsim cov qauv hauv zej zog los txhais cov hloo kevv pauv cov hom phiaj thiab cov kev cuam tshuam rau cov phiaj xwm yuav tsum muaj, thiab muab rau Lub Nroog qhia kev taw qhia txog cov phiaj xwm txhawm rau kom muaj rau hauv TCC daim ntawv thov thooj nyiaj. Ib lub ntsiab lus tseem ceeb hauv txoj kev ua tiav ntawm cov phiaj xwm yog kev hloov chaw nyob txoj kev npaj uas tsim lub hauv paus los tsim txoj kev cai kev zam kev hloov chaw nyob rau thaj tsam Hauj lwm Kev Hloov Pauv hauv nroog Fresno.

Ntawm no yog cov lus ceeb toom los ntawm Fresno Kev Hloov Pauv cov hauj lwm uas tau ua hauj lwm rau Pab Pawg Ntshaw Ntse (thrivance group):

Lub hauv paus ntawm peb vam tias yuav ua tiav los ntawm cov kws pab tswv yim ua hauj lwm txhawm rau teb cov lus nug hauv qab no:

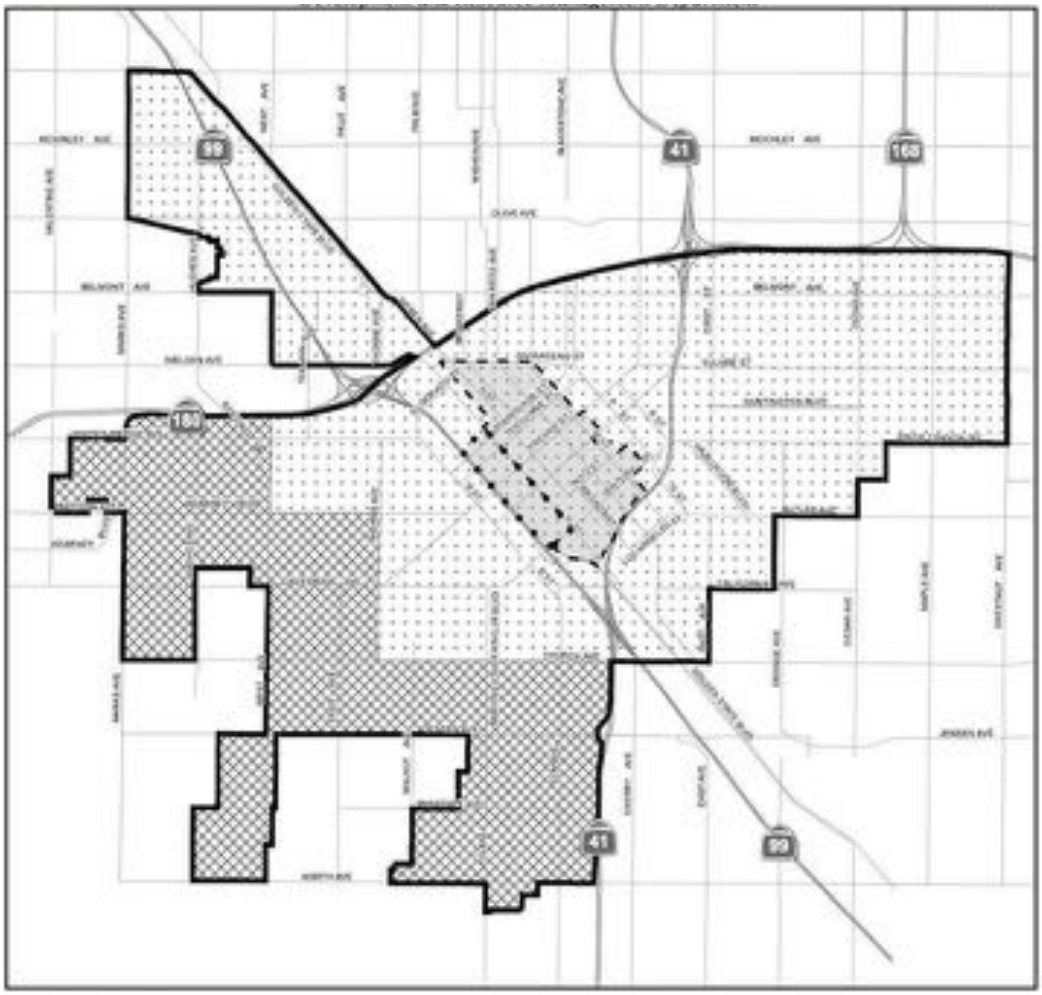
- Puas yog kev hloov chaw nyob tam sim no tab tom Hloov hauv Thaj Tsam nroog Fresno?
  - Yog li ntawv, yog vim dad tsi?
  - Yog tsis li ntawv, dab tsi yog qhov yuav tshwm sim ntawm kev hloov chaw nyob tshwm sim nyob rau hauv Kev Hloov Cheeb Tam Hauv Nroog Fresno?
- Dab tsi yog yam uas yuav ua rau muaj kev hloov chaw nyob mus los nyob rau yav tom ntej?
- Dab tsi thiaj li muaj peev xwm txo kev hloov chaw nyob nyob rau yav tom ntej?
- **Xws li cov lus pom zoo ntawm txoj cai, cov phiaj xwm, thiab lwm yam cuab yeej uas tuaj yeem tiv thaiv los sis txo kev hloov chaw nyob mus los.**

Fresno's Cov Kev Npaj Kev Hloov Chaw Nyob Tam Sim No qhia txog txoj kev cai uas muaj nyob hauv Lub Nroog Fresno. Cov no yog txoj cai, cov phiaj xwm, kab ke, thiab cov kev pab cuam tam sim no txhawm rau los tiv thaiv kev hloov chaw nyob ntawm cov tsev neeg uas twb muaj lawm hauv thaj chaw tsim kho, xws li kev tsim cov vaj tsev pheej yig, kev tiv thaiv cov vaj tsev pheej yig, kev tiv thaiv tus neeg nyob hauv, thiab kev txhawb nqa, kev tiv thaiv rau cov lag luam, kev lag luam zoo thiab muaj paj ntsig. Lub Nroog Fresno cov neeg ua hauj lwm muaj txoj hauj lwm saib xyuas thiab soj qab xyuas txoj cai kev txhim kho. The Kev Ua Hauj Lwm Txhawm Rau los Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob, Pab Pawg Ceeb Toom thiab Coj Qhia, Pab Pawg Tswj Fwm Nroog Fresno, thiab cov neeg ua hauj lwm yog txhua txoj hauv kev saib xyuas cov hauj lwm xws li kev sau cov ntaub ntawv thiab kev txheeb xyuas, kev tsim kho txoj cai, kev txhawb nqa zej zog, Kev Txhawb Nqa Lub Nroog Council los sis Mayoral, thiab coj los tu.

(2) Fresno Tus Vev Xaib Kev Zam Kev Hloov Chaw Nyob - (Txhuas Nrog)
(3) Lub Koos Haum Ua Hauj lwm Tiv Thaiv Kev Ruaj Ntseg tau Tsim los ntawm Kev Pom Zoo Hauv Lub Nroog 2018-277 (Txhuas Nrog) Hauv hnub tim 29 lub 11 hlis 2018 Lub Koos Haum Ua Hauj lwm Tiv Thaiv Kev Ruaj Ntseg yog Kev Hloov Chaw Nyob Hauv Nroog Pab Pawg Ua Hauj lwm tau hu los ntawm Lub Tsev Hauj lwm, Nyob Hauv Pab Pawg Sawv Cev Hauv Nroog, cov hauj lwm ntawm Lub Chaw Hauj lwm Pab Pawg muaj xws li tshuas xyuas cov ntaub ntawv thiab cov lus pom zoo ntawm cov kev daws teeb meem cuam tshuam nrog txhua qhov thiab thaj chaw ntawm kev hloov chawn nyob mus los li cov neeg Nyob Ntev hu Cov Vaj Tsev Yuav tsum txaus siab qhov txheej txheem txaus. Lub Nroog yuav txiav txim xyuas cov kev hloov chaw nyob mus los lwm qhov chaw hauv nroog raws li cov lus pom zoo los ntawm Pab Pawg Muaj Lub Tswv Yim thiab lwm cov neeg.

KEEB KW THIAB KEV NCAJ NCEES

Cov phiaj xwm cheeb tsam hauv qab no muaj nyob rau hauv qab no (siv tus ntawv hauv qab) sawv cev tus ciam tag nrho ntawm peb lub hom phiaj rau kev sib koom tes ua lub hom phiaj txhawm rau los txiav txim cov lus pom zoo muaj nyob hauv tsab ntawv ceeb toom no. Lub hom phiaj tseem ceeb ntawm kev siv zog no yog tsim kom muaj kev tawm rau cov lus pom zoo rau cov Txheej Txheem Kev Hloov Pauv Hauv Zej Zog (Transformative Climate Communities) thaj tsam thiab Pa Pawg Ntshaw Ntse (Thrivance) txuas ntxiv cov thaj chaw kom suav nrog Kev Hloov Chaw Nyob thaj tsam siv los ntawm Pawg Neeg Ua Hauj lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob. TCC cov cuab yeej nyob rau Hauv Ciaj Ciam Txhoj Hauj Lwm Kev Hloov Chaw Nyob.



Piav qhia txog hauv daim duab qhia

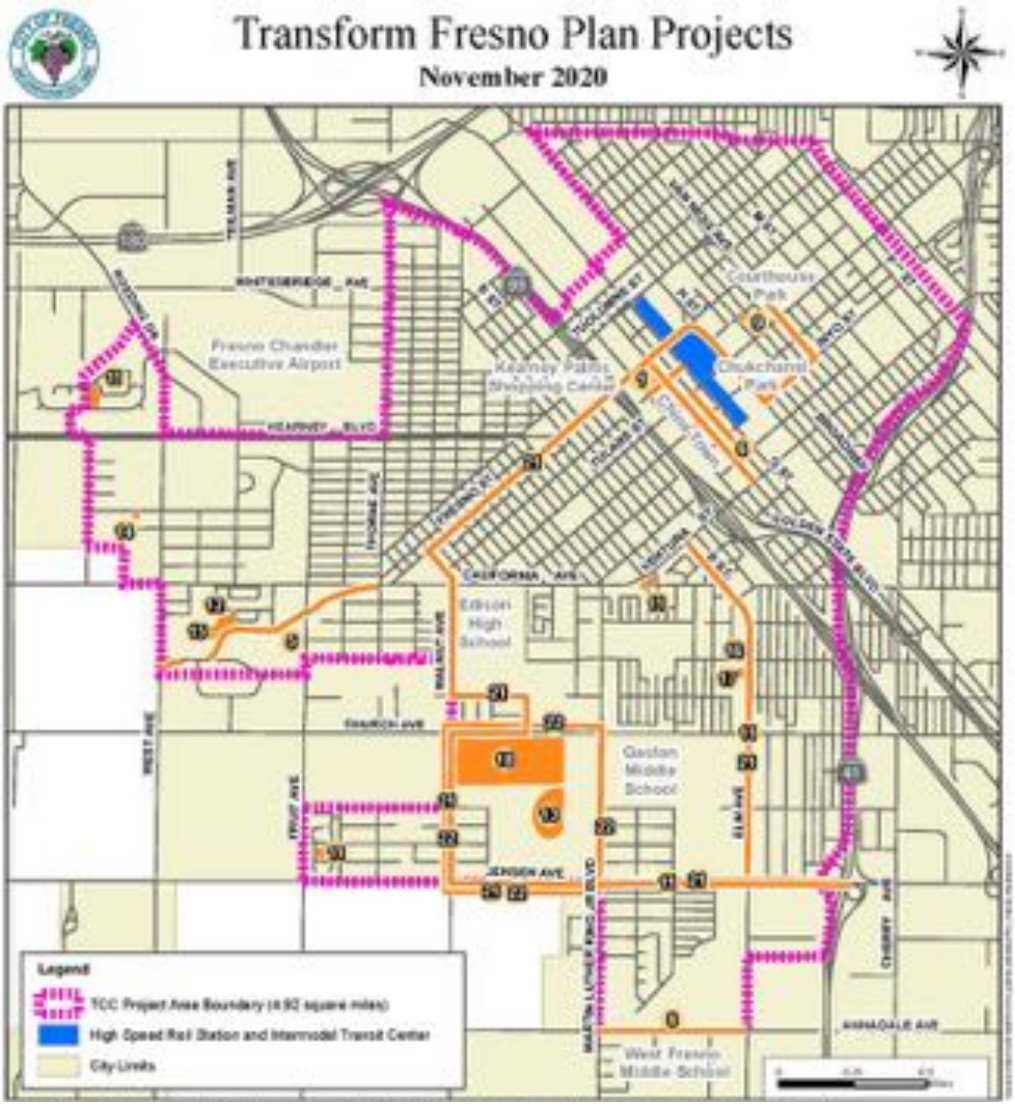
Cheeb Tam Cov Txheej Txheem Kev Hloov Chaw Nyob

fulton phiaj xwm txoj kev hauv tsev tshwj xeeb

Plawv nroog

Sab hnub poob yav qab teb fresno phiaj xwm tshwj xeeb

Suav teb



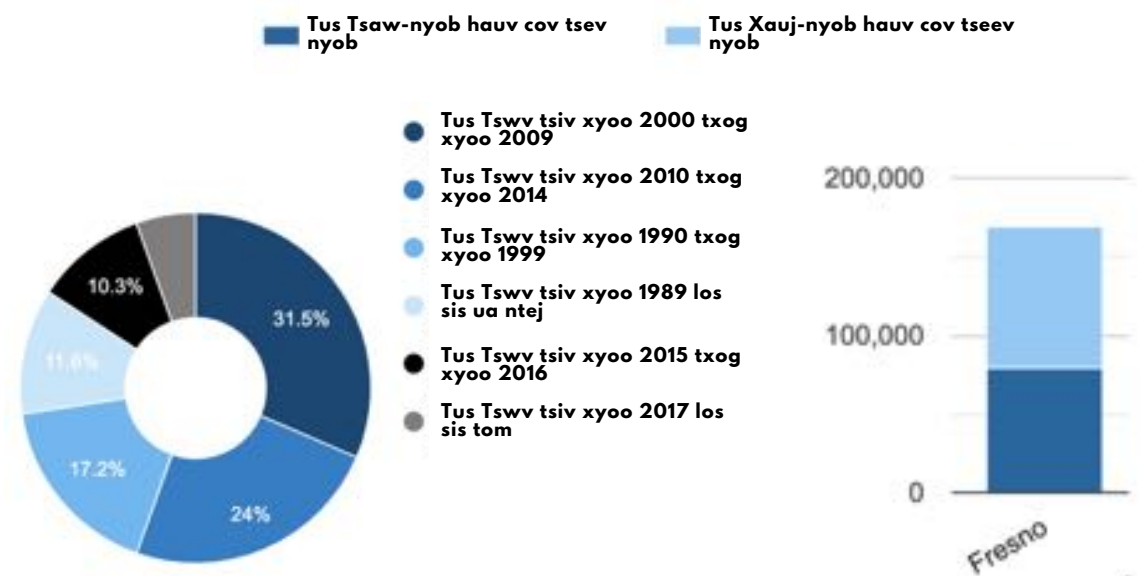
01 Cov Neeg Nyob Hauv Tsev Tuam
05 Txoj Kev Sab Hnub Poob Hauv Fresno
06 Cov Tsev Neeg Hauv Nroog Nroog Greening- Txoj Kev Neeg Taug Kev, Lub Teeb Pom Kev thiab Kev Cog Ntoo
08 - Hom Hloov Txoj Kev
09 Mariposa Plaza
11-Sab Hnub Poob Nroog Hav Zoov Sab Laj-Cog Ntoo
12- Zej Zog Yosemite Permaculture thiab Nroog Ua Liaj Ua Teb
13 Chaw nres tsheb ntawm MLK Magnet Tub Ntxhais
14-Sab Hauv Vaj Hauv Zej Zos
15- Yo 'Ville Cheeb Tsam Orchard
16 & 17 So Noj thiab Khoom Noj Kom Haum Qhia Hub
18 Fresno Hauv Nroog Fresno: Sab Hnub Poob hauv Fresno
21- TCC Hauv Nruab Nrab - Kev Pab cuam Tsheb Npav Kom Zoo Dua
22 - Kev Txhim Kho Sab Qab Teb Sab Hnub Poob Cov hauj lwm hauv qab no tsis muaj qhov chaw tshwj xeeb thiab tsis muaj nyob hauv daim duab kos.

02 - EOC Kev Koom Tes nrog Txuag Zog thiab GHG Txo hauv SW Fresno
03 - GRID Kev Sib Koom Tes Hnub Ci Ib Leeg-Tsev Neeg Kev Koom Tes
04 GRID Kev Koom Tes Sib Koom Tes Hnub Ci Ntau Tsev Neeg
07 - Sib Koom Tes Sib Cuag
19 Cov Tsev Neeg Nyob Hauv Tsev Tuam Tsev Hauv Nroog Txhim Kho Nyob Hauv
20 EOC Kev Koom Tes rau Kev Txuag Hluav Taws Xob thiab GHG Txo hauv SW Fresno: EFMP Plus-Up Kev Hloov Tsheb thiab Kev Txhawb Nqa WDP - Kev Txhim Kho Kev Txhim Kho Kev Ua Hauj lwm
WDP - Kev Txhim Kho Kev Ua Hauj lwm Qis Qis / Qis Emission
Theb Kev Cob Qhia Tsav Tsheb

KEEB KW THIAB KEV NCAJ NCEES

Lub Nroog Fresno muaj nws tus kheej keeb kwm thiab keeb kwm ntawm txoj kev siv av tsis zoo. Tshwj xeeb, kev hloov kab lis kev cai ntawm cov neeg nyob hauv teb chaws thiab cov hom phiaj ntawm kev siv av hauv Fresno suav nrog cov tswv cuab thaj av ntawm cov neeg Asmeskas cov neeg Qhab, kev raug yuam ua hauj lwm ntawm cov neeg dub ua liaj ua teb, kev ua hauj lwm tsis ncaj ncees rau cov neeg tsiv teb tsaws chaw, thiab kev lag luam nyiaj txiag kev ntawm Hmoob cov neeg nyob hauv. Txawm hais tias nws yuav yooj yim rau qee tus saib qhov xwm txheej no dhau los yav qub qab, cov keeb kwm txuas ntxiv no tau qhia hauv kev npaj kho dua tshiab. Ntau lub sij hawm ntawm kev sib raug zoo ntawm cov neeg hauv zej zog thiab tsoom fwv cov koos haum hauv zej zog ua ke nrog kev tsis muaj vaj tsev nyob thiab cov chaw ua si thiab muaj kev lom zem ua rau muaj qhov tsis sib xws uas ua rau muaj kev hloov chaw nyob.

Dhauv qhov kev tuag kab mob uas yog siv sij hawm ntev hauv cov zej zog xws li Sab Qab Teb Hauv Fresno, cov kev rau siab tshiab los nqis peev hauv cov tsev hauv cov cheeb tsam no tau nkag siab zoo nrog kev sib cav sib ceg, kev ntseeg tsis tag, thiab tsis khag siab. Cov chaw nyob ib puag ncig txuas ntxiv ua rau thaj chaw ib puag ncig muaj cov huab cua phem tshaj plaws thaum tseem muaj kev kub ntxhov ntawm qhov kev tsis txau siab yuav tsum pom zoo rau lub zej zog hloov pauv kom muaj cov huab cua huv, tsim cov khoom tshiab, thiab nkag mus rau ntau txoj hauj lwm. Qhov loj tshaj thiab qhov cuam tshuam feem ntau nrog kev nqis peev thiab zej zog kev kho dua tshiab, yog qhov nce ntawm cov khoom ntiag tug thiab tus nqi hauv kev ua neej. Nyob hauv ib lub nroog uas feem ntau cov neeg nyob yog cov tswv tsev los sis ntau npaum neeg, qhov kev hloov npaum nos tau tsim cov huab cuas uas zoo tsaj plawm rau qhov kev hloov chaw nyob thiab muab kev thov txhawm rau kev pab cuam cov pej xeem thiab cov paj ntsig ntawm cov pej xeem hauv zej zog.



(4) Raws li Kev Ntsuas Cov Ntaub Ntawv Hauv Zej Zog American Xyoo 2020

KEEB KW THIAB KEV NCAJ NCEES

Txoj kev txuas nrog ntawm kev rov kho thiab cov kev cuam tshuam nyob rau hauv cov zej zog yog tias thaum cov kev nqis peev no tshwm sim rau cov kev txaus siab ntawm cov zej zog tau nyiaj tsawg, Tab sis lawv tau rov kho cov zej zog kom muaj qhov chaw zoo dua qub rau cov neeg uas tsis nyob ntawv. Cov kws tsim kho ntiag tug thiab cov uas muaj kev nplua nuj nyob rau hauv cov cuab yeej lag luam vaj tsev tau pom qhov kev hloov no thiab teb rau qhov ntawv, nce thooj nyiaj thiab kev ua lag luam rau cov neeg nyob sab nrauv uas nws cov nyiaj tau los siab tshaj cov nyiaj tau muab tawm ntawm cov neeg nyob hauv. Yuav kom tiv thaiv txoj kev noj qab haus huv, kev nyob zoo, thiab qhov tseem ceeb tam sim no ntawm nyiaj txiag ntawm cov neeg nyob hauv Fresno, kev tiv thaiv txoj cai xws li cov uas muaj nyob hauv tsab ntawv ceeb toom no yog qhov tsim nyog.

Txib Kom Tiv Thaiv Kev Tsiv Tawm Ntawm Lub Nroog

Lub ntsiab lus VI ntawm pej xeem cov cai- Thaum nws muaj ntau txoj cai lij choj thiab pej xeem cov cai los tswj fwm kev ncaj ncees rau tsoom fwv cov kev coj ua hauj lwm hauv xeev thiab cheeb tsam, Lub ntsiab lus VI ntawm txoj cai lij choj ntawm tsoom fwv cov cai lij choj tau muaj kev pom zoo rau kev tshem tawm thiab tiv thiav kev tsis sib haum xeeb tsis sib xws hauv kev tsim cov nroog thiab cov hauj lwm pej xeem. Lub ntsiab lus VI txwv kev ntxub ntxaug lwm haiv neeg nyob rau hauv ib qho phiaj xwm los sis dej num twg uas tau txais tsoom fwv kob nyiaj txiag,Tau yuam tsis dua,qhov no suav txog kev peev nyiaj txiag feem ntau cuam tshuam nrog cov phiaj xwm hauv cheeb tsam. Xeev California cov kev cai nthuav Lub ntsiab lus VI rau cov neeg ua lag luam thiab txhawb cov kauj ruam ntxiv ntsig txog txoj kev theej txhoj rau cov txheej txheem ntawm kev ntxub ntxaug lwm haiv neeg. (5)

Tsoom fwv Qib siab Los Daws Cov Kev Ncaj Ncees Ib Puag Ncig Cov Neeg Tsawg Thiab Cov Neeg Tau Nyiaj Tsawg - Nyob rau xyoo 1994, tus thawj tswj hwm Bill Clinton tau tsim tsa ib qho kev coj ua uas tau muab khoom siv rau ‘’Tseem hwm txoj cai hais txog kev ncaj ncees ib puag ncig hauv cov haiv neeg tsawg thiab cov neeg tau nyiaj tsawg’’ xav kom tsoom fwv cov koom haum los txheeb xyuas thiab chaw nyob ‘’tsis txaus sib luag thiab tsis zoo rau tib neeg kev noj qab haus huv los sis ib puag ncig ntawm cov kev pab cuam, cov cai tswj fwm, thiab kev uas ub no rau cov neeg tsawg thiab cov tau nyiaj tsawg." (6)

AB 686 - California Txoj cai sib tham 686 tau raug pom zoo xyoo 2018 thiab kev txiav txim siab hauv txhua lub xeev cov phiaj xwm nyiaj tau los thiab cov kev pab cuam los lees paub tias lawv tau lees paub cov vaj tsev ncaj ncees.(7)

Thawj tswj xaj 13166 – Tsab cai los ntawm tus thawj tswj hwm Bill Clinton xyoo 2000 Thawj coj xaj 13166 – txhim kho kev nkag mus rau cov kev pab rau cov neeg uas tsis paub lus AsKiv zoo txaus yuav tsum muaj tsoom fwv cov koom haum ‘’tsim thiab siv txoj kev uas cov neeg tsis paub lus AsKiv zoo muaj peev xwm nkag tau rau cov kev pab cuam ntawd.’’ California tsoom fwv txoj cai § 7293 nthuav tawm qhov no thiab ua kom txhua lub chaw hauj lwm hauv cheeb tsam ‘’ muab cov neeg tsis paub lus AsKiv ntau txaus,yuav tau ntiav cov neeg paub ob hom lus txaus nyob hauv cov hauj lwm cog lus ua pej xeem los sis yog cov neeg txhais lus los pab rau cov hauj lwm ntawd,kom paub meej cov ntaub ntawv thiab kev pab cuam ntawm cov neeg tsis yog lus AsKiv qhia ib tug neeg.” (8)

(5) VI Ntsiab Lus, Txoj Cai Kev Thaj Yeeb Ntawm 1964
(6) Thawj Tswj Hwm 12898 hais txog kev ncaj ncees ntawm ib puas ncig, hnub tim 11 lub ob hlis, 1994.
(7) California cov rooj sij tham 686
(8) Cov Tswv Cuab Haj Lwm 13166

KEEB KW THIAB KEV NCAJ NCEES

Cov cheeb tsam vaj tse nyob ntawm lub nroog Fresno – Cov cheeb tsam chaw nyob ntawm Fresno yog tshooj lus ntawm nws cov phiaj xwm dav dav thiab nws lub hom phiaj yog ua kom muaj vaj tsev zoo nyob thiab pheej yig rau txhua tus neeg hauv nroog Fresno. Saws hauv xyoo 2016 thiab hloov kho xyoo 2017, nws muaj 28 cov hauj lwm tsim los pab rau lub hom phiaj ntxiv hauv nroog. cov txheej txheem 12A ntawm ib cheeb tsam tsev nyob yuav tau tsim kom muaj ib qhov kev tawm tsam txoj hauj lwm ua quab yuam.kev sib sau cov ntaub ntawv txhua xyoo thiab kev tshaj qhia txog kev xa tawm,kev txheeb xyuas cov kev nqis tes ua (txoj cai) uas yuav ua rau cov pej xeem thiab cov tub lag luam nyob hauv thaj chaw,thiab nrhiav kev pab nyiaj rau kev tsim kho cov nyiaj tau los sib xyaw ua ke thiab tus nqi pheej yig,nrog rau kev tshaj tawm cov ntaub ntawv cuam tshuam ntawm lub nroog lub vev xaib.lub nroog tau tsim tsa pawg neeg ua hauj lwm hauv xyoo 2018 thiab tsim nws thawj daim ntawv tshaj tawm txhua xyoo txog kev tsiv tawm hawuv xyoo 2019.Tsab ntawv ceeb toom no yog npaj los tswj lub chaw tawm tsam hloov chaw ua hauj lwm lub zog rau yav tom ntej hauv kev kawm,qhia txog ,thiab tiv thaiv kev tsiv tawm chaw.

Txhais Cov Teeb Meem

Pab pawg ntshaw ntse tau tshim kho saum ntpoo av thiab kev koom tes hauv zej zog los nkag siab txog txoj hauj lwm peb tau ua dhau los thiab cov neeg nyob hauv lawv tus kheej txhais li cas qhov teeb meem ntawm kev khiav tawm hauv Fresno.Peb xav kom peb txoj kev tshawb fawb tag nrho ua raws li qhov cov neeg nyob hauv txoj kev npaj ua hauj lwm dhau los,hu ua kev txheeb xyuas huab cua kev nyab xeeb kom tuaj txog lub ntsiab lus meej ntawm cov teeb meem hau zos cuam tshuam nrog kev tsiv tawm thiab tham txog kev huab cua nyob hauv Fresno.

Peb Muaj Ob Peb Yam Kev Txwv

Muaj ntau qhov kev txwv uas cov pab pawg ntshaw ntse pom zoo ua ntej kev txheeb xyuas kev nyab xeeb. Cov kev txwv no muaj kev cuam tshuam rau tus txheej txheem tsom hauv huab cua,kev txhais cov ntaub ntawv ,thiab qhov ntau thiab dav ntawm peb qhov kev soj ntsuam.

COV KEV TXWV: COVID-19

Thaum lub peb hlis ntuj 2020, teb chaws asmeskas tau pib txoj cai nyob hauv tsev vim yog los ntawm muaj kev sib kis tus kab mob Coronavirus 2019 (COVID-19). Peb kev soj ntshuam huab cua ntawm zej zog tau tsim rau thaum lub rau hlis 2020, thiab thaum ua lub nroog Fresno tseem tsis tau nyob hauv tsev tiav raws lus txib.kev nyob sib ze ntawm zej zog dhau los ua kev sib swm. kev nyob sib ze txhais tau tias pab pawg ntshaw ntse tau txwv hauv lawv kev nkag mus sib cuam tshuam ib tus neeg rau ib tus neeg. Thiab Cov kev soj ntsuam raws qhov chaw tsis tau muaj raws li qhov yuav muaj ‘’zoo li ib txwm’’ ntws ntawm, siv,nkag mus,thiab muaj peev xwm ntawm cov chaw raug soj ntsuam.

Txog qhov kawg ntawd, cov kev ntshuam xyuas cov kev ua nyob rau hauv kev sib raug zoo muaj qhov kev sib txwv. tsis muaj neeg nyob hauv kev sib txuas lus tau ntxiv los ntawv kev sib tham thaum hauv paus thiab lus ntsiab lus teb los ntawv cov kev sib tham tshawb xyuas huab cua ntawm kev ua noj u ahaus. Kev xam phaj cov neeg ua hauj lwm los tau ua zoo ib yam nkaus.

Cov txiaj ntsig tsis txaus ntseeg ntawm qhov kev hloov kho no tau hais tias pab pawg ntshaw ntse tau muaj peev xwm koom nrog cov tswv cuab hauv zej zog dav los ntawm txoj hauv kev ua zoo li qauv tiag. Pab pawg ntshaw ntse tsis pom tau hais tias COVID-19 qhov kev kis thoob plaws tau cuam tshuam rau kev

KEEB KW THIAB KEV NCAJ NCEES

txheeb xyuas kev nyab xeeb hauv zej zog txog qhov uas yuav uas rau muaj kev cuam tshuam loj los sis kev tsis zoo ntawm qhov ua tiav,qhov tseeb, thiab kev tseeg tau ntawm kev kawm.

QHOV TXWV: KEV NKAG MUS TSIS TAU NTAWM COV QAUM KEV TSIM KHO

Thaum lub sib hawm pab pawg ntshaw ntse muaj kev nkag siab ntau ntawm cov qauv tsim vaj tse thiab lawv qhov chaw npaj cia, pab pawg no tsis tau muaj kev siv tswv yim txog kev teeb tsa rau sab qab teb ntawm nroog Fresno cheeb tsam thaj chaw txoj hauj lwm.qhov kev txwv no txhais tau tias pab pawg tau tsawg kawg ntawm lawv lub peev xwm txog qhov txiaj ntsig thiab kev koom tes hauv zej zog tsis muaj kev ua tiav, kev sib txuas ntawm lub neej tiag tiag thiab yam ua npaj cia hauv thaj chaw tsim kho. Cov tswv cuab hauv zej zog uas tau tuaj koom nrog kev txheeb xyuas huab cua hauv zej zog tau muaj kev txhawj xeeb txog qhov kev txwv no thiab pom tau tias qhov kev txwv no muaj kev cuam tshuam ncaj rau cov kev nkag siab ntawm txoj dej num thiab kev ntseeg siab ntawv cov tswv cuab hauv zej zog thiab cov ncaw ua hauj lwm.

Qhov no yog qhov kev txwv ntawv pab pawg ntshaw ntse pab pawg tsis tuaj yeem daws teeb meem thaum lub sij hawm kev tshawb xyuas huab cua ntawv kev ua noj ua haus.pab pawg ntshaw ntse tau ua kev tshawb nrhiav kev hloov pauv kev ncaj ncees (sab nraud ntawm lub ntsiab lus ntawm kev ntsuam xyuam huab cua kev uas noj) hauv kev sib zog los pib kho qhov teeb meem tsis ntseeg -vim hais tias qhov kev hloov pauv no uas rau muaj kev hem thawj rau kev hloov pauv Fresno thiab kev koom tes hauv zej zog Fresno. Nws yog tau hais tias qhov tseeb meem no tej zaum yuav daws tau ob yam, los sis qhov siab siab, thaum ib cov tswv yim kos duab muab tso tawm rau laj mej pej xeem.

TXOJ KEV XAV: COV PHIAJ XWM THAJ TSAM UA HAUJ LWM

Thaj Chaw Tsim Kho Vaj Tse

Cov lus piav qhia nram qab no ntawm cov phiaj xwm ciam dej num tau muaj tso rau hauv no kom txhob muaj neeg muaj tshem tau RFQ (Txuas Nrog):

Kev hloov pauv Fresno cov cheeb tsam muaj thaj tsam tag nrho tshaj 4.9 mais square nyob rau hauv suav lub nroog (Chinatown), sab hnub poob yav qab teb ntawm lub nroog Fresno thiab thaj tsam plawv nroog hauv nroog nroog Fresno (pop. 538,300) yog nyob rau ntawv 114 mais squqre nyob hauv lush san joaquin yog loj hauv plawv California, nruab nrab ntawv txoj kev ntawm San Francisco thiab Los Angeles. Fresno yog lub xeev thib tsib nroog loj tshaj plaws thiab San Joaquin Vally qhov chaw loj tshaj plaws hauv nroog. Fresno yog nyob 90 feeb ntawm teb chaws Famed Yosemite cov qub teej qub teg uas muaj suab npe zoo lis vaj ntxwv Canyon thiab cov chaw ua si hauv teb chaws Sequoia.

Cov phiaj xwm thaj tsam chaw nyob

Cov ntaub ntawv qhia txog neeg nyob hauv qab no tau muab tso nrog hauv pauv hloov Fresno kev nyuaj siab txog kev nyab xeeb RFQ:

Cov pej xeem hauv nroog Fresno muaj coob tshaj li ib lab tus neeg nyob hauv thiab tau nkag mus hauv kev lag luam kos tshaj li 1.5 lab tus neeg hauv kev tsav tsheb 30 feeb. Lub nroog no poob rau hauv zej zog nyias tsis zoo 5 feem pua ua ntej hlos ntawm CalEnvironScreen 3.0 thiab 100 feem pua (100%) ntawm cheeb tsam cov phiaj xwm yog cais raws li cov nyiaj khwv tau los tsawg ntawm kev suav pej xeem suav txheeb raws li tau txheeb xyuas los ntawm AB1550 (9) .qhov cuam

KEEB KW THIAB KEV NCAJ NCEES

tshuam ntawm cov qeb duas no txhais tau hais tias thaj chaw thaj tsam muaj feem cuam tshuam tsis zoo ntawm kev tiv thaiv ib puag ncig, kev noj qab haus huv thiab nyiaj txiag kom suav nrog kev ua qias neeg thiab kev mob hawb pob, cov hnub yug qis, cov kab mob plaws tau nce siab, cnce mus rau cov txham thiab tus nqis tshuaj tua kab .muaj kev tiv thaiv kev noj qab haus huv thiab kev tiv thaiv ib puag ncig yog qhov zoo ntawv kev sib cais lus, kev kawm qis thiab kev txom nyem hnyav.

Qhov Xav Tau Lwm Txoj Hauv Kev Tawm

Hauv ntau cov lus piav qhia ntawm cov phiaj xwm ntau thaj tsam dej num ntawm pab pawg ntshaw ntse tau pom cov cim qhia ntawm kev tsis ncaj ncees ntawm cov lus piav txog cov neeg nyob hauv Fresno thiab txhwj xeeb cov tib neeg nyob rau hauv sab hnub poob yav qab teb ntawm Fresno thaj chaw. Cov ntsuas no suav nrog:

- Kev siv cov nqi uas tsis raug-siv cov ntsiab lus los piav “yav pem suab” los sis “muaj peev xwm”cheeb tsam dej num.
- Tsis xav txog cov khoom ntiag tug hauv zej zog ntawm qhov cheeb tsam phiaj xwm dej num
- Tsis muaj cov neeg sawv cev nyob rau hauv kev sau cov lus piav qhia txog cov neeg nyob.
- Kev poob qab ntawm cov keeb kwm zaj lus piav cov xwm txheej

Hauv kev teb rau cov cim ntawm kev tsis ncaj ncees, pab pawg ntshaw ntse tau tsim kho cov lus piav qhia: muaj cov cwj pwm zoo ntawm cov kev sib raug zoo, thaj chaw ntawm kev ywj pheej, zej zog cov cuab yeej, kev sib raug zoo,thiab kev coj noj coj uas.lub hom phiaj yog tsim ib qho kev piav qhia tshiab rau ntawm sab hnub poob yav qab teb hauv Fresno ib feem ntawm qhov kev khiav tawm hauv txoj kev npaj ua kom tsis txhob cuam tshuam txog qhov kev tsis ncaj ncees no thiab cov kev txo nqi kab lis kev cai uas yuav muaj txiaj ntsig los yog ua rau muaj qhov txawv txav thoob plaws hauv cheeb tsam. ntawm no puas yog qhov uas peb xav:

Cov Ntaub Ntawv Qhia Txog Zej Zog Kev Ruaj Khov

Hauv seem keeb kwm kab lis kev cai (txuas nrog) ntawm tsab ntawv ceeb toom no, peb yuav piav txog keeb kwm kab lis kev cai ntawm Fresno uas tau txhawb peb lub siab xav los tsim qhov zoo ntawm cov pej xeem cov ntaub ntawv. Raws li kev soj tshuam ua ntej ntawm cov keeb kwm ntawd, kev sib txhub neeg txawv thiab cov dab neeg hauv keeb kwm uas tau pib, pab pawg ntshaw ntse tsim kho cov ntaub ntawv raws lis cov pej xeem qhov ua tau zoo.

Cov pej xeem hauv nroog Fresno cheeb tsam muaj ntau dua ib lab tus thiab ua lub chaw txuas rau cov neeg nyob uas sawv cev rau 70 haiv neeg, hais 105 yam lus, cov pej xeem hauv zej zog ua nyob sab hnub poob yav qab teb ntawm Fresno tau sawv tawm ntawm lub xeev cov neeg ua hauj lwm ua raug quab yuam, tshawb nrhiav ntau tiam ntawm kev siv av uas tsis zoo, ua rau ib lub teb chaws muaj kev uas liaj ua teb tseem ceeb, thaum dim ntawm kev cuam tshuam ntawm nyab laj thiab tau tsim txoj hauj lwm rau kev sib raug zoo kev ncaj ncees uas ua rau muaj kev hloov ntau hauv cob cai lij choj ua hauj lwm thiab tub ceev xwb saib xyuas.

Nroog Fresno yog chaws nyob ntawm 262.260 tus neeg Latinx, 45,000 tus neeg dub/neeg asmeskas, 24,500 tus neeg hmoob/hmoob thiab 6,500 cov neeg qub zos. Kev sib koom ua ke ,ntawm cov zej zog no,uas nws cov keeb kwm yog tus ncej txheem ntawm lub nroog Fresno keeb kwm, tau tsim kho 64 feem pua (64%) ntawm nroog Fresno

(9) Raws li Fresno Kev Npaj Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los RFQ

cov pej xeem. Lub sib hawj ntawm CalEnvironScreen 3.0 qhia hais tias cov zej zog tab tom ntsib qeb kev noj qab haus huv ,kev lag luam,thiab kev kawm tsis sib xws, lub nroog tseem muaj kev sib txuas lus ntau ntxiv ntawm cov neeg ua liaj ua teb, cov kwv ua yeeb yam, thiab cov thawj coj hauv zej zog muaj kev vam meej txawm tias muaj kev ua tsis ncaj ncees hauv lawv txoj kev noj qab nyob zoo. Fresno, tshawj xeeb yog Fresno sab hnub poob, tuaj yeem yooj yim los ua lub hauv paus rau kev sib raug zoo-kev tseem ceeb , kev txiav txim siab rau tus kheej, kev ywj pheej ntawm kev mus los, kev tsim kho lub zej zog muaj txiaj ntsig, kev sib rau zoo hau zej zog,thiab kev muaj peev xwm ntawm lub sij hawm ntev yuav tsum yog lawv muaj peev xwm txiav txim siab kom tes nrog kev txiav txim siab thiab tawm tsam.kev nqis peev hloov chaw.

Txhais “Zej Zog” thiab Cov Neeg Txiav Txim Lub Neej Ib Puag Ncig

Raws li kev sib txuas lus ntawm kev piav qhia txog kev tsiv teb tsaws chaw nyob hauv lub nroog Fresno, pab pawg ntshaw ntse tau txiav txim siab tsim qhov phiaj xwm tshwj xeeb cov ntsiab lus ntawm cov zej zog nyob rau hauv kev sib koom tes kom txav deb ntawm kev tsis ncaj ncees rau txoj kev txhim kho cov lus piav qhia thiab kev tshawb fawb.rau cov laj thawj ntawm txoj kev tshawb fawb no, cov ntawv xa mus rau zej zos yuav ua rau thaj chaw Fresno sab hnub poob cov phiaj xwm txuas ntxiv rau: kev sib raug zoo sib xws, kev sib raug zoo hauv zej zog sib luag, kev sib qhia hauv ib cheeb tsam los sis cov koom haum ib cheeb tsam los sis sib txuas rau ib qho chaw ntawm sab ntsuj plig, tsev kawm los sis lwm tus neeg.

Txiav Txim Tshem Tawm

COV KEV SIB TXUAS NTAWM TXOJ KEV LOJ HLOB THIAB KEV STHEM TAWM

Cov kauj ruam tseem ceeb hauv kev tsim cov cai tswjfwm uas daws cov kev pheej hmoo ntawm kev tsis tuaj yeem cuam tshuam nrog kev txhais thiab nkag siab tias peb txhais li cas thaum peb hais “hloov chaw”. Nyob rau hauv ob qho tib si kev thauj mus los thiab tsev nyob hauv nroog thiab cov neeg tawm tswv yim tau pib los sib puag ncig cov ntsiab lus uas ib txwm muaj, lub tswv yim no txiav txim siab txog hom kev hloov chaw txawv txav nrog rau ntu sib txawv ntawm kev tshem tawm.

HOM KEV TAWM CHAW
Kev Tshem Tawm Sab Hauv

Kev tshem tawm sab hauv tshwm sim rau hauv kev ua noj, cov lag luam, thiab cov koom haum kab lis kev cai tsis tuaj yeem nyob qhov qub tau vim qhov nce nqis ntawm kev ua neej nyob. Dhau ntawm cov nqis xauj tsev thiab kev siv nyiaj txiag ntawm kev ua neeg nyob, kev ua neej nyob poob qis, daim ntawv cog lus tsis txuas dua tshiab, thiab kev laib cov pej xeem tawm ua tsis muaj kev txhaum ua rau pej xeem raug yuam kom tawm hauv lawv lub zej zog, ntawm lub sij hawm tshem tsev tawm hauv lawv zej zog. Thaum kev tshem tawm ncaj qha hauv cov zej zog,kev xav txog vaj tsev thiab kev ua vaj tsev nyob yog cov ua rau muaj kev phem rau kev nqis peev uas muaj cov tsev ua tsis tau tus tswv-tsev uas tsis muaj kev tswj hwm zoo thaum cov neeg nyob ntawm cov neeg tau nyiaj tsawg thiab tom qab ntawd rov kho dua tshiab thiab them nqi ntau dua kom cov neeg tau nyiaj tau los nyob siab dua. qee zaum, kev txhim kho haum zej zog zoo (“kev npaj cia” lub hom phiaj) ua rau kev xav txog vaj tsev; qhov no yog qhov xwm txheej tshwj xeeb tshaj yog thaum lub sijhawm tau nrawm dua tshiab thiab them nqi ntau dua kom cov neeg tau nyiaj tau los nyob siab dua. qee zaum, kev txhim kho haum zej zog zoo (“kev npaj cia” lub hom phiaj) ua rau kev xav txog vaj tsev; qhov no yog qhov xwm txheej tshwj

xeeb tshaj yog thaum lub sijhawm tau nrawm dua thiab kev nqis peev thiab phiaj xwm txheej txheem tsis tau tsim kho hauv kev koom tes nrog cov neeg nyob hauv.

Kev Ua Lag Luam Kev Tshem Tawm

Kev nqis peev hloov chaw (kev hloov chaw uas yog los ntawm kev lag luam thiab khwv yees kev hloov pauv hauv kev tsim kho tshiab) yog kev paub tsis meej uas cuam tshuam nrog cov phiaj xwm xws lis: kev hloov pauv mus los, kev tsim kho tsheb npav, kev ntxhuav tawm txoj kev loj, kev tsheb ciav hlau, thiab qee zaum cov chaw nres tsheb thiab qhib qhov chaw loj hlob. kev tshawb fawb pib txwv xav cia ua tau txais to ntuav dav thiab txuas nrog rau kev tsim kho thiab kev tshem tawm tshiab los tseem muaj thiab raug txwv; txawm li cas los xij, tshawb pom thaum ntxov ua rau pom qhov kev xav no, ib qhov tseem ceeb yog tias qhov kev hem thawj thiab kev pom ntawm qhov yuav tsum tau hloov chaw nyob thiab/los sis kev pom zoo ua rau muaj kev pheej hmoo txaus ua cov pej xeem yuav tsum tsiv tawm sai sai yog qhov kev tsiv muaj qhov ua tau. (nws sib hloov rau txoj kev tos thiab vam tia cov nqi thiab lwm yam kev ntxhov siab yuav tsis nce). Lub sij hawm zoo lis ntawv, nws yeej ib txwm muaj tseeb uas cov neeg nyob hauv qhov chaw pib ntawm pib ntawm kev hais lus zoo, tag nrho cov neeg nyob hauv uas muaj kev pheej hmoo tshaj plaws rau qhov ua yuav tsis muaj qhov tsis zoo; nws tuaj yeem suav tau tawm tias, lawv yuav tsum muaj yog tias cov neeg nyob hauv nroog muaj kev sib rau zoo los sis nyiaj txiag los hloov chaw.

Kev Tshem Tawm Sab Nrauv

Kev tsiv tawm sab nrauv feem ntau muaj kev hloov pauv siab hauv kev coj noj coj ua ntawm cov neeg nyob hauv lub zej zog. Qhov kev tsiv chaw no tseem rau saib raws li kev coj noj coj ua hauv zej zog. Thaum ua kev kwv yees chaw nyob yog ib qhov kev tsiv chaw sab hauv ua txhawb nqa coj ua twb muaj lawm, nws tseem yog ib qho kev tsiv tawm sab nrauv vim tias qhov kev coj cwj pwm no hloov kho kev sib raug zoo ntawv kev sib raug zoo ntawm txua qhov chaw nyob.nov yog qhov xwm txheej thaum cov pej xeem ua muaj peev ntau los pauv chaw thiab cais tawm cov pej xeem ua muaj peev tsawg, nrog rau thaum muaj kev ntxub txaug lwm haiv neeg cov kev hloov pauv.

Kev hloov paub chaw hauv kev coj noj coj ua yog yam tsis zoo xws lis kev hloov hauv ib zej zog thiab haiv neeg ntawm lub zos ntawv uas rau muaj kev tas lub neej txoj sia hauv zej zog. Kev tas txoj sia hauv zej zog yog kev sib raug zoo ntawm cov kab lis kev cai muaj txiaj ntsig zoo li: lwv los ntawm pej xeem cov txheej txheem,kev ua txhaum ntau ntawm cov neeg dub thiab neeg xim av thiab cov kab lis kev cai, ib puag ncig ua yeeb ncuab tsis zoo rau cov rau thiab cov neeg xiab oob khab, kev sib raug zoo ib puag ncig tau poob ploj, kev pua nsoog ntawm kev ua lag luam,thiab qhov tsis txaus ntseeg ntawm lub zej zog xav tau thiab cov kev pab cuam sab hauv. ib qho ntawm qhov tshwm sim pib ntawm kev tuag yog kev rov ua los sis rov ua dua tshiab ntawm thaj chaw kab lis kev cai. Kev siv cov txheej txheeb npe tshiab uas yog lub hauv paus ntawm cov neeg hauv zej zog yog cov cuab yeej los tiv thaiv kev tuag thiab pab kom cov zej zog tuaj yeem nyob tau hauv thaj chaw no.

THEEM NTAWM KEV TSHEM TAWM

Cov khiav dej num hauv ib cheeb tsam chaw ua noj thiab tsheb thauj mus los pib ntsuas kev tshem tawm rau plaub ntu ntawm daim ntawv pov thawj uas sib koom ua ke hauv ob qho chaw.kev txiav txim siab tshwj xeeb thiab kev

saib xyuas yuav tsum tau muaj rau cov xwm txheej ib puag ncig ntawm cov theem hais txog kev tshem tawm thiab cov los lus siv thaum peb tham txog keeb kwb ntawm kev rov yuav tsim kho dua.

Theem Ib Cov Kev Thov

Thaum lub sijhawm tho kev ntawm kev tshem chaw thiab kev pom zoo, cov neeg ib txwm nyob zoo li yuav tau ntsib kev kub ntxhov los ntawm kev tshem chaw los tau ntau lub xyoo. Tsim muaj kev ntsuas kom paub tsim nyog thiab kev ntsuas kev ncaj ncees rau kev daws teeb meem kev nyab xeeb ntawm lub cev, tsis muaj peev rau tsev kawm zej zog ,hla nroog mus los,txwv kev nkag tau mus xaiv zaub moj noj kom rau lub cev, kev txo nqi ntawm qhov muaj thiab nkag tau mus rau cov haujlwm, kev pib nkag ntawm cov tub ntxais hluas mus uas tus rog thiab/los sis kev sau qhov tshwj xeeb rau kev uas nom ua tswv (programming) thiab tiag tiag los yog pom qhov tsis txaus yog qee qhov kev ntxhov siab uas ua rau tshem chaw. cov kev ntxhov siab no tseem ua rau muaj kev poob siab ntawm zej zog tiag uas rau cov zej zog tsis muaj kev sib haum xeeb uas tau teb rau txoj kev tawm tsam thiab kev ua txhaum cai; cov neeg hauv nroog feem ntau tsis tshua teb rau cov kev sib nyuaj siab no ntawm qhov hais daws cov kev ntxhov siab ntawm qhov kev tshem tawm ua tswm sim.

Cov kev hloov pauv ntawm txoj kev puas tsuaj nyiam rub cov neeg tshiab los nyob hauv zej zog. cov neeg tshiab no ib txwm muaj kev nkag mus rau nyiaj txiag thiab nom tswv cov nyiaj uas tshaj li cov neeg uas twb muaj lawm/ua ntej. Kev siv cov peev txheej ntiaj tug tug thiab cov peev nyiaj/kev nqis peev (zoo li tus kws kos vaj tsev), cov neeg nyob tshiab ntawm cov kev tshaj lij theem feem ntau coj cov nyob hauv qhov chaw tsis muaj dab tsis thiab ntau yam uas tib neeg xav tias uas rau tsis tsim nyog siv-yog li kev hloov mus los tsis yooj yim ntawm cov theem no.

Theem Ob Kev Qhia Txhwj Xeeb

Thaum lub caij tseem kwv yees,tau muaj kev kub ntxhov sai sai ntau yam sib txuam pes daws thiab xav tsis txog, thawb-tawm (cov pej xeem nyob nrog qhov kev txiav txim siab tias lawv tsis muaj kev xaiv mus rau lwm qhov) feem ntau tshwm sim los ntawm tub ceev xwm tsis xwm yeem,kev tsim txom hauv zej zog ,kev tuag los yog mob ntawm ib tus neeg hauv tsev neeg,thiab poob nkag tsis txog rau cov zaub mov thiab kev khwv nyiaj txiag.cov thawj coj ntawm tsev neeg yuav txiav txim siab tsiv chaw vim muaj kev cuam tshuam ntawm kev tshem tawm tsis muaj qhov chaw tseeb los sis lawv tuaj yeej tshem tawm los ntawm cov neeg nyob sib ze thiab cov neeg hauv lawv cov zej zog txiav txim siab tsiv tawm mus.

Thaum lub sij hawm cov neeg nyob hauv nroog pib tawm mus,cov neeg ua hawj lwm tiag pib muag qhov chaw rau cov tub lag luam ua muaj peev xwm. Cov tub lag luam loj thiab cov neeg tsim kho loj pib nqis peev hauv txoj hauv kev uas muaj kev pheej hmoo siab thaum cov tso feem ntau ntawm cov vaj tse nyob hauv Lambo (tsis muaj neeg nyob, tsis tau kev ua lag luam). Qhov no ua rau muaj kev lag luam nrawm thiab nrawm rau tus nqis xauj tseev. Nyob rau theem no, cov tswv tsev thiab cov tub ua lag luam tau nquag tos cov neeg nyob hauv tsev tawm thiab tawm ntawm kev kho vaj tse thiab tu kom txog thaum muaj lub sij hawm rov los hais dua rau cov neeg xauj thiab tus yauv.

Theem Ob Kev Qhia Txhwj Xeeb

Qeb peb ntawm kev tshem tawm raws li pawb yog kev teeb tsa.ntawm theem no, mob siab rau thiab cov neeg ua tau tshem tawm lawm, yuav ib tug txheej

KEEB KW THIAB KEV NCAJ NCEES

txheem ntawm kev teeb tsa hauv. Kev npaj daim phiaj siv av qee zaum kuj hais txog lub sij hawm ntawd." kev hloov kho tshiab". Yam ua tsis paub txog ntawm yog cov neeg ua raug tshem tawm muaj kev tsis txaus nyob rau lub sib hawm ntev los ntawm cov dim txoj sia.cov kev paub dhau kos thiab cov xwm txheej uas tshwm sim thaum lub sij hawm no zoo li yuav muaj kev cuam tshuam ntev ntev rau lub neej zoo, kev noj qab hau huv, thiab kev nyab xeeb ntawm kev khwv nyiaj txiag. cov pej xeem cov pej xeem tshem tawm raug los ntawm kev kub ntxhov ua rau muaj kev pheej hmoo ntawm kev voj voog ntawm kev txom nyem thiab kev tsis haum uas ua rau puas thiab qee zawm, tas lub neej. nws yogi b qhov tseem ceeb uas yuav tau ua kom lub voj voog no ntsoov tias cov kev txo qis xws li suav nrog kev koom ua ke ntawm "pheej yig" los sis "tsev tau txais nyiaj tsawg". Thaum muaj kev nkag los ntawm cov vaj tsev pheej yig muaj txiaj ntsig zoo,nws tsis tshua hloov cov khoom vaj khoom tsev uas pheej yig thiab yeej nyauj rau cov neeg nyob nrog lub hauv paus hauv zej zog.qhov no ua rau muaj kev tsis txaus nyob rau hauv cov chaw hauv nroog uas cov chaw nyob ua rau muaj kev npog tsis raug raug rau qhov tsis muaj vaj tsev , hauj lwm, thiab lub hom phiaj zoo yav pem suab.

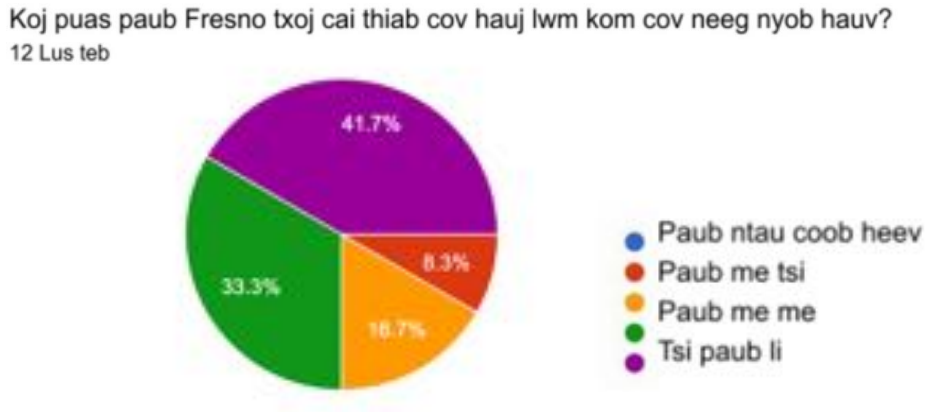
Raws li cov zej zog muaj kev lag luam ua "ntau-nyab xeeb" thiab "zoo dua qub", cov hloov pauv tsim cov txheej txheem tshiab ntawm kev pom zoo-tsim thiab kev tswj hwm-yuav uas ua kom muaj nuj nqis ntawm cov neeg nyob tshiab thaum ua saib tsis taus cov neeg uas nyob qub. ntaub lub tuam txhab tau hloov pauv uas tau tuaj txog thaum lub koom txoos tho kev koom nrog cov kev siv zog hauv cov lus qhia kev tiv thaiv zej zog ,ua rau muaj kev txhim kho ntau pawg keeb kwm kev tiv thaiv ,thaj chaw txhim kho kev lag luam,thiab cov koom haum ua neeg xauj. Kev hloov pauv pauv rau ib puag ncig lub cev tseem nce ntxiv nyob rau theem no thiab chav kawm kev tawm tsam kom zoo ntxiv thaum ua kom muaj kev sib cav sib ceg tsis tseem ceeb.

Theem Plaub Ntau Qhov Kev Hloov Pauv

Theem plaub ntawm kev tshem tawm,ntau yam kev hloov pauv ,koom nrog kev ua tiav kev tuag ntawm ib lub zej zog . thawm cov neeg ua tau tawm mus tawm los pib tsim lub zej zog thiab thiab kev ua neej nyob rau hauv thaj chaw tshiab (tsis muaj tsev nyob thiab tsis muaj qhov chaw), cov khoom plig tau tsim muaj txiaj ntsig zoo rau cov tub ua lag luam uas feem ntau nyob hauv nroog. cov qauv tsim thaum pib tsis muaj kev tiv thiav thiab tsis zoo vim tias kev xav tau raug txhaj rau hauv cov tsev muag khoom thiab thaum lub sij hawm no, cov nyob hauv lub teb chaws thiab cov pib ua hauj lwm tau tawg tag nrho. Nyob rau theem no, cov lag luam (loj thiab me) tau hloov chaw los sis tau tso pov tseg thiab cov chaw lag luam tshiab txav nkag los.

COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWS LI TXOJ KEV KAWM

Peb qhov kev tshawb fawb hauv qhov tseeb tau qhia tawm rau sawv daws tias tsis paub txog Fresno txoj cai, cov hauj lwm, thiab kev rau siab ua kom cov neeg nyob hauv. Hauv ib Txoj Hauj lwm raws lis Kev Sib Koom Tes Lus Nug txog tus txheej txheem los ntawm Pab Pawg Ntshaw Ntse (Thrivance), 41 feem puas ntawm cov neeg soj ntsuam " tus tsis paub," thiab 33 feem puas tau Ntsuas xyuas "tus paub" raws lis cov lus nug txog txoj cai tam sim no thiab kev npaj ntawm txoj cai. Tsuas yog 8.3 feem puas ntawm cov neeg teb "paub paub me ntsis," thiab tsis muaj neeg teb tias "paub zoo."



Peb Txoj Hauj lwm Cov Lus Nug Kev Sib Koom Tes Kev Pauv tau qhia tias cov neeg nyob hauv lub nroog Fresno tau raug kev puas tsuaj yooj yim dhau los thiab tam sim no tsis muaj vaj tse nyob. **Ntau dua li 70 feem puas ntawm cov neeg teb tau qhia txog tsev nyob, kev ruaj ntseg ntawm hauj lwm, thiab kev kawm raws li thaj chaw uas lawv cov zej zog xav tau kev pab.** Tsis tas li ntawv, cov neeg teb tau hais txog kev txhawj xeeb nrog ntau yam teeb meem uas cuam tshuam rau lawv cov zej zog, xws li kev tiv thaiv kab lis kev cai / kev ua yeeb yam thiab kab lis kev cai, kev nkag mus rau kev noj qab haus huv, kev saib xyuas me nyuam, kev kawm, kev ruaj ntseg ntawm hauj lwm, thiab kev nyab xeeb ntawm khoom noj.

Xav Paub Ntxiv, Ntau Yam

Txoj Kev Npaj Kev Hloov Pauv Hauv Fresno Tau Piav Qhia txog nws cov phiaj xwm kev npaj hauv zej zog raws li “cov txheej txheem muab kev koom tes siv los txhawb thiab saib xyuas cov tswv yim, tsim tus qauv hauv zej zog los txhais cov kev hloov pauv thiab cov kev cuam tshuam rau cov dej num yuav tsum muaj.” Txuas ntxiv, nws yog "cov keeb kwv txheej txheem kev siv nyiaj ntau tshaj plaws hauv Nroog Fresno, thiab cov neeg nyob hauv cov kev txiav txim siab txog cov phiaj xwm hauv lawv lub zej zog txog yam uas tsis tau muaj los duas." Thaum lub sij hawm kev txhim kho ntawm Txoj Kev Npaj Kev Hloov Pauv Hauv Fresno, Txoj Hauj lwm Kev Sib Koom Tes tau sib ntsib tsis tu ncua txij thaum Lub Xya Hli xyoo 2017 txog Lub Kaum Hlis xyoo 2017 thiab ua rau muaj kev nquas, kev koom tes nrog ntawm cov tswv cuab 165 lees Ntawm Pab Pawg Sawv Cev Hauv Cheeb Tsam. Cov kev sib raug zoo uas tsim los ntawm cov kev sib koom tes hauv zej zog thiab kev sib cuag mus los yuav tsum tau

COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWS LI TXOJ KEV KAWM

tsum tau txhim kho yam tsis tu ncua.

Ntau tshaj ib nrab ntawm cov neeg xauj tsev, tus tswv tsev, thiab txoj cai tswj hwm kev lag luam yuav tag rau xyoo 2023. Lub sij hawm tam sim no ntawm Cov Tsev Xauj Hauv Frresn (Txuas Nrog) yuav xau rau xyoo 2023, ua ntej nawv, Lub Nroog lub luag hauj lwm los kho thiab rov tsim kho Vaj Tse Tshiab. Thaum tau hloov kho lawm, Lub Tsev Yuav Nyob Raws li ib feem ntawm Lub Nroog Txoj Kev Npaj (Txuas Nrog) yuav raug lees paub los ntawm Lub Xeev Lub Tsev Hauj lwm Saib Xyuas Vaj Tse thiab Zej Zog. ib feem ntawm kev tsim cov txheej txheem rau cov vaj tsev, cov neeg ua hauj lwm yuav tsum nquag ua hauj lwm kom ntseeg tau tias txoj cai saum toj no raug tswj hwm los sis txhim kho raws li vaj tse huab cua nyob tam sim no nyob rau xyoo 2023. Vim li ntawv, kev sib koom ua ntu zus txog cov hauj lwm Kev Hlov Pauv Hauv Fresno yog ib lub sij hawm zoo rau:

- Tawm tswv yim rau kev koom tes, cov neeg nyob hauv kev tshawb fawb ntawm Kev Hloov Kho Vaj Tse xyoo 2023
- Tsim thaj chaw nyob rau cov neeg kom tau los teb rau txoj cai thov hauv txoj sij hawm
- Tsim thaj chaw nyob rau cov neeg nyob hauv los soj ntsuam txoj hauj lwm ntawm txoj kev cai uas twb muaj lawm thiab muaj kev phom sij txog qhov kev tsiv tawm mus lwm qhov
- Tsim cov tswv yim txhawm rau txo kev phom sij rau tag nrho txoj kev cai uas twb muaj lawm thiab kev hloov chaw ntawm thaj chaw mus nyob yam tsis raug cai
- Tsim cov ntaub ntawv cog lus thiab cov phiaj xwm rau cov hom phiaj rov qab los uas yog siv lub tswv yim kev tsav dav hlau thaum muaj kev cuam tshuam tsis zoo rau cov zej zog uas zog uas saib xyuas thaum lub sij hawm phom sij

KEV SIB TXHAWB KEV SIB TXUAS LUS THIAJ YUAV HLOOV LUB LEEJ THAUM MUAJ LUB HWJ CHIM THIAB KEV NCIG MUS LOS

Fresno cov txheej txheem kev npaj yuav tsum muab cov ntaub ntawv uas hais txog cov phiaj xwm rau txhua lub zej zog uas cuam tshuam ncaj qha (hauv qhov zoo thiab tsis zoo) ua ntej yuav muaj kev koom nrog ntau tus neeg. Lub hauv paus cov ntsiab lus no tsim cov hauv paus ntawm cov qauv kev sib txuas lus thaum muaj kev koom tes nrog cov zej zog rau cov haujl wm yav tom ntej:

- Tsim pej xeem cov-ntsej muag ua qhov chaw piv thiab txhua yam ntawm lub cev cov xwm txheej thiab cov hauj lwm
- Tsim kev sib cog lus ntawm kev sib txuas lus los sis kev coj thoob plaws cov kev koom tes ua hauj lwm uas tau tshwm sim thaum muaj kev sib tham hauv Kev Hloov Pauv Hauv Nroog Fresno, xws li tom qab txhua qhov kev koom tes hauv zej zog, tus tuaj koom yuav raug xa email los sis xov tooj nrog cov xov xwm tshwj xeeb
- Tsim cov txheej txheem ntawm lub rooj sib tham thiab kev sib txuas lus nrog kev sau ua ke thiab cov ntawv xa xov, tso cai rau kev yoog raws thiab kev tsim tswv yim tab sis xav tau cov ntaub ntawv tseem ceeb, xws li. hnub, qhov chaw, sij hawm, kev nkag mus tau, lub hom phiaj, cov txiaj ntsig tau tshwm sim, lub sij hawm ntawm qhov hauj lwm (nrog tag nrho kev ncaj ncees), thooj nyiaj npeev ntawm txoj hauj lwm
- Muab cov phiaj xwm uas tau kos cia, cov kev qhia tshwj xeeb, thiab cov kev xaiv BID kom ncaj ncees rau cov neeg nyob hauv lub zej zog uas tsis

(10) Fresno Housing Element - https://www.fresno.gov/darm/wp-content/uploads/sites/10/2018/01/FresnoHEAdoptedApril2017smallfile.pdf
11) Fresno General Plan - https://www.fresno.gov/darm/general-plan-development-code/

COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWS LI TXOJ KEV KAWM

muaj kev nyuaj siab ntawm kev hloov chaw nyob mus los

- Tsim cov lus teeb ntawm cov ntsiab lus uas yuav tsum muaj nyob rau hauv kev koom tes nrog rau cov lus thiab cov nqe lus uas yuav tsum tsis txhob siv (xws li cov nqe lus uas yuav ua rau muaj kev ntxhov siab los sis tub ua lag luam li kev xav)

KEEB KWM NTAWM HAIV NEEG
Yokuts Keeb Kwm thiab Txoj Cia ntawm Kev Siv Av



Fresno Tus ciam Hauv Paus Kev Hloov Npauv nyob rau ntawm thaj av ntawm Yokuts. Cov neeg Yokuts yog cov paub txog yav dhau los thiab yog tus saib xyuas ntawm thaj av yam tsis muaj ntaub ntawv sau tseg txog lawv txoj cai duav daim av. Cov Keeb kwm thiab ncauj lus qhia meej meej tias txawm tias thaum ntawv daim ntawv cog lus tau pom zoo, lawv ib txwm ua txhaum los ntawm txhua tus tsoom fwv. Thaum sij hawm tshawb nrhiav cov keeb kwm ntawm txoj hnyuv loj hauv thaj chaw kev tsim kho, pab pawg Ntshaw Ntse (Thrivance) pom Yokuts thaj chaw muaj cov keeb kwm ntawm kev txom nyem los ntawm kev tawm tsam thiab kev ua phem rau ib puag ncig rau cov neeg hauv paus ntawm zej zog. Cov ntaub ntawv hais txog “Fresno Indian Kev Ua Liaj Ua Teb” qhia txog cov lus nug kev sib tua, kev tua haiv neeg, thiab kev yuam lub dag zog yog cov khoom siv thaum ntxov ntawm kev txhim kho nroog thiab kev siv thaj av tshiab. Feem ntau, Cov neeg hauv nroog raug quab yuam mus ua hauj lwm ua liaj ua teb nrog rau cov neeg tawv Dub thiab cov tub rog ua raug quab yuam ua tub mab tub qhev thaum lub sij hawm California maj kub. Los ntawm kev tshawb fawb ua ntej, Pab Pawg Ntshaw Ntse (Thrivance Group) tau txiav txim siab txog lub sij hawm yav dhau los lub sij hawm ntawm Yokuts thiab xeev raug pom zoo ua phem rau lawv yuav tsum muaj nyob hauv lub moj khaum ntawm kev tshawb fawb tawm tsam kev tsiv tawm mus

(12) The Aboriginal Population of The San Joaquin Valley, California
(13) Lindsay, Brendan C. Murder State: California's Native American Genocide, 1846-1873, p.283

COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWS LI TXOJ KEV KAWM



ntxiv nrog rau txoj kev cai tshaj tawmi los ntawm kev tshawb fawb los ntawv.

Fresno Txoj Ceg Txheem ntawm Kev Ua Liaj Ua Teb thiab Cov Zej Zog Ntawm Haiv Neeg Dub

Thaum xav txog cov keeb kwm ntawm Sab Qab Teb Hauv Nroog Fresno (Southwest Fresno), nws yog qhov tseem ceeb uas yuav suav nrog nws txoj kev koom tes hauv txoj kev ntawm kev lag luam kev ua liaj ua teb, tsis yog ua li yav dhau los, tab sis nws yog lub sij hawm zoo rau kev txhim kho kev lag luam thiab tseem ceeb uas tseem muaj txoj sia nyob hauv cov keeb kwm thiab cov txuj ci uas tau dhau los ntawm tiam dhau los ntawm Haiv Neeg Dub hauv Fresno.

“Haiv Neeg Amelikas[Dub] yog thawj cov neeg ua hauj lwm uas tau cog lus ua ntej tshaj plaws los ntawm cov neeg sab nrauv hauv lub xeev California.” Cov neeg ua hauj lwm ntawm Haiv Neeg Dub cov tub mab tub qhes ntawm kev ua qhev ua ib txoj kev lag luam loj nyob rau hauv Nroog Fresno. keeb kwm ntawm ncauj hais txog cov xwm txheej ntawm haiv neeg Dub yog tuaj txog hauv nruav nrav hauv nroog txhawm rau los pab txhim kho kev lag luam kev ua liaj ua teb. Raws li Haiv Neeg Dub thiab cov neeg ua liaj ua teb tau ua ntau dua hauv kev tawm tsam lawv los ntawm Jim Crow txoj cai, kev xaiv neeg ntawm neeg Mev cov neeg ua liaj ua teb. Lub Tsev Hais Plaub African Episcopal Xi-oos tau ua lub luag hauj lwm tseem ceeb hauv kev tsiv cov neeg Dub ntawm cov xeev yav qab teb mus rau California thiab qhia lawv txog kev muaj peev xwm ntawm kev ua liaj ua teb.

Pab Pawg Ntshaw Ntse (Thrivance Group) pom tau tias haiv neeg dub kev ua liaj ua teb yog qhov tseem ceeb ntawm kev txiav txim siab rau kev ntsuam xyuas cov kev siv thaj av los ntawm kev tiv thaiv kev tawm tsam, nrog rau cov sij hawm los cuam tshuam rau qhov kev tshem tawm ntawm cov lus piav qhia no thiab los txhawb txoj cai thiab cov vaj tse uas yuav ua kom muaj zog ntawm cov kab lis kev cai kev sib raug zoo thiab tus kheej hauv Yav Qab Teb hauv Fresno.Thaum nws tau hais tias 19 feem puas ntawm haiv neeg dub uas nyob Yav Qab Teb hauv Fresno, lawv cov kev txhawb nqa rau kev txhim kho ntawm kev lag luam kev ua liaj ua teb hauv Fresno tsis tuaj yeem sib cais ntawm daim ntawv teev tseg no.

Kev Tawm Mus Los Ntawm Cicano Havu Fresno



(14) A History of Black Americans in California
(15) Southwest Fresno Displacement Avoidance Plan Narrative (Draft) - http://www.transformfresno.com/wp-content/uploads/2019/07/Transform-Fresno-Displacement-Avoidance-Plan-FINAL.pdf

COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWS LI TXOJ KEV KAWM

Chicano Kev Tawm Mus Los feem ntau raug tso ntawm pej xeem cov ntawv teev hais txog txoj kev koom tes ntawm pej xeem kev sib koom tes thiab Kev Sib Raug Zoo Ntawm Haiv Neeg Dub hauv nroog Fresno, CA. Tsis paub txog keeb kwm ntawm kev ua nom ua tswv ntawm cov zej zog haiv neeg Dub thiab Brown tau ua rau muaj kev ntsuam xyuas txog kev ntxub ntxaug lwm haiv neeg uas ua kom muaj kev sib cais. Kev koom siab los ntawm haiv neeg Dub lub zog, Cov neeg ua liaj ua teb txoj cai, thiab kev tawm tsam Nyab Laj txoj kev tsiv, Chicano KevTawm Mus Los Xyoo 1960 tau siv lub tswv yim tseem ceeb rau kev ncaj ncees thiab txoj hauv kev tiv thaiv kev sib raug zoo kev nyab xeeb rau tsoom fwv hauv nroog Fresno.

Thaum lub sij hawm Chicano Tawm Mus Los tau nrov npe rau nws txoj hauj lwm thiab cuam tshuam rau tsev kawm ntawv qib siab, suav nrog Fresno cov tsev Kawm University, cov kev tawm mus los no kuj tau pab txhawb kev txhawj xeeb txog ntawm tub ceev xwm kev ua phem thiab siv cov av coj mus siv rau hauv Central Valley. Zoo ib yam li cov keeb kwm ntawm qhov ncauj hais txog cov keeb kwm hauv Central Valley, keeb kwm qhov ncauj hais txog ntawm Chicano Kev Tshawb Fawb qhia txog qhov kev muaj peev xwm rau (thiab qhov xav txog) ntau tiam neeg thiab ntau haiv neeg rau kev txiav txim siab koom nrog thiab pej xeem kev sib koom tes. Cov kev tshawb fawb ntxiv los txiav txim siab txog Chicano Kev Tawm Mus Los rau kev txhawb nqa kev nkag teb chaws yuav suav nrog kev txheeb xyuas zaum kawg ntawm keeb kwm kev tsiv teb tsaws chaw.

Qub Txeeg Qub Teg ntawm Haiv Neeg Hmoob



Nyob Sab Nrauv ntawm Asia, California yog lub xeev uas muaj haiv neeg hmoob coob tshaj nyob hauv nroog - Fresno, California muaj haiv neeg moob nyob coob tshaj plaws hauv lub xeev. Hmoob yog ib haiv neeg uas muaj kev cai uas muaj ntau pab ntau pawg thiab ntau hom lus los ntawm cov teb chaws Asia Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb (Yav Qab Teb ntawm Suav, Nyab Laj, Thaib thiab Nplog). Kev tsiv teb tsaws chaw ntawm haiv neeg hmoob rau Fresno, CA thaum nruab nrab xyoo 1970 yog los ntawm cov neeg Hmoob raug yuam kom khiav tawm hauv kev tsim txom hauv lawv cov teb chaws tom qab lawv tau uas tub nrov tawm tsam rau teb chaws Asmeskas hauv teb chaws Nyab Laj. Haiv Neeg Hmoob tau tawg rog mus nyob txuas qhov rau lub teb chaws Asmeskas raws lis lub pas dej loj uas tsis ntev tas los no thaum xyoo 2003, uas muaj 15,000 tus neeg tawg rog raug txais tuaj nyob hauv teb chaws Asmeskas.

Cov Hmoob nyob rau Fresno feem ntau nyob rau sab qab teb ntawm lub nroog uas feem coob ntawm haiv neeg Dub thiab Latin haiv neeg nyob kuj tau nyob. Cov Keeb Kwm kev tsiv teb tsaws chaw ntawm cov Hmoob nyob hauv Fresno Yav Qab Teb cov zej zog muaj cov xov sib xws nrog haiv neeg Dub cov keeb

(16) McCracken, Ellen (2021) Rewriting the Chicano Movement New Histories of Mexican American Activism in the Civil Rights Era
(17) Yang, Kou. The Hmong in Fresno: A Study of Hmong Welfare Participation and Self-sufficiency. University of California, Davis, 1995
(18) 1983. The Hmong Resettlement Study Site Report, Fresno, California

kwm thiab Latinx uas yog haiv neeg Dub, uas raug yuam kom mus ntaus rog hauv Nyab Laj, yog (thaum lub sij hawm thaum pib Moob thiab Hmoob tsiv teb tsaws chaw rau Asmeskas) nyob rau hauv kev koom tes nrog cov neeg Asmeskas tau sib tw ua tiav kev coj ncaj ncees ntawm Nyab Laj Tebchaws Asmeskas thiab cov neeg txom nyem ntau zuj zus uas muaj kev kub ntxhov zuj zus vim muaj kev ua tsov rog.

Hauv Xyoo 2003, tsoom fwv American tau raug lees paub los ntawm Pab Pawg Thawj Coj Hauv California rau lawv txoj kev koom tes hauv teb chaws Nyab Laj, tab sis qhov kev lees paub tsis suav nrog txoj cais tawm ntawm haiv neeg Moob (cov zej zog tshwj xeeb uas sau tsis muaj H) nyob hauv cov lus piav, thiab Pab Pawg Thawj Coj Hauv Lub Xeev ua tsis tiav los txhais cov lus daws teeb meem rau hauv lus Hmoob Txoj kev saib xyuas no yog ib qho tseem ceeb uas yuav tsum nco ntsoov hauv kev tsim txoj cai tiv thaiv kev tsiv tawm tsam kom cov keeb kwm ntawm kev coj noj coj ua tsis raug coj los sau ua lus

Cov Kev Koom Tes Hauv Zej Zog Yog Kev Tshawb Fawb

PEB THAM NROG LEEJ TWG

Vim tias cov kev txwv peb ntsib nrog cov neeg hauv zej zog kev sib koom ua ke los ntawm kev coj noj coj ua sib txawv thaum lub sij hawm COVID-19, peb ntseeg hais tias kev koom tes ntxiv thiab kev kawm yog qhov tseem ceeb heev, txawm tias tom qab txoj cai peb tau pom zoo raug coj los siv lawm. Txhawm rau kom tau lis lub hom phaij ntawv, peb tau ua tiav nyob rau nawm cov neeg coob lis kev ua hauj lwm kom paub meej tias peb cov lus pom zoo ua raws li cov hauj lwm tseem ceeb ntawm cov tib neeg uas tab tom muaj kev kub ntxhov ntau tshaj plaws thiab cov feem ntau yuav cuam tshuam los ntawm cov cuam tshuam los ntawm cov lus pom zoo no. Peb tau ua hauj lwm siv zog txhawm rau los piv txwv thiab txhawm rau los hloov kho kom tau raws li qhov kev xav tau ua nrog thiab

Qhov kev xav tau ntawm pej xeem cov kev koom tes. Hauv txhuas qhov:

- 20,000 tus xa ntawv tau xa rau ncaj qha rau tsev neeg hauv thaj chaw tsim kho
- 1250 lub xov tooj tau tsim tawm txhawm rau cov neeg nyob hauv txoj cai chaw kuaj thiab lwm yam kev pab cuam ntawm pej xeem
- 50 qhov hauv kev sib tham tau raug ua kom tiav rau cov phiaj xwm thiab cov tswv yim pom zoo
- 7500 lub npov tau muab tso rau ntawm tes thiab ncaj qha rau ntawm lub qhov rooj los ntawm Pab Pawg Ntshaw Ntse (Thrivance Group) thiab cov uas muaj kev koom tes hauv zej zog uas tau pab dhau cov ntawv qhia tawm thaum lub sij hawm COVID-19
- 200 teev ntawm kev nyob hauv tus neeg thiab hus xov tooj cov kev sib tshuam tau coj nyob rau hauv kev txaus siab ntawm kev hloov pauv kev ncaj ncees thiab rov hais txog cov neeg tsis muaj peev xwm txias txim siab
- Peb tau ua 400-teev ntawm kev tshawb fawb uas ntsuas pom qhov nyhav raws li kev tshawb pom sib npaug nrog cov txiaj ntsig kev tshawb pom

Tau Hnov Kiag Los Ntawm Cov Tswv Cuab Hauv Zej Zog

Pab Pawg Ntshaw Ntse (Thrivance Group) tau dhau los ua tus khub koom tes ntawm Fresno Cov Hauj Lwm Kev Hloov Pauv tshaj li ib xyoos tom qab pib ua txoj hauj lwm. Ib qho kev xav uas tau txais yuav tsum yog qhov Kev Tshawb Fawb Kev Nyab Xeeb Hauv Zej Zog (Transformative Climate Communities TCC) keeb kwm yav dhau los uas tau muab rau Pab Pawg Ntshaw Ntse

COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWS LI TXOJ KEV KAWM

(Thrivance Group) yog qhov tseeb uas tau ua thiab tiav. Kev Tshawb Fawb Kev Nyab Xeeb yog ib txoj hauv kev ntawm Thrivance Group siv tau cov ntaub ntawv uas twb muaj lawm, cov hauj lwm yav dhau los, thiab cov neeg zej zog lis kev pom zoo. Thaum lub sij hawm Pab pawg ntawm Thrivance Group, los ntawm zej zog cov lus pom zoo, muaj kev tsis sib xws ntawm cov neeg nyob hauv keeb kwm thiab Lub Nroog cov ntaub ntawv ntawm kev sib koom ua ntej zej zog, pawg neeg Thrivance Pawg tau txiav txim siab qhov kev xav tau hais txog TCC qhov hauj lwm tom qab tsis ua rau muaj kev phom sij los sis tsis zoo rau qhov kev siv ntawm qhov kev pom zoo tau thiab txiav txim siab Kev Ntsuam Xyuas Kev Nyab Xeeb ntawm Cov Huab Cua yuav yog txoj hauv kev uas siv tau.

KEV TSHAWB XYUAS HUAB CUA ZEJ TSOOM

Pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tau ua qhov kev tshawb xyuas hauv thaj av tag nrho ntawm kev hloov pauv lub nroog Fresno cov num hneev sau tag nrho cov thaj tsam lub phem kas (plan) ntawm sab hnub poob nram qab Fresno Cov phem kas (plan) Tshwj Xeeb, nyob rau kev ntxiv rau lub nroog suav, nroog loj, thiab qhov chaw nres tsheb uas twb siv lawm. peb tau lees tias cov kev tshawb fawb tau los ntawm kev tshawb fawb ib txwm muaj

Kev tshawb xyuas huab cua zej tsoom muab ib qho kev sib tham ntawm kev txawv txav ntawm cov xwm txheej tam sim no rau cov neeg txiav txim siab thiab cov neeg siv hauv txoj cai-siv av thiab cov phiaj xwm. Kev tshawb xyuas huab cua zej tsoom twv cov nyom lub tswv yib kev cai qub rau kev tshuaj ntsuam ib puag ncig uas peb nyob. Thaum cov ntaub ntawv thiab engineering feem ntau yog lub hom phiaj tseem ceeb hauv nroog kev npaj thiab kev txhim kho kev thauj mus los, muaj tseem ceeb thiab kev coj noj coj ua ntawm kev ua si ib yam. Kev tshawb xyuas huab cua zej tsoom tsim txoj hauv kev rau cov neeg ua huaj lwm lub khoo kas (project) (xws li cov kws tsim qauv thiab cov phiaj xwm) txhawm rau hauv zej zog thiab teeb tsa cov thawj coj nyob hauv cov txheej txheem los nrhiav cov hauv kev muaj txiaj ntsig los khaws cov khoom hauv zej zog thiab daws cov kev sib raug zoo ntawm kev sib raug zoo hauv txoj hauj lwm xav tsim.

Cov lus pom zoo uas tawm los ntawm Kev Tshawb Fawb Kev Nyab Xeeb Kev ceeb toom txog txhua qhov, kev siv sij hawm, thiab kev sib koom ua ke rau txoj hauj lwm. Kev Tshawb Fawb Kev Nyab Xeeb Kev Noj Qab Haus Huv kuj tseem pab txheeb xyuas cov chaw muab kev pab cuam ncaj qha, cov neeg txhawb nqa, thiab cov kev pab cuam xav tau uas yuav tsum tau txiav txim siab thoob plaws thiab tom qab lub neej ntawm txoj hauj lwm. Qhov Kev Nyab Xeeb Kev Tshawb Fawb Kev Tshawb Fawb tuaj yeem siv los tshaj tawm ntau cov txheej txheem pej xeem suav nrog: kev npaj kho vaj tse, kev npaj cov cai, thiab kev ntsuas qhov project. Kev Tshawb Fawb Kev Nyab Xeeb Kev Nyab Xeeb feem ntau muaj peb ntu, teeb tsa los qhia txog yav dhau los, tam sim no, thiab yav tom ntej ntawm zej zog.

Theem Kev Tshawb Xyuas Huab Cua Hauv Zej Zog

NTU 1

Thaum lub sij hawm “Ntu 1” cov neeg ua hauj lwm tuaj xyuas lub zej zog los saib xyuas cov xwm txheej tam sim no. Pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance Group) nyiam koom nrog cov neeg tiag (tam sim no dhau los) ua Ntu 1 kev soj ntsuam. Ntu 1 yog ib theem tseem ceeb vim tias nws nthuav dav cov ntsiab lus hais tias cov ntaub ntawv ib txwm siv tsis tau ntes. Thaum lub sij hawm “Ntu 1” cov neeg ua hauj lwm pab cuam sib zog los soj ntsuam qhov chaw thiab tib neeg

COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWS LI TXOJ KEV KAWM

dhau ntawm cov txiaj ntsig xav tau thiab cov ntsiab lus ntawm txoj hauj lwm. Cov ntsuas nram qab no muaj nyob hauv thawj theem soj ntsuam no:

- Kab lij kev cai (cultural identity)
- Zog plawg nyiaj txiag (Socio-economic dynamics)
- Kev pab xav tau (kuj muaj vaj tse nyob) (Social service needs (including housing))
- Factors Tej yam nyob puag ncig (Environmental factors)
- Conditions thiab kev siv khoom siv hluav taws xov tsis tau zoo
- Cov qauv kev mus los (Mobility patterns)
- Npas xis ncauj qhuav muaj chaw nyob (Resident oral accounts)
- Kev tsim kev sib koom tes cov coj zeg zog (Community leadership and kinship formation

Tom qab "Ntu 1" ntawm Kev Tshawb Fawb Txog Kev Nyab Xeeb, cov neeg ua hauj lwm pab cuam ncav tes rau cov neeg nyob hauv tsev, cov muab kev pab cuam, thiab cov koom haum hauv zejzos uas cuam tshuam nws cov hauj lwm cuam tshuam txog kev sib raug zoo los ntawm thawj ntu.

NTU 2

Txog "Ntu 2", cov neeg nyob sab, cov pab cuam, thiab cov koom haum hauv zejzos nrog cov neeg ua hauj lwm sib koom mus xyuas (qhov tseeb) mus xyuas hauv thaj chaw tsim kho. Lub sij hawm mus ntsib no, cov neeg ua hauj lwm tsis yog phiaj xwm muab cov keeb kwm qhov ncauj, keeb kwm yav dhau los ntawm zej zog cov nyiaj txiag, thiab tawm tswv yim ntxiv rau cov neeg tseem ceeb thiab cov neeg muaj feem koom nrog kev sib koom tes txuas ntxiv. Ntu 2 mus ncig saib chaw thiab cov ntaub ntawv txog cov hauj lwm thiab kev paub txog thaj tsam kev tsim ua ntxiv rau cov keeb kwm ntawm zej zog uas txhawb tshwj xeeb qhov kev xav uas yuav ua nyob rau hauv qhov kawg ua tiav ntawm txoj hauj lwm, suav nrog cov hauv kev rau txoj kev theej txhoj.

NTU 3

"Ntu 3" yog ib lub sij hawm zoo rau cov neeg ua hauj lwm project nrog rau cov neeg tuaj koom los ntawm thawj ntu ob los sib tham txog cov lus tshawb pom thiab los tsim kev daws teeb meem rau cov teeb meem uas tau teev tseg rau hauv lub sij hawm dhau los. Qhov no tseem yog lub sij hawm rau cov neeg ua hauj lwm pab cuam kom tau txais kev txaus siab rau cov kev coj noj coj ua hauv zej zog, kev coj ua, kev xav tau thiab cov khoom muaj nqis. Lub hom phiaj yog los khaws txhim kho cov cuab tam ntawv los ntawm txoj phiaj xwm.

Yam Uas Peb Tau Kawm Los Ntawm Kev Nyob Rau Tom Ntawn Peb Tus Kheej

Mural Muaj Peev Xwm Pab Mob Cov Hom Phiaj Tiv Thaiv Kev Txawv Txav

Pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) pom txog ntau yam ntsa ntaub (murals), kev kos duab ywj pheej, thiab kev teeb tsa uas ywj pheej. Ntau yam kev txhim kho no tau tshwm sim los hais txog lub ntsiab tseem ceeb ntawm cov chaw lawv tus kheej. Cov mural tau ceeb toom rau peb ntawm cov kev tshawb fawb uas tau qhia txog kev muaj peev xwm ntawm kev hloov chaw nyob hauv zej zog uas muaj kev pheej hmoo ua ntej ntawm kev tshem tawm. Murals qee zaum pom raws li nta ntawm kev txhim kho rov qab uas cuam tshuam nrog kev nqis peev hauv kev ua kom lub chaw zoo li tshiab.

Qhov twg murals ntxiv rau hauv cov tsev tsis muaj txuas ntxiv ntawm qhov tsis muaj chaw nyob ntau, lawv nyiam

(19) Hauv qhov ua piv txwv no, lo lus hais txog kev theej txhoj yog siv los piav txog kev mob siab rau sawv cev ntawm Lub Nroog kom lees paub, cuam tshuam, thiab tsis ua rau muaj kev cuam tshuam ntawm kev ua cev qhev, kev ntxub ntxaug, thiab kev tsis ncaj ncees ib puag ncig.

COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWS LI TXOJ KEV KAWM

txhawb kev tsim cov kev tsim tawm, feem ntau yog cov duab tiag tiag li cas cov neeg nyob tshiab yuav (yuav tsum) zoo li , rov qab, uas cov zej zog tsis tuaj ntawm qhov chaw (20). Kev tiv thaiv kev tsiv tawm, kev koom tes hauv zej zog, thiab kev tsim kho tshiab hauv thaj chaw tsim kho yuav tsum ua kev xyuam xim thiab kev txiav txim siab kom tsis txhob ua phem rau pej xeem kev kos duab raws li kev hnav khaub ncaws ntawm qhov chaw tsis muaj chaw nyob, tso tseg ntau ntau, thiab cov chaw nyob tsis raug. Kev soj ntsuam txog phab ntsa kos duab thiab kos duab tso yuav tsum muaj kev siv dag zog los tiv thaiv thiab khaws cov cim ua cim kab lis kev cai uas tsis muaj qhov tsis zoo uas ua rau cov neeg nyob tam sim no xav tias lawv tsis tsim nyog sawv cev hauv kev kos duab li yav tom ntej ntawm ib lub zej zog. Cov tsev kawm txuj ci thiab cov hauv paus tsev kawm tsim txuj ci yuav tsum yog thaj chaw rau qhov kos duab uas cuam tshuam los cuam tshuam lees tias lawv yog neeg thiab sawv cev.

Dab Tsi Ua Rau Zej Tsoom Nyob Ua Kev? Dab Tsi Ua Rau Zej Tsoom Sib Nrug?

Ib yam uas peb pom tshwm sim tas li los ntawm cov neeg hauv zej zog kev coj noj coj ua thiab cov kev coj noj coj ua thiab cov pab pawg hauv Qab teb sab hnub poob ntawm Fresno. Dab tsi peb paub txog yuav ua li cas sib txuas kev coj noj coj ua nyob rau hauv cov zej zog yog:

- Txhua lub zej lub zos no yog ua los ntawm ntau yam cov zej zog (ib yam li sub-zej zog)
- Cov pab pawg ntawm cov tib neeg hauv txhua lub zej zog (thiab hauv qab-cov zej zog) tuaj yeem txhais los ntawm cov xwm txheej uas muaj xws li kev coj ua thiab kev tsim txiaj
- Tib neeg pom kev nkag siab zoo hauv tsev hauv cov zej zog los ntawm lawv lub ntsiab lus, sij hawm, kev sib txuas nrog lwm tus neeg
- Tag nrho cov xwm txheej no ua rau nws tsis yooj yim los tsim lub ntsiab lus meej ntawm lub zej zog thiab nws tus kheej, tab sis qhov no tseem qhia peb tias peb yuav tsum yoog raws thaum peb npaj cov cai thiab tsim cov txheej txheem hauv cov zej zog hla

Nov yog qee txoj hauv kev uas peb pom muaj kev paub txog tus kheej kev coj noj coj ua hauv lub sij hawm peb pom ntawm tus kheej:

QHOV CHAW SAU SACRED

Pab npawg ntsaw ntsej (Thrivance) pab pawg tau pom cov neeg tawv dub nyob hauv rau qab teb sab hnub poob ntawm Fresno. Thaum peb rov qab saib peb cov ntawv sau kom nkag siab txog qhov kev hloov pauv no, peb tau txiav txim siab qhov kev cuam tshuam los ntawm Kab Mob COVID-19 cuam tshuam thiab muaj qhov pheej hmoo ntawm cov neeg dub tau pom ntau dua vim tias lawv tseem yuav yog cov neeg ua hauj lwm tseem ceeb uas taug lawv txoj kev mus ua hauj lwm (21). Ib cag ntawm qhov kev xav ntawv, peb pom tias cov neeg nyob dub feem ntau nyiam cov neeg nyob sib ze thiab phooj ywg ntawm thaj chaw sab xub ntiag, ntawm kev ncig saib sab nraud, thiab ntawm qhov kawg ntawm txoj kev tsheb. Qhov no qhia tau hais tias cov neeg nyob hauv kev coj noj coj ua muaj zog thiab tej kev txiav txim siab rau sawv daws. Qhov no kuj tau kos npe rau qhov chaw muaj chaw rau kev sib txuam, kev ntseeg sab nraud, thiab ntau yam nyiaj khwv tau los. Qhov kev soj ntsuam no zoo ib yam nrog qhov kev tshawb fawb ua ntej qhia peb txog tom

(20) Yuav ua li cas Cov Neeg Tsim Kho Graffiti Rau Hauv Nees Trojan Rau Lawm Haiv Neeg
(21) Chrisanna Mink. (2020) Cov Neeg Dub nyob hauv California tau tuag ntawm COVID-19 ntawm tus lej siab dua. Dab tsi yog ua tau kom pab? - https://www.modbee.com/living/health-fitness/article247436420.html

COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWS LI TXOJ KEV KAWM

hauv ntej ua lub hauv paus ntawm kev sib raug zoo thiab tib neeg - lub zog, tshwj xeeb tshaj yog nyob rau thaj chaw uas muaj kev nkag mus rau kev lag luam. Qhov kev soj ntsuam no tseem ua pov thawj tsis tau pom tseeb valid tseem siv tau - kev txhawj xeeb dav txog qhov cuam tshuam ntawm kev txhim kho kev cuam tshuam txog kev tsim kho hauv thaj chaw thaj chaw. Cov kev siv tau yooj yim (nrog rau kev ntshai ntawm qhov yuav tshwm sim sai sai) ua rau muaj kev pheej hmoo loj rau kev sib koom tes, kev nkag siab ntawm zej zog, thiab kev xav tau ntawm cov neeg nyob hauv uas tsis kam nyob hauv qhov chaw nrog kev hem thawj ntawm lawv cov tsev raug coj los ntawm tsoom fwv cov koom hauv ib cheeb tsam rau lub hom phiaj ntawm txoj kev loj hlob.

“Pem hauv ntej ntawv, keeb kwm thiab lub cim xeeb sib txuas yog qhov sib txuas ntawm cov pej xeem thiab ntiag tug. Lawv cov keeb kwm rub rov qab mus rau tim Nkij teb thaum ub thiab Rome, tab sis lawv tau sib txuas nrog cov duab ntawm yav qab teb kab lis kev cai thiab qhov chaw tsim, tshwj xeeb, ntawm cov neeg Asmeskas-cov neeg Asmeskas, uas coj lawv cov kev xav ntawm kev sib nrig sib nrog lawv thaum lub tebchaws Loj.” (22)

LATNX TUS KHEEJ NYOB HAUV CHEEB TSAM

Txhua tus Pab Pawg Kev Ntsuam Xyuas Kev Nyab Xeeb tau sau tseg tias muaj cov neeg nyob hauv Latinx thiab cov cim zoo tshaj plaws thoob plaws hauv thaj chaw tsim kho. Hauv cov zej zog curbside (cov neeg tsis muaj tsev nyob), feem coob ntawm cov neeg nyob hauv pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tau pom tias yog Latinx. Ntxiv rau qhov no, ib qho kev pom zoo tshaj plaws rau cov neeg pom yog cov neeg nyob hauv Latinx uas tau ua tus kab mob COVID-19 kev sib pab thiab cov kev pab cuam tseem ceeb. Qhov kev soj ntsuam no, txuas ntxiv nrog qhov tsis txaus ntawm kev hais lus ncaj ncees hauv cov ntawv tshaj tawm Lub Nroog / cov ntawv tshaj tawm, kev tsis muaj peev xwm ntawm cov neeg taug kev thiab kev sib txuas mus los, thiab qhov uas pom tsis tau meej pem hauv kev nyab xeeb thiab kev pab tib neeg, tshwj xeeb yog kev txhawj xeeb.

Tseem, muaj ib txheej kev nyuaj hauv kev txheeb xyuas cov cim tam sim no ntawm kev pheej hmoo ua kom tsis muaj kev kub ntxhov nrog kev nthuav dav ntawm Latinx cov lag luam uas, ntawm nws lub ntsej muag, zoo li yog qhov tseem ceeb ntawm kev rov tsim kho thiab gentrification – tshwj xeeb hauv Southwest Fresno zej zog. Nws yuav tsum raug sau tseg tias pawg neeg tshawb xyuas Thrivance Group pom tau tias nws nyuaj rau qhov ua tau zoo ntawm lawv cov kev soj ntsuam ntawm cov ntaub ntawv thiab cov lus piav txog cov zej zog Latinx hauv Fresno. Qhov no tau ua rau pom tseeb tias kev mob siab rau sau cov ntaub ntawv keeb kwm Latinx thoob plaws hauv Fresno yuav txhim kho kev ncaj ncees ntawm kev tshawb nrhiav cov kev tawm tsam kom tsis txhob loj hlob.

TES HAUJ LWM INTERFAITH

Cov pab pawg sib cuam tshuam thiab cov chaw tseem ceeb yog cov yam ntxwv tseem ceeb hauv thaj chaw tsim kho. Qhov tseeb tiag, ntau lub tsev kawm sib cuam tshuam muaj kev txav chaw-zam kev pab tau muab tso rau ntawm lawv lub qhov rooj. Qhov hauj lwm tshwj xeeb no thoob plaws ntau cov zej zog muaj kev ntseeg tau pom los ntawm pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) cov neeg soj ntsuam raws li lub koom haum nyob hauv thiab ntawm nws tus kheej. Ib qho ntxiv, ntau lub zej

(22) Losing the sacred space of the front porch - https://theundefeated.com/features/losing-the-sacred-space-of-the-front-porch/

COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWS LI TXOJ KEV KAWM

zog kev sib raug zoo ntawm zej zog tau tshwm sim rau kev ncaj ncees rau cov neeg hauv zej zog nyob rau hauv Fresno. Txawm hais tias thaum vaj tsev-nyob hauv-chaw, zej zog sib xyaw coj kev sib faib khoom xws li faib zaub mov thiab cov khoom siv rau cov neeg xav tau kev pab. Vim tias qhov tob ntawm nws cov hauv paus thiab qhov chaw nrog txog ntawm nws, Fresno cov zej zog sib xyaw ua ke yuav yog cov ntsiab lus thoob plaws cov theem txuas ntxiv ntawm kev tshawb fawb thiab kev koom tes nrog Disposing Avoidance Plan project.

NKAG MUS TSIS TXOG, COV PHIAJ XWM UAS TSIS ZOO THIAB QHOV ZOO NTAWM LUB NEEJ TXOJ SIAS

Ib qhov pom kev pheej hmoo siab tshaj plaws ntawm cov teeb meem tsiv mus nyob tsis tu ncua yog qhov kev ua ub no hauv zej zog thiab kev ua neej zoo muaj nyob thoob plaws hauv cheeb tsam thiab cov chaw txuas mus txuas ntxiv rau cov chaw no tsis muaj nyob los yog nyuaj rau kev nrhiav. Cov Neeg Ntsuam Xyuas pom thaj chaw ua txoj hauj lwm zoo li "tawg rau ub rau no" "tsis tiav" thiab "tsis ruaj ntseg" thaum lawv raug nug kom piav qhia txog cov kev siv av thiab cov neeg nyob hauv thaj tsam ntawm thaj chaw ua hauj lwm. Peb tau tso ntau qhov kev cuam tshuam rau lub sij hawm kev xav vim tias qhov kev nkag siab ntawm kev siv thaj av muaj peev xwm tseem tuaj yeem tsav cov xwm txheej thiab cov ntsuas cuam tshuam nrog kev tshem tawm lub luag hauj lwm thiab kev phom sij.

Tsis tas li ntawv, kev tsis ncaj ncees cov vaj tse tsim kev puas tsuaj rau txoj kev txiav txim siab thiab txoj hauv kev tsis raug. Lub hauv paus muaj kev tsis sib haum xeeb yog txoj hauv kev, kev kos npe, thiab kev tso chaw ntawm cov teeb meem uas ua rau muaj kev cuam tshuam (tseem ua rau tib neeg) los ntawm kev nkag mus rau cov chaw pej xeem hauv txoj kev uas tsis sib txig nrog cov kev npaj tsim ntawm qhov chaw. Cov kev coj no feem ntau cuam tshuam rau cov neeg xiam oob khab, cov laus, cov neeg muaj xim, thiab cov neeg tsis nyiam.

Lub chaw tsim qauv tawg tsim teeb meem rau kev siv kom muaj txiaj ntsig zoo ntawm cov khoom siv ntawv thiab txawm ua rau lawv tsis tshua muaj qhov zoo rau kev taug kev mus thiab los ntawm cov kev xav tau zoo hauv lub neej dhau ntawm cov phiaj xwm tam sim. Tshaj li tsuas yog sau cia txog qhov muaj thiab cov naj npawb ntawm cov chaw tos tsheb hla mus los, pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) cov kws soj ntsuam tau sau tseg qhov tsis sib xws ntawm cov kab ke thiab cov kev ntawm cov neeg zej zog thiab cov chaw nres thiab cov kev raug qhuas los ntawm cov kev tsim lub network uas twb muaj lawm. Txoj kev nkag mus tsis tau ntawm cov vaj tse ubno uas muaj nyob hauv kev txuas ntxiv mus rau qhov sib txawv ntawm lub neej zoo ntawm lub neej qhia txog dab tsi zoo li yog qhov kev txwv tsis txaus rau kev ua hauj lwm hauv lub network – tej yam uas yuav tsum tau tshawb nrhiav ua ntej kev qhia txog txoj kev tshiab, thev naus laus zis thiab kev tsim kho tshiab.

COV NEEG UA HAUJ LWM KOB XIAV, COV NEEG UA HAUJ LWM TSEEM CEEB, THIAB COV NEEG UA HUAJ LWM RAWS CAIJ NYOOG

Kev nthuav dav ntawm cov neeg ua hauj lwm kob xiav, cov neeg ua hauj lwm tseem ceeb, thiab cov neeg ua hauj lwm raws caij nyoog tau pom meej pab pawg soj ntsuam ntsaw ntsej (Thrivance). Qhov no tau ceeb tshwj xeeb vim tias peb tab tom muaj kev sib kis thoob ntiaj teb thiab tsis tas cia siab tias muaj neeg coob heev uas tau txais kev pom zoo los ntawm thaj chaw pej xeem. Qhov kev soj ntsuam no, uas ib txwm muaj thoob plaws pawg thawj coj, qhia tias txhua

COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWS LI TXOJ KEV KAWM

yam kev cuam tshuam cov cai siv los ntawm kev tshem tawm-zam kev zam yuav tsum muaj kev txiav txim siab tias cov teeb meem cuam tshuam ntau ntxiv uas ua rau tshem tawm mus tsis pub dhau li qhov uas tsis muaj chaw ua hauj lwm. Cov piv txwv ntawm qhov dav dav ntxiv uas suav nrog qhov sib txawv ntawm cov qauv ntsuas tus nqi ntawm kev ua neej nyob thiab kev muaj peev xwm ntsuas thiab tus nqi thiab cov nra hnyav uas cuam tshuam nrog kev nyob hauv Fresno. Qhov no kuj tseem tuaj yeem ua pov thawj tias yuav tsum muaj kev tiv thaiv, cov phiaj xwm, thiab cov cai tswjfwm uas pab cov pej xeem txav mus rau qhov chaw ruaj khov thiab kev ua lag luam ntev hauv Lub Nroog.

KEV UA SIAB PHEM RAU COV NEEG TSIS NYOB HAUV TSEV THIAV COV NEEG XIAM OOB KHAB

Dab tsi peb cov kev tshawb fawb pom txog txoj cai ntawm kev ua phem hauv thaj av siv cov kev coj ua tau ua rau pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tau saib ntxiv rau hauv cov hnub tam sim no ntawm cov kev coj ua. Peb tau pom ib tsab cai dhau los uas txwv tsis pub cov neeg mus nrhiav chaw nkaum hauv cov tiaj ua si lwm qhov chaw uas pom tias "pej xeem." Qhov teeb meem nrog cov hom cai no yog tias lawv xav kom tus neeg muaj tus qauv ua lub tsev nyob rau hauv thiaj li raug suav tias yog "cov neeg nyob hauv" uas tuaj yeem nkag mus rau hauv thaj chaw pej xeem. Kev daws teeb meem foob thoob plaws hauv xeev tau ua rau cov pej xeem cuam tshuam los ntawm lub xeev tau txiav txim kom tau txais cov kev puas tsuaj rau (qhov muaj feem cuam tshuam tsis tau) tus kheej thiab kev ua neej ntawm cov yeeb ncuab kev ua phem. Thaum nws pom tseeb tias peb yuav tsum txheeb xyuas cov kev daws teeb meem zoo vaj tsev rau cov neeg uas tsis tau hais txog, ntxiv mus hle cov neeg nyob ntawm lawv lub meej mom los ntawm kev siv cov chaw nkaum nyab sab hauv yuav tsuas cuam tshuam kev hloov chaw hauv thaj av. Thaum xyoo 2020, tag nrho cov neeg tsis muaj tsev nyob hauv Fresno thiab Madera Counties yog 3,641 (23). Qhov uas yuav muaj chaw nyob zoo thiab kev txaj txaj saib xyuas hauv zej zog tsuas yog muaj peev xwm txaus nyob hauv tsev tsawg tsawg ntawm cov neeg nyob hauv no xwb. Yog li, tam sim ntawv pom tseeb tias kev txwv rau pej xeem kev pw chaw xam tha lab nab (public sleeping) tsis muaj dab tsi los daws qhov teeb meem tsis muaj tsev nyob hauv thaj av.

Cov Neeg Saib Xyuas pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tseem sau tseg tias cov chaw muaj teeb meem uas ua rau cov neeg xiam oob khab. Cov neeg soj ntsuam tau khaws cia txog qee zaus uas qhov chaw hla kev taug kev tsis muaj peev xwm los sis tsis raug mob mus rau tus neeg muaj peev xwm, nrog rau cov xwm txheej uas yuav tsis taus los sis tsis muaj kev nyab xeeb rau kev rau ib tus neeg siv cov cuab yeej pab cuam tsis nyab xeeb nyob rau cov neeg uas siv cuam yeej pab rau kev ua neej nyob nrog kev tsis hnov lub thiab tsis pom kev. Thaum coj los piv rau Chinatown thiab qee thaj tsam hauv Downtown Fresno, thaj chaw nyob hauv sab qab teb hnub poob Fresno, yog 73% feem ntau yuav yog tus neeg tsis taus thiab nyuaj rau taug kev rau ob tus tib neeg muaj peev xwm thiab cov neeg xiam oob khab.

KEEB KWM NTAWM KEV MUAJ KOOB NROV NPE

Coob tus neeg nyob hauv zej zog qhia txog cov kev txhawj xeeb txog kev siv lub tswv yim muaj txiaj ntsig ntau rau cov hom phiaj ntawm kev txhim kho hauv zej zog thiab rov kho dua tshiab hauv kev tsim kho uas tsis nthuav dav. Raws li ntawm 2015, 425 Acres tau

(23) McEwen, daim ntawv. (2020) Fresno Cov Neeg Tsis Muaj Tsev Nyob suav tau: 45% Ntau tshaj Cov Neeg Ntawm Txoj Kev, Ntau tshaj cov Neeg Muaj tshev - https://gvwire.com/2020/08/26/fresno-homeless-count-45-more-people-on-streets-more- tib neeg-tsev /

COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWS LI TXOJ KEV KAWM

raug thov los ntawm Xas ntso veslij (San Joaquin Valley) cheeb tsam rau cov laj thawj ntawm High-Speed Rail (txuas nrog). Assemblymember Jim Patterson sim barr cov kev ua nyob rau hauv 2015, tab sis nws npaj nqi tsis dhau. Xws li, kev txhawj xeeb mus ntxiv thaum cov pej xeem pom tias nws nyuaj rau kev koom tes hauv kev npaj rau kev npaj uas yuav muaj peev xwm ua rau muaj npe nrov tau siv rau ntawm cov vaj tse av hauv lawv cov zej zog. Thaum xyoo 2020, Lub Nroog Fev xos now Fresno txuas ntxiv siv lub npe nrov ua ntej los nqis tes ua cov phiaj xwm rau cov neeg nyob hauv lub tsev thaum lub sij hawm hais txog kev tiv thaiv cov kab mob COVID-19, tab sis vim tias txoj cai ntawm kev coj ua, qee cov neeg hauv nroog tau sib cav hais tias siv txuas ntxiv mus yuav tsis muaj txiaj ntsig cov neeg nyob hauv ib cheeb tsam thiab hloov chaw, uas yuav tsim kev kub ntxhov rau kev tiv thaiv ib puag ncig thiab kev lag luam hauv cov zej zog uas tau tshem tawm mus lawm (24). Thaum kev siv lub npe muaj koob muaj npe ncaj ncees thiab zoo siab tos txais qee qhov xwm txheej, nws yog qhov tseem ceeb kom nco qab txoj keeb kwm ntawm kev siv ntau dhau ntawm thaj chaw thoob plaws thaj av thiab txoj hauv kev uas cov phiaj xwm rov ua rau cov neeg nyob sab uas twb tau tawm mus tas lawm uas lub tshuab.6 Thaum lub sij hawm Kev Tshawb Fawb Kev Hauv Tebchaws, Pawg Pov Hwm Loj tsis muaj peev xwm txheeb xyuas tau tias tam sim no cov phiaj xwm kev txhim kho hauv Southwest Fresno cheeb tsam yuav tsis siv lub npe nto npe kom tau raws li cov hom phiaj tsim.

GHETTOIZATION RAU KEV NQIS PEEV NTAWM TUS KHEEJ

Lo lus “ghetto” tau nquag siv los ntawm cov neeg nyob hauv kev sib tham nrog Thrivance Group txog cov phiaj xwm nyob rau Southwest Fresno cheeb tsam. Tawm ntawm 200 teev ntawm Kev Pauv Hloov Kev Ncaj Ncees, peb muaj peev xwm suav cov lus siv hauv cov sij hawm no ntau dua 75 zaug. Cov pej xeem qhia kev txhawj xeeb tias kev siv cov kev tsim kho vaj tsev thiab vaj tsev nyob hauv thaj chaw yuav ua rau muaj qhov tshwm sim tsis zoo thiab lwm cov cim thiab cov cim ntawm tsis tseem ceeb. Dab tsi yog qhov tseem ceeb hauv lub ntsiab lus, tsis yog hais tias muaj kev xav txog kev xav chav ua kom sib txawv, tab sis cov neeg nyob hauv lawv tus kheej tau sau tseg tus qauv hauv cov khoom zoo thiab tsis muaj kev tsim qauv tsim ua rau cov hauj lwm hauv thaj chaw qab teb sab hnub poob Fresno. Qhov no ua rau lub tuam txhab pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tshawb nrhiav qhov tshwm sim ntawm ghettoization hauv lwm cheeb tsam hauv ntiaj teb kom nkag siab zoo dua yuav ua li cas yog tias qhov xwm txheej no ua rau hloov chaw kev ntshai ntawm gentrification hauv Fresno. Xyoo 1984, Teb chaws Asmeskas Tus Thawj Fwm Tsav Tsev thiab Tsim Kho Nroog, Robert Weaver, nto moo hais tias, tsis pub muaj lo lus "ghettos" ntxiv hauv Tebchaws Meskas (25). Phau ntawv Oxford English Dictionary txhais “ghetto” xws li:

1. Yav dhau los ib ntu ib hlis twg hauv nroog European uas cov neeg Jews raug txwv
2. Ib ntu ntawm lub nroog Asmeskas nyob hauv cov neeg feem ntau yog cov tswv cuab ntawm cov haiv neeg tsawg uas nyob rau ntawv vim tias muaj kev cuam tshuam hauv zej zog xej thab kiv (economic).

Thaum koj saib rau cov keeb kwm ntawm lub ntsiab lus, ghetto koj pom tias tib neeg muaj dab tsi tiag piav txog thaum lawv siv cov lus no yog cov lus piav qhia ntawm hom teeb tsa ntawm cov chaw nyob ib puag ncig, cov kev cai uas tswj cov chaw ntawv, thiab cov cim

(24) Sheehan, Tim. ((2019)) Lawv tau tsiv mus txoj kev tsheb ciav hlau hauv Cas lij fos nias (California). Tam sim no lawv xav tias nws yog txhawm rau dab tsi
(25) Weaver, Robert C. (1948) The Negro Ghetto

COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWS LI TXOJ KEV KAWM

ntawm cov neeg nyob. hauv cov cheeb tsam. Cov cwj pwm no cim lub zej zog thiab cov neeg nyob hauv nws uas qhov tseem ceeb ua rau lawv tus kheej ua cov neeg marginalized. Lub cim ntawm kev tsis sib haum xeeb suav nrog qhov kev xav tias, los ntawm kev muaj koj nyob hauv ib puag ncig, koj tsis paub qab hau, tsis tuaj yeem ua hauj lwm, tsis tuaj yeem tuav koj cov khoom, thiab nquag muaj teeb meem kev noj qab haus huv thiab kev ua phem. Txawm hais tias peb tsis tau tshaj tawm cov lus hais tias qhov tsis muaj nuj nqis yog qhov tseem ceeb tsawg dua li lwm tus neeg, peb pom zoo tias ghettoization thiab marginality yuav tsum tsis txhob siv los ua cov cuab yeej hauv nroog npaj rau kev kos ciam ntawm cov zej zog.

Los ntawm ib qho hauv av meej mom Txoj Kev Pab Pawg kev rau siab, Pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) pom feem ntau cov phiaj xwm hauv zej zog thiab cov ntaub ntawv qhia ntxiv rau qhov kev nkag siab no, thiab tseem hais tias cov kev tsim ib puag ncig tsim nyob hauv qhov tseeb cov ntsiab lus nrog paub cov ntsiab lus ghettoizing. Ib qho kev tshwm sim uas peb tau pom thoob plaws thaum peb tshawb nrhiav kev nkag siab tob dua, yog tias cov neeg feem ntau yuav tsis lees txais lub tswv yim ntawm kev tsim kho vaj tsev nyob hauv lawv cov zej zog muaj kev xav zoo vim tias kev saib xyuas zoo nkauj thiab cov khoom zoo hauv lub tsev, zoo li tsis muaj kev qhwv- nyob ib ncig ntawm kev txhawb nqa rau cov neeg uas yuav nyob hauv cov koog – cov tsev tsis pheej yig.

TXHEEJ TXHEEM SOCIO-ECONOMIC LUB HWJCHIM THIAB INTRA-COMMUNITY DEFICIT DYNAMICS

Ib qho kev sib tw cuam tshuam nrog kev tsim kho uas muaj ntau thaj chaw hauv zej zog, yog kev tsis sib haum xeeb ntawm cov pab pawg uas sawv cev sib txawv ntawm cov kev lag luam, haiv neeg tawv tawv, cov hnub nyoog sib txawv, thiab kev ntseeg kev nom tswv. Muaj qhov ntau ntawm cov kev xav thiab tswv yim hais txog kev hloov pauv hauv zej zog uas kev pom zoo li yog qhov kev txhawb nrhiav uas must sis tau. Hauv kev sib raug zoo pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) thiab cov tswvcuab hauv zej zog, nws tau pom tseeb tias kev sib xyaw ntawm kev sib raug zoo ntawm tus kheej tau tshwm sim nws tus kheej thiab qhov tshwm sim ntawm kev tawm chaw thiab gentrification hauv cheeb tsam.

Qhov uas peb ntsib tsawg zuj zus hauv zej zog kev ua hauj lwm, ib qho laj thawj ua tau muaj thoob plaws. Peb siv lub sij hawm tsis txaus ntseeg piav txog qhov tsis muaj txiaj ntsig ntawm kev pab cuam pej xeem, kev cuam tshuam thaum muaj xwm txheej ceev, nkag mus rau cov hauj lwm hauv zej tsoom, tsis muaj peev txheej hauv kev ua si thiab cov chaw muaj kev xyiv fab, thiab kev paub tsis raug ntawm kev them taus. Peb sim peb lub tswv yim no los ntawm kev suav sau cov lus los ntawm cov lus sib tham, cov lus tshaj tawm, lus teb kev soj ntsuam thiab lwm hom kev tawm tswv yim rau hauv cov ntawv txheeb categorized txhua lub sij hawm cov lus hais txog qhov tsis txaus(scarcity) tsis txaus(deficit). Qhov peb pom yog, 90% ntawm lub sij hawm nyob rau hauv zej zog tsis sib haum xeeb tuaj yeem ua rau taug qab rov qab vim tias tsis muaj khoom thiab cov khoom xav tau. Lwm yam qhov 10% ntawm lub sij hawm, kev tsis sib haum xeeb hauv zej zog tau raug tsim los ntawm txoj kev ntshaus siab ntawm cov neeg nyob sab hauv thiab tsoom fwv cov koom haum hauv zej zog.

KEV POOB TSAG QHOV UA ROOJ PAUB LAG LUAM NRUAB NRAB UAS NCAJ NCEES

Thaum lub sij hawm pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tsis ntseeg tias tseem

muaj qhov xav tau los ua "rooj plaub lag luam" rau cov kev coj ua kom ncaj ncees, peb pom txog txoj cai hauv ib cheeb tsam chaws hais plaub zoo li Lub Nroog Fresno tau pom tias yuav pab nyiaj los ntawm cov txheej txheem kev sib tw. Cov nroog zoo li Fresno yuav tsum ua cov hauj lwm lag luam rau cov hauj lwm uas xav tau los ntawm cov zej zog uas tau tsim lub nra. Yuav kom sawv siab rau lub sij hawm no, Lub Nroog Fresno xav tau cov kev cai thiab cov lus sib nkag siab uas piav qhia kom pom meej tias Lub Nroog Fresno txaus siab mus rau 1) saib xyuas qhov feem cuam tshuam ntawm txoj kev ntxub ntxaug thiab kev ua cev qhev, 2) daws qhov teeb meem tsis muaj tsev nyob thiab 3) xaus qhov kev raug mob ntawm chaw nyob hauv Lub Nroog.

Thaum cov neeg ua hauj lwm Thi vas (Thrivance) tau saib cov yeeb yaj kiab los ntawm cov rooj sib tham hauv zej zog thiab cov ntaub ntawv npaj hauv nroog peb pom qhov kev sib txuas loj heev qhov chaw ua hauj lwm kev lag luam yuav tau ua rau kev npaj ncaj ncees thiab nqis peev sib koom tes. Qhov tsis meej pem ntawm leej twg yuav tau txais txiaj ntsig los ntawm Fresno cov kav dej ntawm cov phiaj xwm tsim kho tsis tau tsuas yog cuam tshuam Fresno lub peev xwm los muab cov peev txheej rau txoj kev txhim kho, nws tseem cuam tshuam cov txiaj ntsig ntawm cov txheej txheem kev koom tes hauv zej tsoom thiab cov neeg nyob hauv zej zog cuam tshuam txog kev npaj thiab txhim kho hauv Fresno. Cov kev pab cuam los ntawm lub xeev uas ua rau pom qhov muaj txiaj ntsig zoo tshaj plaws rau kev nqis peev sib luag rau kev tsim ib puag ncig hauv Fresno suav nrog Lub Txheej Txheem Kev Nqa Mus Los (txuas nrog) thiab (Tsev Nyob Pheej Yig Thiab Zej Zog Nyob Nyab Xeeb) AHSC txheej txheem (txuas nrog).

Duab Ntawm Kev Npaj-cuam Tshuam Kev Xaiv Tam Sim No

Peb xav tias nws yog qhov tseem ceeb los nthuav tawm los ntawm peb cov ntaub ntawv-centric txoj kev nkag siab ntawm thaj tsam khoo kas thiab ntaub ntawv, qhov yooj yim, qhov chaw ib puag ncig zoo li peb. Cov kev soj ntsuam no yog siv dhau ntawm qhov peb tus kheej tau ntsib thaum ua hauj lwm ntawm qhov phiaj xwm no.

Cov Paib Ntawm Kev Tsiv Teb Tsaws Chaw Ua Tsis Raug Raws thiab Kab Mob COVID19-Induced Kev Tsiv chaw

Nyob rau txhua ntu ntawm peb qhov kev tshawb xyuas kev nyab xeeb, pawg neeg ua hauj lwm Thrivance tau ceeb toom txog kev txav mus los ntawm cov tsheb tub, rooj tog khib nyiab, ntawv ceeb toom tsis zoo, thiab tseem ceeb tshaj tawm cov neeg pej xeem uas tej zaum yuav muaj kev ntxhov siab. Qhov kev soj ntsuam no tau nthuav tawm hauv peb tus kheej qhov kev mob siab thiab npaj siab rau koom nrog Fresno raws li coob ntawm cov neeg xa ntawv thiab robocalls tau rov qab los vim tsis muaj peev xwm maub rau cov neeg nyob hauv uas peb tau mus txog rau ob peb lub lis tiam dhau los. Qhov kev txhawj xeeb loj ntawm peb lub siab yog tias qhov kev txav chaw no, txawm tias yog txuas rau COVID-19, tsis raug soj qab vim nws tau tshwm sim nrawm heev. Nws yog ib qho tseem ceeb uas yuav tau txheeb xyuas qhov chaw uas cov pej xeem tsiv mus nyob thiab cov laj thawj uas lawv xav tias lawv xav tau xav tawm hauv Fresno (lawv cov neeg nyob ib puag ncig) kom ob leeg tiv thaiv qhov xwm txheej no rau lwm tus neeg nyob hauv thiab sim ua kom rov qab tau cov neeg nyob hauv. **13 feem pua ntawm cov neeg nyob koom nrog ncaj qha los ntawm pab pawg ntsaws ntsej (Thrivance) ntawm qhov pib ntawm peb txoj hauj lwm thaum**

COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWS LI TXOJ KEV KAWM

Lub Ob Hlis xyoo 2020 tsis muaj kev vam tau kaum lub hlis tom qab. Peb cia siab tias qhov no tsis yog microcosm ntawm qhov ua kom muaj zog dav.

Lub Sib Hawm Muaj Kev Koom Tes nrog Civic uas muaj Chim thiab Kev Tsim Kho Uas Nrawm

Tus kab mob COVID-19 qhov hais txog kev kis ceev thoob plaws qhov yuav ua rau peb muaj peev xwm mus cuag tau coob leej neeg zej zog thaum peb nrhiav kev koom tes. Peb qhov kev xav, muab qhov kev sib tw no, yog tias lwm lub koom haum tseem tau ntsib txoj kev txwv no. Yog li, nws xav tias qhov tsis sib xws pom thiab hnov tias ntxiv rau peb tes num, lwm qhov dej num uas yuav muaj kev hloov pauv mus rau toj roob hauv pes txuas mus ntxiv nrog tib lub sij hawm thiab ruaj khov (fervor) li cov kev npaj ua ntej muaj kev sib kis. Qee qhov xwm txheej npaj phiaj xwm txawm tias zoo li yuav tau nrawm nrawm. Peb tsis yog qhov zoo rau cov laj thawj tom qab ua tiav cov phiaj xwm, tab sis peb txhawb nqa nrog cov pej xeem uas qhia kev ntxhov siab thaum juggling nyuaj ntawm kev sib tw hauv tsev, nyob li cov neeg ua hauj lwm tseem ceeb, thiab cov tsev neeg nrog cov tub ntxhais kawm nyob deb, nrog lub sij hawm tsawg dua rau kev koom nrog zej tsoom thiab txawm tias tsawg dua nkag tau rau thev naus laus zis tsim nyog rau kev sib cuam tshuam virtual. Nws yog peb txoj kev cia siab hais tias txoj hauj lwm txhim kho sai vim tias muaj qhov hnyav nyob rau hauv kev xav txog cov nyob hauv ib tus kabmob kis loj heev. Txawm li cas los xij, yog tias qhov tseeb txhim kho txuas ntxiv mus rau tom ntej, cov phiaj xwm txuas ntxiv mus rau lub teeb ntsuab, thiab kev tsim kho lub sij hawm tsis tau hloov kho, peb ntseeg tias qee qhov tsis muaj peev xwm txav chaw thiab tsiv teb tsaws uas peb tau pom muaj peev xwm ua rau qhov tseeb thiab pom tias kev tsim tawm kev ua hauj lwm tsiv.

Kev Cuam Tshuam Los Tiv Thaiv Kev Sib Raug Zoo thiab Tsis Muaj Peev Xwm Sau Nyiaj Txiag

Raws li pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tau nrhiav cov kev pab cuam tam sim ntawv txhawm rau faib rau cov pej xeem uas muaj kev pheej hmoo ntawm kev tsiv tawm sai sai, peb tau ntsib ntau qhov kev cov nyom mus txog lub chaw hauj lwm raug, to taub qhov muaj cai tau txais, thiab txheeb xyuas cov ntaub ntawv muaj tseeb rau kev nkag mus rau cov khoom siv uas tau tshaj tawm tias muaj. Ntxiv rau qhov no, peb tau ntsib qee cov neeg muab kev pab cuam thiab cov koom tes hauv zej zog tau ntsib qhov kev qaug zog ntawm cov peev txheej, thaum lwm tus muaj teeb meem faib ntau ntawm cov peev txheej muaj. Peb xav rau peb tus kheej kev navigating uas twb muaj lawm tes hauj lwm uas muab kev pab zov me nyuam thiab cov kev pab yog ib cov tsos mob ntawm nrug siloing . Yog tias qhov no yog qhov teeb meem dav dua, muaj cov kev daws teeb meem uas tuaj yeem ua tiav ntau txoj kev taug mus rau lub hom phiaj ntawm kev tshem chaw nyob hauv Fresno thaj chaw.

Qhov Tsis Txaus Ntseeg Txoj Kev Nkag Pov Tseg

Feem ntau txhua tus neeg nyob uas peb tau koom nrog qhia txog txoj kev nyuaj ntawm kev tsiv chaw kev ntshai ntawm txoj kev nyuaj uas yuav muaj. Txhawm rau saib xyuas peb cov hauj lwm, peb tau ua qhov kev soj ntsuam los txheeb xyuas cov neeg uas tau ris lub nra rau lub sij hawm ntev dua, nrog rau cov neeg uas tau tsiv tawm mus rau qhov loj tshaj ntawm qhov tsis txaus siab ntawm qhov tob thiab muaj feem cuam tshuam nrog kev cuam tshuam kev puas tsuaj. Peb tshawb pom tias pab pawg ntawm cov pej xeem feem ntau xav tau kev tiv thaiv tam sim ntawv thiab tseem muaj kev tiv thaiv ntev. Peb tsom kwm txhua peb cov kev pom zoo nyob ib puag ncig

COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWS LI TXOJ KEV KAWM

txo kev raug mob thiab txo kev txom nyem rau cov pab pawg no. hauv tsab ntawv ceeb toom no, peb hais txog cov pab pawg no raws li peb Cov Thaj Tsam Uas Tsom Kev Pheej Hmoo, thiab lawv yog cov hauv qab no:

COV NEEG LAUS

** Cov lus tso cai no qhia txog qhov kev cuam tshuam los ntawm cov lus teb peb tau txais ntau zaus los ntawm Thaj Tsam Tsom rau Kev Phom Sij No*

"Peb Ib Txwm Raug Tsom Rau Kev Tsiv Chaw Nyob."

Cov neeg laus (nyob txhua qhov chaw) tab tom muaj kev paub qhov tsis nyab xeeb kev cuam tshuam nrog kev tsim dua tshiab thiab kev hloov pauv. Ib txoj hauv kev ua kom muaj txiaj ntsig zoo yog los ntawm kev tshuaj ntsuam txog kev hloov chaw thiab lub zog gentrification cuam tshuam rau kev noj qab haus huv ntawm cov laus neeg laus. Cov neeg laus-cov neeg laus feem ntau ntsib qhov phem tshaj ntawm kev lag luam tsis tseem ceeb thaum tseem muaj kev cuam tshuam loj rau kev mob hlwb thiab kev xav. Txawm tias cov neeg laus nrog cov nyiaj tau los siab dua tseem tsis tau ua lub neej zoo dua li lwm pab pawg vim tias cov kev hloov pauv hauv zej zog ua rau muaj kev cuam tshuam loj heev rau cov kev ua niaj hnub thiab kev paub (26). Ntawm cov uas peb tau mus cuag ncaj qha los ntawm kev hloov pauv kev ncaj ncees thiab kev xam phaj, feem ntau ntawm cov neeg laus laus uas pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) koom ua ke xav tias cov zej zog uas lawv nyob tau ntau lub hom phiaj rau qhov chaw nyob tsis zoo thiab muaj feem tsawg yuav tau txais kev pab cuam thaum lawv tab tom muaj kev pheej hmoo txog kev tsiv chaw nyob.

ZEJ TSOOM NROG RAU COV NEEG XAIM OOB QHAB

** Cov lus tso cai no qhia txog qhov kev cuam tshuam los ntawm cov lus teb peb tau txais ntau zaus los ntawm Thaj Tsam Tsom rau Kev Phom Sij No*

"Peb ib txwm raug tsom rau kev tsiv chaw nyob."

Pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tau ua qhov kev soj ntsuam nthuav dav (dhau ntawm cheeb tsam Fresno) kom nkag siab zoo dua txog cov kev pheej hmoo tsiv mus nyob rau cov neeg xiam oob khab. Cov neeg uas peb tau txuas nrog tau hais txog qhov kev txhawj xeeb thiab tsis muaj kev nyab xeeb los ntawm kev hloov pauv huab cua thiab cov hluav taws kub tsis ntev dhau los thoob plaws thaj av thiab lub xeev. Kev teb rau cov neeg xiam oob khab tau qhia txog kev txhawj xeeb tias lawv tab tom raug txiav txim siab hauv kev npaj hauv zos rau huab cua resiliency. Txuas ntxiv, cov xwm txheej ntawm cov hauj lwm muaj hauv Nroog Fresno (Kev siv neeg ua hauj lwm, dab tshos xiav) tsis tshua muaj rau cov neeg xiam oob khab. Tus kheej ntawm kev xa tawm ntawm cov neeg xiam oob khab tau tshaj tawm cov neeg xiam oob qhab feem ntau yuav muaj kev puas tsuaj rau lub sij hawm ntev tshaj plaws, piv nrog rau Lwm Pawg Tsom Fwm Chaw. Cov neeg nyob nrog cov neeg xiam oob khab xav tias lawv qhov chaw nyob tsis raug xwm yeem raug teeb meem txhua lub sij hawm, lawv lub neej tsis tshua muaj kev nkag mus tau, thiab qee lub sij hawm lawv raug xaiv muaj txiaj ntsig zoo thaum hloov chaw nyob.

(26) Richard J Smith, MSW, PhD, Amanda J Lehning, MSW, PhD, Kyeongmo Kim, MSW, PhD, Aging in Place in Gentrifying Neighborhoods: Implications for Physical and Mental Health, The Gerontologist, Volume 58, Issue 1, February 2018, Pages 26–35, https://doi.org/10.1093/geront/gnx105

COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWS LI TXOJ KEV KAWM

COV TUB NTXHAIS HLUAS

** Cov lus tso cai no qhia txog qhov kev cuam tshuam los ntawm cov lus teb peb tau txais ntau zaus los ntawm Thaj Tsam Tsom rau Kev Phom Sij No*

"Peb yuav tsum tawm Fresno kom ua tiav kev nyiaj txiag."

Tsis zoo li qhov peb tau ntsib nyob rau lwm thaj tsam hauv Khas li fos nias (California), cov neeg hluas yog cov nyob ntawm cov pab pawg uas feem ntau yuav muaj kev kub ntxhov rau txoj kev tsiv tsev. Peb pom zoo tias Fresno yog lub nroog uas ib txwm muaj ntau tsev neeg nyob nrog cov niam txiv tub hluas uas nyob rau hauv cheeb tsam thaum lawv nrhiav kev kawm thiab nrhiav hauj lwm. Thaum nug txog dab tsi ua rau kev nyuaj siab tawm hauv Lub Nroog Fresno, cov tub ntxhais hluas cov hluas tau pom tias tsis muaj sij hawm txaus los saib rau lub sij hawm nplua nuj. Nrog cov hnub nyoog nruab nrab ntawm 28,5 xyoo (ntawm cov qis tshaj hauv Tebchaws Meskas), muaj cov pov thawj tseeb ntawm qhov xav tau kev tsom xam ntau ntxiv ntawm cov xwm txheej uas ua rau cov pej xeem tsiv mus thaum lawv hnub nyoog ntau.

COV QUB TUB ROG THIAB COV NEEG ROV QAB LOS NTAWM CHAW HAUJ LWM

** Cov lus tso cai no qhia txog qhov kev cuam tshuam los ntawm cov lus teb peb tau txais ntau zaus los ntawm Thaj Tsam Tsom rau Kev Phom Sij No*

"Peb yuav tsum tawm Fresno kom ua tiav kev nyiaj txiag."

Txhua daim foos ntawm cov chaw hauj lwm tau pom zoo ua rau txhawb nqa kev tsiv tsev thiab tsis muaj vaj tsev nyob hauv Fresno. Thaum lub xeev thiab tsoom fwv cov naj npawb hauv nroog tau poob qis. cov neeg ntawm cov neeg raug kaw hauv Fresno lub tsev kaw neeg tau nce txhua xyoo nyob rau kaum xyoo dhau los. Cov kev pab tam sim no los pab them nqi kev hais txog tswv yim-kev tiv thaiv thiab kev tsim kho kev ua txhaum cai yuav ua rau muaj neeg xav tau vaj tsev ntau ntxiv rau cov neeg yav dhau los. Cov tib neeg tau koom nrog kev tshawb fawb huab cua zej tsoom qhia txog lawv cov kev paub txog kev xaiv vaj tse tsawg yog tias lawv nyuam qhuav raug kaw muaj kev ntseeg siab rau lawv cov ntawv sau cia. Cov kev nqis tes ua tam sim yuav tsum ua kom nthuav dav tau cov vaj tsev nyob rau cov neeg no.

Ib yam li ntawv, thaum cov neeg hluas (16-20 xyoo) kev laus tu cov neeg tu menyuam tsawg dua lwm qhov chaw hauv nroog (ib tus neeg twg), cov neeg nyob hauv tsev tu menyuam yav dhau los yog nyob hauv cov pab pawg ntawm cov neeg uas feem ntau yuav muaj kev xeev xwm txheej. kev tsis muaj tsev nyob hauv ob xyoos rov hauv cov laus. Thaum peb tsis muaj peev xwm txiav txim siab qhov ncaj ncaj rau cov pej xeem no qhov kev pheej hmoo siab rau kev tsiv tawm tsev, peb ntseeg tias qhov nyuaj-rau-kev siv cov kev pab cuam hauv zej zog tau pab txhawb rau qhov kev hloov pauv no.

Thaum kawg, cov tsev saib xyuas hauv nroog muab kev saib xyuas mob hlwb rau qhov tsis tuaj yeem txheeb xyuas qhov muaj txiaj ntsig zoo rau kev coj ua lub tsev zoo meej thaum ib tus neeg tau tawm hauv tsev. Cov kev ntsuas tam sim no ntawm cov neeg uas tau suav nrog hauv Fresno tsis muaj tsev nyob suav tau kwv yees ntau dua 80% ntawm cov neeg tsis muaj lub siab xav kuaj mob hlwb; 34-50% ntawm cov neeg teb cov lus nug yuav tsim nyog rau kev saib xyuas hauv tsev nyob (27).

(26) Richard J Smith, MSW, PhD, Amanda J Lehning, MSW, PhD, Kyeongmo Kim, MSW, PhD, Aging in Place in Gentrifying Neighborhoods: Implications for Physical and Mental Health, The Gerontologist, Volume 58, Issue 1, February 2018, Pages 26–35, https://doi.org/10.1093/geront/gnx105

COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWS LI TXOJ KEV KAWM

Cov tib neeg uas raug yuam nyob (27) hauv cov tsev tswj kev puas siab ntsws sawv cev rau cov pej xeem yog cov muaj feem ntau ua rau tsis muaj kev tiv thaiv zoo rau yav tom ntej.

Cov tib neeg uas tau ntsib dua ib lub tsev kawm ntawv hauv Fresno xav tau tias lawv tsuas muaj peev xwm kom vaj tsev nyob ruaj ntseg thiab kev khwv nyiaj txiag yuav los ntawm kev tsiv mus rau lwm lub nroog uas muaj kev pab ntau dua rau cov tib neeg yav dhau los.

COV NEEG UA HAUJ LWM UA LIAJ UA TEB THIAB COV NEEG UAS MUAJ NTAUB NTAWV

** Cov lus tso cai no qhia txog qhov kev cuam tshuam los ntawm cov lus teb peb tau txais ntau zaus los ntawm Thaj Tsam Tsom rau Kev Phom Sij No*

“Cov tswv tsev yeej tau qhov zoo ntawm kuv qhov tsis zoo”

Cov tsev neeg uas sib haws tuaj txawv teb chaws raws li txoj cai, cov neeg ua liaj ua teb, thiab tsis muaj ntaub ntawv neeg muaj ib tug zoo kawg li amound ntawm kev tsim txom nyob rau hauv feem ntau cov ntsiab lus. Cov Thaj Tsam Tsom kev pheej hmoo Qhov tsis zoo no yog teev tshwj xeeb vim tias cov neeg uas peb tau koom nrog uas txaus siab qhia lawv cov ntaub ntawv pov thawj tau qhia txog txheej txheej kev tiv thaiv kab mob kev phom sij ntawm daim ntawv COVID-19 muaj kev sib kis ntau. Los ntawm txhua tus as khauj(accound), cov zej zog neeg tsiv teb tsaws chaw tau pom qhov kev phem tshaj plaws ntawm kev sib kis. Ua hauj lwm hauv "tus neeg ua hauj lwm tseem ceeb" hauv tus nqi kwv yees siab dua 80%, cov tsev neeg cov ntaub ntawv pov thawj sib xyaw uas tau cuam tshuam ncaj qha los ntawm tus kab mob COVID-19 tsis tuaj yeem paub meej.

Txawm li cas los xij, peb paub los ntawm peb txoj kev nkag siab txog kev pheej hmoo ua ntej rau cov neeg no tias kev sib koom ua ke ntawm ntau thaj chaw muaj neeg coob thiab ntau tiam neeg ntawm cov neeg hauv tsev neeg tuaj yeem yog cov hauv paus tseem ceeb. Cov yim neeg muaj kev mob nkeeg thiab kev tuag yuav ntsib txoj kev laij tawm tsev ib ntus kev tiv thaiv kev tiv thaiv hauv tsev yuav tag. Thaum cov pejxeem suav nrog nyob rau lwm qhov Chaw Nyab Xeeb Yuav Tsum Muaj Kev Tiv Thaiv kev ntiab tawm, cov neeg tsiv teb tsaws chaw thiab cov yim neeg muaj ntau hom neeg tsiv teb tsaws chaw muaj kev pheej hmoo siab txog kev raug ntiab tawm tsis raws cai – tshwj xeeb yog cov tswv tsev xav yuam cov neeg xauj tsev uas muaj peev xwm tuav tau tsev nyob them nyiaj thaum lub sij hawm thiab tomqab kis hnyav thoob teb chaws.

PEB HAIV NEEG DUB

** Cov lus tso cai no qhia txog qhov kev cuam tshuam los ntawm cov lus teb peb tau txais ntau zaus los ntawm Thaj Tsam Tsom rau Kev Phom Sij No*

“Kev Tsev Neeg Cov Keeb Kwm Raug Muab Lwv Lwm”

Thaum lub sij hawm pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tsis muaj peev xwm nrhiav tau cov ntaub ntawv raug cai uas muaj txiaj ntsig rau cov lus teb peb tau txais los ntawm Dub cov neeg sib tham thiab cov neeg koom nrog hauv Transformative Justice Kev Sib Tham, peb pom muaj ntau yam txuas ntxiv ntawm cov keeb kwm qhov ncauj hais txog txoj keeb kwm ntawm Dub tsiv teb tsaws thiab kev ua qoob loo hauv Fresno. Tshwj xeeb tshaj yog, cov txwj laus thiab lawv cov menyuam muaj peev xwm piav qhia dab neeg hais txog kev coj ua phem hauv thaj av, kev siv lub

(27) Metraux, Stephen, Culhane, Dennis P. (2010) Kev Tsim Kho Cov Nqi ntawm Lub Nroog thiab Teb chaw - Fresno lub kaum-xyoo Cov Tswv Yim los Xev Txheeb Ze Tsis Muaj Tsev Nyob: kev kwv yees uantej siv cov ntaub ntawv uas twb muaj lawm thiab cov lus pom zoo rau kev sojntsuam tag nrho

npe muaj koob npe, thiab kev siv nyiaj txiag los ntawm cov tswv tsev. Cov dab neeg no, txawm hais tias nyias hais nyias thiab nyias muaj nyias neeg, yuav luag zoo ib yam, coj peb los ntseeg hauv lawv qhov tseeb thiab lawv yuav tsum tau lees paub hauv peb cov hauj lwm.

Peb tau piav meej meej tias cov tsev neeg muaj tsawg kawg peb tiam neeg nyob hauv Fresno yuav luag tau txais kev pheej hmoo tias yuav muaj kev puas tsuaj hloov chaw sai sai, ua rau lawv tsiv tawm. Cov tsev neeg dub uas tuaj yeem taug lawv cov caj ces dhau peb tiam neeg kuj tau piav qhia dab neeg txog lawv cov txheeb ze kev txhawb nqa kev lag luam ua liaj ua teb hauv Fev xos now Fresno thiab ntseeg hais tias cov keeb kwm tau txhob txwm ua tawm ntawm qhov tsis sib tham thiab npaj cov txheej txheem.

COV NEEG ASIAN SAB HNUB TUAJ YAV QAB TEB

** Cov lus tso cai no qhia txog qhov kev cuam tshuam los ntawm cov lus teb peb tau txais ntau zaus los ntawm Thaj Tsam Tsom rau Kev Phom Sij No*

“Kuv Tsev Neeg Cov Keeb Kwm Raug Muab Rau Lawm”

Qhov kev tshawb fawb tsis ntev los no hauv Fresno thaj chaw tau qhia txog cov neeg uas yog cov neeg As Xis yav qab teb sab hnub tuaj nyob rau hauv 10% tus nqi ntawm kev ntiab tawm tsev raug cai nyob rau kaum xyoo dhau los Ib yam li Las Tis (Latinx) cov zej zog uas lus Askiv tsis yog ib txwm yog thawj hom lus hauv tsev neeg, cov tsev neeg no feem ntau yuav raug siv los ntawm cov tswv tsev thiab tsis suav nrog cov ntaub ntawv haiv neeg thiab pawg neeg cuam tshuam nrog kev sib tham txog kev tsiv tawm. Cov tsev neeg nyob sab Qab Teb As Xis yav qab teb sab hnub tuaj Fresno feem ntau yuav laus dua thiab kuj yog cov neeg muaj lub siab xav ntiav nyob. Thaum xam phaj txog lawv cov kev paub dhau los nrog cov phiaj xwm kev npaj thiab kev pheej hmoo tsiv mus nyob lwm qhov, cov neeg nyob sab Qab Teb Hnub Tuaj Asia feem ntau tshaj li qhov tsis xav tsis thoob tias lawv tau raug suav nrog hauv kev sib tham. Peb xav tias qhov uas niaj hnub ua rau tsis quav ntsej txog tej yam tshwm sim tshwj xeeb thiab cov kev xav tau ntawm Cov Neeg Hmoob thiab Neeg As Xis sab Qab Teb Hnub Tuaj yog qhov ua rau lawv qhov kev pheej hmoo tsis txaus txav mus rau lwm qhov thiab tsis muaj kev pab txhawb nqa kev coj noj coj ua.

COV NEEG PAB CUAM HAUV ZEJ ZOG

** Cov lus tso cai no qhia txog qhov kev cuam tshuam los ntawm cov lus teb peb tau txais ntau zaus los ntawm Thaj Tsam Tsom rau Kev Phom Sij No*

“Txoj kev koom tes rau pej xeem thiab kev twv tuaj sib tw yuav siv tsis tau”

Tus txhawb nqa zej zog, cov koom haum hauv zej zog, thiab qee hom kev lag luam qhia nyuaj rau kev nkag mus los thiab muaj kev sib tw rau cov hauv kev los ua lag luam nrog Lub Nroog Fev xos now Fresno. Thaum pab pawb ntsaw ntsej (Thrivance) Tshawb pom thaj tsam uas cov kev paub no tuaj yeem ua rau muaj kev txhawb nqa kev txav chaw nyob hauv thaj av, peb pom tias muaj kev cia siab tias cov koom haum hauv zej zog tau ua hauj lwm ntau ntau ntawm Lwm Cov Kev Nyuaj Siab tsis tshua muaj sij hawm los muab txoj hauv kev rau pab txhawb rau kev kho dua tshiab ntawm cov zej zog uas lawv txhawb nqa. Ntxiv rau qhov no, cov neeg ua lag luam uas ua lag luam dub uas yog cov tswv lag luam, cov lag luam me, raug coj los ntawm cov neeg laus laus, koom nrog ib qho kev tsis txaus siab rau qhov lawv ntseeg tias ua tsis ncaj ncees thiab dhau los ua cov txheej

COV NTSIAB LUS LOS NTAWM COV KEV TSHAWB FAWB RAWS LI TXOJ KEV KAWM

txheem twv.

Thaum nug txog qhov muaj peev xwm tshwm sim los ntawm cov kev nkag siab thiab kev paub dhau los, tag nrho cov pab pawg no tau teev npe meej meej txog qhov yuav tsum tau tsiv tawm chaw txhawm rau kom nyob twj ywm kev nyiaj txiag. Cov es khauj(account) uas sim no ntawm kev ua lag luam hauv Lub Nroog Fresno ua piv txwv cov lus teb peb tau txais los ntawm cov neeg uas xav tias lawv tus kheej txhob txwm ua los ntawm kev koom nrog txoj kev txiav txim siab koom nrog. Qee qhov, disenfranchisement tau sib koom tes nrog qhov kev cog lus ua ntej.

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

Cov Hom Phiaj Tseeb Ceeb

Yuav los txog ntawm cov txheej txheem cai tiv thaiv kev tsiv chaw nyob rau Lub Nroog Fresno, peb tau pom cov kev daws teeb meem uas yuav ncaj qha rau cov neeg xav tau kev pab uas haum rau ib los sis ntau ntawm Cov Thaj Tsam Thaj Tsam. Qhov ntawv tsis yog hais tias cov lus pom zoo no tsis yog los sis yuav tsis muaj txiaj ntsig rau cov neeg uas tsis txheeb xyuas tias muaj ib qho ntawm cov kev paub dhau los ntawm cov phiaj xwm tau txais txiaj ntsig, txawm li cas los xij, tau muab hauv paus rau qhov ua tau raws li qhov xav tau tam sim ntawv thiab tsis txawv. Peb lees paub tias qee qhov ntawm qee cov kev cai no twb muaj nyob hauv qee hom los sis txheej txheem. Txog qhov kawg, pab pawg ntsaw ntsej (Thrivance) tau pom zoo cov phiaj xwm no nyob hauv cov ntsiab lus ntawm cov kev cai ib nrab vim peb ntseeg tiag tiag tias lawv yuav tsum sib koom ua ke kom thiaj li ua hauj lwm tau zoo. Lub hom phiaj taw qhia lub hom phiaj tseem ceeb ntawm cov lus pom zoo no yog txo qis raug mob ua ntej thiab tom qab ntawv ua tiav kev hloov pauv hauv lub cev nyob ze- thiab ntev. Yuav kom raug raws li cov kev tiv thaiv kev tawm tsam thoob plaws lub tebchaws, peb tau siv cov lus uas ua raws li cov qeb uas feem ntau siv los tiv thaiv kev tawm tsam.

PEB TXHAIS LI CAS THAUM PEV HAIS TXO KEV RAUG MOB

Cov ntsiab lus tseem ceeb ntawm cov tswv yim phom sij-txo kom tsawg rau cov cai hauv paus kev cuam tshuam kev tsiv chaw nyob muaj xws li:

- Txoj cai tswj fwm, ntawm nws tus kheej los sis koom nrog lwm txoj cai tswjfwm, **hais txog qee yam kev tsis zoo uas raug** tshawb pom los ntawm kev tshawb fawb thiab cov neeg muaj feem xyuam
- Txoj cai tswj fwm los sis kev npaj ua hauj lwm sib zog ua hauj lwm los **txheeb xyuas tus neeg tau txais tshwj xeeb thiab cov tswv yim muab kev pab cuam txog qhov teeb meem tshwj xeeb, kev cuam tshuam ncaj qha**
- Factor Qhov muaj feem tau txais / qhov ua tau tsim nyog **tsis ua rau muaj teeb meem ntxiv rau txoj kev hnyav** uas yuav ua rau hloov chaw tshiab los sis hloov chaw ntxiv
- Txoj cai tswj fwm thiab cov tib neeg uas siv txoj cai tswj fwm **npaj siab yuav tsim kho qhov chaw ntev mus** rau qhov cuam tshuam ntawm kev coj ua kev npaj uas pom sij yav dhau los

Hom Ntawm Txoj Cai (Policy Categories)

Kev Sawv Cev Hauv Zej Zog (Community Ownership)

Cov tswv cuab kev sawv cev hauv zej zog muab txoj hauv kev rau cov pej xeem los tsim lawv txoj kev xav rau hauv zej zog thiab txhawb kev txiav txim siab ntawm tus kheej, kev txiav txim siab sib koom siab, koom ua ke, thiab siv cov kauj ruam nkaus kom ntseeg tau kev nkag mus tau deb ntawm kev muaj nyiaj, muaj lub neej zoo thiab sib txuas ua ke. Ib qho kev tshawb nrhiav ntawm ntau lub nroog muaj qhov zoo sib xws ntawm cov chaw nyob ze cov zej zog uas muaj cov tswv cuab hauv zej zog thiab txoj cai muaj kev tiv thaiv ntau dua cov kev phom sij thiab lub nra uas feem ntau tuaj nrog kev rov ua dua tshiab thiab kev hloov pauv. Nws yog qhov kev coj ua ntau tus txwj laus nyiam vim tias nws tso cai rau cov neeg uas tau tawm tswv yim rau (thiab

qee qhis tau tawm tsam rau) kev tiv thaiv hauv lawv cov zej zog muaj txoj hauv kev los nqis peev hauv lawv cov zej zog hauv cov cuab tam. Qee leej neeg hais txog lub zej zog cov tswv cuab raws li lub tswv yim hauv qab, txawm li cas los peb suav tias nws yog txoj hauj lwm uas tus coj ua qauv tsis zoo.

Cov lus pom zoo muaj npe hauv ntu no yuav txhawb nqa cov tswv cuab thiab cov neeg ua hauj lwm sib raug zoo thaum tseem tsa cov hom phiaj kev coj noj coj ua, kev sib koom ua ke, thiab kev txiav txim siab ua ke.

COV LUS QHI XUB THAWJ

Kev Pom Zoo: Lub Nroog Ntawm Fresno "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Kev Ntseeg Siab Hauv Zej Zog

Lub Nroog Fresno yuav tsum sau thooj nyiaj "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Lub zej zog kev khwm nyiaj txiag nyob hauv zej zog txhua xyoo, uas xwm yeem. Kev ntseeg siab hauv lub zej zog (Community Land Trust CLTs) tsim cov tsev nyob uas pheej yig uas nyob tau lub sij hawm ntev. Kev nqis peev ntawm Lub Nroog nyob rau hauv cov txheej txheem no yuav tsum sau txoj cai rau cov tswv cuab ntawm thaj av raug txwv rau lub cev ntawm cov koos haum hauv zej zog (CBOs) thaum tseem muaj peev xwm them taus lub sij hawm ntev ntawm cov uas tsim nyob rau thaj av ntawv los ntawm kev ua raws li kev cog lus. Lub Nroog yuav tsum tau txais cov khoom nyob hauv cov khoom ntiag tug hauv lub nroog, cov chaw tso tseg, thiab cov chaw uas nyob ntev thiab pib cov txheej txheem ntawm kev tso cai thaj av (thiab cov qauv uas tsim nyog) rau Ntawm No Txhawm Rau Nyob CLT. Kev txiav txim siab ntawm cov nyiaj uas tau los rau lub hom phiaj ntawm kev tiv thaiv "tsev nyob pheej yig" txhawm rau cov uas xav tau feem ntau yuav tsum muaj cov qauv kho dua tshiab rau kev them taus thiab tseem suav (qee qhov xwm txheej) cov ntsiab lus ntawm tus nqi ntawm kev ua neej nyob.

Kev txhim kho uas pom zoo:

- Cov ntaub ntawv pov thawj ntawm txoj cai lij choj, thawj txoj cai, thiab txoj cai rov qab tuaj yeem koom ua ke los ua qhov kev cuam tshuam no
- Xauj cov nyiaj qiv yuav tsev ntawm cov kev pab cuam rau cov neeg muaj keeb kwm sib tw
- Cov neeg ua hauj lwm li kev sib raug zoo ntawm tus qauv rau txhua tus neeg ua hauj lwm uas cuam tshuam nrog kev saib xyuas, txij nkawm, kev tau rov los thiab kev muag cov cuab yeej
- Muaj kev koom tes nrog kev sib koom tes ua lag luam
- Txoj cai nyob hauv cov tsev xauj
- Thaj tsam kab lis kev cai thiab lub zej zog
- Cov chav nyob tau rau cov neeg xiam oob khab
- Txoj hauv kev rau cov tswv cuab kev ncaj ncees-tau txais RSVP kev pab cuam rau cov tub hluas uas tau kev tso npe thov tom qab kawm tiav tsev kawm theem siab los sis tsev kawm qib siab
- Cov kev pom zoo thiab cov tswv cuab cog lus kom haum rau cov kws tij ntawm huab cuas, tsev neeg kev xaiv, thiab kev nyuaj ntawm cov ntawv

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

Kev Pom Zoo: Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno

Cov qauv rau kev coj noj coj rau ua hauv zej zog thiab pej xeem kev sib koom tes yuav tsum tsim los nrhiav cov koos haum hauv zej zog (CBOs) thiab cov thawj coj hauv zej zog uas kom dhau lub sij hawm los ntawv thiab tswj kom muaj kev sib raug zoo ntev thiab ntev nyob hauv zej zog. Tsoom Fwm Kev Koom Tes Yuav Tsum Cuam Tshuam Kev Ua Hauj lwm kev Pabvcuam hauv cheeb tsam Ua Hauj lwm yuav ua qhov kev pab cuam tam sim ntawv rau qhov tsis nco qab, tsis ntseeg siab, thiab tsis muaj qhov ncaj ncees. Tsoom Fwm Kev Koom Tes yuav tso cai rau CBOs thiab cov thawj coj hauv zej zog los tsim qhov tsim nyog rau kev koom nrog kev ua tiav los ntawm kev txheeb xyuas lawv cov peev uas twb muaj lawm hauv kev nqis peev, cov hauj lwm tseem ceeb, thiab kev muaj nuj nqis rau kev tsim kho hauv zej zog.

CBOs thiab cov thawj coj nyob hauv nroog yuav tsum muaj ntawv pov thawj raws li kev thov nrog kev sib koom tes thiab cov neeg hauv lub zej zog thiab siv los ntawm kev xa xov uas lawv tuaj yeem xaiv raws li lawv muaj. Ib qho ntxiv, thoob plaws hauv ib lub nroog kev koom tes ncaj qha rau thooj nyiaj yuav tsum muaj rau cov neeg txhaw rau txhawb nqa pej xeem cov lus pom zoo thiab cov kev txiav txim siab sib xyaw ua ke uas tsim nyog thiab feem ntau xav tau kev kho dua tshiab thiab kev tsim kho. Coob tus neeg hauv CBO twb muaj lawm hauv nroog Fresno ua cov hauj lwm tseem ceeb uas tsis puv thiab muab kev pab cuam, kev pab cuam ncaj qha, thiab cov kev kawm qhia ntawv. Lawv txoj kev sib raug zoo nrog cov neeg hauv zej zog muab qhov chaw tau zoo rau kev sib qhia cov ntaub ntawv tseem ceeb thiab tau txais cov lus rov qab uas muaj txiaj ntsig. Txoj kev lis ntshav ntawm cov kev pab cuam los ntawm Tsoom Fwm Kev Pab Cuam yuav pab CBOs ntxiv rau lawv tus kheej ntawm thooj nyiaj txiag kom ruaj ntseg thaum pab tsim kev ua tau zoo rau Lub Koos Haum Hauj lwm Hauv Nroog.

Kev txhim kho uas pom zoo:

- Cov Neeg Laus
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

Kev Pom Zoo: Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob

Lub luag hauj lwm Kev nthuav tawm ntawm Pawg Neeg Ua Hauj lwm Kev Ruaj Ntseg hauv Fresno yuav tsum muaj kev hloov pauv kev pom tseeb thiab pom meej ntawm pawg neeg mus rau hauv kev saib xyuas thiab kev ua hauj lwm. Lub Koos Haum Ua Hauj lwm Rov Qab Ua Hauj lwm yuav tsum yog lub luag hauj lwm tsim cov phiaj xwm kev txhim kho thiab tshuam xyuas cov txheej txheem los tiv thaiv kev tawm tsam thiab kev soj ntsuam thiab ntsuas qhov ua tau zoo, kev ua raws, thiab kev nce qib ntawm cov koos haum muaj lub luag hauj lwm rau txhua yam ntawm kev siv. Pawg Pab ua hauj lwm no yuav tsum rov kho kom rov los sib sau ua ke ntawm kev saib xyuas lub cev uas ua cov hauj lwm tseem ceeb thiab tseem yuav tsum muab cov haujl wm no ntxiv mus:

- Txhim kho cov neeg ua hauj lwm ntawm nroog Force nrog ntau tus neeg sawv cev los mus koom nrog yam tsawg kawg ib tus neeg ua hauj lwm los saib xyuas los ntawm Lub Chaw Hauj lwm Hauv Nroog xws li Kev Npaj Hauj lwm thiab Kev Tsim Kho, Pej Xeem li Hauj lwm, Pej Xeem Kev Saib Xyuas, thiab Kev Loj Hlob
- Suav cov thawj coj nyob hauv nroog nrog rau cov sawv cev ntawm nrooog Fresno cov zej uas zog tau cuam tshuam ncaj qha los ntawm kev hloov chaw nyob mus los
- Muaj lub luag hauj lwm ncaj qha thiab ncaj qha rau hauv kev tsim cov hauv kev rau thiab txhawb txoj kev koom nrog pej xeem txog ntawm kev hloov chaw nyob mus los
- Xa cov lus pom zoo rau thooj peev nyiaj txiag
- Hloov chaw ua hauj lwm ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los yav dhau los ntawm kev ua hauj lwm rau Lub Chaw Npaj Hauj lwm Hauv Zej Zog (Community Planning Board) uas tshuam xyuas cov hauj lwm hauv cheeb tsam thiab sib tham txog cov kev lag luam uas cuam tshuam nrog cov hauj lwm uas tau npaj tseg
- Tsom ntsoov rau kev muab cov tswv cuab hauv zej zog ntawm kev tswj hwm thaj av thiab kev txhim kho hauv lawv cov zej zog
- Ua tus saib xyuas ntawm kev sib koom tes los tiv thaiv kev hloov chaw nyob mus los
- Pab them nyiaj rau cov tswv cuab hauv cov thawj coj hauv lub nroog

Hloov dua tshiab ntawm txoj Ua Hauj lwm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los thiab koom nrog nws cov hauj lwm nrog txhua cov kev tawm tsam thiab hloov lub cev yuav pab daws qhov tsis nco qab, tsis meej xwm, thiab kev ntseeg siab rau pej xeem kev sib koom tes. Tsis tas li ntawv, hloov chaw ntawm lub cev no mus rau kev nqis tes ua yuav pab lub nroog txhim kho kev lag luam sib txig sib luag thiab yuav ntxiv ib txheej kev lav ris thiab kev ncaj ncees. Thaum kawg, nrog kev saib xyuas zoo rau kev nthuav tawm ntawm kev tus sawv cev ntawm cov zej zog muaj kev cuam tshuam, Qhov Kev Txiav Txim Siab Txog Kev Nyab Xeeb hauv zej zog yuav ua rau muaj peev xwm los soj ntsuam qhov ua tau ntawm kev cuam tshuam nrog cov neeg uas muaj kev paub, thawj – tes ntawm kev ua neeg nyob.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

Kev Pom Zoo: Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog

Lub Nroog Fresno yuav tsum tsim tsa txoj cai uas yuav tsum siv li 51 feem puas yam tsawg kawg nkaus ntawm cov teev uas siv rau kev tsim kho tshiab, txhim kho, thiab kev npaj kev thauj mus los uas raug nqi ntau dua $ 100,000 yuav mus ncaj qha rau Lub Nroog Fresno. Cov neeg cog lus, nrog rau cheeb tsam lis hauj lwm hauv Lub Nroog, uas tsis ua raws li qhov pib no, yuav them tus nqi rau ib qho ntawm ntau qhov peev nyiaj uas tau txais txiaj ntsig ncaj qha rau kev hloov chaw nyob mus los hauv Lub Nroog Fresno. Kev txiav txim siab txog kev lees paub txoj kev ntseeg zoo yuav raug tsim los ntawm pawg neeg saib xyuas xws li Lub Chaw Hauj lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los los sis Pawg Tswj Xyuas Hauv Zej Zog. Qhov twg uas tsis muaj cov neeg txawj ua hauj lwm tuaj yeem ua pov thawj, tus kws cog lus los sis tus kws pab tswv yim siv qhov no ua ib qho laj thawj rau kev ua tsis tau raws li qhov tsawg kawg nkaus yuav tau them tus nqi uas yuav muab faib rau cov hauj lwm tsim kho los sis txhim kho cov peev. Cov uas yuav tsum tau ua no txhawm rau siv rau kev tsim kho, nrog rau tag nrho cov kev yuav khoom thiab kev sib tham uas muaj nqi tshaj $ 100,000. Cov nyiaj them qis kawg nkaus rau cov neeg ua hauj lwm los sis cov neeg pab tswv yim ntawm kev sib koom ua ke nrog cov phiaj xwm uas haum rau txoj hauj lwm no yuav tsum mus dhau lub xeev thiab txoj cai hauv zos tsawg kawg thiab yuav tsum sib piv rau cov nqi ntawm daim ntawv cog lus thiab cov kev xav tau.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw

---

COV LUS THOV UAS QHIA TXIV (ADDITIONAL RECOMMENDATIONS)

- **Tuam Txhab Nyiaj ntawm Thaj Av –** Txhawm rrau los tswj cov khoom ntiag tug, cov neeg tsis muaj chaw nyob, thiab cov se cov neeg ua txhaum cai yam tsis tau tus tswv lag luam hauv zej zog mus rau hauv cov zej zog uas tsis muaj zog, Lub Nroog yuav tsum tsim kom muaj tuam txhab ntawm thaj av rov qab los muab cov khoom siv los ntawm cov neeg nyob hauv tsev uas nyob ze rau cov cuab yeej dhau los ntawm cov txheej txheem. CBOs yuav tsum muaj kev nkag mus rau cov chaw ntawv rau kev yuav khoom ntawm lawv los sis qev.
- **Kev Hloov Ntauv Ntawv ntawm Kev Pab Cuam -** Lub Nroog yuav tsum tsim ib txoj hauv kev rau cov neeg ua hauj lwm sib koom ua ke nyob rau hauv zej zog cov kev npaj siv thiab npaj cov kev coj ua. Ntau cov hauj lwm kev faib tawm rau cov hauj lwm txhim kho cov neeg ua hauj lwm suav nrog kev kawm thiab keeb kwm yav

dhau los uas tsis ua raws li kev coj noj coj ua thiab keeb kwm kev coj ua raug txiav txim siab thaum lub sij hawm tseem ceeb. Hauv qee lub nroog, Lub Nroog Cov Kev Npaj Ua Tau nyob nrog kev qhia paub txog keeb kwm ntawm kev kawm los sis tau ua hauj lwm hauv lwm qhov chaw xws li kev pab cuam pej xeem, kev npaj hauv zej zog, txuj ci, thiab kev xav. Fresno yuav tsum xav txog lawv cov txiaj ntsig kev xav tau thiab tsim qhov txhawv zog ua hauj lwm uas tuaj yeem pab kom tiav cov hom phiaj ntawv.

- **Thooj Peev Ntawm Lag Luam -** Fresno yuav tsum tsim thooj nyiaj kom pab qis rau cov lag luam me thiab cov tswv av.
- **Kev Tiv Thiav Lub Koos Haum Thauj Tog-** Peb pom zoo kom tsim ib txoj cai tshwj xeeb rau cov hauj lwm tshwj xeeb uas tsis tau lees paub los ntawm Lub Nroog raws li qhov tsim nyog rau kev tsim. Lub chaw ua ke dawb huv, kev ua lag luam, chaw tsim duab, tsev khaws khoom, chaw ua si, thiab tseem muaj qee lub khw muag khoom yuav tsum tau txais kev tsim dua tshiab kom ntseeg tau tias kev tsim kho tshiab tsis cuam tshuam cov zej zog cov kab lis kev cai.

Kev Lees Paub Thiab Kev Ncaj Ncees

Txoj hauv kev lees paub thiab Kev Ncaj Ncees txhim kho txoj kev uas Lub Nroog cuam tshuam nrog cov neeg tsim khoom thiab tswj hwm kom pom tseeb lawv yuav ua li cas lawv sib qhia txog lawv txoj kev txhim kho cov neeg tuaj yeem cuam tshuam nrog. Ib puag ncig zoo sib luag rau kev tsim kho thiab cov txheej txheem twv yuav tsum muaj txoj cai uas hais txog txhua theem ntawm kev txhim kho. Feem ntau, raws li txoj cai tswj fwm tshiab hauv zej zog, cov neeg tsim khoom yuav tsum tau tshaj tawm cov txheej txheem uas lawv npaj yuav siv los tsim kho tshiab. Qhov no yuav suav nrog cov kev ua lag luam, pom qhov nyuaj ntawm cov txheej txheem kev tso cai, los sis kev tshaj tawm yog tias ib txoj hauj lwm yuav koom nrog kev txeeb av los sis lub npe nrov ua ntej qhov phiaj xwm tau txais kev pom zoo. Kev Naj Ncees ntawm cov neeg tsim khoom thiab cov zej zog yog qhov tseem ceeb. Thaum txhua tus tuaj yeem hais ncaj txog qhov lawv xav tau thiab qhov xav tau, nws tau rau txhua tus koom tes nrog kev ntseeg, yog li ntawv muaj txiaj ntsig rau txhua tus uas cuam tshuam. Txoj kev cai tswj fwm hauv tshooj lus no txhawb kev pom zoo uas tso cai rau tsoom fwv thiab cov tswv cuab hauv zej zog los koom tes ua ke nrog kev tsim kho thaum ua kom paub meej tias txoj kev txhim kho tshiab ua tau raws li cov qauv hauv zej zog npaj cia.

THAWJ COV LUS QHIA (PRIORITY RECOMMENDATIONS)

Kev Pom Zoo: Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam

Tam sim no, thaum tsis muaj txoj cai uas yuav tsum ceeb toom, Fresno Cov Thawj Coj Kev Npaj Muaj qhov kev xaiv los txiav txim siab seb puas muaj los yog tsis muaj cov neeg nyob hauv yuav tsum raug ceeb toom txog ntawm qhov hauj lwm los sis phiaj xwm. Yuav tsum teeb tsa qhov chaw pib ceeb toom rau cov neeg nyob hauv thiab txhua txoj hauj lwm uas ua tau raws li cov qauv yuav tsum tau siv Cov Lus Qhia Txog Hauj Thaj Tsam. Lub Nroog yuav tsum tsim txoj kev ceeb toom kev txhim kho hauv nruab nrab uas yuav ceeb toom rau txhua tus neeg nyob hauv qhov chaw tau xaiv tseg cheeb tsam feem ntau yuav cuam tshuam los ntawm txoj hauj lwm. Lub kaw lus ceeb toom yuav tsum suav nrog ntau cov kev ua xws li robocalls, kev tshaj tawm, thiab xa

email. Lub Nroog tseem yuav tsum muaj cov peev thooj nyiaj tsim kom tsim nyog xa rau tsawg kawg peb kab ntawm cov xa ntawv rau txhua tus neeg nyob hauv lub ntsej muag ntawm thaj chaw. Cov neeg xa ntawv yuav tsum raug xa tawm mus ceeb toom cov neeg nyob hauv 1) thaum pib ntawm txoj hauj lwm, 2) cov ncauj lus los tawm tswv yim txog qhov haujl wm uas xav tau thiab 3) cov ntsiab lus hais txog kev tshuam xyuas thaum muaj ib qhov kev tsim ua.

Ntxiv dhau ntawm kev ceeb toom kev kaw lus tawm digital, Lub Nroog yuav tsum tsim qhov chaw nruab nrab thiab nkag mus tau rau kom tau txais lwm cov ntawv tshaj tawm ntawm cov pej xeem cov lus pom thiab tawm tswv yim txog kev txhim kho hauv thaj chaw. Qhov no yuav yog kiosk, lub rooj xov tooj, los yog lub laub muag khoom ntawm pej xeem kom cov neeg nyob hauv zej zos muaj kev koom tes rau txoj hauv kev hloov uas siv tau rau lawv. Thaum kawg, Lub Nroog yuav tsum txiav txim siab ua daim ntawv cog lus nrog pej xeem cov koos haum, cov chaw muab kev pab cuam ncaj qha, khw muag khoom noj khoom haus thiab lwm qhov chaw muaj lub neej zoo uas tau nkag mus rau cov zej zog uas nyob hauv thaj chaw uas muaj kev cuam tshuam. Los ntawm kev ua tib neeg cov ntsiab lus ntawm kev sib cuag txhawm rau kev faib cov sij hawm-paub txog kev hloov pauv los rau hauv lub zej zog, Lub Nroog tuaj yeem paub meej tias cov ntaub ntawv raug qhia tawm ntawm cov kab lis kev cai sib raug zoo thiab kev ncaj ncees.

Cov neeg tsim thiab cov neeg ua lag luam li kev cog lus nrog Lub Nroog yuav tsum tau siv kev ceeb toom no los qhia txog kev ua tiav thiab cov ncauj lus kom ntxaws txog kev ua hauj lwm ntawm lawv txoj hauj lwm, kev tsim kho, thiab paub txog cov kev uas cuam tshuam ntawm cov phiaj xwm. Ib qho qauv ntawm kev ua tiav ntawm cov ntaub ntawv yuav tsum teeb tsa kom ntseeg tau tias cov neeg tsim khoom thiab cov neeg ua hauj lwm tau ua hauj lwm nyob rau hauv qhov kev txaus siab ntawm kev ncaj ncees.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

<u>Kev Pom Zoo: Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiav Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas</u>

California Txoj Cai Tiv Thaiv Ntawm Ib Puag Ncig (California Environmental Protection Act CEQA) yog lub xeev txoj cai uas tseev kom cov chaw hauj lwm hauv zej zog ua raws cov txheej txheem tshwj xeeb tshaj rau pej xeem txog tej yam cuam tshuam rau ib puag ncig uas yuav tshwm sim los ntawm ib qhov hauj lwm no. Qhov CEQA tsis suav yog qhov pom tseeb txog qhov muaj pes tsawg tus neeg tsiv los ntawm qhov phiaj xwm los sis qhov ntxim nyiam ntawv thiab kev txwv tsis muaj kab lis kev cai. Txawm hais tias tam sim no CEQA thov kom cov thawj coj ua hauj lwm los sau cov kwv yees li ntawm cov tib neeg uas yuav raug tshem tawm ntawm qhov hauj lwm, tsis muaj kev qhia los sis cov kev txwv rau kev txiav txim siab txog kev suav qee yam xws

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

li, 1) qhov twg hloov chaw tau tshwm sim ntau zaug hauv ib qhov chaw ua hauj lwm 2) raws li ib qhov hauj lwm twg yuav tsis muaj txiaj ntsig zoo rau ib tus twg xws li, ntau dhau heev lawm ntawm kev hloov chaw nyob, los sis 3) cov kev kho rau kev tshais chaw hloov chaw ntawm cov txheej txheem.

Lub Nroog yuav tsum ua tus qauv hais qhia thiab tus qauv rau sau ntaub ntawv kom zoo, txo txhiv, tiv thaiv, thiab ceeb toom cov pej xeem txog kev hloov chaw nyob mus los, thaj tsam ntawm kev hloov chaw nyob, thiab qhov uas cuam tshuam uas hloov chaw yuav muaj rau thaj chaw tsim kho. Cov neeg txhawb nqa tau xa mus rau qhov no yog Daim Ntawv Qhia Txog Cov Kev Tsis Taus Siab. Hauv cov ntawv ceeb toom no, qhov ntsuas xyuas ntawm qhov ua tiav tag nrho ntawm ib qhov hauj lwm yuav ua rau kev txiav txim siab txog cov nqi xauj tsev tam sim no, qhov kev kwv yees nyiam ntawm kev nyiam, thiab cov ntsiab lus tseem ceeb ntawm tus nqi. Cov ntawv tshaj tawm no tseem muab sij hawm rau tus tsim tawm thiab Lub Nroog muaj sij hawm los ua Cov Kev Pom Zoo Hauv Zej Zog (Community Benefits Agreements) kom kho qee qhov hauv kev cuam tshuam. Cov ntawv ceeb toom no tseem suav nrog kev tshuam ntsuam xyuas thiab txo kev cuam tshuam rau cov kev lag luam hauv zej zog thiab cov lag luam, nrog rau kev txwv rau txoj kev txhim kho kev lag luam me me yav tom ntej. Cov qauv ntsiab lus ntawm Daim Ntawv Qhia Txog Cov Kev Hloov Chaw Nyob yuav tsum txiav txim siab los ntawm cov tswv cuab ntawm Pab Pawg ua Hauj lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob los sis Cheeb Tsam Pab Pawg Npaj Hauj lwm hauv Zej Zog. Ib qho ntxiv, tus txheej txheem rau kev txiav txim siab, nqis tes ua, thiab taug qab Cov Kev Pab Hauv Zej Zog Cov Lus Pom Zoo (Community Benefits Agreements) yuav tsum tsim tsa thiab nqis tes nrog Daim Ntawv Qhia Qhia Txog Cov Txiaj Ntsim Rau Cov Hlov Teb chaws. Kev rau txim rau qhov tsis ua raws li CBAs yuav tsum tau los ntawm cov nyiaj ntawm kev them nyiaj tsis ua raws kev coj ua raug xa mus rau qhov chaw muab khoom siv rau CBOs hauv thaj chaw tsim kho.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb

<u>Kev Pom Zoo: “Qhib nroog Fresno” – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub</u>

GeoHub qhov chaw qhib ua hauj lwm digital yuav pab rau Lub Nroog Fresno los daws cov kev txhawj xeeb txog kev ua kom pom tseeb, nrog rau kev siv tsis tau ntawm cov phiaj xwm, cov ntsiab lus ntawm cov phiaj xwm, cov duab qhia thiab cov ntaub ntawv. Los ntawm GeoHub kev siv digital, Lub nroog Fresno yuav tsum muab cov ntaub ntawv thiab cov ntaub ntawv qhia mus rau cov kws ua hauj lwm, cov neeg ua hauj lwm thiab cov neeg nyob hauv nroog. Nov yog cov cuab yeej uas yuav hloov pauv cov kev sib koom tes hauv zej tsoom thiab yuav txhawb kev sib tham txog cov kev hloov pauv thiab txoj cai uas yuav los rau lub nroog Fresno.

Hauv cheeb tsam xws li Los Angeles, uas tsoom fwv hauv nroog GeoHub tau tsim tsa ib lub, "cov neeg ua hauj lwm hauv nroog, cov lag luam, cov tsim app, cov koos haum pab nyiaj, thiab cov pej xeem uas muaj kev nkag mus rau hauv lub nroog cov ntaub

ntawv raws li nyob hauv online." Siv qhov chaw-ua-ib-pab (location-as-a-service), GeoHub muab cov neeg tuaj saib cov ntaub ntawv tam sim ntawv ncaj qha los ntawm Lub Nroog.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Xaim Oob Qhab
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

Kev Pom Zoo: 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab

Lub Nroog Fresno nyob ze rau ntawm ib lub nroog uas yuav tau txais txiaj ntsig zoo tshaj plaws rau kev hloov pauv huab cua, nrog rau kev hloov mus nyob thiab cov neeg tsis muaj tsev nyob. Kev muab txoj kev loj hlob no yog txoj hauv kev tseem ceeb rau Lub Nroog Fresno. Kev tsim tsa Lub Chaw Hauj lwm, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Lub Tuam Txhab Pab Txhawb Kev Ua Hauj lwm yuav ua kom cov hauj lwm tshiab, txoj cai tswj fwm, thiab lub tshiab lus ntsiab (pej xeem thiab tib neeg ntiag tug) muaj cov kev pab cuam logistical thiab kev qhia kom tsim nyog rau kev ua kom muaj sij hawm thiab ua tiav ntev. Lub caj meem fai no yuav tsum tau tsim nyob rau xyoo 2022 thiab yuav tsum ua hauj lwm kom txog rau xyoo 2030 kom muaj cov hauj lwm tswj xyuas kev ua hauj lwm uas muaj feem nrog cov tuam tsev uas ua hauj lwm cuam tshuam rau cov hom phiaj tseem ceeb ntawm Lub Nroog.

Lub tuam txhab no yuav pab tsim kho qhov dej num thiab txoj kev cai tswj fwm kev tsim kho cov kav dej, ua txhua txoj hauj lwm koom nrog kev sib tw thooj nyiaj txiag thiab nyiaj pab cuam, thiab pab daws teeb meem thaum pib thiab cov kev koom tes ntawm pej xeem. Cov neeg ua hauj lwm hauv chav lis hauj lwm no yuav tsum sawv cev rau kev saib xyuas qhov pom zoo kev paub thiab cov keeb kwm kev ua hauj lwm, thaum tseem ua tus sawv cev ntawm zej zog uas feem ntau yuav cuam tshuam los ntawm lawv txoj hauj lwm. hais yooj yim tias, Lub Nroog Fresno tuaj yeem siv txoj kev txhawb nqa los ua qhov lag luam kev lag luam kom muaj kev tsim kho sib luag hauv cheeb tsam thiab lub tuam txhab no yuav tuaj yeem muab kev pab cuam kev ua hauj lwm uas ua rau kom tau txais cov nyiaj ntau ntxiv, nthuav tawm kev tshaj tawm xov xwm, thiab txhim kho kev nkag siab thiab kev ntseeg hauv zej zog.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

LUS QHIA TXHIV (ADDITIONAL RECOMMENDATIONS)

- **Txoj Hauj Lwm Taug Qab Kev Hloov Chaw Uas Tsis Raug Cai** – Tam sim no kev taug qab ntawm kev hloov chaw hauv Fresno mas nyob ntawm cov ntaub ntawv raug suav sau los ntawm tsev hais plaub. Fresno muaj ntau qhov kev hloov chaw tsis raug cai, nyob sab nraum lub tsev hais plaub. Cov ntawv ceeb toom ntiab tawm yuav tsum muaj rau cov pej xeem, cov muab kev pab, thiab cov neeg tawm tswv yim kom pib taug qab tus nqi raug kev hloov chaw hauv Fresno kom ncaj ncees. Kev taug qab kev hloov chaw uas tsis raws kev cai yuav pab lub nroog cov neeg ua hauj lwm nkag siab txog qhov loj ntawm cov teeb meem thiab nws yuav pab txhawb cov neeg tawm tswv yim thiab cov pab cuam tawm tswv yim rau cov nqi thiab kom tsim nyog.
- **Kev Paub Ntawm Tus Neeg Xauj Tsev** - Lub chaw digital ntawm cov neeg foob cov lus tsis txaus siab sau tawm rau cov tswv tsev kom pab muaj kev ncaj ncees thiab xaiv cov kev coj ntawm cov neeg xauj
- **Kev Nkag Mus Rau Lub Roooj Sib Tham** - Lub Nroog Fresno yuav tsum xav txog kev siv tib kab ntawv txuas los sis nplooj ntawv rau txhua qhov kev sib tham. Nplooj ntawv yuav tsum suav tag nrho cov ntsiab lus, rooj sib tham, thiab cov ntaub ntawv tseem ceeb thiab cov ntaub ntawv txhais yuav tsum muaj nyob rau ntawm tib nplooj ntawv thiab hauv kev ncaj ncees

Lub Laug Hauj Lwm Kev Loj Hlob Ntawm Zej Zog

Kev lees paub yog lub luag hauj lwm rau kev coj ua uas cov tuam txhab tswj hwm cov kev txiav txim siab lawv ua raws li kev muaj lub siab xav ua hauj lwm kom muaj txiaj ntsig zoo dua thiab tau txais txiaj ntsig zoo rau hauv cheeb tsam los sis zej zog. Lub luag hauj lwm ntawm yog tsim kom muaj kev nkag siab ntawm lub luag hauj lwm ntawm pej xeem uas mus dhau ntawm cov txiaj ntsig. Kev Loj Hlob Lub Peev Xwm Tswj Kev Ncaj Ncees los sis nroog txoj cai uas cov kws tsim kho pom zoo ua raws pab txhawb cov hom phiaj hauv zej zog. Qhov no tuaj yeem txhais tau tias tsim los sis tswj cov nqi pheej yig los sis cov chaw nyob hauv nroog xws li chaw ua si, nqis peev hauv cov tsev tshiab, los sis lwm yam kev cog lus. Txoj kev cai tshaj tawm hauv tsab cai no muaj feem los hloov txoj hauv kev cov neeg tsim khoom sib tham nrog cov neeg nyob hauv Lub Nroog Fresno. Txoj cai no muab txoj hauv kev meej rau txoj kev txhim kho kom ruaj khov thiab lub luag hauj lwm tsis muaj kev cuam tshuam dab tsi ntawm kev hloov pauv thiab kev loj hlob. Lub hom phiaj tseem ceeb ntawm txoj cai no yog kom tswj hwm, thiab nce kev tseeg siab ntawm meej mom thiab hauv zej zog muaj kev xav zoo, txawm rau kom lawv cov zej zog tau hloov pauv.

THAWJ COV LUS QHIA (PRIORITY RECOMMENDATIONS)

<u>Kev Pom Zoo: Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP</u>

Lub Nroog Fresno yuav tsum tsim nws li kev lag luam tshwj xeeb xws li: cov tsev lag luam me, cov lag luam me, cov lag luam poj niam, thiab cov lag luam thib ob. Cov txheej txheem yuav ua pov thawj yuav ua kom muaj txoj hauv kev los ua lag luam nrog Lub Nroog Fresno muaj kev ncaj ncees thiab ncav cuag cov neeg ua lag luam uas

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

feem ntau tsis muaj peev xwm los sib tw ua lag luam nrog hauv nroog. Ntxiv rau qhov no, Lub Nroog Fresno yuav tsum txiav txim siab ib tus neeg sab nrauv los mus kho dua tshiab thiab tswj hwm txhua tus txheej txheem kev lag luam hauv Lub Nroog rau tsib xyoos yav tom ntej kom ntseeg tau cov kev tsim vaj huam sib luag, kev tsim qauv tshiab tuaj yeem tsim kho, thiab cov teeb meem ua ntej uas twb muaj lawm cov chaw hauj lwm hauv thiab cov nyob hauv nroog tsis sib haum nrog txoj kev ncaj ncees thiab kev sib tw.

Raws li peb tau caw cov lag luam me tshiab rau hauv qhov chaw muaj kev sib tw no, nws tseem yog qhov tseem ceeb los muab kev nkag mus rau cov cuab yeej tsim nyog los pab rau cov neeg kom npaj cov lus pom zoo kev sib tw thiab seb yuav ua li cas hauv cov txheej txheem. Cov ntawv pov thawj cov txheej txheem tshwj xeeb kev tsim lag luam yuav tsum tau ua rau kev thov sim thiab yuav tsum yooj yim thiab qhia ncaj qha los txhawb cov neeg coob tshaj plaws rau cov ntawv sau npe. Cov neeg ntiav thiab cov lag luam uas nyiam ua cov hauj lwm hauv Fresno yuav tau txais kev txhawb zog thiab los sis raug nplua nrog rau kev tsim cov hauv kev rau kev tsim cov lag luam tshwj xeeb nrog hauv Fresno.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

Kev Pom Zoo: Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus

Kev nkag mus txog cov lus mas yuav tsum muaj nyob hauv zej zog, xeev, thiab tsoom fwv txoj cai. Lub Nroog Fresno yuav tsum tsim kom muaj Lub Tuam Txhab Muaj Kev Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus (Language Justice Clearinghouse) uas cov neeg tuaj yeem ua tswv cuab rau hauv Fresno tuaj yeem pab txhawb rau ntau hom lus uas yuav muaj tshwm sim thaum muaj kev koom tes rau pej xeem thiab pej xeem li kev tshaj tawm. Fresno yuav tsum tsim thiab tswj cov neeg txhais lus tsis yog hais cov lus nkaus xwb uas cov neeg nyob hauv Fresno, tab sis kuj tseem yuav nkag siab thiab tuaj yeem txhais tau cov ntsiab lus kev kawm thiab kev lag luam. Qhov no yuav tsum suav nrog cov tub txhais lus Miskas Tub Txhais Lus thiab Neeg Asmeskas Cov Lus Txhais Lus Askiv tib yam.

Cov uas raug xaiv los koom nrog hauv kev txhais lus ntawm cov neeg txhais lus thiab neeg txhais lus yuav tsum tau ua tiav kev qhia uas yuav tsum tau ua uas suav nrog cov hauj lwm ntawm cov ntawv cog lus, cov phiaj xwm, thiab txoj cai uas lawv xav tau feem ntau yog thov los txhawb nrog lawv cov kev pab cuam. Thaum tsim tau lub rooj ntev lawm, Lub Nroog yuav tsum tsim Lub Chaw Sau Se uas siv cov ntaub ntawv xa cov tub ntxhais kawm mus rau cov kws txhais lus thiab neeg txhais lus thaum muaj kev thov rau lawv cov kev pab cuam. Thaum tus neeg txhais lus los sis tus neeg txhais

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

lus lees txais thiab ua tiav txoj hauj lwm, Lub Tuam Txhab yuav tsim kev them nyiaj ncaj qha mus rau tus muab kev pab cuam uas siv cov nyiaj them ua ntej tus xa hluav taws xob thiab W-9 cov ntaub ntawv.

Kev ua hauj lwm ncaj ncees rau kev hais lus hauv Lub Nroog Fresno yuav ua rau muaj kev nkag siab tseem ceeb hauv zej zog cov rooj sib tham thiab cov txheej txheem. Txoj cai no tseem yuav ua rau cov kev lag luam txhim kho mus rau qhov kev sib koom tes ntawm pej xeem cov txheej txheem – tshwj xeeb yog hais tias Kev Ncaj Ncees Ntawm Hom tau qhib kev nkag mus rau kev thov ntawm cov lag luam Cov kws pab tswv yim, tsim kho, cog lus, thiab lwm Tus Tswv Cuab Hauv Nroog yuav tsum pom zoo siv cov kev pab no nkaus xwb, thaum tau txais ntawv cog lus los ua lag luam nrog Lub Nroog. Cov hauj lwm tshwj xeeb tus nqi ntawm Kev Ncaj Ncees Ntawm Hom Lus yog kev ua hauj lwm yuav raug kwv yees thaum lub sij hawm thov tus nqi thiab kev sib tham txog thooj nyiaj ntawm txhua qhov hauj lwm thiab feem pua ntawm txhua daim ntawv cog lus yuav tsum tau cia rau hauv Kev Ncaj Ncees daim ntawv khaws cia rau lub sij hawm ua hauj lwm nrog Lub Nroog.

Qhov no yuav tshem tawm cov kab xev liab thiab tsis meej pem uas feem ntau tawm thaum tus kws pab tswv yim xav tau kev pab txhais lus thiab txhais lus ntawm cov ntawv ceeb toom luv luv thiab tsis muaj lub sij hawm ua ntej sib tham ntawm kev them nyiaj. Txhawm rau kom Kev Ncaj Ncees Ntawm Cov Lus dhau los, kev ntsuas ntawm cov neeg xav tau hom lus ua ntej yuav tsum tau ua. Qhov kev ntsuas no yuav tsum tau rov ua txhua txhuas peb lub xyoo kom paub meej tias pawg neeg ua hauj lwm sib cog lus sib xws nrog kev coj noj coj ua thiab paub lus ntawm Fresno cov zej zog thiab cov zej zog nyob ze.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

Kev Pom Zoo: Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb

Raws li Pab Pawg Saib Xyuas (National Disability Authority), "Ib puag ncig (los sis ib lub tsev, khoom los sis kev pab cuam hauv ib puag ncig) yuav tsum tsim tus qauv kom tau raws li txhua tus neeg xav tau kev siv. Qhov no tsis yog qhov tshwj xeeb yuav tsum tau, rau cov txiaj ntsig ntawm ib haiv neeg tsawg ntawm cov pej xeem. Nws yog qhov pib ntawm kev tsim tus qauv zoo. Yog qhov chaw nyob, siv tau, yooj yim thiab zoo siab thaum uas siv, txhua tus tau txais txiaj ntsig. " 7 Lub Luag hauj lwm ntawm Kev Tsim Tus Qav (Universal Design) yog:

- Tsim nyog siv
- Siv yooj yim
- Yooj yim thiab siv taau zoo
- Cov ntaub ntawv uas tuaj yeem nkag siab tau
- Uv rau yam ua yuam ke

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

- Siv Zog Ntawm Lub Cev Tsawg
- Qhov Coob (size) thiab Qhov Chaw rau Kev Ua thiab Siv

Lub Nroog Fresno yuav tsum tsim kom muaj Txoj Hauj lwm Kev Tsim Tus Qauv Txheej Txheem thiab ua raws li cov qauv kev cog lus ntawm Lub Nroog. Kev Tsim Cov Qauv (Universal Design) mus tshaj li qhov yuav tsum tau muaj tsawg kawg nkaus uas tsim los ntawm lub xeev thiab tsoom fwv cov koos haum, suav nrog kev tsim qauv uas siv rau hauv kev txiav txim siab sib txawv ntawm kev nkag mus zoo li kev sib raug zoo ntawm lub cev ntawm tus kheej thiab kev ywj pheej ntawm kev txav mus los. Lub Nroog yuav tsum tshaj tawm Fresno-cov lus qhia tshwj xeeb rau Kev Tsim Tus Qauv (Universal Design) raws li kev taw qhia rau cov neeg ua hauj lwm ntawm cov phiaj xwm hauv Nroog txoj ciam. Cov kev qhia ntawv yuav tsum npaj tsim tus qauv thiab tsim cov kev qhia tshwj xeeb uas ua tau raws li cov kev xav tau tshwj xeeb ntawm Fresno cov neeg nyob hauv thaj tsam ib puag ncig ntawm tus xeeb ceem uas muaj nyob hauv txhua thaj chaw. Cov txheej txheem tsim cov qauv Kev Tsim Tus Qauv (Universal Design) yuav tsum muaj kev koom tes thiab suav nrog cov neeg tsis sib xws thiab feem ntau uas cuam tshuam los ntawm cov qauv tsis zoo / tsis tsim nyog.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

<u>Kev Pom Zoo: Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm</u>

Vim tias Lub Nroog Fresno txav mus rau tom ntej nrog kev rov ua dua tshiab, nws yog ib qho uas tseem ceeb kom ntseeg tau tias peb muaj peev xwm txaus thiab hloov pauv txhua yam kev xais ntawm cov vaj tse uas yav dhau los pheej yig los sis tuaj yeem suav hais tias muaj nqis thaum yav tom ntej. Thaum lub nroog muaj txoj cai ib-rau-ib, qhov kev tshem tawm ntawm pej xeem cov vaj tsev nrog rau kev tsim kho tus kheej yuav tsum raug tso cai nkaus xwb thaum muaj kev npaj tsim kho cov tsev tshiab uas tsim nyog rau cov neeg muaj nyiaj los sis cov neeg uas tau ntsib cov nqi tsev hnyav dhau los nyob rau hauv nqe lus hais txog tus nqi-ntawm-nyob thiab muaj kev pab cuam hauv lawv cov zej zog. Lub Nroog yuav tsum tsim cov phiaj xwm kev soj ntsuam uas Lub Nroog tau cog lus tseg ua ntej kom txhim kho cov peev ntawm txheej txheem, tsim txoj kev ua tiav, thiab tsim cov phiaj xwm kev ua hauj lwm thiab ntsuas tau kom tau raws thiab tshaj qhov xav tau ntawm cov vaj tsev pheej yig nyob hauv Lub Nroog. Yog tias txoj cai ib-rau-ib tau tsim, cov kev txwv hais txog lub sij hawm ntawm kev thov rau kev loj hlob thiab kev nyob ntawm cov neeg tau nyiaj tsawg yuav tsum muab tso tseg, txuas ntxiv qhov kev tiv thaiv txoj cai ib-rau-ib qho kev tiv thaiv rov qab tsib xyoos txij li hnub thov. Cov kev tshawb fawb pom tau tias thaum txoj cai no tsis nyob hauv, cov tswv-tsev muaj lub siab xav laij tawm cov neeg nyob tim tsev ua ntej mus tom qab kev txhim kho txoj kev pom zoo thiab kev txhawb siab kom lawv tsis raug

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

hloov txoj cai.

Thaum kawg, Lub Nroog yuav tsum txiav txim siab tsim cov kev cai tshwj xeeb nrog rau cov chaw tso cai / kev pom zoo ua kom zoo dua tswj kev cuam tshuam ntawm kev tsim tus qauv kev tsim kho hauv cov zej zog uas niaj zaus tau txais cov khoom muaj txiaj ntsig zoo tsawg dua thiab cov khoom tsim tsev thaum hais txog kev tsim vaj tse.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb

Kev Pom Zoo: Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob

Txoj kev tso cai ua ntej ntawm (Joint Development Priority programme) tso cai rau Lub Nroog saib xyuas cov phiaj xwm uas tau ua tiav "cov zej zog" los sis "txoj kev tiav" mus rau txoj kev xav ntawm lawv txoj hauj lwm. Cov neeg tsim kho uas muaj kev txaus siab los txhim kho txoj hauv kev uas haum nrog Lub Hom Phiaj ntawm Lub Nroog thiab hauv txoj hauv kev uas txhawb nqa cov hauj lwm tseem ceeb ntawm pej xeem cov koos haum kev pab cuam (xws li Lub Tsev Hauj lwm) yuav tsum tau txais kev tso cai ua ntej. Kev tsim kho sib koom ua ke yuav suav nrog kev sib txuas nyob nrog kev nkag mus los rau lub chaw muag khoom noj khoom haus, thaj chaw kev coj noj coj ua, chaw kuaj mob, los sis lwm qhov chaw uas muaj lub neej zoo. Fresno twb tau tsim kho kev sib koom tes tshiab, Kev Hloov Tswv Yim Ntawm Cov Huab Cua Kev Nyab Xeeb (Txuas nrog). Yog tias peb nthuav kev nkag siab ntawm txoj kev sib koom ua ke kom txav mus dhau txoj kev hla mus los hauv kev tsim tus qauv, peb tuaj yeem tuaj txog ntawm cov ntsiab lus sib koom ua ke uas yuav pab daws qee qhov kev cuam tshuam ntawm kev noj qab haus huv hauv cov zej zog muaj kev puas tsuaj loj tshaj plaws ntawm kev hloov chaw nyob mus los.

Txoj hauv kev no yuav txhais tau tias Lub Nroog thiab tus tsim kho ntiag tug muaj lub sij hawm tau txais txiaj ntsig los ntawm kev sib koom kev txawj ntse thiab sib qhia cov nqi ntawm cov hauj lwm. Thaum peb ua cov ntaub ntawv ua lag luam rau cov nqi pheej yig, chaw ua si, chaw tsheb npav, tsev muag khoom, thiab lwm yam, nws yog qhov tseem ceeb uas yuav tsum ua cov ntaub ntawv no nyob rau hauv qhov kev cuam tshuam cov kev loj hlob hauv zej zog. Xav txog qhov kev tsim kho kev lag luam ua ntej txiav txim siab yuav ua rau cov neeg nyob hauv Fresno xav tau qhov chaw nyob hauv kev muag khoom, txoj kev cai ntawm chaw kos duab, kev koom tes rau pej xeem, thiab lwm qhov chaw. Los ntawm suav nrog cov kev tuaj yeem hauv txoj kev txhim kho dhau los ntawm kev sib koom tes ncaj qha nrog Lub Chaw Hauj lwm Hauv Nroog, peb tuaj yeem ua kom zoo dua qub ntawm cov khoom seem thiab cov khoom ntiag tug, thaum txhim kho txoj kev sib txuas ntawm zej zog thiab kev sib koom tes.

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

Kev Pom zoo: Txoj Cai Txog Ntawm Kev Tsem Cov kev Tsim Tus Qhauv (Hostile Architecture Eradication Ordinance)

Txhawm rau kom tau txais txiaj ntsig zoo ntawm qhov kev tsis txaus siab nyob rau hauv Fresno, Lub Nroog yuav tsum tsim tsa ib txoj cai uas txwv tsis pub thiab tsim kho tshiab los ntawm lub tsev tsis muaj kev sib tham txog qhov pib ntawm kev suav nrog kev tsim tus qauv. Cov kev tsim tus qauv tshwj xeeb uas twb muaj lawm thoob plaws Lub Nroog Fresno suav nrog kev txwv los sis tsis muaj, kev xaiv qis los yog txo qis, kev ntsia hlau loj thiab lub ntsej muag tsis ncaj rau cov chaw tiaj tus uas tsis muaj tus neeg nyob hauv yuav txwv tsis pub nkag, tsis xav kos npe, thiab lwm yam kev ua los txwv tsis pub nkag tau rau hauv qhov chaw cia. Thaum kawg, Kev Tiv Thaiv Kev Ua Phem Los ntawm Ib puag ncig Kev Tsim Tsa yuav tsum raug muab tshem tawm meej meej ntawm tag nrho Lub Nroog cov lus qhia thiab cov lus qhia txog cov phiaj xwm.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm

---

LUS QHIA TXHIV (ADDITIONAL RECOMMENDATIONS)

- **Xov Xwm Hais Txog Kev Noj Qab Haus Ntawm Pej Xeem -** Ntawm Sab Hnub Poob Hauv Fresno thiab lwm thaj chaw uas cuam tshuam txog kev mus los, kev tsim kho tshiab yuav tsum tsuas yog muaj kev nkag siab tob txog cov kev tsis sib haum xeeb ntawm kev noj qab haus huv hauv zej zog thiab peev xwm ntawm cov kev mob no yuav ua rau tsis zoo raws li kev tsim kho. Cov koos haum saib xyuas kev noj qab haus huv yuav tsum tau them nyiaj los txhawb qhov kev soj ntsuam no. Cov kev tshawb pom ntawm cov ntawv ceeb toom no yuav tsum muaj kev tshaj tawm thiab suav nrog hauv cov ntawv pom zoo tso cai thiab lwm cov phiaj xwm kev txiav txim siab uas tseem ceeb.

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

Kev Mus Los thaib Kev Sib Txuas

Txoj kev npaj kev mus los tau raug los mus pab txhawb qhov kev nce nqi ntawm tus nqi nyob thiab vaj tse nyob hauv thaj chaw uas kev txhim kho kev mus los tshiab. Qee yam yuav tau xav txog yog qhov uas cuam tshuam ntawm lub zej zog txuas nrog los sis nkag mus rau lwm cov zej zog. Thaum peb ntseeg hais tias kev nqis peev hauv kev mus los thiab kev tsim kho kom muaj kev tiv thaiv yuav tsum muaj nyob rau hauv kev ua qeeb, tshooj lus ntawm cov cai no txhawb kom muaj kev ncaj ncees mus rau hauv kev txav mus los, kev mus los, thiab kev thauj mus los hauv Sab Hnub Poob Hauv Fresno thiab lwm thaj chaw uas muaj kev hloov chaw nyob mus los.

THAWJ COV LUS QHIA (PRIORITY RECOMMENDATIONS)

Kev Pom Zoo: Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab

Coob tus neeg nyob hauv peb qhov kev sib koom tes, tau qhia kev txhawj xeeb txog kev hloov pauv huab cua thiab kev ncaj ncees hauv ib puag ncig thiab sau npe tias yog qhov muaj peev xwm ua rau lawv tawm ntawm Lub Nroog. Kev tsim ntawm cov kev nthuav ntau yam thiab cov khoom lag luam tshwm sim dhau los ntawm Central Valley, thiab tshwj xeeb los ntawm Fresno, yuav txhais tau tias cov zej zog haiv neeg Dub thiab Brown, xws li Sab Qab Teb Hauv Fresno, yuav txuas ntxiv cov teeb meem ntawm ib puag ncig thiab ua rau muaj kev phom sij txog kev noj qab haus huv. Txhawm rau kom txo tau qhov kev phom sij, peb pom zoo kom ua kev txwv kev thauj mus los ntawm cov chaw cia khoom / chaw tu thiab cov khoom thauj mus los / kev thauj mus los ntawm cov zej zog uas muaj cov neeg tau nyiaj tsawg. Peb lees paub qhov no yuav yog kev hloov pauv ntawm kev thauj mus los hauv lub nroog tam sim no, tab sis xav tias muaj kev txiav txim siab loj tshaj plaws rau cov tsev neeg tau tsiv tawm ntawm Lub Nroog Fresno yog qhov cuam tshuam kev thauj mus los tau rau lawv kev noj qab haus huv. Thaum kawg, Lub Nroog Fresno yuav tsum txiav txim siab tsim tsa cov nyiaj se nqi thauj ncaj qha rau cov kev pab thiab cov phiaj xwm hauv zej zog nyob rau hauv cov zej zog feem ntau cuam tshuam tsis zoo los ntawm cov teeb meem ib puag ncig xyoo los ntawm kev thauj khoom.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

Cov Kev Pom Zoo: Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeem thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los

Tseem tsis tau muaj kev tshawb fawb txaus kom pom tseeb tias Kev Mus Los Kev nqis peev uas cuam tshuam ncaj qha ua rau kev tsiv chaw thiab kev dag ntxias. Txawm li

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

cas los xij, peb tau kawm los ntawm peb Kev Tshawb Fawb Txog Kev Nyab Xeeb tias thaj chaw uas tau ntsib qhov kev nqis peev uas tsis ntev los no ntawm cov kev nqis peev uas muaj peev xwm yog tib thaj chaw uas muaj cov cim qhia txog kev tsiv tawm. Txawm hais tias peb tsis tuaj yeem hais tias lub Nroog yuav tsum ncua kev thauj mus los uas cuam tshuam rau txhua tus, vim tias cov zej zog tau nyiaj tsawg xav tau cov kev nqis peev no feem ntau, peb xav qhia qhov kev hloov kho ntawm Lub Tsev Hauj lwm Pab cuam Feem Vaj Tse Muaj Vaj Huam Sib Luag raws li txoj haujlwm tseem ceeb kom suav nrog ntau lub kaw lus tseeb uas suav nrog kev tshem tawm lub luag hauj lwm ntawm kev txiav txim siab txog cov ntsiab lus twg uas yuav tsum tau ua ua ntej, nrog rau kev muab kaw uas muaj sij hawm txaus los tsim qhov kev txiav txim siab.

Qhov tsis txaus ntseeg ntawm cov hom phiaj no tsim, hais txog ntawm zej zog kev ua ub ua no thiab kev cuam tshuam rau tus nqi hauv zej zog, yog tias nws yog ib qho tseem ceeb uas yuav tsum tau nqis los ntxiv rau kev tsim kho kev thauj mus los. Nws kuj tseem hais txog ntau lub phiaj xwm kev mus ncig ua si tau tsim kho thaum lwm qhov zoo ntawm lub neej thiab cov chaw nyob ib puag ncig tsis raug tswj hwm rau ntau tiam neeg. lub sij hawm uas Pawg Tswj Xyuas Kev Npaj Hauj lwm Hauv Ib Cheeb Tsam tau hais tseg, peb hais kom siv kev cuam tshuam txog kev thauj mus los ib ntus thiab kev siv av hauv cov zej zog uas xav tau kev tsim kho txoj hauv kev, kev txhim kho cov teeb liab, kev nkag mus rau cov neeg txauv khoom siv hauv tsev, tso dej thiab npaj tsim / dej nyab, thiab cov kev lag luam muaj kuab thiab pej xeem cov dej num.

Vim tias kev tsim kho dua tshiab thiab kho vaj tse yog li cuam tshuam thiab muaj sij hawm ntev ntawm kev tsim kho, qhov kev cuam tshuam no yuav tsum tau txuas nrog cov nyiaj thiab kev nkag mus rau kev lag luam hauv cov zej zog nyob hauv kev kho thiab kho dua tshiab, kom tiv thaiv qhov chaw ntawm cov neeg nyob tam sim no. Yuav

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb

LUS QHIA TXHIV (ADDITIONAL RECOMMENDATIONS)

- **Cov Txheej Txheem Uas Muaj Feem Ntawm Kev Mus Los -** Raws li Lub Nroog Fresno nthuav tawm nws cov kev thauj mus los, peb kuj yuav tsum tau hais txog kev saib xyuas thiab kho vaj tsev yooj yim uas yuav tsum tau ua hauv Sab Hnub Tuaj hauv Fresno thiab lwm cov zej zog uas muaj kev tsis taus. Kev tu ib puag ncig hauv cov chaw no tau tsim ib puag ncig uas nyuaj heev rau kev taug kev los ntawm kev taug kev, caij tsheb kauj vab, thiab qee zaum txawm tias yog tsheb. Ib lub hauv paus ntawm cov cuab yeej siv khov kho thiab kev ua hauj lwm pab cuam pej xeem yuav tsum tau xaiv ua ntej los daws qhov kev nyab xeeb uas tsis zoo uas tam sim no peb xav kom cov pej xeem mus los.

Cov kev cai tswj hwm thiab kev tiv thaiv

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

Cov lus qhia no ntawm txoj cai tswj fwm muaj xws li cov kev cai tswj fwm uas pab tswj lub chaw ib puag ncig uas cov neeg xauj tsev thiab cov neeg yuav tsev nrhiav thaum nrhiav thiab khaws ntawm lawv lub tsev. Los ntawm kev tshem tawm cov kev hloov chaw uas tau coj mus rau qhov uas tau tshem tawm uas peb tab tom muaj thiab los ntawm kev tiv thaiv ntxiv rau cov neeg xev tsev thiab tus tswv tsev, peb ntseeg tias peb tuaj yeem ua tiav cov vaj tsev nyob ruaj khov hauv thaj av. Txoj kev cai thiab kev tiv thaiv uas tau teev tseg nyob ntawm no tsom rau ntau qhov kev daws teeb meem, kev txiav txim siab, txheej txheem, thiab txoj cai tswj fwm uas tau cuam tshuam rau Lub Nroog yav dhau los thiab nyob deb dhau los. Cov lus pom zoo no tseem npaj rau hauv thaj chaw hauv kev txhim kho thiab kev npaj cov txheej txheem uas cov neeg txom nyem feem ntau yuav raug siv los sis tsis quav ntsej.

THAWJ COV LUS QHIA (PRIORITY RECOMMENDATIONS)

Kev Pom Zoo: Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev

Lub tsev muaj kooob nrov npe hauv thaj chaw nyob tau ntau yam ua rau muaj kev ntxhov siab thiab tus cwj pwm thoob plaws Lub Nroog Fresno thiab tshwj xeeb nyob rau hauv Sab Hnub Tuaj hauv nroog Fresno. Qhov tseem ceeb ntawm txoj kev siv daim av tsis ncaj nyob hauv Lub Nroog Fresno tau tsim kev cia siab thiab txhawj xeeb tias cov neeg nyob rau Fresno ntev ntev ua rau muaj kev phom sij rau lawv lub tsev raug ntiab tawm los ntawm kev siv lub npe nrov. Nov yog kev txhawj xeeb uas tau los rau peb ob peb zaug thaum peb tus kheej koom tes rau qhov Txheej Txheem Tshaj Lij Zej Tsoom Kev Nyab Xeeb. Qhov kev pom zoo no nthuav tawm txog tsib xyoo kev tiv thaiv ntawm kev qaug dab peg ntawm cov tsev thiab lwm cov chaw nyob rau cov hom phiaj ntawm kev txhim kho nyiaj txiag. Nyob rau lub sij hawm so no, peb yaum kom Lub Nroog koom nrog rau kev tshawb fawb tob thiab kev txhim kho kev paub txog kev hloov chaw uas muaj txiaj ntsig zoo rau cov chaw muaj npe thiab tseem tsim kom muaj ntau yam kev ua kom pom tseeb, kev kho kom ncaj ncees thiab cov qauv kev them nyiaj rau qee yam uas yuav tsum tau siv.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

Kev Pom Zoo: Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse

Muaj ntau hom kev xaiv tsev nyob. Los ntawm peb Kev Tshawb Nrhiav Kev Ncaj Ncees Kev Sib Tham (Transformative Justice Sessions), peb tau ntsib ntau tus neeg nyob hauv uas tau qhia lawv cov keeb kws hais txog cov kev nyuaj uas tau txais kev xauj tsev rau cov tsev nyob vim lawv qhov kev txhaum siab los sis cov ntaub ntawv. Tsis kam lees rau hauv tsev ib tus neeg vim lawv qhov kev ua txhaum keeb kwm yav dhau los yog ib hom kev ntxub ntxaug. Cov neeg nyob no twb raug tsim txom los ntawm kev txiav txim plaub ntug rau kev ua txhaum cai thiab nws tau lim hiam thiab txawv txav los tiv thaiv lawv kom tsis muaj tsev nyob ruaj khov. Txoj cai no yuav txwv tsis

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

pub muaj kev saib tsis taus vaj tsev nyob hauv kev xev tsev, xauj tsev, chaw nyob, los sis ntawv cog lus nyob hauv Fresno, ntawm kev raug ntes los sis kev raug txim. Cov tswv tsev thiab cov tswv lag luam muag vaj tse yuav raug txwv tsis pub tshawb xyuas cov keeb kwm yav dhau los los sis nug txog kev ntes los sis cov ntaub ntawv raug txim nyob rau txhua ntu ntawm cov txheej txheem kev thov.

Txoj Cai Ncaj Ncees tau muab coj los siv nyob hauv ntau lub nroog thoob plaws Teb chaws Asmeskas thiab cov ntaub ntawv ntxov pom tias cov kev pabcuam no tau pab txhawb cov tsis muaj vaj tsev nyob. Thaum muaj qee qhov tshwj xeeb cov nroog no tsim tawm rau txoj cai tshwj xeeb no, feem ntau hais tawm, Txoj Cai Kev Ncaj Ncees hauv Vaj Tse yuav tsum kom tus tswv tsev los sis tus tswv tsev muaj peev xwm txiav txim siab txog kev tsim nyog tau vaj tsev nyob ua ntej thiab cais tawm ntawm kev paub txog tus neeg keeb kwm kev ua txhaum. Cov kev cai no yeej muaj vim hais tias cov ntaub ntawv txheeb xyuas cov tswv tsev muaj feem cuam tshuam zoo rau cov haiv neeg dawb uas muaj keeb kwm ua txhaum cai nyob rua yav dhau los ces cov haiv neeg dub hos thov los sis thov siv av. Lwm qhov laj thawj kev cai zoo li qhov no yog qhov muaj txiaj ntsig yog tias cov kev ntsuas ntiag tug ntiag tug ib txwm ua yuam kev ntawm cov ntaub ntawv keeb kwm yav dhau los los sis sib txuas los yog sib xyaw cov cim ntawm ntau tus neeg. Tam sim no tsis muaj txoj cai tswj hwm los sis kev tswj hwm zoo kom tiv thaiv ib tus neeg los ntawm qhov tsis lees paub tsis zoo hauv vaj tse raws li kev txheeb xyuas keeb kwm yav dhau los. Thaum kawg, lub tsev hais plaub tau txiav txim siab tias tus tswv-tsev tsis tuaj yeem muaj lub luag hauj lwm saib xyuas qhov tsis ua hauj lwm ntawm tus neeg xauj tsev.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw

---

Cov Kev Pom Zoo: Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg

Peb pom zoo rau Lub Nroog Fresno tsim cov peev nyiaj rau tus nqi ntawm tag nrho cov lus pom zoo rau kev tiv thaiv kev tsiv tawm hauv tsab ntawv ceeb toom no thiab tom qab ntawd suav sau Cov Nyiaj Them Se Txhawb Ntxiv kom tsim tau qee cov nyiaj uas yuav tsum tau siv. Cov Kev Pab Them Se Ntxiv (Tax Increment Financing) yog cov qauv hauv tsoom fwv hauv nroog tuaj yeem siv los thov cov nyiaj yav tom ntej cov nyiaj tau los them rau cov nqi ntawm kev txhim kho tam sim no thiab cov phiaj xwm kev tsim kho. Cov nyiaj tau los thiab cov txiaj ntsig ntsig txog qhov nce ntawm cov cuab yeej muaj nuj nqis thiab tus nqi xauj tsev lag luam los ntawm kev tsim kho yuav raug teeb tsa ncaj qha rau pob nyiaj txiag vaj tsev pheej hmoo, tiv thaiv kev tsiv tawm chaw, thiab tau txais txiaj ntsig rau cov neeg uas muaj kev phom sij los ntawm chaw nyob. Qhov txiaj ntsig ntawm TIF yog tias nws txhawb cov chaw nyob uas sib xyaw.

Coob tus neeg nyob hauv peb Tus Thawj Coj Cov Neeg Tawm Tsam tau xam phaj tau txhawj xeeb txog kev sau npe rau tag nrho cov zej zog "pheej yig" thiab kev txhim kho cov tsev nyob pheej yig siv cov khoom siv pheej yig dua thiab tsim cov khoom qub uas yuav tsis muaj hnub nyoog zoo. TIF pob nyiaj yuav siv ncaj qha rau kev txhim kho thaj chaw ib puag ncig thiab yuav tso cai rau kev txhim kho ntawm cov nyiaj tau los tsawg

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

thiab nruab nrab cov nyiaj tau los uas phim (rau qee qib) lub tsev, kev tsim qauv zoo nkauj thiab kev zoo nkauj ntawm txhua thaj chaw tshwj xeeb. TIF kuj tseem tiv thaiv qhov yuav txo qis ntawm cov vaj tse cov vaj tsev uas feem ntau tshwm sim thaum cov neeg tsim khoom raug sam fwm kom tsim tsawg tus chav nyob pheej yig. Nrog TIF, Lub Nroog tuaj yeem pab nyiaj tau ntau yam hauv cov tsev uas tsim nyog raws li lawv xav tau thiab cov neeg tsim khoom yuav sib tw hauv ib puag ncig uas cuam tshuam rau kev nqis tes ua los daws cov kev tawm tsam thiab cov kev xav tau cov tsev pheej yig.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

Cov Kev Pom Zoo: Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uas "Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau"

Txhawm rau kom ua tau cov tsev nyob ruaj khov nyob ntev hauv thaj av, peb xav kom Lub Nroog Fresno tsim txoj cai tswj fwm uas yuav tsim kom muaj kev tswj xyuas cov tsev nyob thoob plaws nroog thiab tseem tsim kom muaj kev them nuj nqis ntawm cov tsev uas tau tsim nyob raws li cov nqi pheej yig uas yuav tag rau yav tom ntej. Ntxiv rau qhov no, peb pom zoo kom tsim txoj kev taug txoj kev ua peb tus neeg sab nrauv los qhia rau cov neeg ua hauj lwm hauv Lub Nroog txog qhov tsis txaus siab los sis tsis muaj kev phom sij rau lub sijh awm. Txawm hais tias Fresno twb muaj kev txwv rau qhov chaw yuav pauv kev sib tham hauv nroog, Cov neeg nyob hauv Fresno tseem xav tau ib qhov system uas muab kev ceeb toom txog kev hloov pauv hloov chaw, nrog rau kev txiav txim siab ua ntej ntawm cov neeg nyob tam sim no los yuav lub tsev. Tsis tas li ntawv, Lub Nroog yuav tsum tshawb nrhiav kev txhawb nqa tsim kom muaj Zej Zog Cov Txheej Txheem Kev Yuav Cov Cai (Community Opportunity to Purchase Act) uas yuav xav tau kev tshaj tawm ua ntej thiab txoj cai ntawm thawj qhov kev muag ntawm cov khoom vaj tsev nyob ua ntau yam rau cov neeg tsis muaj tsev nyob, cov koom haum xauj tsev thiab pej xeem cov koom haum los pab kom cov khoom muaj nqis nyob rau hauv kev ua pov thawj.

Ua ke nrog kev tsim cov qauv tawm tas li, kev tswj hwm kev xauj tsev los sis kev xauj tsev nyob tus txheej txheem yog lub zog ruaj khov rau kev tiv thaiv kev tawm chaw. Daim Ntawv Xaj Yuav Ruaj Khov Nyob Hauv Fresno yuav txwv tsis pub tus nqi xauj tsev ntau xyoo rau cov chav tsev thiab lwm cov tsev xauj tsev. Thaum tam sim no tseem muaj txoj cai zoo ib yam rau cov tsev txawb hauv Fresno, tsis muaj tsab cai tswj fwm no rau lwm hom tsev xauj tsev. Raws li txoj cai tswj fwm no, tus tswv-tsev tseem yuav raug tso cai muab tus nqi xauj tsev thaum xub thawj, tabsis lawv yuav raug txwv nyob rau xyoo los ntawm kev nce nqi. Txhawm rau cov cai tswj hwm kev xauj tsev ua haujlwm, lawv yuav tsum tau txuas ntxiv nrog cov kev txwv ntxiv rau "tsis muaj pov thawj" kev tshem tawm losnsis kev siv tsis raug ntawm txoj kev xaiv

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

tshem cov chav nyob ntawm cov tsev xauj.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

Kev Pom Zoo: “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Thawj Kev Nqis Peev

Muaj ntau cov cuab yeej los sis cov txheej txheem rau kev txiav txim siab tus qauv kev xav ntawm kev pheej yig. Cov nqe ntsuas pheej yig feem ntau ntsuas qhov nruab nrab cov nyiaj tau ntawm tsev neeg hauv thaj chaw piv rau tus nqi nruab nrab ntawm kev nyob. Cov kev suav no yog siv los txiav txim kev tsim nyog rau kev yuav tsev los yog xauj tsev. Cov muab kev pab ncaj qha, cov phiaj xwm vaj tse, thiab cov neeg muab kev pab tso siab rau cov ntsuas tau them taus los txiav txim siab txog leej twg tuaj yeem tau txais kev pab xav tau. Lub Nroog Fresno yuav tsum tsim kom muaj "Ntawm No Txhawm Rau Nyob Thawj Kev Nqis Peev" uas suav nrog lwm yam cuam tshuam rau kev tsim txom lub luag hauj lwm. Cov yim neeg uas khwv tau nyiaj siab tshaj cov theem nrab ntawm cov nyiaj khwv tau los tseem yuav ua rau muaj kev pheej hmoo txog kev tsiv chaw nyob uas txawv ntawm Fresno thiab tsis tshua nyiam siv ua qauv ntawm kev them taus. Lub Koos Haum Ua Hauj lwm Pab cuam Tawm Dag Zog yuav tsum txiav txim siab hloov kho tus nqi ntsuas cov neeg muaj peev xwm xav tau cov vaj tsev nyob pheej yig uas tuaj yeem siv tau.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb

Kev Pom Zoo: Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse

Muaj ntau lub nroog tau cog lus tias yuav tsum txhob txwm ua tawm tsam kev tawm tsam los ntawm tsim kom muaj lub tuam tsev tshwj xeeb los daws lub nra thiab tshem tawm lub tsev tsis muaj tsev nyob. Peb pom zoo rau Lub Nroog Fresno tsim lub tuam tsev los ua hauj lwm cov lus pom zoo hauv tsab ntawv ceeb toom no ntxiv rau kev tswj hwm kev tshawb fawb, nyiaj txiag, thiab kev tshuaj xyuas cuam tshuam nrog cov lus pom zoo. Hauv cov nroog uas muaj cov chav hauj lwm zoo sib xws, cov kev daws teeb meem tshiab thiab cov phiaj xwm pab cuam kev tiv thaiv yooj yim rau kev siv.

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

Cov qauv ntawm cov hauj lwm uas peb xav tau yuav ua hauj lwm nrog pej xeem lwm lub koos haum thiab cov koom tes hauv nroog los tsim txoj hauj lwm sib koom ua ke kom zoo, tiv thaiv cov neeg tsis muaj tsev nyob ua ntej nws tshwm sim, muab cov lus qhia rau cov chaw nyob thiab cov phiaj xwm los pab nrog kev hloov mus rau hauv cov tsev nyob ruaj khov, txheeb xyuas cov peev txheej rau kev tiv thaiv txog kev tshem tawm thaj chaw, thiab tsim thiab taug qab cov qauv rau Lub Nroog cov hom phiaj los tawm tsam. Lub Chaw Hauj lwm Pab cuam Kev Ncaj Ncees thiab lwm lub cev tau hais hauv lwm cov lus qhia txoj cai yuav raug tswj los sis tswj hwm los ntawm pab pawg no.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

LUS QHIA TXHIV (ADDITIONAL RECOMMENDATIONS)

- **Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag Ncig thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cuas -** Fresno tau ntsib qee qhov xwm txheej huab cua phem tshaj plaws nyob hauv lub xeev California. Raws li peb pom kev nce ntxiv ntawm cov hluav taws kub thoob plaws hauv lub xeev, nws yog qhov tseem ceeb rau kev npaj ua ntej rau kev hloov xwm txheej huab cua uas yuav tshwm sim hauv Lub Nroog Fresno. Peb paub tias cov tib neeg thiab cov chaw uas muaj keeb kwm ua pov thawj qis yuav muaj kev cuam tshuam loj tshaj plaws ntawm cov kev hloov pauv huab cua no. Lub Nroog Fresno yuav tsum tau pib tam sim Kev Npaj Kev Tswj Xyuas Kev Ncaj Ncees (Environmental Justice Emergency Plan) kom paub meej tias cov neeg nyob hauv Fresno raug tiv thaiv thaum muaj xwm txheej huab cua phem tshaj.

Cov Kev Pab Cuam Ncaj Qha thiab Cov Kev Xaiv Rau Qhov Raug Laij

Cov lus pom zoo nyob hauv tshooj lus no yuav suav nrog kev tiv thaiv uas yog tsim los muab kev txhawb nqa rau tus neeg xauj tsev thiab kev qhia thaum kev ua plaub ntug yuav tsum raug zam. Feem ntau, thaum peb sib koom tes, peb tau ntsib cov xwm txheej tshwj xeeb uas xav tau kev txhawb nqa ncaj qha. Thaum nug lawv yog tias lawv paub yuav ua li cas nkag tau txais kev txhawb nqa, 78 feem puas ntawm cov pej xeem thiab 65 feem puas ntawm cov neeg ua hauj lwm hauv Nroog tsis tuaj yeem piav qhia tus txheej txheem kom tau txais kev pab. Cov kev cai tsim tawm hauv tshooj lus no txhawb nqa cov kev daws teeb meem los sis kev ua kom pom tseeb uas ua kom tau raws li tus neeg xav tau. Cov kev pab cuam raws li kev pab cuam daws cov teeb meem, zoo rau lub neej rau tib neeg thiab lawv tsev neeg, xws li kev nkag mus rau cov kev pab cuam uas muab cov tsev nyob, kev noj qab haus huv, zaub mov, thiab kev saib xyuas tsev neeg. Piv txwv li suav nrog qhwv cov kev pab cuam nyob ib puag ncig, xaiv lwm yam kev laij tawm, kev cai lij choj / kev tiv thaiv.

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

THAWJ COV LUS QHIA (PRIORITY RECOMMENDATIONS)

Kev Pom Zoo: "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev

Kev Pab Rau Cov Xauj Tsev thiab Cov Tsws Tsev yog ib qho uas yuav tsum tau ua kom siv tau lub tswv yim los tiv thaiv kev tsiv tsev. Thaum cov neeg xauj tsev txoj kev pab tsis muab cov kev daws teeb meem mus ntev rau kev tshem tawm lub nra, nws muab sijhawm ntau rau cov pej xeem thiab cov tswv tsev coj los ntsuas kev xaiv thiab kev cuam tshuam. Ib yam li ntawd, kev pab cuam rau cov tswv cuab hauv tsev tso cai rau cov tswv tsev rov zoo sai dua los ntawm cov nuj nqis uas tsis tau xav txog. Kev Pab Xauj Tsev thiab Tus Tswv Tsev Pab Kev Pab yuav kuj yuav txo qhov tsis zoo uas twb muaj rau cov neeg sim nkag lwm cov kev cuam tshuam txog vaj tsev nyob.

Qhov "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Kev Pab cuam Nyob Hauv Tsev yuav pab cov tswv nrog kho dua tshiab thiab hloov hluav taws xob thiab thawj cov neeg yuav tsev nrog them tus nqes thiab kaw cov nqi, ntawm tus nqi xav txog $ 15,000. Yuav kom tsim nyog, cov neeg tau txais yuav tsum tau ua tiav cov kev kawm tswv tsev, khwv tau los ntawm los sis qis dua 80 feem puas ntawm Thaj Chaw Cov Nyiaj Uas Tau Los Nruab Nrab, thiab siv cov nyiaj ncaj qha rau kev yuav los sis txhim kho lub tsev nyob hauv Lub Nroog Fresno. Ib qho kev txhawb siab ntxiv yuav tsum tau muab rau cov pej xeem xav nrhiav yuav lub tsev nyob rau hauv lawv tus lej zip tam sim no. Cov nyiaj qiv yuav tau zam txim tom qab xya xyoo uas nyob rau hauv lub tsev uas yuav los sis lub tsev uas txhim kho.

Dhau ntawm kev tsim tsa Lub Nroog Thooj Nyiaj rau Cov Xauj Tsev thiab Cov Tswv Tsev, Peb xav kom siv txoj cai vaj tse nyob ncaj ncees uas taug qab cov tswv tsev thiab cov suav pej xeem qhov ntau ntawm cov neeg yuav tsum nrhiav kev pab. Lub hauv paus tswj fwm saib xyuas kev tawm tsam tawm mus rau lwm qhov chaw yuav tshawb xyuas qhov xwm txheej uas ua rau qee thaj chaw los sis tus tswv tsev raug suav hais tias yog cov neeg xav tau kev pab cuam.

Siv cov nyiaj uas tau los ntawm ntau cov lus pom zoo, Lub Nroog Fresno yuav tsum tsim pob nyiaj los pab tib neeg nrog tswj tus nqi xauj tsev los sis dhau los thiab yuav tsev nyob ntxiv. Los ntawm Peb Tus Thawj Coj Pab cuam Kev Tshawb Fawb, peb pom tias cov neeg feem ntau yuav tshais chaw ntawm Fresno mus yuav ib lub tsev thawj zaug los sis vim tias tus nqi yuav tuav lub tsev. Thaum nug kom qhia qhov laj thawj, cov neeg nyob hauv tau hais qhia cov nyiaj them qis kawg tam sim no thiab hom hauj lwm muaj nyob hauv thaj av ua rau nws nyuaj rau kev txuag nyiaj rau tus nqi qis los sis kev txhim kho tus nqi. Cov neeg nyob hauv tsev xav tias yuav ua tsev tau zoo dua qub los sis muaj kev nyab xeeb rau hauv ib cheeb tsam uas txoj haujl wm kev ua lag luam muaj txiaj ntsig zoo dua rau kev txuag tus nqi qis los sis kev kho tsev tshiab.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

Kev Pom Zoo: Kev Raug Cai Ncaj Ncees-rau-Kws Pab Tswv Yim (Eviction Right-to-Counsel)

Ib qho ntawm cov ntawv uas feem ntau thov kom muaj kev txhawb nqa ncaj qha thaum peb sib koom tes hauv tsev yog Txoj Cai Hais Qhia Tawm Thaum raug laij tawm. Txog rau cov neeg nyob hauv Fresno, muaj cov sawv cev raug cai yuav ua rau muaj kev cuam tshuam txog cov tswv tsev tsis ua zoo rau cov neeg xiam oob khab mus raws li txoj cai hauv tsev hais plaub ywj siab thiab tseem yuav ua rau txo qis kev ntiab tawm hauv Nroog Fresno. Cov neeg laus, cov neeg uas tsis hais lus Askiv yog thawj hom lus, thiab cov neeg xiam oob khab yuav tau txais txiaj ntsig zoo tshaj plaws los ntawm tsab cai no vim tias cov kev thaiv lawv tau ntsib ua rau nws muaj kev nyuaj los mus nrhiav kev tawm suab hauv tsev hais plaub yam tsis muaj kev pab. Kev txheeb xyuas ntau yuav tsum tau ua los txiav txim siab cov kev tsim nyog rau qhov kev zov me nyuam. Peb pom zoo kom qhov kev sim khiav tam sim no uas yog thawj kauj ruam los tsim txoj hauj lwm ntev-rau-Lus Hais Ntuas. Ntxiv nrog rau kev tiv thaiv cov neeg xauj tsev, Txoj Cai Ncaj Ncees-rau-Kws Pab Tswv Yim txo cov kev xav tau ntawm lwm cov kev pab cuam ncaj qha. Qhov kev nqis tes ntawm Kev Raug Cai Ncaj Ncees-rau-Kws Pab Tswv Yim tau ua rau:

- Txo cov neeg nyob ntawm cov tsev xauj
- Tsim kho kom tau nyiaj rov qab los rau tus neeg xauj-tsev
- Txhim kho qhov txiaj ntsig kev noj qab haus huv rau cov tsev neeg uastau nyiaj tsawg
- Kev xav tau tsawg dua rau kev yuam cai-cuam uas tshuam nrog tub ceev xwm

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

Kev Pom Zoo: “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj

Coob tus neeg nyob hauv nroog tau piav qhia txog qhov nyuaj uas lawv tau ntsib dhau los them qhov kev tso nyiaj rau daim ntawv cog lus xauj tsev tshiab. Ntxiv rau qhov no, cov pej xeem sib tham txog lawv cov kev txhawj xeeb uas cov tswv tsev tau tuav cov nyiaj them rov qab ntawm cov nyiaj ntawd rau cov laj thawj tsis muaj tseeb. Peb tau hnov cov dab neeg zoo sib xws txog cov ntawv thov khoom kim dua, thiab yuav tsum muaj qhov kev ntseeg zoo txawm hais tias tus neeg thov tsis txav chaw. Peb tshaj tawm Lub Nroog Fresno tsim cov txheej txheem them nqi qiv sab nrauv uas yuav tso cai rau cov neeg xauj tsev xa lawv cov nyiaj nkag ncaj qha rau Lub Nroog, uas yuav muab tso rau cov nyiaj paj ntsig siab kawg khaus.

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

Los ntawm cov txheej txheem them no, cov tswv tsev tuaj yeem kos los ntawm cov nyiaj seem ntawm tus neeg xauj tsev lub tsev, raws li qhov muaj pov thawj. Thaum tus neeg nyob hauv lub tsev tshem tawm ntawm lub tsev xauj lawm, tus tswv tsev tuaj yeem xa tus nqa hauv tsev cov nqi kho kom tsim nyog kom them rov qab rau qhov nyiaj seem. Cov nyiaj seem hauv tus lej-qhauj tuaj yeem hloov mus rau kev tso nyiaj ntawm lub tsev xauj tshiab los sis tuaj yeem rho los ntawm tus neeg nyob hauv tsev thiab thov rau kev yuav lub tsev. Yog tias tus neeg nyob hauv zos xaiv yuav lub tsev tshiab nyob hauv Lub Nroog Fresno, Lub Nroog yuav tsum sib phim nrog qhov nyiaj seem ntawm lwm txoj kev tso nyiaj.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj slwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw

---

Kev Pom Zoo: Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe Xauj

Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe Xauj yog qhov tseem ceeb ntawm kev tiv thaiv tus neeg xauj tsev. Cov neeg xauj tsev hauv Fresno qhia txog kev txhawj xeeb tias cov tswv tsev yeej ua rau cov chav nyob tsis tus kom mus txog thaum lawv mus txog qhov uas yuav tsum tau kho tsev tshiab, yog li ua rau tus neeg xauj tsev thiaj li tawm. Thaum tus neeg xauj tawm tsev lawm thiab lub tsev raug kho dua tshiab lawm, tus tswv-tsev yuav muab lub tsev xauj rov mus nyob ntawm lub khw muag khoom kom siab dua tus nqi xauj. Cov Kev Tso Cai Rau Npe Kev xauj tsev tiv thaiv cov neeg xaub tsev los ntawm kev tiv thaiv lub sij hawm ntev ua kom xeb ntawm kev ua kom haum xeeb ntawm chav tsev.

Cov txheej txheem kev tso txhawm rau sau npe xuaj tsev xav yuam kev xauj tsev kom mus sau npe nrog Lub Nroog los ntawm kev xa daim foos yooj yim los txheeb xyuas cov ntsiab lus tseem ceeb ntawm cov cuab yeej thiab txheej txheem tiv tauj thaum muaj xwm txheej ceev. Cov tswv tsev them tus nqi me me rau kev tso npe txhua xyoo ($ 10 toj ib lub tsev). Lub Nroog yuav tshuaj xyuas txhua yam khoom - xws li ib zaug txhua peb los sis tsib xyoos, kuaj xyuas cov kev ua txhaum txoj cai loj thiab ua rau muaj mob muaj sia. Kev tso npe tso cai rau Lub Nroog los kuaj xyuas cov khoom ntiag tug yam tsis muaj kev hloov pauv los ntawm kev tswj hwm tus txheej txheem los txiav txim qhov tseem ceeb ntawm kev tshuaj xyuas. Cov ntawv sau npe tseem tsim muaj kev nkag mus rau lub portal uas tuaj yeem siv tau los ntawm cov neeg xauj tsev rau txoj hauv kev rau cov neeg xaub tsev kom chij lub vaj tsev raws li xav tau kev soj ntsuam los ntawm Lub Nroog yog tias lawv pom qhov kev ua txhaum.

Lub Nroog uas tau teeb tsa cov txheej txheem hauv xyoo 2018 (28) uas ua tiav qee qhov hom phiaj ntawv. Peb pom zoo nrog kom nws nthuav mus txhiv.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab

(28) https://www.fresno.gov/codeenforcement/rental-housing/

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub

LUS QHIA TXHIV (ADDITIONAL RECOMMENDATIONS)

- **Kev Nkag Mus Rau Kev Tsim Tus Qau Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los -** Lub Nroog Fresno yuav tsum tsim cov lus txhais tshwj xeeb rau thaj tsam kev hloov chaw ntawm lub luag hauj lwm thiab txhua yam kev pab cuam thiab cov kev pab cuam ncaj qha nyob hauv Lub Nroog yuav tsum tau ntxiv cov kev xaiv no los ua lwm hom kev tshuaj xyuas kev tsim nyog tau txais.
- **Kev Nthuav Cov Txheej Txheem Kev Tawm Tsam -** Kev soj ntsuam ntawm qhov kev nthuav kev tawm tsam uas twb muaj lawm yuav tsum tau ua los ntawm cov koom haum saib xyuas kev ncaj ncees hauv vaj tse thiab cov lus qhia yuav tsum tau ua txog lub peev xwm los tsim kom tau txais cov ntawv ntev.
- **Kev Muaj Dej Siab Ntawm Qhov Kev Raug Laij Tawm -** Txoj hauj lwm raug tsim ua kom raug tshem tawm yuav tsum tau tsim tsa thiab coj los ntawm kev sib koom tes ntawm cov koom haum zej zog. Cov kev pab no yuav xav tau kev cog lus khiab tsev tshiab kom hais txog qhov muaj lwm qhov kev ntiab tawm tsev yog qhov kev daws rau yam zoo li tsis them nqi tsev. Tus tswv tsev yuav tau them rau hauv.
- **Kev Tso Cov Ntaub Ntawv Tawm Sai -** Lub Nroog yuav tsum tsim kom muaj kev sib faib tshwj xeeb rau kev teb rau tsev thaum muaj xwm txheej ceev. Qee qhov xwm txheej, pab pawg no yuav tsum muaj peev xwm txiav txim siab los txiav txim siab nrawm rau kom leej twg nyob hauv lawv lub tsev los sis rov nkag rau lawv. Qhov kev faib tawm no yuav tsum tau faib nyiaj kom tseg uas lawv tuaj yeem siv rau cov neeg nyob hauv tsev uas yuav tsis tsim nyog rau cov kab ke thiab cov kev pab cuam uas twb muaj lawm.

Lub Ntsiab Lus: "Kev Sib Sauv Uas Sai Heev" yog ib lo lus ib txwm siv los hais txog ib qho tseem ceeb ntawm txoj kev xa cov kev pab cuam tsis muaj vaj tsev nyob. Lub Nroog Fresno tau cog lus rau Kev Sib Sau Sai ua ib feem ntawm OFresno qhov kev pab cuam cov kev pab cuam tsis muaj tsev nyob, sib txuas cov nyiaj los ntawm ntau lub Xeev, Tsoom fwv thiab lwm qhov chaw los pab rau zej tsoom thoob plaws teb. Txhua txhua txoj kev npaj suav nrog kom zoo li cov neeg ua hauj lwm hauv ntau qhov chaw pab cuam (xws li cov chaw pab cuam tsis tseem ceeb) muaj kev nkag mus rau cov khoom siv ceev rau cov qhua. Fresno tseem muaj nyiaj pub ncaj qha rau cov chaw pab cuam cov neeg tsis muaj tsev nyob kom tsim tsev nyob tau sai li sai tau.

Kev Txheej Xyuas Cov Vaj Tse thiab Tej Qub Teeb Qub Tes Uas Muaj Hwj Chim

Cov kev cai tswj fwm hauv nqe lus no nrhiav kev lees paub cov tib neeg ntawm ntau hom neeg thiab cov cheeb tsam uas lawv nyob. Ntau ntawm cov tsev neeg thiab cov neeg laus uas peb tau ntsib thaum ua qhov kev tshawb fawb rau cov lus pom zoo no xav tau ntau txoj hauv kev pom zoo. thiab cov phiaj xwm kev txhim kho uas cuam tshuam ncaj qha rau lawv. Tshwj xeeb, lawv xav tias txhob txwm ua tawm ntawm cov txheej txheem sib koom tes rau pej xeem, qhov tshwm sim ntawm kev tsim kho dua tshiab uas tsis tau coj lawv tus kheej thiab qhov xav tau kev coj noj coj ua rau hauv.

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

THAWJ COV LUS QHIA (PRIORITY RECOMMENDATIONS)

Kev Pom Zoo: Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeem Cov Xauj Tsev

Fresno yog lub tsev rau ntau lub zej zog cov koos haum, cov muab kev pab cuam, cov neeg ua hauj lwm pab dawb, cov neeg txhawb thiab cov neeg ua hauj lwm pab cuam. Ib txoj hauv kev los xyuas kom lub tsev nyob ruaj khov rau lawv yog tsim cov ntawv cog lus khiab tsev nyob uas siv lub sij hawm ntev ntawm cov lus cog tseg rau cov neeg nyob hauv zej zog ob mus rau ob-peb xyoos. Nrog cov ntawv cog lus qiv ntev dua, cov neeg nyob hauv tsev muaj peev xwm kaw hauv lawv cov nqi xauj tsev thiab tiv thaiv qee qhov kev tiv thaiv kev puas tsuaj uas feem ntau tshwm sim nrog kev rov ua dua daim ntawv xauj tsev txhua xyoo. Peb thov kom Lub Nroog txhawb thiab muab cov se se tawm rau cov tswv tsev uas koom rau hauv kev siv cov kev pabcuam pej xeem cov tsev xauj txuas ntxiv hauv cov zej zog tam sim no tau tsim kho dua tshiab.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

Kev Pom Zoo: Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub Ntxhais hluas

Fresno cov tub ntxhais hluas nce siab heev hauv peb qhov kev ntsuam xyuas seb tus twg muaj kev mob siab rau tshaj plaws ntawm kev xauj tsev. **Hauv peb txoj kev nrhiav, cov tub ntxhais hluas hnub nyoog 16 thiab 24 muaj feem ntau tau raug tus khub kev nruj kev tsiv tsis ntev tas los no, tsis muaj tsev nyob, los sis qee hom kev ua rau muaj mob puas ntsoog.** Tsim txoj cai kev nrhiav tsev nyob ntawm cov tub ntxhais hluas nyob thoob plaws lub nroog yuav muab kev pab rau cov hluas hauv Fresno kom muaj kev txhawb nqa ntxiv uas lawv xav tau, suav nrog nkag mus hauv tsev nyob.

Lub chaw lis dej num pab pej xeem thiab lwm cov chaw muab kev pab yuav tsum tau kev txhawb nqa ntawm Lub Nroog Fresno los tawm tswv yim rau cov neeg hluas uas tau ntsib kev nyuaj uas ua rau muaj kev pheej hmoo lossis tsis muaj vaj tsev nyob. Ib qho ntxiv rau qhov no, cov tswv tsev yuav tsum lees txais sau ntawv los ntawm cov chaw pabcuam pej xeem los ntxiv rau daim ntawv thov xaub tsev, tshwj xeeb (tsis tas li xwb) thaum tus hluas tuaj yeem txheeb xyuas lawv tuaj yeem ua tau:

- Tswj txoj haujlwm los sis cov nyiaj kom txaus los them rau nqi xauj tsev
- Siv thiab them rau lawv tus kheej li lawv qov kev xav tau
- Sauv npe thiab mus kawm ntawv
- Khaws nyiaj hauv lub tuam txhab nyiaj
- Muaj kev sib raug zoo nrog phooj ywg thiab / los sis tsev neeg

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Cov Tub Ntxhais Hluas

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

Kev Pom Zoo: Muaj Txoj Cai Rov Los Tsev

Muaj txoj cai rov qab los hauv tsev cov kev cai muab cov hauv kev rau cov neeg xaum tsev thiab cov neeg nyob hauv tsev (lossis cov xeeb leej xeeb ntxwv ntawm cov neeg nyob tsis muaj tsev nyob) kom rov qab mus rau cov zej zog uas lawv tau raug yuam tawm mus vim yog txhob txwv thiab kev tsiv tawm tsev. Daim ntawv uas feem ntau ntawm tsab cai no yog txoj cai xaiv tsev nyob pheej yig, uas lub nroog yuav teeb tsa cov kev qhia meej txog leej twg uas muaj kev xaiv ua ntej rau cov vaj tsev pheej yig. Txoj Cai Rov Qab Los yog lub caij nyoog rau Lub Nroog Fresno kom lees paub txoj cai lij choj ntawm kev quab yuam ua phem, kev ntxub ntxaug, kev ua plaub ntug thiab kev khi lus tsis raug cai. Kev tiv thaiv kev tawm mus ua hauj lwm tsis yog hais txog kev khaws tib neeg hauv lawv lub tsev; nws tseem yog hais txog kev them nyiaj rau cov kev hloov uas txuas ntxiv. Qhov no tuaj yeem siv rau cov tsev lag luam, ntau tsev neeg, los sis tsev ntau tsev. Peb thov Fresno tsim txoj cai-rau-Rov qab rau Sab Hnub Tuaj hauv nroog Fresno cov zej zog. Cov lus pom zoo no tau ua vim peb xav tias nws yog ib qho kev tiv thaiv muaj zog tshaj Lub Nroog tuaj yeem muab cov pej xeem nyob rau lub sij hawm uas muaj kev tsim kho sai sai hauv thaj chaw.

Thaj Chawm Uas Yuav Muaj Kev Ruaj Ntseg (Applicable Risk Focus Areas)

- Peb Haiv Neeg Dub

LUS QHIA TXHIV (ADDITIONAL RECOMMENDATIONS)

- **Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Neeg Xauj Tsev -** Lub Nroog Fresno yuav tsum ua raws li kev ntuas thiab ntau qhov kev txiav txim zoo rau cov neeg yuav tsev. Thaum tus tswv tsev nrhiav kom tus neeg xauj tsev tawm mus hauv kev pauv pauv nyiaj, qhov kev qhia no yuav tsum yog lub rooj tsav xwm saib xyuas kom txiav txim siab qhov laj thawj tseem ceeb thiab tus nqi uas tsim nyog muab. Cov tswv tsev tseem yuav tsum tau muab cov ntaub ntawv sau tseg cov ntaub ntawv keeb kwm ntawm lub tsev xauj thiab kev pov thawj rau tus neeg xauj tsev. Tus neeg xaub tsev yuav tsum muab sij hawm tsawg kawg yog 45 hnub tsiv tsev tom qab kos npe rau daim ntawv pom zoo.
- **Thaj Tsam Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los -** 10-xyoo thaj tsam txheej xyuas yuav tsum tau ntxiv rau cov chaw nyob ib puag ncig cov khoom kim heev tshiab thiab lwm cov qauv kev loj hlob uas paub sai dua tus nqi vaj tsev. Thaj chaw no yuav tsum tau xaiv Thaj Tsam Tiv Thiav Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los thiab cov kev txwv yuav tsum tau muab tso rau qhov chaw kom paub meej tias cheeb tsam tsis muaj kev kub siab thiab ntau dhau ntawm cov kev tsim khos uas muaj teeb meem.
- **Kev Txheeb Xyuas Lub Zos Me thiab Lub Zos Uas Nyob Tsis Muaj Pawg-** Cov koos haum hauv nroog yuav tsum lav tsim cov phiaj xwm kev ua hauj lwm rau kev tsim kho lwm yam kev coj ua txhawm rau txhawm rau ua kom tau raws li kev thov vaj tsev nyob hauv cov cheeb tsam. Cov phiaj xwm ua haujlwm no yuav tsum muaj kev sib koom ua ke ntawm cov tsev me me hauv tsev los txhawb cov tsev nyob sai, nthuav tawm cov tsev pheej yig nyob thoob plaws ib cheeb tsam uas txwv tsis pub xaiv cov hom phiaj ntawm cov tsev tau txais nyiaj tsawg, thiab kev nkag mus rau cov chaw nyob.

DAIM QAUV TXHAWM RAU KEV ZAM KEV TAWM CHAW

- **Tshuaj Pas Ntawm Txoj Kev Hloov Ncig -** Lub Nroog Fresno yuav tsum saib xyuas cov kev taw qhia uas tau tsim tawm nyob rau hauv qhov chaw hais plaub rau lwm thaj tsam. Ib pawg neeg ua hauj lwm 30-hnub yuav tsum teeb tsa lub hom phiaj thiab kev tuaj yeem hloov mus rau tom cov chaw nkaum. Peb pom zoo qhov kev txwv tsis pub siv nyob ntawm qhov chaw nkaum ncig ib qho tseem ceeb.
- **Kinship Txoj Cai Ntawm Lub Tsev Nyob -** Peb pom zoo Lub Nroog Fresno yuav saib xyuas txhua txoj cai ntsig txog vaj tse nyob hauv nws txoj cai tswj fwm kom tshem tawm cov cai lij choj ntsig txog qhov tsis tsim nyog tau txais cov kev pab cuam ntsig txog vaj tsev nyob uas ib tus tswvcuab ntawm tsev neeg, phooj ywg lossis lwm qhov chaw nyob nrog cov neeg tau txais kev pab cuam. Cov kev cai no tau muab coj los siv thaum lub sij hawm thaum cov neeg ntxub ntxaug coj kev xav thiab kev txhawb nqa tom qab cov cai no. Cov txwj laus yuav tsum muaj peev xwm nyob nrog lawv cov menyuam ua haujlwm laus uas tau muab kev pab txhawb nqa rau lawv yam tsis muaj kev ntshai ntawm raug tshem tawm los sis tsis muaj cai rau lawv cov kev pab cuam. Ib yam li ntawd, tus nqi ntawm kev nyob tam sim no ua rau nws tsis muaj peev xwm ua rau ib tug neeg tau txais cov vaj tse zoo thaum tseem tsim nyog rau kev pab pej xeem. Lub xub ntiag ntawm ib tus khub ua haujlwm los yog tus khub yuav tsum tsis txhob ua rau yam tsis tsim nyog.
- **Qhia Txog Qhov Yuav Ua Tau -** Cov cai qub txog cov neeg nyob hauv lub nroog tau siv ntau dua los ua cov cuab yeej ntawm cov tswv tsev nrhiav kev yuam cov neeg xauj hauv lawv lub tsev ntau dua los muab kev tiv thaiv chaw nyob rau cov neeg xaum tsev. Thaum lub sij hawm tshawb fawb, cov neeg xauj tsev tau hais qhia txog txoj kev xav ntiav tsev los sis tus qauv ua lub neej nyob nrog cov qauv uas tsis yog tus qauv, cov khoom, thiab cov hauj lwm. Peb pom zoo kom tsim kev tso cai thiab tshuam ntsuam xyuas qhov twg pom zoo cia los ntawm kev pom zoo tuaj yeem tshwm sim rau lwm yam kev ua neej nyob uas tsis vaj huam sib luag.

COV UAS MUAJ FEEM NTAWM QHOV TSEEM CEEB

Peb ntseeg tias txhua qhov kev pom zoo hais txog qhov tseem ceeb thiab tshwj xeeb ntawm kev hloov chaw nyob mus los. Ntau txoj cai peb tau pom zoo yuav tsum ua hauj lwm thooj txhij txhawm rau kom tau txais txiaj ntsig zoo. Ib qho ntxiv rau qhov ntawv, qee qhov kev cai yuav ua hauj lwm tau zoo dua li lwm qhov ua kom muaj kev pab cuam sai rau cov neeg nyob hauv. Peb tau teeb tsa peb cov lus pom zoo ua ntu zus uas peb ntseeg hais tias tau coj peb mus rau peb lub hom phiaj tiv thaiv kev tsiv tsev nyob rau hauv ntau ntxiv, tab tis tuaj yeem kho tau.

Txoj kev cai uas tau txais yuav los ntawm cov pej xeem thiab cov raug xaiv los ua hauj lwm yuav tsum tau soj ntsuam ntxiv kom ntseeg tau tias Lub Nroog muaj cov khoom tsim nyog los tsim thiab ua tiav thiab siv cov tswv yim uas hais txog:

- Kev coj lub luag hauj lwm – Leej Twg Ua Hauj Lwm No?
- Kev coj Uas txhawb zog – Peb Yuav Muaj Qhov NO LI Cas?
- Kev coj Uas txheeb xyuas - Peb Yuav Ua Li Cas Thiab Saib Xyuas Kom Ua Tau Zoo?
- Kev sij koom tes ntawm zej zog- Cov Tswv Cuab Hauv Zej Zog Puas Muaj Peev Xwm Muaj Lawv Thiab Ua Tus Txheej Txheem Li Cas?

Kev Txiav Txim Siab Ua-ua Mis (Decision-making Formula)

Txhawm rau txiav txim siab peb cov kev pom zoo ua ntu zus, peb tau txiav txim plaub qhov tseem ceeb-ncaj ncees ua ntej thiab muab tso rau txhua txoj cai pom zoo hauv txhua qeb. Cov kev cai tswj fwm uas ua tau siab tshaj nyob hauv txhua qeb tau ua ntej.

COV UAS MUAJ FEEM NTAWM QHOV TSEEM CEEB

1. Leej Twg Yog Qhov Phom Sij Ntau Tshaj?

Qhov tseem ceeb tshaj plaws rau peb hauv peb cov txheej txheem teeb meem yog kev ua kom tau raws li qhov xav tau sai ntawm cov neeg uas tam sim no feem ntau yuav raug tshem tawm. Raws li peb Kev Tshawb Fawb Kev Nyab Xeeb thiab Kev Xam Phaj Rau Cov Neeg Nyob, peb tau txheeb yim haiv neeg (Thaj Tsam Kev Phom Sij Siab Tsaj) uas tau ntsib ntau lub nra rau lub sij hawm no:

- Cov Neeg Laus
- Cov Neeg Xiam Oob Qhab
- Cov Tub Ntxhais Hluas
- Cov qub tub rog thiab cov neeg rov qab los ntawm Chaw Hauj lwm
- Cov neeg ua hauj lwm ua liaj ua teb thiab cov neeg uas muaj ntaub ntawv sib tw
- Peb Haiv Neeg Dub
- Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb
- Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

Cov kev cai tswj fwm uas pom zoo yuav daws qhov xav tau ntawm ntau tus neeg nyob rau ntawm peb Cov Chaw Tshawb Nrhiav Kev Nyab Xeeb Thaj Av tau nyob siab dua cov uas tsis tau.

QEB KEV PHOM SIJ	TXOJ CAI	KEV POM ZOO
1	Tus Kws Pab Tswv Yim Uas Tsim Nyog Rau Kev Laij Tawm	8
1	Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse	8
1	Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg	8
1	Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”	8
1	Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab	8
1	Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob	8
1	Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP	8
1	Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb	8
1	Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob	8
1	Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm	8
1	2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab	8
1	Lub Nroog Ntawm Fresno “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Ntseeg Siab Hauv Zej Zog	8
13	Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los	7
14	Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv	6
14	Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua	6
16	Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno	5
16	Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av	5
16	Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus	5
16	Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev	5
16	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev	5
16	Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe Xauj	5
16	Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm	5
16	Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam	5
24	Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig	4
24	Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg	4
24	Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm	4

24	Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai	4
28	Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeem Cov Xauj Tsev	3
28	Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev	3
28	Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog	3
28	Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam	3
28	Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Noj	3
28	Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm	3
28	Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeem thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los	3
28	Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb Ntawm Kev Mus Los	3
28	Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse	3
28	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj	3
28	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Thawj Kev Nqis Peev	3
28	Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm	3
28	Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiav Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas	3
41	“Qhib nroog Fresno” – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub	2
41	Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob	2
41	Qhov Yuav Ua Tau	2
41	Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Uas Tsis Siv Neeg	2
45	Muaj Txoj Cai Rov Los Tsev	1
45	Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub Ntxhais hluas	1

COV UAS MUAJ FEEM NTAWM QHOV TSEEM CEEB: QEB NTAWV

2. Yuav sai npaum li cas uas peb tuaj yeem ua?

Tom qab ntawv peb tau sau daim ntawv teev txoj kev cai thiab soj ntsuam kev thauj neeg mus los, kev tswj hwm thiab kev coj noj coj ua uas yuav tsum tau ua kom thiaj li ua tiav li cov lus pom zoo. Cov kev cai uas feem ntau yuav muaj qhov ua tau nyob ncua-ze kev ua hauj lwm tau siab dua lwm qhov.

QEB NTAWV	TXOJ CAI
1	Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig
2	Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse
3	Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev
4	Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
5	Qhov Yuav Ua Tau
6	Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe Xauj
7	Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev
8	Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Noj
9	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Thawj Kev Nqis Peev
10	Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
11	Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
12	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj
13	Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg
14	Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog
15	Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob
16	Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub Ntxhais hluas
17	Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
18	Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiav Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas
19	Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai
20	Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus
21	Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
22	Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
23	Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
24	Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm
25	Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
26	Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm

27	Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”
28	Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
29	Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
30	Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeem Cov Xauj Tsev
31	Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
32	Muaj Txoj Cai Rov Los Tsev
33	Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Uas Tsis Siv Neeg
34	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
35	Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeem thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los
36	“Qhib nroog Fresno” – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub
37	Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av
38	Lub Nroog Ntawm Fresno “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Ntseeg Siab Hauv Zej Zog
39	Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb Ntawm Kev Mus Los
40	Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm
41	Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam
42	Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
43	2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
44	Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm
45	Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
46	Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab

COV UAS MUAJ FEEM NTAWM QHOV TSEEM CEEB: QQEB COV TXHEEJ TXHEEM

3. Txoj cai puas yuav kho kom zoo dua cov txheej txheem daw teeb meem?

Qhov txheej txheem thib peb yog kev txheeb xyuas seb puas yog los yog tsis pom zoo qhov kev pom zoo tuaj yeem ua tiav cov hom phiaj dhau ntawm kev tawm tsam. Ib qho piv txwv ntawm cov hauj lwm ntxiv yuav yog tsab cai uas raug pom zoo raws li kev ntsuas kev txav chaw tab sis tuaj yeem txhim kho kev lag luam tseem ceeb hauv zej zog. Txog ntawm kev ntaus nqi no, peb tau teeb tsa txoj cai uas yuav ua tau qhov kev qhia ncaj qha thiab lub hom phiaj ntawm txoj kev theej txhoj siab dua lwm cov hauj lwm ntawm txoj cai.

QEB COV TXHEEJ TXHEEM	TXOJ CAI
1	Muaj Cai Rov Los
2	Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse
3	Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev
4	Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
5	Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
6	Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig
7	Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
8	Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus
9	Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeem thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los
10	Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
11	Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiav Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas
12	Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog
13	Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
14	Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
15	Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Noj
16	Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
17	Qhov Yuav Ua Tau
18	Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub Ntxhais hluas
19	Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob
20	Lub Nroog Ntawm Fresno “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Ntseeg Siab Hauv Zej Zog
21	Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av
22	Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
23	Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
24	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Thawj Kev Nqis Peev
25	Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev

26	Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
27	Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeem Cov Xauj Tsev
28	Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
29	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj
30	Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg
31	Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm
32	Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
33	2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
34	“Qhib nroog Fresno” – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub
35	Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
36	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
37	Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”
38	Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Uas Tsis Siv Neeg
39	Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm
40	Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
41	Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe Xauj
42	Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai
43	Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm
44	Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
45	Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb Ntawm Kev Mus Los
46	Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam

COV UAS MUAJ FEEM NTAWM QHOV TSEEM CEEB: QEB KEV SAIB XYUAS

4. Tsab Ntawv Tsos Cai Tuaj Yeem Pab Nyiaj Ntau Npaum Li Cas?

Qhov txheej txheem thib plaub ntawm kev ua ntej yog kev txheeb xyuas qhov nws yuav ua kom muaj kev sib cav rau txoj cai yog tias peb xav tau kev nrhiav nyiaj txiag rau nws siv. Cov lus pom zoo uas muaj kev ua kom nruj nrog cov kev pab cuam uas twb muaj lawm los sis paub txog qhov peev txhawb nqa tau siab dua lwm qhov.

QEB KEV SAIB XYUAS	TXOJ CAI
1	Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
2	Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig
3	Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”
4	Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse
5	Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev
6	Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob
7	Qhov Yuav Ua Tau
8	Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
9	Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe Xauj
10	“Qhib nroog Fresno” – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub
11	Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog
12	Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
13	Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
14	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Thawj Kev Nqis Peev
15	Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Noj
16	Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiav Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas
17	Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
18	Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev
19	Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
20	Muaj Cai Rov Los
21	Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
22	Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm
23	Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb Ntawm Kev Mus Los
24	Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
25	Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
26	Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub Ntxhais hluas

27	Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeem thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los
28	Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
29	Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai
30	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
31	Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
32	Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus
33	Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeem Cov Xauj Tsev
34	Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
35	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj
36	Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam
37	Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg
38	Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm
39	Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Uas Tsis Siv Neeg
40	Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
41	Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
42	Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av
43	Lub Nroog Ntawm Fresno “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Ntseeg Siab Hauv Zej Zog
44	Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
45	2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
46	Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm

COV UAS MUAJ FEEM NTAWM QHOV TSEEM CEEB: QEB ZUAG

Cov Nyob Qeb Kawg Hauv Daim Ntawv Teev

Txhawm rau cov txheej txheem kawg ntawm kev saib xyuas qhov tseem ceeb, peb tau ntxiv cov nuj nqis ntawm txhua txoj cai nyob ntawm txhua daim ntawv teev. Cov cai tswj fwm uas muaj tus qhab nia qis tshaj tau nyob siab dua qhov uas sawv daws qhov ua tau. Qhov kev ntsuas qeb no tau dhau los ua peb qhov kev pom zoo zaum kawg.

QEB ZUAG	TXOJ CAI	KEV POM ZOO
1	Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig	33
2	Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse	36
3	Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob	38
4	Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb	44
4	Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev	44
6	Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv	48
7	Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm	58
8	Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los	59
9	Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev	61
10	Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm	62
11	Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog	65
12	Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Noj	66
13	Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”	68
14	Qhov Yuav Ua Tau	70
14	Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP	70
14	Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua	70
17	Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe Xauj	72
18	Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiav Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas	73
19	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Thawj Kev Nqis Peev	75
20	Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob	76
20	Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus	76
22	Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob	81
23	Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno	84
24	Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeem Cov Xauj Tsev	90
25	Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam	91

26	Muaj Cai Rov Los Tsev	98
27	Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeem thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los	99
28	Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse	101
29	Lub Nroog Ntawm Fresno “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Ntseeg Siab Hauv Zej Zog	102
30	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj	104
30	Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg	104
32	Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub Ntxhais hluas	105
33	Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm	113
34	Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm	114
34	Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab	114
34	Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai	114
37	“Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev	116
37	Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av	116
39	“Qhib nroog Fresno” – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub	121
40	2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab	122
41	Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg	126
42	Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb Ntawm Kev Mus Los	135
43	Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm	137
44	Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Uas Tsis Siv Neeg	151
44	Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam	151
46	Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm	157

COV UAS MUAJ FEEM NTAWM QHOV TSEEM CEEB

Kev Xav Tau Ntawm Zej Zog Kev Hloov Pauv Huab Cua

Txhawm rau kom tau raws li qhov yuav tsum tau ua ntawm Qhov Kev Hloov Kev Nyab Xeeb Hauv Zej Zog (Transformative Climate Communities TCC) uas tau pab nyiaj txiag rau peb cov kev tshawb fawb, peb yuav tsum txheeb xyuas peb txoj cai tswj fwm Lub Nroog Fresno yuav ua raws li cov hom phiaj tshwj xeeb ntawm Lub Nroog lub hom phiaj. Peb tau xaiv cov txheej txheem siab tshaj plaws uas ua tiav raws li TCC cov lus qhia:

Kev Xav Tau Thooj Nyiaj	Txoj Cia Ua Qhia
Kev tsim cov tsev pheej yig	Nroog Fresno "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" zej zog Kev ntseeg siab
Kev thiv thaiv ntawm cov tsev pheej yig	Kev Ruaj Ntseg Ntawm kevXauj, Kev Hloov Kev Pauv Siab, thiab Kev Tsim Tus Qauv "Muaj Nqi Pheej Yig"
Kev pov hwm thiab pab cuam ntawm tus xauj	Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse

Kev Cuam Tshuam thiab Txo Kev Phom Sij (intervention and harm reduction package)

Txoj cai hauv qab no txo kev phom sij thiab muab kev pab tam sim ntawv kom sai tshaj plaws, nyob rau hauv qeb uas peb teev cia hauv qab no:

1. Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig
2. Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
3. Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev
4. Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
5. Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
6. Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
7. Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev
8. Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiav Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas
9. “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Thawj Kev Nqis Peev
10. Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
11. Muaj Cai Rov Los Tsev
12. Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeem thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los
13. “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj
14. Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg
15. Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub Ntxhais hluas
16. Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
17. “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
18. Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm
19. Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Uas Tsis Siv Neeg
20. Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam
21. Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm

Cov Txiaj Ntsig Uas Ruaj Khov (sustainable benefit package)

Txoj kev cai hauv qab no muab lub peev xwm ruaj khov rau kev hloov chaw nyob mus los txuas ntxiv ua kom tsis txhob muaj kev puas tsuaj, hauv qeb teev cia:

1. Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
2. Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
3. Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
4. Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
5. Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe Xauj
6. Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
7. Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus
8. Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
9. Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeem Cov Xauj Tsev
10. Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
11. Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm
12. Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
13. Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai
14. Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av
15. “Qhib nroog Fresno” – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim ntawm GeoHub
16. 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
17. Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
18. Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb Ntawm Kev Mus Los

Cov Muaj Meej-Mom (Dignity-Infused Package)

Txoj kev cai hauv qab no tsim tsa kev ua hauj lwm ntev-ntawm kev saib xyuas pej xeem kev nqis tes thiab vaj tsev nyob hauv nroog Fresno, hauv qeb teev cia:

1. Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog
2. Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Noj
3. Qhov Yuav Ua Tau
4. Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob

COV NTAUV NTAWV TIM KHAWV THIAB COV CUAB YEEJ

Daim Ntawv Teev Cov Lus Pom Zoo Hauv Cov Tsiaj Ntawv

- “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
- “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj
- “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Thawj Kev Nqis Peev
- “Qhib nroog Fresno” – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub
- 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
- Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeem thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los
- Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
- Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev Muaj Cai Rov Los Tsev
- Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb Ntawm Kev Mus Los
- Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeem Cov Xauj Tsev
- Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
- Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm
- Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
- Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam
- Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau” Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe Xauj
- Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau NKoj Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Uas Tsis Siv Neeg Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
- Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
- Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
- Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm
- Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
- Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob
- Lub Nroog Ntawm Fresno “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Ntseeg Siab Hauv Zej Zog
- Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
- Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg
- Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus
- Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av
- Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub Ntxhais hluas
- Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm
- Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai
- Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam Tsum Tau Tso Kev Txiav Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas

COV NTAUV NTAWV TIM KHAWV THIAB COV CUAB YEEJ

Sau Cov Lus Pom Zoo Los Ntawm Hom Kev Cuam Tshuam

Kev Lees Paub thiab Kev Ncaj Ncees

1. 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
2. Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
3. Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiav Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas
4. Kev Mus Rau Hauv Lub Rooj Sij Tham
5. "Qhib nroog Fresno" – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub
6. Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev
7. Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai

Kev Koom Tes Hauv Zej Zog

1. Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Noj
2. Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
3. Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam
4. Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
5. Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
6. "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Kev Tseeg Siab Ntawm Cov Av Hauv Zej Zog
7. Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog
8. Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Noj

Txoj kev cai txog vaj tse nyob thiab keeb kwm kev txiav txim siab

1. Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Uas Tsis Siv Neeg
2. Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg
3. Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub Ntxhais hluas
4. Qhov Yuav Ua Tau
5. Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob
6. Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig
7. Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeem Cov Xauj Tsev
8. Muaj Cai Rov Los Tsev
9. Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev

Kev Mus Los thiab Kev Saib Xyuas

- Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
- Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb Ntawm Kev Mus Los
- Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeem thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los

Cov Kev Pab Cuam Ncaj Qha thiab Lwm Yam Kev Laij Tawm

1. Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
2. Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
3. Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm
4. "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
5. "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj
6. Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
7. Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm
8. Cov Txheej Txheem Kev Tso Txhawm Rau Sau Npe Xauj

Txoj Cai thiab Kev Tiv Thiv

1. Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
2. Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
3. Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse
4. "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Thawj Kev Nqis Peev
5. Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas "Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau"
6. Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev
7. Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg

Kev Coj Noj Coj Ua Lub Luag Hauj Lwm Hauv Zej Zog

1. Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
2. Kev Tsem Cov Kev Tsim Kev Kos Duab
3. Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
4. Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus
5. Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm
6. Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
7. Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP

COV NTAUV NTAWV TIM KHAWV THIAB COV CUAB YEEJ

Cov Lus Pom Zoo Los Ntawm Thaj Chaw

Txoj Cai Uas Muaj Txiaj Ntsig Rau Cov Laus Cov Lus

- 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
- Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Uas Tsis Siv Neeg
- Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
- Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
- Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
- Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg
- Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
- Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
- Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
- Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
- Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
- Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
- “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Tseeg Siab Ntawm Cov Av Hauv Zej Zog
- “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
- Kev Tsem Cov Kev Tsim Kev Kos Duab
- Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
- Qhov Yuav Ua Tau
- Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
- Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob
- Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av
- Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus
- Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
- Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiav Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas
- Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb Ntawm Kev Mus Los
- Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig
- Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm
- Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
- Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeem thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los
- Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm
- Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”
- Tso Cov Txheej Txheem Kev Txhawm Rau Sau Npe Xauj
- Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev
- Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
- Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
- Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev
- Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai

Txoj Cai Uas Muaj Txiaj Ntsig Rau Cov Neeg Xiam Oob Qhab

- 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
- Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
- Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
- Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
- Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg
- Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
- Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
- Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
- Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
- Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
- “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Tseeg Siab Ntawm Cov Av Hauv Zej Zog
- “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
- Kev Tsem Cov Kev Tsim Kev Kos Duab
- Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
- Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
- Kwv Tij Txoj Kev Cai Lub Tsev Nyob

COV NTAUV NTAWV TIM KHAWV THIAB COV CUAB YEEJ

Cov Lus Pom Zoo Los Ntawm Thaj Chaw

- Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus
- Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
- Cov Uas Muaj Feem Hauv Qhov Kev Tseem Ceeb Ntawm Kev Mus Los
- Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig
- Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm
- "Qhib nroog Fresno" – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub
- Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
- Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm
- Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas "Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau"
- Tso Cov Txheej Txheem Kev Txhawm Rau Sau Npe Xauj
- Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev
- Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
- Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
- Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai

Txoj Cai Uas Muaj Txiaj Ntsig Rau Cov Tub Ntxhais Hluas

- 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
- Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
- Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
- Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
- Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
- Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
- Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
- Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse
- Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
- Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
- "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Thawj Kev Nqis Peev
- "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Kev Tseeg Siab Ntawm Cov Av Hauv Zej Zog
- "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
- "Ntawm No Txhawm Rau Nyob" Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj
- Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
- Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog
- Kev Saib Xyuas Qhov Chaw Nyob Ntawm Cov Tub Ntxhais hluas
- Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
- Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av
- Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeem Cov Xauj Tsev
- Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas "Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau"
- Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
- Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg

Txoj Cai Uas Muaj Txiaj Ntsig Rau Cov Qub Tub Rog thiab Cov Neeg Rov Qab Los Ntawm Chaw Hauj Lwm

- 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
- Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
- Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
- Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
- Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg
- Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
- Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
- Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
- Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm
- Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse
- Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
- Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb

COV NTAUV NTAWV TIM KHAWV THIAB COV CUAB YEEJ

Cov Lus Pom Zoo Los Ntawm Thaj Chaw

- “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Tseeg Siab Ntawm Cov Av Hauv Zej Zog
- “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
- “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj
- Kev Tsem Cov Kev Tsim Kev Kos Duab
- Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
- Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog
- Qhov Yuav Ua Tau
- Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
- Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig
- Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
- Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm
- Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”
- Tso Cov Txheej Txheem Kev Txhawm Rau Sau Npe Xauj
- Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
- Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
- Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai

Txoj Cai Uas Muaj Txiaj Ntsig Rau Cov Neeg Ua Hauj Lwm Ua Laij Ua Teb thiab Cov Neeg Uas Muaj Ntaub Ntawv Sib Tw

- 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
- Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Nkoj
- Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
- Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
- Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
- Lub Tsev Zoo Muaj Hwj Chim thiab Lub Tsev Nyob Tsis Muaj Pawg
- Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
- Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev
- Npaj Ntawm Cov Huab Cua
- Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
- Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
- Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm
- Kev Ncaj Ncees ntawm Vaj Tse
- Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
- Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
- “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Tseeg Siab Ntawm Cov Av Hauv Zej Zog
- “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Qhov Kev Pab Cuam Thooj Nyiaj
- Kev Txhawb Siab Ntawm Raug Laij Tawm
- Txhawm rau kom cov nyiaj ntiav thiab kev them nyiaj tsawg ntawm cov lus cog
- Qhov Yuav Ua Tau
- Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
- Kev Khag Siab Raug Huab Cuas Ib Puag Ncig
- Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeem Cov Xauj Tsev
- Kev Tso Cov Ntawv Ceeb Toom Tawm
- Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”
- Tso Cov Txheej Txheem Kev Txhawm Rau Sau Npe Xauj
- Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
- Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
- Txoj Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Raug Laij Uas Tsis Raug Cai

Txoj Cai Uas Muaj Txiaj Ntsig Rau Peb Haiv Neeg Dub

- 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
- Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Nkoj
- Thaj Chaw Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los Uas Tsis Siv Neeg
- Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
- Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
- Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam

COV NTAUV NTAWV TIM KHAWV THIAB COV CUAB YEEJ

Cov Lus Pom Zoo Los Ntawm Thaj Chaw

- Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
- Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
- Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
- Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
- Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
- Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
- “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Thawj Qhov kev Qhev Peev
- “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Tseeg Siab Ntawm Cov Av Hauv Zej Zog
- Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
- Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av
- Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
- Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiav Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas
- Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
- Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeem thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los
- Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”
- Tso Cov Txheej Txheem Kev Txhawm Rau Sau Npe Xauj
- Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev
- Muaj Cai Rov Qab Los Tsev
- Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
- Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
- Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev

Txoj Cai Uas Muaj Txiaj Ntsig Rau Cov Neeg Asian Sab Hnub Tuaj Yav Qab Teb

- 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
- Kev Tiv Thaiv Thaj Chaw Thauj Tog Rau Nkoj
- Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
- Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
- Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam
- Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
- Kev Tsim Cov Khoom Uas Mus Txog Ntawm Kev Hloov Chaw Nyob Mus Los
- Kev Ncaj Ncees Ntawm Ib Puag thiab Kev Npaj Ntawm Cov Huab Cua
- Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
- Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
- Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
- “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Thawj Qhov kev Qhev Peev
- “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Tseeg Siab Ntawm Cov Av Hauv Zej Zog
- “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Cov Kev Pabcuam Rau Tus Tswv Tsev thiab Tus Xauj Tsev
- Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
- Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av
- Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus
- Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
- Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiav Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas
- Ib-rau-ib qho ntawm Cov kev Npaj Kev Hloov Pauv Cov Phiaj Xwm
- Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
- Cov Muaj Feem Hauv Txoj Hauj Lwm Ntawm Pej Xeem thiab Kev Ncaj Ncees Ntawm kev Mus Los
- Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uuas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”
- Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev
- Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
- Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
- Txoj Cai Qiv Nyiaj Rau Cov Neeg Xauj Tsev

COV NTAUV NTAWV TIM KHAWV THIAB COV CUAB YEEJ

Cov Lus Pom Zoo Los Ntawm Thaj Chaw

Txoj Cai Uas Muaj Txiaj Ntsig Rau Cov Neeg Pab Cuam Hauv Zej Zog

- 2030 Cov Kev Txhim Kho, Kev Ntsuas Xyuas, thiab Cov Muab Kev Pab
- Cov Khoom/Kev Txwv Kev Xas Khoom Lag Luam thiab cov Cov Nyiaj Pab
- Kev Rov Ntsuas Cov Neeg Ua Hauj Lwm
- Thooj Nyiaj Txhawm Rau Kev Lag Luam
- Lub Tsev Ua Hauj Lwm Tiv Thaiv Kev Hloov Chaw Nyob thiab Hloov Vaj Tse
- Txoj Cai Ntawm Hauv Kev Laij Tawm
- Nthuav Tawm Cov Hauj Lwm Saib Xyuas Kev Ruaj Ntseg Kev Hloov Chaw Nyob
- Nthuav Tus Yawm Sij Chav Hauj Lwm
- Tsoom Fwm Kev Koom Tes Hauv Nroog Fresno
- Fresno-Cov Kev Tsim Qauv Tshwj Xeeb
- “Ntawm No Txhawm Rau Nyob” Kev Tseeg Siab Ntawm Cov Av Hauv Zej Zog
- Kev Tso Cai Ntawm Lub Koos Haum Rau Kev Nyab Xeeb Ntawm Kev Loj Hlob
- Lub Tuam Txhab Ntawm Thaj Av
- Lub Tuam Txhab Muaj Kev Ncaj Ncees Rau Cov Lus
- Yuav Tsum Tau Qhia Txog Hauv Thaj Tsam
- Yuav Tsum Tau Tso Kev Txiav Txim Siab Ntawm Kev Txom Nyem Hauv CEQA Txhuas Qhov Kev Txheeb Xyuas
- Qhib nroog Fresno” – Nkag Mus Tau Tag nrog Cov Ntaub Ntawv thiab Cov Tswv Yim los ntawm GeoHub
- Cov Xov Xwm Hais Txog Feem Ntau Ntawm kev Noj Qab Haus Huv
- Kev Pab Kev Txhawb Dej Siab Rau Pej Xeem Cov Xauj Tsev
- Kev Ruaj Ntseg, Kev Pauv Siab Hloov, thiab Cov Qauv Uas “Muaj Nqis Ntawm Qhov Yuav Tau”
- Cov Tsev Uas Tseem Ceeb Rau Kev Nres Tsev
- Cov ntawv pov thawj kev lag luam tshwj xeeb thiab Kev ua kom tiav thiab cov txheej txheem RFP
- Cov Txheej Txheem Kev Them Se Ntxiv Los Ntawm Cov nyiaj Uas Tsis Neeg
-